

风向标

新一轮调控升级

改善型刚需加速冲刺

□本报记者 万晶

“我是真的刚需换房族，正在卖掉唯一的住房，可有过贷款记录的都算二套房，二套房贷首付和利率提高，我怕再买不起了，真是急坏了。”上周“国五条”公布，3月1日晚间国务院再发布细则，二套房贷的首付和利率即将提高，让上海市民胡薇如坐针毡，心急如焚。

在“国五条”细则亮相之前，本周关于限购收紧，二套房贷收紧、二手房交易税费上调等猜测已流传甚广，改变着众多置换型刚需的心态，突击卖房又突击买房，都想趁着细则公布之前完成换房。

换房客“边买边卖”

胡薇正在出售的是位于上海市浦东新区内中环间一套59平方米的小两居，这套房子是她2007年买进的，也是她家唯一的住宅，刚好满五年，不用交营业税。挂牌后仅两天，即有客户与胡薇达成意向，签了买卖合同，客户付上10万元定金。可上周“国五条”突然出台，本周网络、报纸上充满了对各种可能出台的细则的猜测。

“二套房首付和利率上调概率较大”，胡薇看到网络上这些猜测，感到十分慌张，担心自己唯一的住房卖出后，二套房贷首付提高，凑不齐首付，换房计划泡汤，连唯一的住房也没有了，甚至萌生了撤除合同的想法。因为不想双倍赔偿定金，胡薇后来放弃了这一打算。

“中介说如果二套房贷收紧，也会新老划断，以提交贷款申请材料日期为界，建议我赶紧去看大房子，火速定下来，边买边卖。”胡薇告诉中国证券报记者。她采纳了中介的建议，一方面催促买家付上首付款，另一方面抓紧看三居室的大房子，计划在五天之内定下来，想赶在细则出台之前提交贷款申



新华社图片

请材料。可胡薇的大房子还没定下来，周五晚间“国五条”细则就新鲜登场了。

像胡薇这样匆忙的置换型人群还有很多，王坤也遇到类似的情形。王坤本来已经看中一套90平方米的房子，之前他还犹豫要不要卖掉现住的51平方米的房子，早点换房。上周“国五条”出台之后，市场普遍预期两会前即会有相关细则出台，这让王坤十分焦虑。

“一方面担心新政策出台后力度太猛，市场突然冷下来，原来的房子不好出手，另一方面又担心二套房贷收紧，没法换房了。”“国五条”细则还没出台前，本周看到了媒体上的猜测，为了争分夺秒，王坤在上班时间请假跑回去找中介挂牌，希望能早点完成换房。

中国证券报记者从上海多家中介了解到，由于市场之前已预期二套房贷政策将要收紧，近两周连环交易的比例大幅上升，计划在五天之内定下来，想赶在细则出台之前提交贷款申

请材料。可胡薇的大房子还没定下来，周五晚间“国五条”细则就新鲜登场了。

像胡薇这样匆忙的置换型人群还有很多，王坤也遇到类似的情形。王坤本来已经看中一套90平方米的房子，之前他还犹豫要不要卖掉现住的51平方米的房子，早点换房。上周“国五条”出台之后，市场普遍预期两会前即会有相关细则出台，这让王坤十分焦虑。

“一方面担心新政策出台后力度太猛，市场突然冷下来，原来的房子不好出手，另一方面又担心二套房贷收紧，没法换房了。”“国五条”细则还没出台前，本周看到了媒体上的猜测，为了争分夺秒，王坤在上班时间请假跑回去找中介挂牌，希望能早点完成换房。

中国证券报记者从上海多家中介了解到，由于市场之前已预期二套房贷政策将要收紧，近两周连环交易的比例大幅上升，计划在五天之内定下来，想赶在细则出台之前提交贷款申

请材料。可胡薇的大房子还没定下来，周五晚间“国五条”细则就新鲜登场了。

像胡薇这样匆忙的置换型人群还有很多，王坤也遇到类似的情形。王坤本来已经看中一套90平方米的房子，之前他还犹豫要不要卖掉现住的51平方米的房子，早点换房。上周“国五条”出台之后，市场普遍预期两会前即会有相关细则出台，这让王坤十分焦虑。

“一方面担心新政策出台后力度太猛，市场突然冷下来，原来的房子不好出手，另一方面又担心二套房贷收紧，没法换房了。”“国五条”细则还没出台前，本周看到了媒体上的猜测，为了争分夺秒，王坤在上班时间请假跑回去找中介挂牌，希望能早点完成换房。

中国证券报记者从上海多家中介了解到，由于市场之前已预期二套房贷政策将要收紧，近两周连环交易的比例大幅上升，计划在五天之内定下来，想赶在细则出台之前提交贷款申

请材料。可胡薇的大房子还没定下来，周五晚间“国五条”细则就新鲜登场了。

像胡薇这样匆忙的置换型人群还有很多，王坤也遇到类似的情形。王坤本来已经看中一套90平方米的房子，之前他还犹豫要不要卖掉现住的51平方米的房子，早点换房。上周“国五条”出台之后，市场普遍预期两会前即会有相关细则出台，这让王坤十分焦虑。

“一方面担心新政策出台后力度太猛，市场突然冷下来，原来的房子不好出手，另一方面又担心二套房贷收紧，没法换房了。”“国五条”细则还没出台前，本周看到了媒体上的猜测，为了争分夺秒，王坤在上班时间请假跑回去找中介挂牌，希望能早点完成换房。

中国证券报记者从上海多家中介了解到，由于市场之前已预期二套房贷政策将要收紧，近两周连环交易的比例大幅上升，计划在五天之内定下来，想赶在细则出台之前提交贷款申

请材料。可胡薇的大房子还没定下来，周五晚间“国五条”细则就新鲜登场了。

像胡薇这样匆忙的置换型人群还有很多，王坤也遇到类似的情形。王坤本来已经看中一套90平方米的房子，之前他还犹豫要不要卖掉现住的51平方米的房子，早点换房。上周“国五条”出台之后，市场普遍预期两会前即会有相关细则出台，这让王坤十分焦虑。

“一方面担心新政策出台后力度太猛，市场突然冷下来，原来的房子不好出手，另一方面又担心二套房贷收紧，没法换房了。”“国五条”细则还没出台前，本周看到了媒体上的猜测，为了争分夺秒，王坤在上班时间请假跑回去找中介挂牌，希望能早点完成换房。

中国证券报记者从上海多家中介了解到，由于市场之前已预期二套房贷政策将要收紧，近两周连环交易的比例大幅上升，计划在五天之内定下来，想赶在细则出台之前提交贷款申

请材料。可胡薇的大房子还没定下来，周五晚间“国五条”细则就新鲜登场了。

像胡薇这样匆忙的置换型人群还有很多，王坤也遇到类似的情形。王坤本来已经看中一套90平方米的房子，之前他还犹豫要不要卖掉现住的51平方米的房子，早点换房。上周“国五条”出台之后，市场普遍预期两会前即会有相关细则出台，这让王坤十分焦虑。

“一方面担心新政策出台后力度太猛，市场突然冷下来，原来的房子不好出手，另一方面又担心二套房贷收紧，没法换房了。”“国五条”细则还没出台前，本周看到了媒体上的猜测，为了争分夺秒，王坤在上班时间请假跑回去找中介挂牌，希望能早点完成换房。

中国证券报记者从上海多家中介了解到，由于市场之前已预期二套房贷政策将要收紧，近两周连环交易的比例大幅上升，计划在五天之内定下来，想赶在细则出台之前提交贷款申

请材料。可胡薇的大房子还没定下来，周五晚间“国五条”细则就新鲜登场了。

像胡薇这样匆忙的置换型人群还有很多，王坤也遇到类似的情形。王坤本来已经看中一套90平方米的房子，之前他还犹豫要不要卖掉现住的51平方米的房子，早点换房。上周“国五条”出台之后，市场普遍预期两会前即会有相关细则出台，这让王坤十分焦虑。

“一方面担心新政策出台后力度太猛，市场突然冷下来，原来的房子不好出手，另一方面又担心二套房贷收紧，没法换房了。”“国五条”细则还没出台前，本周看到了媒体上的猜测，为了争分夺秒，王坤在上班时间请假跑回去找中介挂牌，希望能早点完成换房。

中国证券报记者从上海多家中介了解到，由于市场之前已预期二套房贷政策将要收紧，近两周连环交易的比例大幅上升，计划在五天之内定下来，想赶在细则出台之前提交贷款申

请材料。可胡薇的大房子还没定下来，周五晚间“国五条”细则就新鲜登场了。

像胡薇这样匆忙的置换型人群还有很多，王坤也遇到类似的情形。王坤本来已经看中一套90平方米的房子，之前他还犹豫要不要卖掉现住的51平方米的房子，早点换房。上周“国五条”出台之后，市场普遍预期两会前即会有相关细则出台，这让王坤十分焦虑。

“一方面担心新政策出台后力度太猛，市场突然冷下来，原来的房子不好出手，另一方面又担心二套房贷收紧，没法换房了。”“国五条”细则还没出台前，本周看到了媒体上的猜测，为了争分夺秒，王坤在上班时间请假跑回去找中介挂牌，希望能早点完成换房。

中国证券报记者从上海多家中介了解到，由于市场之前已预期二套房贷政策将要收紧，近两周连环交易的比例大幅上升，计划在五天之内定下来，想赶在细则出台之前提交贷款申

请材料。可胡薇的大房子还没定下来，周五晚间“国五条”细则就新鲜登场了。

像胡薇这样匆忙的置换型人群还有很多，王坤也遇到类似的情形。王坤本来已经看中一套90平方米的房子，之前他还犹豫要不要卖掉现住的51平方米的房子，早点换房。上周“国五条”出台之后，市场普遍预期两会前即会有相关细则出台，这让王坤十分焦虑。

“一方面担心新政策出台后力度太猛，市场突然冷下来，原来的房子不好出手，另一方面又担心二套房贷收紧，没法换房了。”“国五条”细则还没出台前，本周看到了媒体上的猜测，为了争分夺秒，王坤在上班时间请假跑回去找中介挂牌，希望能早点完成换房。

请材料。可胡薇的大房子还没定下来，周五晚间“国五条”细则就新鲜登场了。

像胡薇这样匆忙的置换型人群还有很多，王坤也遇到类似的情形。王坤本来已经看中一套90平方米的房子，之前他还犹豫要不要卖掉现住的51平方米的房子，早点换房。上周“国五条”出台之后，市场普遍预期两会前即会有相关细则出台，这让王坤十分焦虑。

“一方面担心新政策出台后力度太猛，市场突然冷下来，原来的房子不好出手，另一方面又担心二套房贷收紧，没法换房了。”“国五条”细则还没出台前，本周看到了媒体上的猜测，为了争分夺秒，王坤在上班时间请假跑回去找中介挂牌，希望能早点完成换房。

中国证券报记者从上海多家中介了解到，由于市场之前已预期二套房贷政策将要收紧，近两周连环交易的比例大幅上升，计划在五天之内定下来，想赶在细则出台之前提交贷款申

请材料。可胡薇的大房子还没定下来，周五晚间“国五条”细则就新鲜登场了。

像胡薇这样匆忙的置换型人群还有很多，王坤也遇到类似的情形。王坤本来已经看中一套90平方米的房子，之前他还犹豫要不要卖掉现住的51平方米的房子，早点换房。上周“国五条”出台之后，市场普遍预期两会前即会有相关细则出台，这让王坤十分焦虑。

“一方面担心新政策出台后力度太猛，市场突然冷下来，原来的房子不好出手，另一方面又担心二套房贷收紧，没法换房了。”“国五条”细则还没出台前，本周看到了媒体上的猜测，为了争分夺秒，王坤在上班时间请假跑回去找中介挂牌，希望能早点完成换房。

中国证券报记者从上海多家中介了解到，由于市场之前已预期二套房贷政策将要收紧，近两周连环交易的比例大幅上升，计划在五天之内定下来，想赶在细则出台之前提交贷款申

请材料。可胡薇的大房子还没定下来，周五晚间“国五条”细则就新鲜登场了。

像胡薇这样匆忙的置换型人群还有很多，王坤也遇到类似的情形。王坤本来已经看中一套90平方米的房子，之前他还犹豫要不要卖掉现住的51平方米的房子，早点换房。上周“国五条”出台之后，市场普遍预期两会前即会有相关细则出台，这让王坤十分焦虑。

“一方面担心新政策出台后力度太猛，市场突然冷下来，原来的房子不好出手，另一方面又担心二套房贷收紧，没法换房了。”“国五条”细则还没出台前，本周看到了媒体上的猜测，为了争分夺秒，王坤在上班时间请假跑回去找中介挂牌，希望能早点完成换房。

中国证券报记者从上海多家中介了解到，由于市场之前已预期二套房贷政策将要收紧，近两周连环交易的比例大幅上升，计划在五天之内定下来，想赶在细则出台之前提交贷款申

请材料。可胡薇的大房子还没定下来，周五晚间“国五条”细则就新鲜登场了。

像胡薇这样匆忙的置换型人群还有很多，王坤也遇到类似的情形。王坤本来已经看中一套90平方米的房子，之前他还犹豫要不要卖掉现住的51平方米的房子，早点换房。上周“国五条”出台之后，市场普遍预期两会前即会有相关细则出台，这让王坤十分焦虑。

“一方面担心新政策出台后力度太猛，市场突然冷下来，原来的房子不好出手，另一方面又担心二套房贷收紧，没法换房了。”“国五条”细则还没出台前，本周看到了媒体上的猜测，为了争分夺秒，王坤在上班时间请假跑回去找中介挂牌，希望能早点完成换房。

中国证券报记者从上海多家中介了解到，由于市场之前已预期二套房贷政策将要收紧，近两周连环交易的比例大幅上升，计划在五天之内定下来，想赶在细则出台之前提交贷款申

请材料。可胡薇的大房子还没定下来，周五晚间“国五条”细则就新鲜登场了。

像胡薇这样匆忙的置换型人群还有很多，王坤也遇到类似的情形。王坤本来已经看中一套90平方米的房子，之前他还犹豫要不要卖掉现住的51平方米的房子，早点换房。上周“国五条”出台之后，市场普遍预期两会前即会有相关细则出台，这让王坤十分焦虑。

“一方面担心新政策出台后力度太猛，市场突然冷下来，原来的房子不好出手，另一方面又担心二套房贷收紧，没法换房了。”“国五条”细则还没出台前，本周看到了媒体上的猜测，为了争分夺秒，王坤在上班时间请假跑回去找中介挂牌，希望能早点完成换房。

中国证券报记者从上海多家中介了解到，由于市场之前已预期二套房贷政策将要收紧，近两周连环交易的比例大幅上升，计划在五天之内定下来，想赶在细则出台之前提交贷款申

请材料。可胡薇的大房子还没定下来，周五晚间“国五条”细则就新鲜登场了。

像胡薇这样匆忙的置换型人群还有很多，王坤也遇到类似的情形。王坤本来已经看中一套90平方米的房子，之前他还犹豫要不要卖掉现住的51平方米的房子，早点换房。上周“国五条”出台之后，市场普遍预期两会前即会有相关细则出台，这让王坤十分焦虑。

“一方面担心新政策出台后力度太猛，市场突然冷下来，原来的房子不好出手，另一方面又担心二套房贷收紧，没法换房了。”“国五条”细则还没出台前，本周看到了媒体上的猜测，为了争分夺秒，王坤在上班时间请假跑回去找中介挂牌，希望能早点完成换房。

中国证券报记者从上海多家中介了解到，由于市场之前已预期二套房贷政策将要收紧，近两周连环交易的比例大幅上升，计划在五天之内定下来，想赶在细则出台之前提交贷款申

请材料。可胡薇的大房子还没定下来，周五晚间“国五条”细则就新鲜登场了。

像胡薇这样匆忙的置换型人群还有很多，王坤也遇到类似的情形。王坤本来已经看中一套90平方米的房子，之前他还犹豫要不要卖掉现住的51平方米的房子，早点换房。上周“国五条”出台之后，市场普遍预期两会前即会有相关细则出台，这让王坤十分焦虑。

“一方面担心新政策出台后力度太猛，市场突然冷下来，原来的房子不好出手，另一方面又担心二套房贷收紧，没法换房了。”“国五条”细则还没出台前，本周看到了媒体上的猜测，为了争分夺秒，王坤在上班时间请假跑回去找中介挂牌，希望能早点完成换房。

中国证券报记者从上海多家中介了解到，由于市场之前已预期二套房贷政策将要收紧，近两周连环交易的比例大幅上升，计划在五天之内定下来，想赶在细则出台之前提交贷款申

请材料。可胡薇的大房子还没定下来，周五晚间“国五条”细则就新鲜登场了。

像胡薇这样匆忙的置换型人群还有很多，王坤也遇到类似的情形。王坤本来已经看中一套90平方米的房子，之前他还犹豫要不要卖掉现住的51平方米的房子，早点换房。上周“国五条”出台之后，市场普遍预期两会前即会有相关细则出台，这让王坤十分焦虑。

“一方面担心新政策出台后力度太猛，市场突然冷下来，原来的房子不好出手，另一方面又担心二套房贷收紧，没法换房了。”“国五条”细则还没出台前，本周看到了媒体上的猜测，为了争分夺秒，王坤在上班时间请假跑回去找中介挂牌，希望能早点完成换房。

中国证券报记者从上海多家中介了解到，由于市场之前已预期二套房贷政策将要收紧，近两周连环交易的比例大幅上升，计划在五天之内定下来，想赶在细则出台之前提交贷款申

对于刚刚公布的“国五条”细则，上海易居房地产研究院副院长杨红旭点评，此次细则以国务院办公厅名义下发，规格较高，细则具有新意的三条：第一是限购进一步升级；第二是二手房的个人所得税，由交易总额的1-2%，从严按差额的20%征收；第三是少数高房价城市，将提高二套住房贷款的首付比例和贷款利率。

杨红旭预计，住宅成交量降温，二季度就将表现出来，二季度房价涨幅将有所回落，下半年个别月份可能出现环比下跌，此外二手房降温幅度将超过新房。

卖房人急搭“高价末班车”

在“国五条”公布后，细则尚未出台之前，北京、上海的二手房市场就已经出现了新变化，卖房人着急卖房却又咬紧高价，中介公司新增房源登记量明显上涨。

北京市住建委数据显示，过去一周，北京住宅(新建商品住宅和二手住宅)网签总量为4622套，虽比去年同期有明显上涨，但比今年1月同期下跌了36.5%。

伟业我爱我家数据显示，与“国五条”出台前5天(2月16日至20日)相比，2月21日至25日的新增房源登记量激增了68%，新增需求登记量仅上涨了3%。可见，着急卖房的卖房人增多。

分析人士认为，去年四季度房价持续上涨，一些握有较多房产的投资客担心“国五条”细则出台后会压低价格，因此产生了“搭高价末班车”的心理，出现着急卖房的现象。

而受“国五条”出台影响，买房人的心理出现分化。一部分购房人开始观望，期望新政给高烧的房价降降温；另一些人则担心限购加码、二套房首付比例和利率上浮提高、二手房交易环节税费增加等政策，会提高购房成本，因此选择提前购房，加速冲刺。

内，大版票从将近400元下跌至270元，下跌32.5%；蛇小版则从130元跌到85元左右，跌幅高达34.6%。目前大版蛇票已经跌落到250元左右，而且还有下跌的趋势，很多人被套，损失不小。

新蛇票的上涨与去年龙票收藏火热有密切关系。”天津市邮票收藏家肖义同介绍，去年龙票大版今年年初的市场价为400元、小版145元，相比面值都有十几倍的升幅。

去年龙票的大涨让很多人看到了希望，今年蛇票还没有销售圈子里就有各种消息，蛇是小龙，很多人看好蛇票的潜力，有些没在龙票上出手的人，希望在蛇票上大赚一笔。由此蛇票上市即被炒炒。

行情高台跳水，现在很多人开始打折销售。突然的下跌让很多在高位“炒新”的邮友损失不少，年后，他的一些资深邮友外，今年还有很多新人，有些白领甚至把年底的奖金全部投入其中，也有一些老年人拿着自己的积蓄来做投资。

按照国人的传统理念，龙、马、猴、虎等生肖题材更加受市场欢迎，而蛇的题材相对吸引力不足，加之春节后，会有大量礼品册回流市场，蛇票进一步下跌将是大概率事件。

专家认为，今年蛇票暴涨暴跌的根本原因在于游资炒作。西安市收藏协会李欣宇表示，除了集邮和送礼，投资蛇年邮票的资金以游资为主，这些钱大部分是从邮市和股市上临时撤出来的钱，这种钱见利就跑。

蛇票的暴涨是一种短期的炒作行为，随着庄家获利撤资，价格自然跌落，其他跟风的人就会随着蛇票的大跌被套其中。如果大家只是抱着集邮的心态，买上一两套，就不会被套。

茶座

企业如何避免打乱仗

□杨思卓

有一次，参加一个总裁俱乐部组织的头脑风暴沙龙，在讨论中，有一个总裁提出来这样一个问题：在他的企业里，各个部门之间“扯皮”的现象很严重，一遇到事情，他们就互相推诿，企业的运作效率非常低，很多事情都很难落实到位。这个问题让他很头疼，每次都是他亲自来处理，可仍然解决不了问题。

其实，这个问题，并不是他一个人的烦恼，在很多企业里都普遍存在这样的问题。曾经有一个老板，他的问题比这个问题还要复杂一些，不只是相互推诿，企业内部还打乱仗。比方说，在企业管理中，企业文化很重要，所以很多企业都建立了文化管理办公室，指导各部门的文化建设。此时，这个办公室不仅仅是有了职权和责任，同时也和其他部门产生了关系，比如指导监察部的文化建设工作，指导人力资源部的文化建设工作等。但是，这种关系又是相互的，文化管理办公室在指导监察部、人力资源部的工作，人力资源部要考核文化管理办公室的指导工作。

所以，各个部门有自己的职责和权力，但这种职能相对来说也影响了关系。因为很多时候，各个部门都把自己的部门当成自己的领地，其他部门是插不进来的。他会认为我监察部是管督查的，你文化部管不着我，我人力资源部是管人事考核的，你文化部也管不着我。这个时候，由于部门职能划分不清，导致部门与部门之间“扯皮”现象在企业

中屡见不鲜。之所以出现这样的问题，原因在于机构的责任与权力划分不清，一个部门扮演着多种角色，所以和其他部门之间就形成了复杂交错的关系。虽然很多时候是不可避免的，但我们必须把这种不可避免的矛盾给解决了。

如何避免企业打乱仗？关键在于设计好各个部门的职能，使其行权有章。

部门之间的职能不明确，定位自然也就不明晰，权利的行使必将是混乱的。这和法律一样，没有刑法你就无法行使刑事裁判权，没有民法你也不能行使民事裁判权。国家机关也是如此，没有了宪法，国家主席行使什么权利，国务院总理行使什么权利，没有一个权利范围，做起来也将是混乱的。所以，国家要有法可依，企业是不是也要有法可依、有章可循呢？

所以，很多企业打乱仗，一是无章可循，一是有章不循。这个章是什么呢？从企业部门管理的角度讲，就是部门的职能。职能定，企业兴；职能乱，企业乱。所以，要想企业和谐，一定是企业各部门的和谐。这个时候，部门的组织功能或者职责权利就需要有清晰的定位。

职能是什么？基本上来讲，是人和事物以及机构所应有的作用与功能。对企业而言，职能就是企业的各部门所承担的职责、权利、作用等。所以，你是什么部门，就需要有什么样的功能，根据功能规定相应的职责、权利。有了明确的职责和权利，你能做什么，不能做什么，和其他部门是一个什么关系就很明确了。所以，职能划清，领导轻松。兵尽其责，将令畅通。

器不被同行窃取，丹尼尔一方面申请了专利，另一方面不惜背井离乡来到奥地利的瓦腾斯，这里地处偏僻的阿尔卑斯山麓，人口仅仅几千人，但每天却有成千上万的游客蜂拥而来，为的是看看那个造型怪异的阿尔卑斯山巨人。这个巨人匍匐在一个山头，两只水晶大眼在阳光的照射下闪烁着一种奇异的光彩，从它的嘴巴里奔涌而出的喷泉落到了前面的湖中，发出了巨大的咆哮之声。这个巨人正是施华洛世奇在1995年百年华诞之际，依山而建的“施华洛世奇水晶世界”。

小镇瓦腾斯(Wattens)是施华洛世奇水晶在全世界仅有的两间工厂所在地。就像可口可乐守护着配方“X”一样，施华洛世奇公司至今仍保持着家族经营方式，把水晶制作工艺作为商业秘密代代相传，至今他们仍然独揽多个与水晶切割有关的专利。这一切归功于施华洛世奇的创始人丹尼尔·施华洛世奇(Daniel Swarovski)。

丹尼尔1862年诞生于波西米亚伊斯山一个小村庄。现在捷克境内，那里一直就是传统的水晶玻璃加工区，但基本是手工作业。作为一个水晶切割小作坊的继承人，丹尼尔从小跟随父亲学习宝石打磨，用于装饰胸针、发针、发梳等饰物。

21岁那年，丹尼尔去维也纳参观了第一届电气博览会。西门子和爱迪生的技术革命给了丹尼尔灵感，他决心发明一台自动水晶切割机。9年后，他的第一台可完美切割水晶的自动切割机问世。它能非常巧妙地打磨数十个切面，使整个水晶制品看起来耀眼夺目。

为保证自己发明的技术和机

器不被同行窃取，丹尼尔一方面申请了专利，另一方面不惜背井离乡来到奥地利的瓦腾斯，这里地处偏僻的阿尔卑斯山麓，流经的莱茵河带来了丰富的水利资源，可以为水晶切割机提供动力。1895年，丹尼尔与弗朗茨·魏斯、阿曼德·考斯曼两个合伙人一道正式建立了施华洛世奇公司。

施华洛世奇发展初期，也就是20世纪上半叶，适逢一个战乱频繁、经济动荡的年代，但丹尼尔向来善于在逆境中寻找新路，而无名小镇瓦腾斯也成为了令丹尼尔事业腾飞的风水宝地。20世纪初，丹尼尔的三个儿子威廉、弗里德里希和阿尔弗雷德开始陆续参与父亲的经营制造业务。

丹尼尔从1908年开始试制人造水晶。他们在瓦腾斯的别墅旁边专门建造了一个实验室，花3年时间设计制作了融化炉。1913年，施华洛世奇开始大规模生产自己的无瑕纯人造水晶石，这些水晶及宝石产品很快受到了市场的热烈追捧。

20世纪20年代，欧美时尚界开始流行装饰着珍珠和水晶的裙装。看到了新兴的市场需求，丹尼尔在1931年发明了一种大受时尚界欢迎的石带，上面缀满漂亮的碎水晶，可以直接缝在衣服或鞋子上。施华洛世奇的水晶由此成了抢手货，在香奈儿、古驰、迪奥等顶级时尚品牌以及电影公司和众多好莱坞明星之间左右逢源。

一百多年来，瓦腾斯的水土成就了施华洛世奇这个品牌，而瓦腾斯也因为施华洛世奇的崛起，而由当初默默无闻的小镇发展成奥地利最著名工业区之一。

器不被同行窃取，丹尼尔一方面申请了专利，另一方面不惜背井离乡来到奥地利的瓦腾斯，这里地处偏僻的阿尔卑斯山麓，流经的莱茵河带来了丰富的水利资源，可以为水晶切割机提供动力。1895年，丹尼尔与弗朗茨·魏斯、阿曼德·考斯曼两个合伙人一道正式建立了施华洛世奇公司。

施华洛世奇发展初期，也就是20世纪上半叶，适逢一个战乱频繁、经济动荡的年代，但丹尼尔向来善于在逆境中寻找新路，而无名小镇瓦腾斯也成为了令丹尼尔事业腾飞的风水宝地。20世纪初，丹尼尔的三个儿子威廉、弗里德里希和阿尔弗雷德开始陆续参与父亲的经营制造业务。

丹尼尔从1908年开始试制人造水晶。他们在瓦腾斯的别墅旁边专门建造了一个实验室，花3年时间设计制作了融化炉。1913年，施华洛世奇开始大规模生产自己的无瑕纯人造水晶石，这些水晶及宝石产品很快受到了市场的热烈追捧。

20世纪20年代，欧美时尚界开始流行装饰着珍珠和水晶的裙装。看到了新兴的市场需求，丹尼尔在1931年发明了一种大受时尚界欢迎的石带，上面缀满漂亮的碎水晶，可以直接缝在衣服或鞋子上。施华洛世奇的水晶由此成了抢手货，在香奈儿、古驰、迪奥等顶级时尚品牌以及电影公司和众多好莱坞明星之间左右逢源。

一百多年来，瓦腾斯的水土成就了施华洛世奇这个品牌，而瓦腾斯也因为施华洛世奇的崛起，而由当初默默无闻的小镇发展成奥地利最著名工业区之一。

器不被同行窃取，丹尼尔一方面申请了专利，另一方面不惜背井离乡来到奥地利的瓦腾斯，这里地处偏僻的阿尔卑斯山麓，流经的莱茵河带来了丰富的水利资源，可以为水晶切割机提供动力。1895年，丹尼尔与弗朗茨·魏斯、阿曼德·考斯曼两个合伙人一道正式建立了施华洛世奇公司。

施华洛世奇发展初期，也就是20世纪上半叶，适逢一个战乱频繁、经济动荡的年代，但丹尼尔向来善于在逆境中寻找新路，而无名小镇瓦腾斯也成为了令丹尼尔事业腾飞的风水宝地。20世纪初，丹尼尔的三个儿子威廉、弗里德里希和阿尔弗雷德开始陆续参与父亲的经营制造业务。

丹尼尔从1908年开始试制人造水晶。他们在瓦腾斯的别墅旁边专门建造了一个实验室，花3年时间设计制作了融化炉。1913年，施华洛世奇开始大规模生产自己的无瑕纯人造水晶石，这些水晶及宝石产品很快受到了市场的热烈追捧。

20世纪20年代，欧美时尚界开始流行装饰着珍珠和水晶的裙装。看到了新兴的市场需求，丹尼尔在1931年发明了一种大受时尚界欢迎的石带，上面缀满漂亮的碎水晶，可以直接缝在衣服或鞋子上。施华洛世奇的水晶由此成了抢手货，在香奈儿、古驰、迪奥等顶级时尚品牌以及电影公司和众多好莱坞明星之间左右逢源。

一百多年来，瓦腾斯的水土成就了施华洛世奇这个品牌，而瓦腾斯也因为施华洛世奇的崛起，而由当初默默无闻的小镇发展成奥地利最著名工业区之一。

器不被同行窃取，丹尼尔一方面申请了专利，另一方面不惜背井离乡来到奥地利的瓦腾斯，这里地处偏僻的阿尔卑斯山麓，流经的莱茵河带来了丰富的水利资源，可以为水晶切割机提供动力。1895年，丹尼尔与弗朗茨·魏斯、阿曼德·考斯曼两个合伙人一道正式建立了施华洛世奇公司。

施华洛世奇发展初期，也就是20世纪上半叶，适逢一个战乱频繁、经济动荡的年代，但丹尼尔向来善于在逆境中寻找新路，而无名小镇瓦腾斯也成为了令丹尼尔事业腾飞的风水宝地。20世纪初，丹尼尔的三个儿子威廉、弗里德里希和阿尔弗雷德开始陆续参与父亲的经营制造业务。

丹尼尔从1908年开始试制人造水晶。他们在瓦腾斯的别墅旁边专门建造了一个实验室，花3年时间设计制作了融化炉。1913年，施华洛世奇开始大规模生产自己的无瑕纯人造水晶石，这些水晶及宝石产品很快受到了市场的热烈追捧。

20世纪20年代，欧美时尚界开始流行装饰着珍珠和水晶的裙装。看到了新兴的市场需求，丹尼尔在1931年发明了一种大受时尚界欢迎的石带，上面缀满漂亮的碎水晶，可以直接缝在衣服或鞋子上。施华洛世奇的水晶由此成了抢手货，在香奈儿、古驰、迪奥等顶级时尚品牌以及电影公司和众多好莱坞明星之间左右逢源。

一百多年来，瓦腾斯的水土成就了施华洛世奇这个品牌，而瓦腾斯也因为施华洛世奇的崛起，而由当初默默无闻的小镇发展成奥地利最著名工业区之一。

器不被同行窃取，丹尼尔一方面申请了专利，另一方面不惜背井离乡来到奥地利的瓦腾斯，这里地处偏僻的阿尔卑斯山麓，流经的莱茵河带来了丰富的水利资源，可以为水晶切割机提供动力。1895年，丹尼尔与弗朗茨·魏斯、阿曼德·考斯曼两个合伙人一道正式建立了施华洛世奇公司。

施华洛世奇发展初期，也就是20世纪上半叶，适逢一个战乱频繁、经济动荡的年代，但丹尼尔向来善于在逆境中寻找新路，而无名小镇瓦腾斯也成为了令丹尼尔事业腾飞的风水宝地。20世纪初，丹尼尔的三个儿子威廉、弗里德里希和阿尔弗雷德开始陆续参与父亲的经营制造业务。

丹尼尔从1908年开始试制人造水晶。他们在瓦腾斯的别墅旁边专门建造了一个实验室，花3年时间设计制作了融化炉。1913年，施华洛世奇开始大规模生产自己的无瑕纯人造水晶石，这些水晶及宝石产品很快受到了市场的热烈追捧。

20世纪20年代，欧美时尚界开始流行装饰着珍珠和水晶的裙装。看到了新兴的市场需求，丹尼尔在1931年发明了一种大受时尚界欢迎的石带，上面缀满漂亮的碎水晶，可以直接缝在衣服或鞋子上。施华洛世奇的水晶由此成了抢手货，在香奈儿、古驰、迪奥等顶级时尚品牌以及电影公司和众多好莱坞明星之间左右逢源。

一百多年来，瓦腾斯的水土成就了施华洛世奇这个品牌，而瓦腾斯也因为施华洛世奇的崛起，而由当初默默无闻的小镇发展成奥地利最著名工业区之一。

器不被同行窃取，丹尼尔一方面申请了专利，另一方面不惜背井离乡来到奥地利的瓦腾斯，这里地处偏僻的阿尔卑斯山麓，流经的莱茵河带来了丰富的水利资源，可以为水晶切割机提供动力。1895年，丹尼尔与弗朗茨·魏斯、阿曼德·考斯曼两个合伙人一道正式建立了施华洛世奇公司。

施华洛世奇发展初期，也就是20世纪上半叶，适逢一个战乱频繁、经济动荡的年代，但丹尼尔向来善于在逆境中寻找新路，而无名小镇瓦腾斯也成为了令丹尼尔事业腾飞的风水宝地。20世纪初，丹尼尔的三个儿子威廉、弗里德里希和阿尔弗雷德开始陆续参与父亲的经营制造业务。

丹尼尔从1908年开始试制人造水晶。他们在瓦腾斯的别墅旁边专门建造了一个实验室，花3年时间设计制作了融化炉。1913年，施华洛世奇开始大规模生产自己的无瑕纯人造水晶石，这些水晶及宝石产品很快受到了市场的热烈追捧。