中国西电电气股份有限公司

2011 年度报告摘要

§1 重要提示

1.1 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性负个别及连带责任。

本年度报告摘要摘自年度报告全文，报告全文同时刊载于www.sse.com.cn。投资者欲了解详细内容，应当仔细阅读年度报告全文。

1.2 如有董事未出席董事会，应当单独列示其姓名。

未出席董事姓名	未出席董事职务	未出席董事的说明	被委托人姓名
沈涛	董事	因公出差	张雅林

1.3 公司年度财务报告已经安永华明会计师事务所审计并被出具了标准无保留意见的审计报告。

1.4 公司负责人张雅林、主管会计工作负责人赫连明利及会计机构负责人（会计主管人员）汪建忠声明：保证年度报告中财务报告的真实、完整。

§2 公司基本情况

2.1 基本情况简介

股票简称	中国西电
股票代码	601179
上市交易所	上海证券交易所

2.2 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	田喜民	李利
联系地址	西安市高新区唐兴路7号A	西安市高新区唐兴路7号A座
电话	029-88832083	029-88832083
传真	029-88832084	029-88832084
电子信箱	dsh@xd.com.cn	dsh@xd.com.cn

§3 会计数据和财务指标摘要

3.1 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	2011年	2010年	本年比上年增减(%)	2009年
营业总收入	11,249,665,334.45	12,928,305,436.19	-12.98	14,031,367,558.36
营业利润	-549,819,342.40	850,382,427.67	-164.66	1,404,093,371.46
利润总额	-495,455,827.86	794,240,152.50	-162.38	1,425,055,185.60
归属于上市公司股东的净利润????	-518,120,002.43	639,447,521.58	-181.03	1,155,076,451.43
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润???	-586,271,726.28	589,858,085.15	-199.39	1,113,172,584.21
经营活动产生的现金流量净额	-96,917,476.68	-379,662,271.86	74.47	1,035,682,229.28
	2011年末	2010年末	本年末比上年末增减(%)	2009年末
资产总额	29,208,320,623.89	26,597,865,998.61	9.81	21,519,850,408.68
负债总额	14,593,996,004.13	11,534,470,207.41	26.53	17,314,441,060.89
归属于上市公司股东的所有者权益	13,946,744,057.35	14,739,975,308.12	-5.38	4,091,262,580.04
总股本	4,357,000,000.00	4,357,000,000.00	不适用	3,050,000,000.00

3.2 主要财务指标

	2011年	2010年	本年比上年增减(%)	2009年
基本每股收益(元/股)	-0.12	0.15	-180	0.38
稀释每股收益(元/股)			不适用	
用最新股本计算的每股收益(元/股)	-0.12	/	/	/
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	-0.13	0.14	-192.86	0.36
加权平均净资产收益率(%)	-3.61	4.71	减少8.32个百分点	27.93
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	-4.09	4.35	减少8.44个百分点	26.92
每股经营活动产生的现金流量净额(元/股)	-0.02	-0.09	77.78	0.34
	2011年末	2010年末	本年末比上年末增减(%)	2009年末
归属于上市公司股东的每股净资产(元/股)	3.20	3.38	-5.33	1.34
资产负债率(%)	49.97	43.37	增加6.6个百分点	80.46

3.3 非经常性损益项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2011年金额	2010年金额	2009年金额
非流动资产处置损益	-5,144,939.18	3,541,842.46	-8,736,400.77
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	57,857,696.77	52,377,147.23	26,274,251.73
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	2,302,243.64		
债务重组损益	4,044,161.73	6,696,878.74	148,060.08
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益			677,627.99
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益	3,087,805.73	-17,429,348.83	13,596,090.13
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	13,550,370.50	3,879,801.13	569,755.00
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	8,150,782.08	13,453,125.07	17,576,502.92
少数股东权益影响额	-2,344,620.55	-3,984,183.26	-1,608,816.63
所得税影响额	-13,351,776.87	-8,945,826.11	-6,593,203.23
合计	68,151,723.85	49,589,436.43	41,903,867.22

§4 股东持股情况和控制框图

4.1 前10名股东、前10名无限售条件股东持股情况表

单位：股

2011年末股东总数		171,359户	本年度报告公布日前一个月末股东总数		168,278户
前10名股东持股情况					
股东名称	股东性质	持股比例(%)	持股总数	持有有限售条件股份数量	质押或冻结的股份数量
中国西电集团公司	国有法人	58.13	2,532,620,000	2,532,620,000	无
陕西省投资集团（有限）公司	国有法人	5.36	233,540,000	233,540,000	无
全国社会保障基金理事会转持三户	国有法人	2.84	123,840,000	123,840,000	未知
中国太平洋人寿保险股份有限公司-分红-个人分红	未知	1.28	55,660,899	0	未知
中国华融资产管理公司	国有法人	1.23	53,604,480	0	未知
中国信达资产管理股份有限公司	国有法人	1.10	47,855,000	0	未知
中国东方电气集团有限公司	未知	0.58	25,379,000	0	未知
中国人寿保险股份有限公司-分红-个人分红-005L-FH002沪	未知	0.58	25,304,511	0	未知
华建国际实业(深圳)有限公司	未知	0.51	22,332,333	0	未知
中国农业银行-中邮核心成长股票型证券投资基金	未知	0.48	21,068,200	0	未知
前10名无限售条件股东持股情况					
股东名称	持有无限售条件股份数量	股份种类			
中国太平洋人寿保险股份有限公司-分红-个人分红	55,660,899	人民币普通股			
中国华融资产管理公司	53,604,480	人民币普通股			
中国信达资产管理股份有限公司	47,855,000	人民币普通股			
中国东方电气集团有限公司	25,379,000	人民币普通股			
中国人寿保险股份有限公司-分红-个人分红-005L-FH002沪	25,304,511	人民币普通股			
华建国际实业(深圳)有限公司	22,332,333	人民币普通股			
中国农业银行-中邮核心成长股票型证券投资基金	21,068,200	人民币普通股			
中国长江电力股份有限公司	19,545,470	人民币普通股			
光大证券股份有限公司	15,702,468	人民币普通股			
中国太平洋人寿保险股份有限公司-传统-普通保险产品	15,000,000	人民币普通股			
上述股东关联关系或一致行动的说明	除已知西电集团与上述其他股东无关联关系和存在一致行动关系外，不知其他股东是否存在关联关系和一致行动关系。				

4.2 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

§5 董事会报告

5.1 管理层讨论与分析概要

（一）管理层讨论与分析

1.公司报告期内总体经营情况：

2011年是“十二五”的开局之年，公司外部环境发生深刻变化，输变电国际市场需求总体有所下滑，国内市场需求出现结构性变化，行业产能明显大于需求，供过于求的矛盾十分突出，产品价格竞争异常激烈，企业赢利空间受到冲击，产品毛利率下降幅度较大，加之原材料、能源、人工等刚性成本上升，公司经济效益有所下滑。报告期内实现营业收入112.50亿元、营业利润-5.50亿元、利润总额-4.95亿元、净利润-5.96亿元，归属母公司净利润-5.18亿元，同比分别下降了12.98%、164.66%、162.38%、191.07%和181.03%。

面对复杂的经营环境和严酷的市场竞争局面，公司加强科技创新和管理创新，提升系统成套服务能力，加快资源整合、产业优化调整和国际化经营的步伐，全力推进降本增效，全力以赴抢抓市场，确保公司稳步发展。

1）调整营销策略，加大市场开拓力度。

报告期内，公司直面输变电市场的激烈竞争，有效整合营销资源，加强营销队伍建设，加大国内、国际市场的开拓力度。建立、完善了分层管理、分级负责的国内市场营销管理体系和运作机制，凭借公司在特高压产品的竞争优势，着力开展电网等重点用户的营销工作，积极促成与中央企业等重要用户的战略合作。实施国际化经营战略，进一步加强了驻外机构建设，海外常驻机构、合资公司已达20余个，初步构建了全球市场网络。努力拓展南美、欧洲等海外新市场，公司电炉变压器、整流变压器首次进入瑞典和法国等市场，400kV、66kV GIS产品也分别进入印度、泰国等市场。以资本走出去带动海外市场开拓初见成效。和俄罗斯EK公司签订了为期10年的散件当地组装合作协议，项目金额2.5亿美元；在埃及投资建设的输变电设备制造基地即将投产，并在埃及获得了GIS项目订单；正在印尼投资建设输变电设备制造基地；积极探索创新国际化经营方式，推进与跨国公司战略合作。

2）加大新产品开发力度，不断增强企业核心竞争力。

公司大力推进科技创新战略，加大科研投入力度，科技经费投入7552万元。完善研发体系，成立了9个产品研发中心，研发能力显著增强，研发成果突出。研制成功国网示范工程1100kV旁路开关和接地开关，产品技术水平达到国际领先；完成了126~1100kV系列智能GIS、800kV复合电器及系列化GIS用电子式电压互感器、电流互感器和电流电压互感器的研制，技术水平达到国际先进，为拓展新的市场领域提供了技术支持；成功研制126kV/252kV小型化大容量GIS，产品达到国际先进水平，填补了我国同类产品开断短路电流50kA的空白，有利于产品市场开拓和综合竞争力的提升；与三峡总公司合作开发成功130kA大容量发电机SF6断路器成套装置，技术水平达到国际先进水平，打破了跨国公司垄断局面，实现了国产化；完成±800kV、±1100kV全国产化自主化换流阀研制，产品技术水平达到国际领先；成功研制±800kV直流输电工程用特高压直流滤波电容器成套装置，技术水平达到国内领先和国际先进；完成±1000kV特高压直流输电工程用直流避雷器研制，这是目前世界上电压等级最高的直流避雷器产品。同时，狠抓节能减排，加大节能环保投入，建设环境友好型企业，积极探索低投入、低消耗、低排放的发展方式，推进清洁生产，开发节能、小型化、智能化电网设备。可比价万元产值综合能耗同比下降0.51%，化学需氧量和二氧化硫排放同比分别下降0.34%和0.35%。

3）调整优化产业布局，加快转型升级步伐。

公司不断适应市场需求，积极调整优化产业布局，加快了转型升级步伐。为延伸产业链条、掌握关键核心件设计和制造技术，投资新设变压器产品用绝缘成型件和高端绝缘纸板的配套公司；为具备对海外项目提供全方位解决方案的能力，投资新设国际工程咨询公司。抓住培育发展新能源、高端装备制造等战略性新兴产业机遇，通过申报国家科技计划项目和产学研联合等多种途径开展产业转型技术研发，成功研制了世界上电压等级最高、容量最大的700MVA/750kV单相自耦智能变压器及其智能组件、363~1100kV系列智能化GIS。以信息化技术改造提升传统产业，在主要子公司推行ERP，实现物流、资金流、信息流的集成和利用；探索数字化制造，在GIS产品上开展可视化装配工艺研究，基本实现了制造过程精益化。

4）加强精细管理，提高经济运行质量。

报告期内，公司将精细化管理作为应对市场激烈竞争的基本功来抓。切实加强全面预算管理，强化预算执行结果的跟踪反馈和指标考核，确保了预算执行的有效性；深化资金集中管理和运用，发挥资金集中管理的规模效应，创造资金多元化收益；加强经济运行监控和管理诊断，完善了生产运营分析机制，每季对生产运营进行全风化动态跟踪分析，及时监控并分析诊断企业经济运行状况；围绕降本增效，多方入手，在技术革新、工艺改进、大宗物资集中采购等方面取得实效；不断完善激励机制，坚持定岗、定编、定员的原则，控制人工成本；信息化建设稳步推进，实施了人力资源、营销合同、主数据等系统项目，取得了一定的应用效果。

5）加强企业文化建设，增强公司凝聚力。

修订完善了公司《企业文化管理办法》，将企业创新文化建设纳入企业文化管理办法之中，广泛宣传企业创新文化理念，加强了企业文化建设的管理力度。搭建人才发展平台，公开选聘管理人员，联合培养工程博士，广聚高科技人才，培养高技能人才，改善员工工作生活环境，组织各类文体活动等，构建员工与公司和谐发展的关系，增强了企业的凝聚力。

公司是否披露过盈利预测或经营计划：否

2、公司主营业务及其经营状况

①主营业务分行业、产品情况

单位：千元 币种：人民币

分行业或分产品	营业收入	营业成本	营业利润率(%)	营业收入同比增减(%)	营业成本同比增减(%)	营业利润率同比增减(%)
开关	3,449,612.96	2,873,968.25	16.69	-12.35	0.50	减少10.65个百分点
变压器	4,253,198.69	3,788,205.06	10.93	-9.42	4.71	减少12.02个百分点
绝缘子及避雷器	377,660.79	338,125.63	10.47	-7.66	7.30	减少12.49个百分点
电容器	547,898.14	410,682.07	25.04	24.74	37.98	减少7.19个百分点
工程及贸易	1,627,908.64	1,340,400.63	17.66	0.42	-6.52	增加6.11个百分点
研发及检测	191,661.54	98,760.11	48.47	-64.95	-73.03	增加15.44个百分点
电力电子	442,581.37	363,708.86	17.82	-58.74	-52.31	减少11.07个百分点
合计	10,890,522.14	9,213,850.61	15.40	-14.38	-4.55	减少8.71个百分点

各业务板块营业利润情况变化的说明：

开关板块：原材料价格上涨、产品销售价格下滑，导致产品销售收入下降，营业利润率下降。

变压器板块：原材料价格上涨、产品销售价格降低，导致产品销售收入下降，营业利润率下降。

绝缘子和避雷器板块：产品销售价格下滑、原材料成本上升，导致营业利润率下降。

电容器板块：市场竞争激烈，原材料成本居高不下，导致营业利润率下降。

电力电子板块：本年度大型直流项目较少，导致产品销售收入下降，固定成本无法有效分摊，营业利润率下降。

②主营业务分地区情况

单位：千元 币种：人民币

地区	营业收入	营业收入比上年增减(%)
国内	9,902,726.54	-16.20
国外	1,346,938.79	21.24

说明：与2010年相比，本年度公司国外市场的营业收入同比增长了21.24%，主要是公司“走出去”战略初见成效，海外市场的开发取得实质性进展。

③主要供应商、客户情况

币种：人民币？ 单位：千元

前五名供应商采购	2,258,888.00	采购总额中占比	19.86%
前五名客户销售	2,536,171.13	销售总额中占比	22.48%

3.报告期公司主要资产构成情况及说明

币种：人民币 位：千元

项目	2011年度		2010年度		结构变动(%)
	金额	占总资产比重(%)	金额	占总资产比重(%)	
应收账款	6,538,893.49	22.39	6,615,376.62	24.87	-2.48
存货	5,363,517.76	18.36	4,724,772.48	17.76	0.60
投资性房地产	79,743.73	0.27	79,288.69	0.30	-0.03
长期股权投资	262,795.91	0.90	292,367.82	1.10	-0.20
固定资产	4,001,827.72	13.70	3,228,646.61	12.14	1.56
在建工程	1,358,760.94	4.65	1,388,013.36	5.22	-0.57
无形资产	1,294,071.20	4.43	985,595.28	3.71	0.72
短期借款	7,807.40	0.03	103,224.07	0.39	-0.36
长期借款	210,000.00	0.72	88,000.00	0.33	0.39
应付债券	1,610,250.40	5.51	795,669.79	2.99	2.52
长期应付款	4,640.86	0.02	277.22	0.00	0.02

报告期内公司资产、负债结构较为稳定，主要资产、负债项目占总资产比重变动均在3%以内

4.报告期公司主要财务状况及经营成果分析

1）报告期公司的总体经营情况和财务状况：

币种：人民币 单位：千元

项 目	2011年度	2010年度	同比增减(%)
营业总收入	11,249,665.33	12,928,305.44	-12.98
利润总额	-495,455.83	794,240.15	-162.38
归属于母公司股东的净利润	-518,120.00	639,447.52	-181.03
总 资 产	29,208,320.62	26,597,866.00	9.81
归属母公司股东的权益	13,946,744.06	14,739,975.31	-5.38
加权平均净资产收益率(%)	-3.61	4.71	减少8.32个百分点
每股收益(元/股)	-0.12	0.15	-180.00

①报告期公司利润总额减少12.90亿元，主要原因为：营业利润率下降8.71个百分点，造成利润总额同比减少11.1亿元；营业收入下降造成利润总额同比减少2.82亿元；营业外收支因素导致利润总额增加1.11亿元。

②公司报告期资产负债率为49.97%，资本结构稳健良好。

2）报告期末公司资产类指标同比发生重大变化的说明

币种：人民币 单位：千元

序号	资产项目名称	2011年	2010年	同比增减(%)
1	预付款项	721,147.73	455,814.74	58.21
2	其他应收款	413,770.83	269,054.94	53.79
3	其他流动资产	1,175,251.11	541,200.37	117.16
4	长期应收款	7,350.40	-	-
5	固定资产	? 4,001,827.72	? 3,228,646.61	23.95
6	无形资产	1,294,071.20	985,595.28	31.30
7	其他非流动资产	147,131.08	41,670.11	253.09
8	短期借款	7,807.40	103,224.07	-92.44
9	应付票据	1,141,290.71	885,879.76	28.83
10	预收款项	4,136,145.59	2,950,296.67	40.19
11	应交税费	-14,528.51	217,013.35	-106.69
12	应付利息	30,034.87	10,553.41	184.60
13	应付股利	41,226.88	27,247.20	51.31
14	一年内到期的非流动负债	113,000.00	39,004.18	189.71
15	其他流动负债	781,271.87	523,945.31	49.11
16	长期借款	210,000.00	88,000.00	138.64
17	应付债券	1,610,250.40	795,669.79	102.38
18	长期应付款	4,640.86	277.22	1574.07
19	其他非流动负债	198,329.24	20,305.74	876.72
20	未分配利润	636,866.79	1,416,406.80	-55.04

说明：

①预付款项较年初增长58.21%，主要是报告期内大型直流项目集中采购及进口原材料采购增加所致。

②其他应收款增加53.79%，主要是报告期内应收出口退税、土地出让款、投标保证金增加及并购子公司所致。

③其他流动资产较年初增长117.16%，主要是报告期内西电财司贴现规模增长以及委托贷款同比增加。

④长期应收款较年初增加，主要是报告期内新增融资租赁业务所致。

⑤固定资产较期初增加23.95%，主要是报告期内在建工程转入及并购子公司所致。

⑥无形资产较期初增加31.30%，主要是报告期内新增土地使用权、非专利技术及并购子公司所致。

⑦其他非流动性资产较年初增加253.09%，主要是由于报告期内预付土地款项增加所致。

⑧短期借款较年初下降92.44%，主要是报告期内偿还外部银行借款所致。

⑨应付票据较期初增加28.83%，主要是报告期内子公司使用票据增加及并购子公司所致。

⑩预收款项较期初增加40.19%，主要是报告期内直流项目预收款增加及并购子公司所致。

⑪应交税费较期初减少106.69%，主要是报告期内缴纳上年所得税及待抵扣的增值税增加所致。

⑫应付利息较年初增加184.60%，主要是由于报告期内发行集合票据、中期票据导致应付利息增加。

⑬应付股利较年初增加51.31%，主要是报告期内并购子公司所致。

⑭一年内到期的非流动负债较年初增加189.71%，主要是报告期内一年内到期的长期借款转入以及并购子公司所致。

⑮其他流动负债较年初增加49.11%，主要是由于报告期内委托存款增加所致。

⑯长期借款较年初增加138.64%，主要是报告期内并购子公司所致。

⑰应付债券较期初增加102.38%，主要是报告期内发行第二期中期票据以及并购子公司所致。

⑱长期应付款较年初增长1574.07%，主要是报告期内并购子公司所致。

⑲其他非流动负债较期初增长876.72%，主要是报告期内收到财政性资金所致。

⑳未分配利润较年初减少55.04%，主要是由于报告期内公司分红及实现净利润减少所致。

3）利润构成较前一报告期发生重大变化的原因说明

币种：人民币 单位：千元

序号	项目名称	2011 年	2010年	同比增减(%)
1	利息收入	119,459.96	44,720.67	167.12
2	手续费及佣金支出	1,916.19	2,418.59	-20.77
3	财务费用	86,288.53	71,680.18	20.38
4	投资收益	6,411.39	27,995.31	-77.1
5	营业利润	-549,819.34	850,382.43	-164.66
6	营业外支出	31,018.06	147,199.74	-78.93
7	利润总额	-495,455.83	794,240.15	-162.38
8	所得税费用	100,716.65	139,617.79	-27.86
9	归属于母公司净利润	-518,120.00	639,447.52	-181.03

说明：

①利息收入同比增加167.12%，主要是报告期内贷款及贴现规模扩大，贷款利率及贴现率上调所致。

②手续费及佣金支出同比减少20.77%，主要是报告期内在银行代开保函所支付的手续费减少所致。

③财务费用同比增加20.38%，主要是报告期内并购子公司所致。

④投资收益同比减少77.10%，主要是报告期内收到的分红减少所致。

⑤营业利润较上年减少164.66%，主要是报告期内营业利润率下降所致。

⑥营业外支出同比减少78.93%，主要是报告期内新签合同价格有所回升，预提合同损失减少所致。

⑦利润总额同比下降162.38%，主要是报告期内行业竞争加剧，产品营业利润率下降所致。

⑧所得税费用同比下降27.86%，主要是报告期内公司利润总额下降，对应的当期税费减少所致。

⑨归属于母公司净利润同比下降的原因同 ⑦）。

4）期间费用情况

币种：人民币 单位：千元

序号	项目名称	2011年	2010 年	同比增减(%)
1	销售费用	967,365.68	897,714.84	7.76
2	管理费用	1,138,047.35	1,080,297.54	5.35
3	财务费用	86,288.53	71,680.18	20.38

说明：

①销售费用同比增长7.76%，主要是报告期内并购子公司所致。

②管理费用同比上升5.35%，主要是报告期内并购子公司所致。

③财务费用同比增长20.38%，主要是报告期内并购子公司所致。

5）主营业务盈利能力与上年相比发生重大变化的原因分析：

报告期内，公司盈利能力下滑，利润总额下降幅度较大，主要原因为：输变电市场需求放缓，行业产能过剩，原材料价格上涨，产品价格下浮，营业收入和产品毛利率降低，公司赢利空间受到较大挤压，其中：

①营业利润率（即毛利率）下降8.71个百分点，造成利润总额同比减少11.1亿元。营业利润率下降8.71个百分点的原因主要是变压器类、开关类、电力电子类产品的毛利率变动所致：变压器类产品毛利率10.93%，同比下降12.02%，下降幅度较大，主要因为：一是实现销售的产品结构同比发生较大变化，超、特高压变压器和电抗器报告期销售所占比例大幅下降。二是产品销售价格下降，变压器板块销售价格下降约14%。三是变压器主要材料价格始终在高位波动，材料成本压缩空间狭小。变压器类产品报告期内季度收入9.9亿元，毛利润-433万元，毛利率-0.44%。四季度毛利率比三季度下降10%，其中西电西变四季度毛利率8.61%，比三季度下降4%；西电常变四季度毛利率-13.44%，比三季度下降10%。开关类产品毛利率16.69%，同比下降10.65%，主要原因是产品销售价格下降幅度大，全封闭组合电器、断路器、隔离开关等产品价格大幅度下滑，主导产品全封闭组合电器价格下降15%以上。开关板块报告期四季度收入10.8亿元，毛利润1397万元，毛利率1.3%，比三季度下降22%。四季度毛利率与三季度毛利率相比降低的原因是，三季度实现特高压产品销售拉升了毛利率，而四季度部分低价格产品实现销售中有部分产品毛利率为负数等原因。电力电子类产品毛利率17.82%，同比下降11.07%，主要原因是产品销售结构发生变化造成毛利率下降。

就总体损益状况看，报告期四季度利润亏损额进一步扩大，其原因：一是产品前期低价竞争在本期表现；二是实现销售的产品结构发生较大变化，使综合毛利率降低；三是材料成本波动影响。以上综合因素导致四季度毛利率较三季度下降约8%，同时因提取资产减值损失、中期票据发行等因素影响，使四季度三项费用较三季度有较大幅度增加。

②营业收入下降造成利润总额同比减少2.82亿元，其中，开关板块营业收入下降12.35%，变压器板块营业收入下降9.42%，电力电子板块营业收入下降58.74%。

③营业外收支因素导致利润总额增加1.11亿元。

5.报告期公司现金流量构成情况说明

币种：人民币 单位：千元

项 目	2011年度	2010年度	同比变动(%)
经营活动产生的现金流量净额	-96,917.48	-379,662.27	74.47
投资活动产生的现金流量净额	-499,521.88	-640,714.22	22.04
筹资活动产生的现金流量净额	180,864.59	5,342,760.67	-96.62

6.设备、订单及人员变动情况：

1） 报告期内，公司生产设备处于正常运转状态，设备完好率达97.42%以上，设备利用率约73.57%。

2）截至本报告期末，公司在手合同累计达142亿元。

3）报告期内，公司生产、管理、科研及技术人员较上年同期增长了10.6%，主要原因是2011年新增了西电济变等3家子公司。

7.公司主要子公司、参股公司的经营情况及业绩分析

1）主要控股、参股公司经营情况

币种：人民币 单位：千元

名称	主要产品或服务	注册资本	资产规模	净资产	净利润
西电印度	变压器、变压器组装及检测、互感器及电子产品的生产、销售；销售本公司生产的开关设备、绝缘子、避雷器及其配件；电容器、电抗器、电力电子产品、电子元器件、电子设备、仪表及其配件的销售；开展国际贸易业务；设计、安装、调试、维修、技术服务；提供与以上业务有关的咨询、培训、信息服务。	1,201,750.00	1,703,080.37	1,705,051.23	22,397.35
西电泛变	变压器、互感器、变压器组装设备、电容器、绝缘子、避雷器、电子元器件、其它电力产品及配件的生产、销售；本企业生产、科研所需的原材料、机械设备、仪器仪表、零配件、交通运输工具、动力、技术服务。	60,000.00	3,793,173.51	515,418.21	-296,166.09
西电涂装	配电箱、电抗器、电容器、电子元器件及配套件的销售；机械设备的销售及修理；电气设备、电子设备、电子元器件、电子仪表、电子测量仪器、通信设备、计算机及其应用系统、通信系统、网络、金属结构件、电线电缆及其附件的销售；其他电器、电子产品的销售；电子产品、电子设备的测试、检测、技术服务。	250,35.20	1,501,317.35	605,095.11	-108,768.32
西电设计	电力工程、环境工程、建筑工程、市政工程、机电设备、电子设备、仪表、计算机、通信设备、电子元器件、电子产品、电子测量仪器、电子设备的设计、安装、维修、技术服务、咨询、培训、信息服务、工方咨询服务、工程总承包、物业、机械加工、电力工程、电子工程、电力设备、电子设备、电子产品、电子元器件、电子仪表、电子测量仪器、电子设备的测试、检测、技术服务。	50,000.00	162,501.08	153,151.91	-2,107.70
西电电力	电力电子产品、电子元器件、电子设备、电子测量仪器、电子仪表、电子设备的测试、检测、技术服务、咨询、培训、信息服务、工方咨询服务、工程总承包、物业、机械加工、电力工程、电子工程、电力设备、电子设备、电子产品、电子元器件、电子仪表、电子测量仪器、电子设备的测试、检测、技术服务。	100,000.00	118,753.72	115,896.43	-21,638.63
广州电气	成套变电设备、配电设备、电容器及其配件、互感器、电抗器、绝缘子、避雷器、电子元器件、电子设备、仪表、计算机、通信设备、电子测量仪器、电子设备的测试、检测、技术服务、咨询、培训、信息服务、工方咨询服务、工程总承包、物业、机械加工、电力工程、电子工程、电力设备、电子设备、电子产品、电子元器件、电子仪表、电子测量仪器、电子设备的测试、检测、技术服务。	879,511.00	7,705,561.77	955,117.06	-110,707.47
广州电气	应用、输电、配电、变电、电力电子、电子、电气、计算机、通信、自动化、信息、环保、机械、电子、电力