

§1 重要提示

1.1 本公司董事会、监事会及其董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性负个别及连带责任。

1.2 本年度报告摘要摘自年度报告全文，报告全文同时刊载于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn），投资者欲了解详细内容，应当仔细阅读年度报告全文。

1.3 公司负责人董事长王东升先生、总裁陈颀先生、主管会计工作负责人财务总监孙女士及会计机构负责人、会计主管人员计划财务部负责人杨晓晖女士声明：保证年度报告中财务报告的真实、完整。

2.1 基本情况简介			
股票简称	京东方A、京东方B		
股票代码	000725 200725		
上市交易所	深圳证券交易所		
2.2 联系人及联系方式			
姓名	冯国刚	董事会秘书	证券事务代表
联系地址	北京市朝阳区酒仙桥路10号	刘洪峰	
电话	010-64318888转	010-6438888转	
传真	010-64366264	010-64366264	
电子信箱	jlengjiong@boe.com.cn	liuhongfeng@boe.com.cn	

3.1 主要会计数据					
	2011年	2010年	本年比上年增减(%)	2009年	单位：元
营业总收入(元)	12,741,413,562.00	8,025,290,848.00	58.77%	6,249,194,126.00	
营业利润(元)	156,906,033.00	-2,320,259,514.00	106.76%	-1,305,340,544.00	
利润总额(元)	846,087,296.00	-2,241,360,223.00	137.75%	-81,947,276.00	
归属于上市公司股东的净利润(元)	566,866,477.00	-2,003,813,083.00	127.99%	49,680,328.00	
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润(元)	-3,871,227,843.00	-2,074,964,015.00	-86.57%	-1,189,472,397.00	
经营活动产生的现金流量净额(元)	-778,530,727.00	-1,053,315,294.00	26.09%	810,099,035.00	
2011年末	2010年末	2009年末			
资产总额(元)	68,769,413,646.00	54,229,952,769.00	26.81%	30,613,980,480.00	
负债总额(元)	33,723,931,740.00	19,970,144,516.00	68.87%	8,677,828,526.00	
归属于上市公司股东的净资产(元)	25,585,892,264.00	24,955,013,046.00	2.53%	18,029,695,698.00	
总股本(元)	13,521,542,344.00	11,267,951,951.00	20.00%	8,282,902,447.00	

3.2 主要财务指标				
	2011年	2010年	本年比上年增减(%)	2009年
基本每股收益(元/股)	0.041	-0.202	120.30%	0.008
稀释每股收益(元/股)	0.041	-0.202	120.30%	0.008
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	-0.286	-0.209	-36.84%	-0.192
加权平均净资产收益率(%)	2.22%	-11.77%	13.99%	0.39%
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	-15.31%	-12.19%	-3.12%	-9.28%
每股经营活动产生的现金流量净额(元/股)	-0.058	-0.093	37.63%	0.10
2011年末	2010年末	2009年末		
归属于上市公司股东的净资产(元/股)	1.89	2.21	-14.48%	2.18
资产负债率(%)	49.04%	36.82%	12.22%	28.35%

3.3 非经常性损益项目
√ 适用 □ 不适用

非经常性损益项目	2011年金额	附注(如适用)	2010年金额	2009年金额
非流动资产处置损益	11,110,662.00		-8,192,947.00	6,432,227.00
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，且按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外	666,446,749.00		76,412,990.00	699,504,502.00
计入当期损益的公允价值变动损益	2,295,471.00		0.00	502,574,889.00
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	0.00		0.00	87,160,429.00
其他符合非经常性损益定义的损益项目	4,537,447,438.00		1,189,884.00	4,247,325.00
归属于母公司股东的非经常性损益合计	9,328,381.00		60,799,034.00	6,000,000.00
归属于母公司股东的非经常性损益扣除所得税影响后的净额	7,423,381.00		49,729,248.00	4,861,628.00
归属于少数股东的非经常性损益合计	-123,905,218.00		-17,565,212.00	-2,992,136.00
归属于少数股东的非经常性损益扣除所得税影响后的净额	-97,804,018.00		-19,166,864.00	-2,656,711.00
合计	4,432,094,320.00		7,1150,932.00	1,239,152,725.00

4.1 前10名股东、前10名无限售条件股东持股情况表					
	2011年末股东总数	475,659	本年度报告公布日前一个月末股东总数	486,752	单位：股
前10名股东持股情况					
股东名称	股东性质	持股比例(%)	持股总数	持有有限售条件股份数量	质押或冻结的股份数量
北京亦庄国际投资发展有限公司	国有法人	9.57%	1,294,096	594,059	647,029,502
北京京东方投资发展有限公司	国有法人	6.37%	860,981,080	0	0
合肥鑫磊科技投资有限公司	国有法人	6.27%	847,650,000	0	350,000,000
合肥鑫磊科技投资有限公司	国有法人	5.86%	792,000,000	0	0
合肥鑫磊科技投资有限公司	国有法人	5.55%	750,000,000	750,000,000	0
合肥鑫磊科技投资有限公司	国有法人	5.55%	750,000,000	750,000,000	0
北京亦庄国际投资发展有限公司(有限合伙)	境内 非国有法人	4.44%	600,000,000	0	60,000,000
北京工业发展投资管理有限公司	国家	3.27%	442,016,711	0	0
北京电子控股有限责任公司	国家	2.04%	275,303,883	0	168,418,605
西南证券股份有限公司	国有法人	1.80%	243,012,010	0	0

前10名无限售条件股东持股情况			
股东名称	持有无限售条件股份数量	股份种类	
北京京东方投资发展有限公司	860,981,080	A股	
北京京东方投资发展有限公司	847,650,000	A股	
合肥鑫磊科技投资有限公司	792,000,000	A股	
北京亦庄国际投资发展有限公司(有限合伙)	700,000,001	A股	
北京亦庄国际投资发展有限公司(有限合伙)	600,000,000	A股	
北京亦庄国际投资发展有限公司(有限合伙)	442,016,711	A股	
北京电子控股有限责任公司	275,303,883	A股	
西南证券股份有限公司	243,012,010	A股	
同创伟业	164,000,000	A股	
中升云运投资股份有限公司	120,000,000	A股	

1.北京电子控股有限责任公司持有北京京东方投资发展有限公司66.25%股权，是其控股股东。

2.公司2010年半年度发行完成后，北京亦庄国际投资发展有限公司通过协议将直接持有的公司全部股份交由北京京东方投资发展有限公司管理，北京京东方投资发展有限公司取得该等股份的所有权(含转让、赠予、质押等)及收益(含权益分配请求权及剩余财产分配请求权)以外的按照公司章程行使章程规定的各项股东权利。

3.除上述股东外，公司与前十名流通股股东之间不存在关联关系。

证券代码:000725 证券简称:京东方A 公告编号:2012-005
京东方科技集团股份有限公司
第六届董事会第二十次会议决议公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露内容的真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

京东方科技集团股份有限公司(以下简称“公司”)第六届董事会第二十次会议于2012年4月15日在北京召开，会议于2012年4月25日(星期三)以现场方式在公司会议室召开。

公司董事共有董事11名，全部为自然人董事，监事会共有监事5名，全部为自然人监事，公司董事会秘书列席本次会议。

本次会议的召集、召开及表决均符合《中华人民共和国公司法》和《京东方科技集团股份有限公司章程》的相关规定，会议由董事长王东升先生主持。

会议审议通过了如下议案：

一、2011年度财务工作报告

表决结果：11票同意、0票反对、0票弃权。

具体内容详见附件《京东方科技集团股份有限公司2011年年度报告》第七章《董事会报告》。

二、本议案提交股东大会审议

表决结果：11票同意、0票反对、0票弃权。

三、2011年年度报告全文及摘要

具体内容详见与本公告同日披露的《京东方科技集团股份有限公司2011年年度报告》全文及摘要。

本议案提交股东大会审议

表决结果：11票同意、0票反对、0票弃权。

四、2011年度财务决算报告及2012年度财务预算

根据2012年市场环境及未来规划，公司拟定了2012年度财务计划，确定了“强化客户导向和SOPIC创新变革，夯实基础，精细管理，确保全年盈利”的财务目标。

表决结果：11票同意、0票反对、0票弃权。

五、2011年度利润分配预案

经毕马威会计师事务所审计，2011年度公司合并净利润为693,677,317元，归属于上市公司股东的净利润为566,866,477元。截至2011年末公司累计未分配利润为3,734,305,995元，资本公积金为15,302,948,946元。

根据《中华人民共和国公司法》、《京东方科技集团股份有限公司章程》的规定，由于2011年末累计未分配利润为负数，公司董事会拟定2011年度不进行利润分配，也不实施资本公积金转增股本。

表决结果：11票同意、0票反对、0票弃权。

六、2011年度募集资金存放与使用情况的专项说明

具体内容详见与本公告同日披露的《京东方科技集团股份有限公司2011年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》。

表决结果：11票同意、0票反对、0票弃权。

七、关于借款额度及借款利率的议案

根据《京东方科技集团股份有限公司章程》、《深圳证券交易所股票上市规则》等有关规定，为满足公司对运营资金的需求，确保公司正常运转，公司提请董事会并提交股东大会批准：

1.借款额度：公司(包括下属子公司)借款最高额不超过451亿元人民币(含等值折算的外币)。

2.授权期限：自2011年度股东大会审议通过之日起至2012年度股东大会召开之日止。

授权董事长或其授权代表在上述额度内签署相关授权文件。

3.授权有效期：自2011年度股东大会审议通过之日起至2012年度股东大会召开之日止。

表决结果：11票同意、0票反对、0票弃权。

八、关于修改《内部控制制度》的议案

具体内容详见与本公告同日披露的《京东方科技集团股份有限公司2011年度内部控制制度》。

表决结果：11票同意、0票反对、0票弃权。

九、关于确定高级管理人员薪酬的议案

公司2005年度股东大会审议通过了《关于确定董事、监事津贴标准及高级管理人员薪酬原则的议案》，根据2012年公司经营计划，审议通过了董事、薪酬、考核委员会确定薪酬考核委员会执行委员会的建议。

根据2012年度基本薪酬考核委员会的建议，薪酬考核委员会确定薪酬考核委员会执行委员会的建议。

确定其他高级管理人员的年度基本薪酬标准；外聘高级管理人员参照行业内相应岗位薪酬水平平均水平确定。

根据《中华人民共和国公司法》及与高级管理人员签订的年度经营目标责任书对高级管理人员2011年度业绩进行考核。

表决结果：11票同意、0票反对、0票弃权。

十五、关于授权董事长行使信息披露权的议案

京东方科技集团股份有限公司章程》和《京东方科技集团股份有限公司董事会章程》的规定，为确保公司在市场竞争中保持快速反应和决策能力，在股东大会授权范围内，董事长授权

董事长行使信息披露权。

1.决定交易：每次金额不超过10,000万元人民币(含等值折算的外币)，并签署有关文件。该交易包括购买、出售、租赁、资产置换、签订许可协议、放弃权利、对外投资等。本所称“以”指深圳证券交易所股票上市规则规定。

证券代码:000725 证券简称:京东方A 公告编号:2012-007

京东方科技集团股份有限公司

2011年度报告摘要

4.2 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



5.1 管理层讨论与分析摘要

(一)公司经营情况

1.报告期内公司经营情况回顾

2011年， TFT-LCD面板行业和公司而言是最困难、最具挑战的一年。从宏观环境上看，全球经济加速

复苏，增长乏力，加之人民币升值、持续不断的欧债危机，全球消费市场下滑明显。从行业环境上看，

行业产能过剩，结构性过剩现象进一步加剧了行业竞争。一方面，全球半导体产业技术、

产品和商业模式不断创新，新一代产品结构调整，新技术、新产品、新商业模式不断涌现，受此影响，

行业陷入亏损，多数面板厂商提出了“以生存为根本”战略，行业形势加剧恶化。

面对严峻的外部形势，2011年公司坚持“坚持客户导向RISCOPIC创新变革，加快产品和技术创新，增

强专业基础能力，提升产品竞争力和产能利用率，确保全年盈利”年度经营工作方针，全面落实“十二

五”战略规划，推进客户导向RISCOPIC创新变革，公司整体竞争力有了较大提升，整体业绩扭亏为盈。2011年

全集团实现营业收入1217亿元，同比增长59%，各组织ESOPIC创新变革推动力，基础能力得到强化，运

行效率有所提升；公司产品布局日益完善，产品与产线结构逐渐优化，企业核心竞争力得到显著提升。

具体各组织运行情况：

1. TFT-LCD事业

(1) CCO组织

深入开展RISCOPIC创新变革，坚持客户导向，落实客户/产品/产线联动，推动收购产销各环节精细化管理，

主营业务基础能力大幅提升。在经营观念、产品研发及收购产销各环节精细化管理下，各产线资源

进一步实现共享及优化配置，为产品竞争力和产线盈利能力提升奠定基础。

(2) 全球营销组织：产品与产线结构调整取得显著成果，5代线产线产能初步完成，6代线年内也

实现了23款产品开发及量产；产能稳步提升，产线综合良品率快速提升，各条产线的协调作用加强，制造

成本稳步下降。

(3) 全球营销组织：高端智能手机、平板电脑产品业务取得阶段性成果，实现与国际一线品牌合作；

应用产品业务实现突破，市场占有率得到较大提高；维护并强化与全球主要显示器客户战略合作，稳定市

场占有率，提升产品竞争力和产能利用率，确保全年盈利；重点经营工作方针，全面落实“十二

五”战略规划，推进客户导向RISCOPIC创新变革，公司整体竞争力有了较大提升，整体业绩扭亏为盈。2011年

全集团实现营业收入1217亿元，同比增长59%，各组织ESOPIC创新变革推动力，基础能力得到强化，运

行效率有所提升；公司产品布局日益完善，产品与产线结构逐渐优化，企业核心竞争力得到显著提升。

具体各组织运行情况：

1. TFT-LCD事业

(1) 显示光电子事业

深化客户导向，强化“三个开发”，创新业务模式，实现客户结构和产品结构双重优化；重点推进LED

照明及LED背光等项目，快速形成新的利润增长点；光电子事业结构进一步优化，聚焦BMS、LED照明系统两大

方向。

(2) 整机代工/品牌业务

整机代工业务：及时地进行组织结构调整，整合“两岸三地”资源，建立面板与整机协同作战机制，不断

优化客户结构，拓展销售渠道，强化产品与开发，积极采取销售网络降成本，技术能力进一步提升，一定

程度缓解了产能过剩的成本压力。

品牌业务：进一步完善营销布局，初步形成多层次、多渠道销售网络架构；全面启动“龙卷风”行动，

完善渠道结构；试水网络营销，建立了主流网络的市场布局；迅速拓展并不断完善全国客户服务体系；外销

业务实现快速增长，产品结构向大尺寸、LED产品延伸；成功中标北京市政府的全民健康客户项目。

(3) 应用及成型业务

产品结构结构调整，重点项目推进和产品转型取得实质性进展；机制转换，产品结构转型和管理加

强，实现全年盈利。

(4) 能源事业

光伏应用项目开发取得突破性进展；户外光伏测试系统被北京鉴定认证中心授权为“金太阳TMP工

厂认证实验室”，自主研发的逆变器产品与聚光太阳能发电系统等低成本高效率技术调研，取得较好效果。

品牌建设与品牌运营，吸引众多国际、国内客户签约合作；大力开发电子城支持，推动园区基础设施建设

及上迁合作。

(二) 重大项目按计划有序推进

(1) 6代线代建项目：京东方合肥6代线项目于2011年4月底实现动工，比原计划提前3个月，2011年年底

通过工艺技术创新，月产能达到约1万片玻璃基板能力。

(2) 北京5.5代线项目：2011年6月29日，“32”产品正式投产，产线正式投产；9月27日正式实现量产。2011

年年底已实现30K/月产，综合良品率90%以上，预计2012年年中实现满产。

(3) 鄂尔多斯5.5代AM-OLED项目：2011年8月22日签署项目合资框架协议和地区协议。截至2011年

年底基本完成了桩基工程、技术攻关、工艺设备清单、投资预算审计、产线整体布局设计以及设备交付需

求调研等工作。项目计划于2013年投产。

(4) 其他重大项目：京东方科技集团股份有限公司(以下简称“公司”)第六届董事会第二十次会议于2012年4月15日

以电子方式表决通过，审议通过了《关于2011年度日常关联交易预计公告》，预计总金额为15,895,000元，本

公司独立董事共有四人，全部出席本次会议。

本次会议的通知、出席及表决均符合《中华人民共和国公司法》和《京东方科技集团股份有限公司章

程》的有关规定，会议决议并通过了如下议案：

一、2011年度财务工作报告

表决结果：5票同意、5票反对、0票弃权。

具体内容详见与本公告同日披露的《京东方科技集团股份有限公司2011年年度报告》第八章《监事会报告》。

二、本议案提交股东大会审议

表决结果：5票同意、5票反对、0票弃权。

三、2011年度财务决算报告及2012年度财务预算

根据2012年市场环境及未来规划，公司拟定了2012年度财务计划，确定了“强化客户导向和SOPIC创新变革，

夯实基础，精细管理，确保全年盈利”的财务目标。

表决结果：5票同意、5票反对、0票弃权。

四、2011年度利润分配预案

经毕马威会计师事务所审计，2011年度公司合并净利润为693,677,317元，归属于上市公司股东的净利润为566,866,477元。截至2011年末公司累计未分配利润为3,734,305,995元，资本公积金为15,302,948,946元。

根据《中华人民共和国公司法》、《京东方科技集团股份有限公司章程》的规定，由于2011年末累计未分配利润为负数，公司董事会拟定2011年度不进行利润分配，也不实施资本公积金转增股本。

表决结果：5票同意、5票反对、0票弃权。

五、2011年度募集资金存放与使用情况的专项说明

具体内容详见与本公告同日披露的《京东方科技集团股份有限公司2011年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》。

表决结果：5票同意、5票反对、0票弃权。

六、关于借款额度及借款利率的议案

根据《京东方科技集团股份有限公司章程》、《深圳证券交易所股票上市规则》等有关规定，为满足公司对运营资金的需求，确保公司正常运转，公司提请董事会并提交股东大会批准：

1.借款额度：公司(包括下属子公司)借款最高额不超过451亿元人民币(含等值折算的外币)，并签署有关文件。该交易包括购买、出售、租赁、资产置换、签订许可协议、放弃权利、对外投资等。本所称“以”指深圳证券交易所股票上市规则规定。

2012年度报告摘要

2012年度报告摘要

2012年度报告摘要

2012年度报告摘要

2012年度报告摘要

2012年度报告摘要

2012年度报告摘要

2012年度报告摘要

2012年度报告摘要

2012年度报告摘要