南京医药股份有限公司

2011 年度报告摘要

§ 1 重要提示

1.1 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性负个别及连带责任。

本年度报告摘要摘自年度报告全文，报告全文同时刊载于www.sse.com.cn。投资者欲了解详细内容，应当仔细阅读年度报告全文。

1.2 如有董事未出席董事会，应当单独列示其姓名

未出席董事姓名	未出席董事职务	未出席董事的说明	被委托人姓名
王耀	董事	公务原因	杨锦平

1.3 公司年度财务报告已经大衡会计师事务所审计并被出具了带强调事项段的无保留意见的审计报告，本公司董事会、监事会对相关事项已作详细说明，请投资者注意阅读。

1.4 公司负责人周耀平、主管会计工作负责人张文煜及会计机构负责人（会计主管人员）李菁声明：保证年度报告中财务报告的真实、完整。

§ 2 公司基本情况

2.1 基本情况简介

股票简称	南京医药
股票代码	600713
上市交易所	上海证券交易所

2.2 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	蒋晓军	朱琳
联系地址	南京市中山东路486号	南京市中山东路486号
电话	025-84552606	025-84552687
传真	025-84552606	025-84552687
电子信箱	jiang_xiaojun@njyy.com	zhu_lin@njyy.com

§ 3 会计数据和财务指标摘要

3.1 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	2011年	2010年	本年比上年增减（%）	2009年	
				调整后	调整前
营业总收入	17,171,694,216.65	15,337,627,186.05	11.96	14,127,431,374.83	14,025,514,495.24
营业利润	-162,205,531.30	-11,781,572.69	不适用	59,843,971.37	59,457,667.80
利润总额	-149,990,251.79	36,172,822.45	-514.65	94,350,905.70	93,997,731.22
归属于上市公司股东的净利润	-182,616,734.08	9,373,643.99	-2,048.19	48,830,123.33	46,241,547.29
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-304,374,281.75	-50,227,821.09	不适用	23,341,415.07	20,994,241.41
经营活动产生的现金流量净额	-692,529,886.82	119,076,842.32	-681.58	25,342,760.47	20,216,792.18

	2011年末	2010年末	本年末比上年末增减（%）	2009年末	
				调整后	调整前
资产总额	9,024,539,378.87	8,373,919,536.52	7.77	6,546,518,085.50	6,517,670,615.11
负债总额	7,666,411,863.01	7,110,014,082.00	7.83	5,800,321,363.86	5,772,895,030.65
归属于上市公司股东的所有者权益	939,300,885.81	1,002,981,726.84	-6.35	559,877,200.06	555,299,167.64
总股本	693,580,680.00	346,790,340.00	100.00	300,920,340.00	300,920,340.00

3.2 主要财务指标

	2011年	2010年	本年比上年增减（%）	2009年	
				调整后	调整前
基本每股收益（元/股）	-0.263	0.014	-1,978.57	0.163	0.154
稀释每股收益（元/股）	-	0.014	-	0.163	0.154
用最新股本计算的每股收益（元/股）	-0.263	/	/	/	/
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	-0.439	-0.152	不适用	0.078	0.070
加权平均净资产收益率（%）	-18.67	1.10	减少19.77个百分点	9.43	8.93
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	-31.12	-5.87	减少25.25个百分点	4.51	4.06
每股经营活动产生的现金流量净额（元/股）	-0.998	0.340	-393.53	0.084	0.070

	2011年末	2010年末	本年末比上年末增减（%）	2009年末	
				调整后	调整前
归属于上市公司股东的每股净资产（元/股）	1.354	2.89	-53.15	1.86	1.85
资产负债率（%）	84.95	84.91	增加0.04个百分点	88.602	88.573

3.3 非经常性损益项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2011年金额	2010年金额	2009年金额
非流动资产处置损益	128,608,461.09	39,689,052.53	19,301,381.46
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	8,257,659.14	8,774,263.78	13,573,913.06
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	2,467,832.38		1,275,000.00
非货币性资产交换损益		21,264,920.00	
债务重组损益			1,235,181.66
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益	-1,398,163.00	-410,798.87	1,827,611.84
对外委托贷款取得的损益	4,623,333.33		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-2,194,666.41	3,192,153.95	-1,816,175.85
少数股东权益影响额	-4,051,097.37	-4,717,023.46	-2,983,799.49
所得税影响额	-14,555,811.49	-8,191,102.85	-7,165,806.80
合计	121,757,547.67	59,601,465.08	25,247,305.88

§ 4 股东持股情况和控制框图

4.1 前10名股东、前10名无限售条件股东持股情况表

单位：股

2011年末股东总数	98,682户	本年度报告公布日前一个月末股东总数	97,845户
前10名股东持股情况			
股东名称	股东性质	持股比例（%）	持股总数	持有有限售条件股份数量	质押或冻结的股份数量
南京医药(集团)公司	国有法人	21.00	145,657,368	145,657,368	无
刘少华	境内自然人	2.13	14,800,000	0	未知
李晟	境内自然人	0.69	4,799,011	0	未知
中国农业银行-华夏平稳增长混合型证券投资基金	其他	0.58	4,000,000	0	未知
荣宪波	境内自然人	0.35	2,455,709	0	未知
中国银行-华夏行业精选股票型证券投资基金(LOF)	其他	0.32	2,199,954	0	未知
江苏省肿瘤防治研究所	其他	0.31	2,160,000	0	未知
南京市国有资产经营公司	国有法人	0.31	2,160,000	0	未知
中国建设银行-华夏红利混合型开放式证券投资基金	其他	0.29	1,999,901	0	未知
沈蕾	境内自然人	0.29	1,980,000	0	未知

前10名无限售条件股东持股情况		
股东名称	持有无限售条件股份数量	股份种类
刘少华	14,800,000	人民币普通股
李晟	4,799,011	人民币普通股
中国农业银行-华夏平稳增长混合型证券投资基金	4,000,000	人民币普通股
荣宪波	2,455,709	人民币普通股
中国银行-华夏行业精选股票型证券投资基金(LOF)	2,199,954	人民币普通股
南京市国有资产经营公司	2,160,000	人民币普通股
江苏省肿瘤防治研究所	2,160,000	人民币普通股
中国建设银行-华夏红利混合型开放式证券投资基金	1,999,901	人民币普通股
沈蕾	1,980,000	人民币普通股
王启善	1,700,000	人民币普通股
上述股东关联关系或一致行动的说明	(1)公司控股股东南京医药(集团)公司与其他前十大流通股股东之间不存在关联关系，也不属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人；(2)中国农业银行-华夏平稳增长混合型证券投资基金、中国银行-华夏行业精选股票型证券投资基金(LOF)、中国建设银行-华夏红利混合型开放式证券投资基金同属华夏基金管理有限公司管理；(3)除上述情况外，本公司未知其他前十名流通股股东之间是否存在关联关系、也未知其相互之间是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。	

4.2 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

§ 5 董事会报告

5.1 管理层讨论与分析概要

1、报告期内总体经营情况

2011年，全球经济增速放缓，国际金融危机深层次影响进一步显现，我国宏观经济整体亦处于弱势调整格局。年内国家通过数次上调存款准备金率及贷款基准利率进行货币政策宏观调控，政策基调属于稳中偏紧。虽然2011年下半年资金面有所好转，但政策滞后效应导致公司全年经营性融资成本依旧高企。国家医改政策持续推进以及包括医药流通行业在内的若干医药行业“十二五”规划纲要陆续出台，提高行业集中度，调整行业结构；发展药品现代物流，加强对外交流合作等医药流通行业发展思路已是大势所趋，对医药流通行业供应链各个环节均产生实质性影响。在药品价格还将延续下降趋势的背景下，医药流通企业将承受利润空间被压缩的经营压力。因此，医药流通行业结构调整和转变发展方式已进入关键期，行业竞争日趋白热化。

报告期内，公司实现销售收入171.72亿元，同比增长11.96%；实现利润-14,999.03万元；净利润-18,261.67万元。净利润亏损的原因主要有三个方面：

政策性影响：1)、受资金面流动性收缩及银行贷款利率上调影响，整体融资成本上升，全年利息支出3亿元，较去年同期增长近1.3亿元；2)、受医药流通行业政策及特征影响，医疗机构回款周期有所延长，直接造成公司运营资金沉淀及应收账款近30亿元。同时公司应收账款坏账计提会计政策相对谨慎，计提坏账比例相对较高，从而影响公司经营业绩，但公司经营风险得以降低。3)、公司严格遵循企业会计制度，7,461万股权转让收益未能体现，影响公司当期利润。

经营性亏损：1)、公司部分子公司对公司整体战略解读和行动能力不够，业务结构调整及业务整合未达到预期目标，出现较大幅度亏损，影响公司权益净利润；2)、报告期内，公司主营业务毛利率基本持平，但由于期间管理费用上升1.18亿元，销售费用上升9,100余万元。造成期间管理费用、销售费用上升的主要因素是受国内通胀高企导致运费上涨，公司全年运杂费同比上升约1,900万元，人工成本同比上升约6,700万元，租赁费用同比上升约2,500万元和折旧摊销同比上升近2,000万，严重影响当期损益。上述数据反映公司费用控制执行力度缺失，公司将在今后经营上加强费用控制，降低整体费用率，提高单位人均劳效。3)、公司本年度营运周期拉长，营运资金沉淀现象严重，同接造成公司财务费用和应收账款的增长。4)、公司报告期计提资产减值损失近1亿元，包括公司及子公司其他应收坏账准备近6,000万元以及部分固定资产减值准备和商誉减值准备，也是影响公司当期损益的重要因素。

创新转型投入成本：公司创新转型项目处于投入期，先消化摊销模式创新的投入成本，增加当期费用五千余万元。此外，少数创新项目处于孵化成长期，效益尚未体现。创新转型投入成本阶段性影响当期经营业绩。

2011年公司总体管理及经营工作如下：

(一)以公司董、监事会换届改选为契机，聘用新一届经营层，完善治理结构

2011年12月25日，公司董事会、监事会完成换届改选，产生了第六届决策层和经营层。 根据上市公司监管要求，公司持续做好在市值管理、信息披露、防止内幕交易、规范高管人员买卖股票等方面管理，先后制定及修订《南京医药股份有限公司内幕信息知情人管理制度》、《南京医药股份有限公司关联交易审批权限》等制度。同时，继续加强对外派董事、股权代表的考核管理机制，加强公司内控执行力，建立长期管控机制，进一步完善了公司治理结构，切实提升公司规范运作水平。

(二)持续推进创新工作，创新业务取得新进展

1、实践“全国企业管理现代化创新成果”一等奖，药事服务取得新突破

2011年3月26日，在北京召开的全国企业管理创新大会上，公司《医药流通企业基于利益协同的药事服务管理》项目获得第十七届“全国企业管理现代化创新成果”一等奖。这是我国医药流通企业和江苏省企业首次获此殊荣。

公司与特大型、省级三甲医院进行药事服务战略性深度合作，标志着公司药事服务创新业态取得新突破。公司与合作医院是以提升药事服务的效率和管理水平，发挥医药流通企业的集成化优势，实现药品下单、采购、配送、仓储管理等信息在流通领域集成，缩短流通环节，提升供应链整体价值，打造药事服务为特征的集成化供应链。截至报告期末，公司在江苏、四川、云南、安徽、湖北、新疆等省自治区的药事服务平台及样板工程组建工作均有实质性的进展，相对全面的药事服务模式已在各地各级医院正式启动。

2、健康连锁创新合作及经营模式，集成化营销理念日趋成熟

公司零售业务平台在2011年适时调整其扩张、巩固、发展的策略，创新合作模式，搭建苏北区域管理平台，提高管理效率。公司在零售业态上集成营销理念逐渐成熟，通过对集成化营销品种的梳理筛选，部分品种逐渐成为集成化营销的主力军，重点业务单元相关品种销售额较去年同期取得显著增长。同时，为彰显健康体验式营销服务，公司年内开设了六家集健康、护理、养生为一体的概念健康园店，业务模式得以进一步深化。

3、开展电子商务，实践营销模式创新

公司控股子公司中健之康供应链服务有限责任公司积极开展电子商务，以现销快配业务单元为试点，建设“电子订单”平台和“网上展示交易”平台，初步实现传统业务“从线下到线上”的创新模式。

报告期内，公司创立的中国南京同仁堂·绿金在线中药材交易中心开业并运营。该中心是全国第一家专业的中药材现货电子交易中心，是现货挂牌交易和大宗商品的电子交易平台。截至报告期末，该平台业已包含鹿茸、太子参、人参和柞蚕4个交易品种。“中药材B2B网上分销平台”和“天然药物B2C网上直销平台”也已成功上线试运营；线下“天然药物产业资源综合体”项目已开始启动。

4、以江宁物流建设项目推进南京地区物流业务整合，着力接轨物流信息一体化

江宁物流中心项目是公司在南京地区重要的物流建设及整合的综合项目，也是公司与医院战略合作需求的以药事服务为特征的集成化供应链项目之一。它通过集中化管理、集中配送，并使用自动分拣设备，提升物流现代化水平。项目改造工程已于2011年全部结束并通过GSP验收。

报告期内，公司信息化建设以“信息化项目群”为载体，启动包括省人民医院及鼓楼医院等药事服务试点、江宁仓库物流一体化、雅安等区域供应链系统、数字化服务管理平台、健康贸易平台、基础数据系统（供应链管控及订单集成）、数据仓库、ERP系统、中药资源整合等项目，使信息化手段与项目有机结合，为公司战略目标的实现提供保障支持，报告期内公司信息化建设取得新进展。

(三)加快资源整合与外资合作，促进企业转型发展

2011年7月11日，公司控股股东南京医药集团有限公司与英国联合博资管理服务有限公司合资合作意向书的签署，标志着公司向创新医药商业模式迈出新步伐。

年内，公司以非控股企业、非盈利企业、非主营核心业务企业和长期股权投资项下的资产作为主要清理对象，开展资产股权整合工作。通过清理并逐步退出不符合公司发展战略且缺乏核心竞争力的业务，满足与战略合作伙伴的合作需要，并达到调整优化内部资源配置，提升主营业务竞争质量、聚焦核心竞争力的根本目标。

(四)加强集团化管控，建立健全约束以及风险控制机制

公司进一步加强对各控股子公司财务的垂直管控以及内部控制体系建设。董事会对公司层面、业务层面、财务管理层面的管理制度与流程提出内控工作思路与要求，关注内控缺陷的内容、整改方法和整体内控评价，建立事前事后风险防范和控制体系。同时公司根据工作需要，聘请专业机构，开展公司内部控制体系建设，修订公司层面和投资、资金、财务、业务、资产等七个管理制度

公司坚持“质量安全第一”理念，调整质量动态督查管控模式，突出质量管理重点，加强质量督查信息化建设，建立远程监管与现场检查并行的质量管控机制。公司荣获中国医药质量管理协会授予的“药品质量诚信建设示范企业”称号。

(五)阶段性完成公司短期融资券的发行工作

2011年上半年公司正式启动短期融资券发行项目，拟发行人民币五亿元用于补充流动资金。公司通过发行短期融资券，拓宽融资渠道，解决日常运营流动资金需求，缓解资金运转压力，与此同时优化融资结构，降低融资成本，有效提升经营业绩。截至本年报披露之日，公司收到中国银行间市场交易商协会《接受注册通知书》（中市协注〔2012〕CP60号），将根据实际情况完成本次短期融资券的发行工作。

(六)报告期内公司财务状况和经营成果分析

单位：元币种：人民币

项目	本报告期金额	上年同期金额	增减比例
财务费用	289,857,388.79	183,373,396.33	58.07%
资产减值损失	98,995,940.61	45,682,334.32	116.71%
投资收益	113,466,640.49	14,322,051.70	692.25%
营业利润	-162,205,531.30	-11,781,572.69	-
营业外收入	28,392,658.67	59,140,617.75	-51.99%
营业外支出	16,177,379.16	11,186,222.61	44.62%
归属于母公司所有者的净利润	-182,616,734.08	9,373,643.99	-2048.19%

公司财务费用增加主要系公司本年度融资规模扩大以及融资利率上升所致；

公司资产减值损失增加主要系公司经测试部分资产计提减值准备所致；

公司投资收益增加主要系公司报告期内股权转让收益较上期增加所致；

公司营业利润减少主要系公司财务费用和人工成本上升，以及部分子公司经营业绩不佳影响权益利润所致；

公司营业外收入减少主要系公司本年度收到政府补助收益及拆迁补偿较去年有所减少所致；

公司营业外支出增加主要系公司支付各项基金费用增加所致；

公司归属于母公司所有者的净利润下降主要系公司营业利润下降所致；

(七)报告期内公司资产和负债构成及变化情况

单位：元币种：人民币

项目	报告期期末金额	报告期期初金额	增减比例%
应收票据	271,265,725.12	140,868,805.04	92.57%
预付款项	426,260,558.30	619,627,165.49	-31.21%
其他应收款	892,878,497.99	168,802,923.59	428.95%
可供出售金融资产	686,754.72	1,073,191.92	-36.01%
长期股权投资	146,657,837.95	65,894,601.41	122.56%
在建工程	30,181,488.04	121,916,633.00	-75.24%
商誉	5,493,795.38	21,421,493.48	-74.35%
长期待摊费用	42,805,337.81	19,962,961.82	114.42%
递延所得税资产	50,670,664.99	18,857,673.31	168.70%
预收款项	48,736,766.46	92,082,983.70	-47.07%
应交税费	13,246,575.32	3,983,821.12	232.51%
应付利息	6,586,914.64	3,233,620.56	103.70%
其他应付款	578,169,293.55	274,084,333.61	110.95%
专项应付款	13,658,719.29	117,404,793.02	-88.37%
递延所得税负债	38,947,146.09	10,122,019.29	284.78%
实收资本(或股本)	693,580,680.00	346,790,340.00	100.00%
资本公积	278,565,358.56	492,548,191.91	-43.44%
未分配利润	-87,914,612.60	108,573,735.08	-180.97%
少数股东权益	418,826,630.05	260,923,727.68	60.52%

公司应收票据增加主要系公司客户支付货款较多采用银行承兑汇票方式所致；

公司预付款项减少主要系公司子公司取得土地证，预付征地款转入无形资产所致

公司其他应收款增加主要系公司转让部分子公司股权后不再纳入公司合并报表范围，公司与其往来款计入其他应收款所致；

公司可供出售金融资产减少主要系公允价值下降所致；

公司长期股权投资增加主要系公司新增控参股企业投资增加所致；

公司在建工程减少主要系公司转让徐州医药股份有限公司股权，其“徐州医药淮海医药城”项目不计入公司在建工程会计科目所致；

公司商誉减少主要系公司转让部分子公司股权，期末资产负债表将其商誉结转当期损益所致；

公司长期待摊费用增加主要系公司出售子公司股权，合并报表范围减少所致；

公司递延所得税资产增加主要系公司本期资产减值准备增加所致；

公司预收款项减少主要系公司进出口分公司代理船舶出口业务部分结算所致；

公司应交税费增加主要系公司本期缴纳各项税费增加所致；

公司应付利息增加主要系公司本年度融资规模扩大以及贷款利率上升所致；

公司其他应付款增加主要系公司期末存在应付股权转让款所致；

公司专项应付款减少主要系公司子公司拆迁项目结束，拆迁补偿款转入资本公积所致；

公司递延所得税负债增加主要系公司子公司拆迁补偿转入资本公积，计提的递延所得税费用所致；

公司实收资本（或股本）增加主要系公司实施2010年度利润分配方案，资本公积转增股本所致；

公司资本公积减少主要系公司实施2010年度利润分配方案，资本公积转增股本所致；

公司未分配利润减少主要系公司实施2010年度利润分配方案以及公司本年度亏损所致；

公司少数股东权益增加主要系合作方对公司控股子公司进行增资所致；

(八)报告期内现金流构成情况

单位：元币种：人民币

项目	本报告期金额	上年同期金额	增减比例%
收到的税费返还	323,781.25	19,692,255.90	-98.36%
经营活动产生的现金流量净额	-692,529,886.82	119,076,842.32	-681.58%
收回投资收到的现金	94,070,178.94	165,242,219.31	-43.07%
取得投资收益收到的现金	3,897,800.00	9,650,348.60	-59.61%
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	438,378,732.66	274,503,071.70	59.70%
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	24,812,179.37	5,501,490.62	351.01%
吸收投资收到的现金	163,609,540.00	609,083,000.00	-73.14%
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	182,350,453.51	127,923,639.10	42.55%
现金及现金等价物净增加额	-557,304,922.46	636,525,037.51	-187.55%

公司收到的税费返还减少主要系公司收到出口退税减少所致；

公司经营活动产生的现金流量净额减少主要系公司营运周期拉长，营运资金沉淀所致；

公司收回投资收到的现金减少主要系公司去年收到转让参股公司股权收到股权转让款所致；

公司取得投资收益收到的现金增减少主要系公司去年收到被投资企业分红款所致；

公司购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金增加主要系公司固定资产投入同比增加所致；

公司取得子公司及其他营业单位支付的现金净额增加主要系公司对外投资合并报表范围增加所致；

公司吸收投资收到的现金减少主要系公司去年非公开发行股票募集资金所致；

公司分配股利、利润或偿付利息支付的现金增加主要系公司实施2010年度利润分配方案，进行现金分红所致；

公司现金及现金等价物减少主要系公司去年取得非公开行募集资金所致。

(九)公司主营业务及其经营状况

①主营业务分行业、产品情况

单位：万元 币种：人民币

分行业或分产品	营业收入	营业成本	营业利润率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	营业利润率比上年增减(%)
分行业						
流通业	1,681,555.82	1,576,306.01	6.26	12.05	11.77	增加0.24个百分点
制造业	22,984.29	11,558.90	49.71	11.15	9.81	增加0.61个百分点
其他	5,529.91	6,279.97	-13.56	19.13	224.47	减少71.87个百分点
分产品						
中药	1,551,993.56	1,451,318.03	15.30	10.33	10.00	增加0.28个百分点
西药	151,535.17	138,315.23	9.99	34.33	37.24	减少1.93个百分点
其他	6,541.28	4,511.63	-48.20	0.61	74.65	减少29.24个百分点

②主营业务分地区情况

单位：万元 币种：人民币

地区	营业收入	营业收入比上年增减(%)
江苏	945,454.57	6.46
安徽	367,734.37	33.12
福建	286,014.76	6.25
新疆	1,482.88	206.63
辽宁	28,586.90	-16.97
四川	1,840.37	-20.99
云南	10,579.91	69.71
湖北	51,294.52	54.04
河南	17,081.73	8.80

报告期内前五名客户销售收入总额为1,371,989,091.88元，占全部主营业务收入的8.02%。

报告期内前五名客户采购总额为151,099.26 万元，占年度公司采购总额的9.57%。

(十)公司主要控股公司及参股公司的经营情况及业绩分析

1、公司未来的发展展望

(一)行业发展趋势

2012年，基于全国药品流通行业发展规划纲要，医药流通行业预计会出台若干重要制度安排。在宏观经济增速放缓、中国经济面临转型的背景下，医药行业作为关系国计民生的行业，包括居民收入水平上升、居民医疗消费意愿提高、疾病谱变化、以及人口老龄化、城镇化、人口红利长期的作用下，医药行业发展的重要因素并没有改变。其中医药流通行业正处于行业集中度提升通道中，行业内企业利润增长进入以量补价的盈利博弈阶段。面对集中度低，现代医药物流发展相对滞后，管理水平、流通效率和物流成本较低等行业现状，医药流通企业通过自身结构调整和产业升级，进而提升经营水平的内在动力依然强劲。未来随着公立医院改革以及并购整合的深入，医药流通行业未来发展机遇广阔。

(二)公司发展的机遇及面临的挑战

1、发展机遇：

①、全国药品流通行业发展规划纲要（2011-2015）提出“全国要形成1-3家年销售额超千亿元的大型医药商业集团，20家过百亿元的区域性药品流通企业”，公司积极应对，全面整合健康产品与服务的集成化供应链，成为该供应链的管理者，从而与其它相关的竞争者形成差异化经营。公司着眼立足南京、决战华东、拓展全国，为公众和社会提供健康利益管理与服务。

②、过去几年，跨国药企已经通过并购、设立研发中心、品种合作及合资等方式加大在中国的布局，可以预计未来国外企业产业链转移的趋势会进一步加速。2011年7月11日，公司控股股东南京医药集团有限责任公司与联合博资管理服务有限公司签署战略合作意向书。合作事项的正式启动有利于公司输入和借鉴国际先进的供应链管理和零售连锁经营管理模式和经验。2012年，公司计划在合作协议的范围内，以遵守中国与外商投资各项法律法规为前提，以国有资产保值增值为准则，将以业务整合、战略协同、股权融资等多种方式积极与联合博资开展各个方面的合作，达到增强公司核心竞争力，实现股东利益最大化的最终目标。

2、面临挑战及解决措施：

①、传统医药流通企业的利润空间将进一步下降，公司在今后经营活动中将加快经营模式转换，从传统赚取进销差价方式转变为服务取胜、服务盈利。在新的战略指引下，公司将以更高的执行力应对行业变革的巨大挑战，提升供应链管理价值。

②、经过六年时间的打造，公司药事服务模式已成为深化医药卫生体制改革，实践医药分开的可借鉴、可操作的成功路径之一。新医改背景下，医院药品加价将逐步取消，业务模式发生根本性的改变，传统的靠药品差价获利要向靠提供服务收益转型。公司将以与重点三甲医院签订药事服务战略合作协议为导向，在前期与医院深度合作并得到广泛认同的基础上，打造行业领先的专业药事服务经营管理团队，制定详细的以降本增效为指导的运营方针，全力拓展市场份额与医院终端销售占比，在扩大销售规模的同时确保销售质量的稳步提升。

(三)2012年公司整体发展战略及指导方针

2012年公司将继续突出主业，强基固本，以提高运营质量和盈利能力为核心，通过创新驱动，提升战略执行力，发挥集团效应，提升公司经营绩效和市场价值，实现2012年相亏为盈。2012年的重点工作如下：

1、进一步推动塑造基于战略意义的治理结构，强化风险管控，增强协同效应

董事会将以换届改选为契机，以《上市公司治理准则》和公司“十二五”战略发展规划为根本导向，以重新定位、塑造基于战略的治理结构为根本目标，进一步全面梳理和完善公司的治理结构，强化董事会相关专业委员会职能边界和职能作用，通过重新梳理各项议事规则和实施细则，合理定位董事会、监事会、经营层在公司治理层面的监督制衡关系，落实自身治理制度、治理能力、治理目标任务的达成。

2、构建以事业部管理为核心的集团化管控体系，降低公司经营与管理风险

2012年董事会将投资决策制度的完善与内控制度梳理相结合，进一步加强对子公司治理制度、经营风险、资金风险等各个方面的控制和管理，提高经营团队的危机意识和主观能动性，强化自身创新动力和创新能力，促使战略执行力得以进一步提升。

公司按照分权管理、同类业务整合、明确管理关系和强化管理结构的思路，将组织架构设计为公司总部、事业部、专业公司三层结构，进一步明确母子公司的职能定位和管控方式，完善事业部、子公司管控《涵盖战略、预算、战略审计、任期考核》的具体措施。公司围绕集团化管控体系要求，梳理并制订涉及完善管控体系的相关制度和措施，切实加强并规行对控股企业股权关系的管理职能，重点抓好子公司治理结构规范，进一步完善外派财务负责人员垂直委派制度，严格执行预算管控和资金管控，并围绕关键指标和关键事项，与相关人员签订年度目标责任书。

在2011年对内控项目验收的基础上，公司将根据新战略、新组织架构，修改完善内控体系，并下发内控自评手册并完成整改，同时确定各控股子公司实施内控体系建设的重点企业和进度表；选择各管理循环关键控制流程，开展流程自测，形成公司《内控评价报告》；并选择重点子公司开展内控体系建设，出具子公司内控评价报告。公司计划在2012年下半年在各控股子公司建立并推广内控对标和自评工作，确保公司的内部控制审计符合相关法律法规要求，达到内控项目整定实施目标。

针对2011年公司营运资金紧张、财务费用高企的实际情况，公司将发挥集中结算的资金管理效益，加强融资信用统筹管理，严格结算账户的归集力度，推进与金融机构深度战略合作，通过创新融资方式，调整融资结构，降低融资成本。

3、强基固本，打造基于IT解决方案的集成化供应链的核心能力

①、推进以药事服务为特征的集成化供应链IT解决方案的落地

公司将以定位于医药行业IT解决方案提供商的控股子公司为核心平台，推动基于药事服务标准化的信息系统建设。以江苏省人民医院、鼓楼医院等项目为代表的基于IT的医院内部解决方案为基础，在对项目进一步完善的同时，实现向其他重点医院和重点区域的快速复制、拓展和推广。

②、推进基于集成化供应链的物流建设

新一轮物流建设围绕公司战略和核心能力进行推进。根据公司新战略规划，调整完善新一轮物流发展规划和设计

（下转B126版）

南京医药股份有限公司

2012 第一季度报告

§ 1 重要提示

1.1 本公司董事会、监事会及其董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

1.2 如有董事未出席董事会，应当单独列示其姓名

未出席董事姓名	未出席董事职务	未出席董事的说明	被委托人姓名
王耀	董事	因公务原因未能出席	杨锦平

1.3 公司第一季度财务报告未经审计。

1.4

公司负责人姓名	周耀平
主管会计工作负责人姓名	徐宁菊
会计机构负责人(会计主管人员)姓名	孙剑

公司负责人周耀平、主管会计工作负责人徐宁菊及会计机构负责人（会计主管人员）孙剑声明：保证本季度报告中财务报告的真实、完整。

§ 2 公司基本情况

2.1 主要会计数据及财务指标

币种：人民币

	本报告期末	上年度期末	本报告期末比上年度期末增减(%)
总资产(元)	9,837,058,215.62	9,024,539,378.87	9.00
所有者权益(或股东权益)(元)	930,280,642.36	939,300,885.81	-0.96
归属于上市公司股东的每股净资产(元/股)	1.34	1.35	-0.74

	年初至报告期期末	比上年同期增减(%)
经营活动产生的现金流量净额(元)	341,169,571.94	92.46
每股经营活动产生的现金流量净额(元/股)	0.49	-3.77

	报告期	年初至报告期期末	本报告期比上年同期增减(%)
归属于上市公司股东的净利润(元)	-22,968,913.91	-22,968,913.91	-481.07
基本每股收益(元/股)	-0.033	-0.033	-294.12
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	-0.032	-0.032	-1,700.00
加权平均净资产收益率(%)	-2.476	-2.476	减少3.075个百分点
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	-2.424	-2.424	减少2.49个百分点

扣除非经常性损益项目和金额：

单位：万元 币种：人民币

项目	金额
非流动资产处置损益	-2,252.73
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	107,500.00
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益	195,838.89
其他符合非经常性损益定义的损益项目	1,765,420.56
所得税影响额	-385,720.24
少数股东权益影响额(税后)	-2,161,013.57
合计	-480,227.09

2.2 报告期末股东总人数及前十名无限售条件股东持股情况表

单位：股

报告期末股东总数(户)			97,845
前十名无限售条件流通股股东持股情况			
股东名称(全称)	期末持有无限售条件流通股的数量	种类	
崔森炎	6,365,959	人民币普通股	6,365,959
荣宪波	2,455,709	人民币普通股	2,455,709
钟婧	2,345,150	人民币普通股	2,345,150
江苏省肿瘤防治研究所	2,160,000	人民币普通股	2,160,000
南京市国有资产经营公司	2,160,000	人民币普通股	2,160,000
华夏成长证券投资基金	1,999,981	人民币普通股	1,999,981
沈蕾	1,980,000	人民币普通股	1,980,000
王启善	1,700,000	人民币普通股	1,700,000
付凤云	1,375,226	人民币普通股	1,375,226
朱震杰	1,359,099	人民币普通股	1,359,099

§ 3 重要事项

3.1 公司主要会计