

2012年4月21日 星期六

云南景谷林业股份有限公司

【2011】年度报告摘要

4.2 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



§ 5 董事会报告

5.1 管理层讨论与分析概要
1.报告期内公司总体经营情况
截止2011年12月31日，公司资产总计57210万元，其中流动资产合计为35688万元，非流动资产合计为21522万元；比去年同期的68488万元减少12178万元，减幅为16.46%；负债总计42494万元，其中流动负债合计为41494万元，非流动负债合计为1000万元；比去年同期的39851万元增长2643万元，增幅为6.63%；股东权益合计14716万元，其中少数股东权益-179万元，归属于母公司的股东权益合计14895万元。股本为12980万元，资本公积为17658万元，盈余公积为1378万元，未分配利润为-17122万元。

截止2011年12月31日，公司实现营业收入29787万元，比上年同期的25192万元增长18.40%；实现营业利润-12878万元，比上年同期的-535万元下降2307.10%；利润总额为-12399万元，比上年同期的968万元下降1380.89%；归属于母公司股东的净利润-13474万元，比上年同期的805万元下降1773.79%。

2.公司主营业务的范围及其经营情况
公司的经营范围：经营本企业自产的脂松香、脂松节油、α-萜烯、β-萜烯等林产化工系列产品及相关技术的经营；经营本企业生产科研究所原辅材料、机械设备、仪器仪表、林产化工产品设计（不含管理商品）、人造板、森林资源培育、木材采运、加工、林业技术开发研究、畜牧业。

3.报告期内资产构成变化情况

项目	本期金额	上期金额	变动金额	变动比例(%)
货币资金	2,108,893.84	11,237,475.48	-9,128,581.64	-81.23
应收账款	11,883,443.20	18,314,360.13	-6,430,916.93	-35.11
预付款项	18,467,436.43	18,603,737.68	-136,301.25	-0.73
其他应收款	13,575,218.27	42,183,927.84	-28,608,709.57	-67.82
存货	310,840,117.01	356,127,213.64	-45,287,096.63	-12.72
长期股权投资	19,107,055.16	19,107,055.16		
固定资产	154,664,249.63	156,786,782.70	-2,122,533.07	-1.35
在建工程		255,488.58	-255,488.58	-100.00
生产性生物资产	8,195,344.66	8,195,344.66		
无形资产	29,242,937.71	34,280,057.69	-5,037,119.98	-14.69
长期待摊费用	4,014,301.05	3,582,652.85	431,648.20	12.05
递延所得税资产		15,605,481.88	-15,605,481.88	-100.00
总资产	572,098,996.96	684,879,578.29	-112,780,581.33	-16.47

原因说明：

A. 货币资金210.89万元，与年初的1,123.75万元减少912.86万元，减幅81.23%，减少的主要原因是上年末公司销售活立木和有偿转让林地使用费增加的现金收入；
B. 应收账款1,188.34万元，与年初的1,831.44万元减少643.10万元，减幅35.12%，减少的主要原因是产品畅销减少及应收账款计提坏账准备；
C. 预付账款1,846.74万元，与年初的1,860.37万元增加13.63万元，增幅0.73%，增加的主要原因是外购的原辅材料支付款增加结算滞后；
D. 其他应收款1,357.52万元，与年初的4,218.39万元减少2,860.87万元，减幅67.82%，减少的主要原因是本期收购活立木转让款及收回部分借款及其他应收款计提坏账准备；
E. 存货31,084.01万元，与年初的35,612.72万元减少4,528.71万元，减幅12.72%，减少的主要原因是本年度因停产时间、期末时产成品及原材料库存减少和存货计提跌价准备增加以及林农收购现款公司林木；
F. 固定资产15,466.43万元，与年初的15,678.68万元减少212.25万元，减幅1.35%，减少的主要原因是固定资产计提折旧；
G. 无形资产2,924.29万元，与年初的3,428.01万元减少503.72万元，减幅1.35%，减少的主要原因是集装箱地板“特许权”和“专有技术”计提减值准备以及无形资产摊销；
H. 长期待摊费用401.43万元，与年初的358.27万元增加43.16万元，增幅12.05%，增加的主要原因是公司办公楼装修费用支出增加；
I. 递延所得税资产0万元，与年初的1,560.55万元减少1,560.55万元，减幅100.00%，减少的主要原因是以前年度计提的递延所得税资产全额转回；
4.报告期公司利润构成同比发生重大变动的说明

单位：元 币种：人民币

项目	本期金额	上期金额	变动金额	变动比例(%)
销售费用	13,369,734.56	18,158,874.93	-4,789,140.37	-26.37%
管理费用	54,061,517.77	23,385,114.59	30,676,403.18	131.18%
财务费用	17,365,362.98	12,265,020.19	5,100,332.69	43.21%
资产减值损失	37,415,122.38	2,936,184.49	34,478,937.89	1174.28%
营业利润	-128,780,041.18	-5,351,638.28	-123,428,402.90	2306.37%
营业外收入	9,751,001.79	16,547,499.85	-6,796,399.06	-41.07%
营业外支出	4,964,437.67	1,512,761.47	3,451,676.20	228.17%
利润总额	-123,999,378.06	9,683,100.10	-133,678,478.16	-1380.51%
所得税费用	15,218,339.29	5,143,566.24	10,074,773.05	195.87%
净利润	-139,217,717.35	4,539,533.86	-143,757,251.21	-3166.65%

原因说明：

A. 销售费用1,336.97万元，与上年同期的1,815.89万元减少478.92万元，减幅26.37%，减少的主要原因是部份产品销售运输结算方式改变；
B. 管理费用5,406.15万元，与上年同期的2,338.51万元增加3,067.64万元，增幅131.18%，减少的主要原因是停产损失增加、存货盘亏增加、原森力公司人员转入公司后应支付职工薪酬增加等原因；
C. 财务费用1,756.54万元，与上年同期的1,226.50万元增加530.04万元，增幅43.22%，增加的主要原因是上年同期收到昆明三佳工贸有限责任公司欠款资金占用费冲冲财务费用；
D. 资产减值损失3,741.51万元，与上年同期的293.62万元增加3,447.89万元，增幅1,174.27%，增加的主要原因是计提坏账准备增加、计提的存货跌价准备增加、计提的无形资产减值准备增加；
E. 营业外收入975.11万元，与上年同期的1,654.75万元减少679.64万元，减幅41.07%，减少的主要原因是上年同期收到昆明三佳工贸有限责任公司欠款资金占用费冲冲财务费用；
F. 营业外支出496.44万元，与上年同期的151.28万元增加345.16万元，增幅228.16%，增加的主要原因是固定资产处置和茂源公司林木林地收回；
G. 所得税费用1,521.83万元，与上年同期的514.36万元增加1,007.47万元，增幅195.87%，增加的主要原因是本期转回以前年度计提的递延所得税资产和负债；
H. 净利润-13,921.17万元，与上年同期的453.95万元增亏14,375.12万元，增亏幅3,166.68%，增亏的主要原因是停产时间长，主要产品原辅材料价格大幅度上涨，主打产品收入与成本倒挂，资产减值损失增加，子公司无具体经营业务且全部亏损等原因；
5.报告期公司现金流量构成发生重大变动的说明

单位：元 币种：人民币

项目	本期金额	上期金额	变动金额	变动比例(%)
销售商品、提供劳务收到的现金	279,063,651.86	248,821,759.72	30,241,892.14	12.15%
收到其他与经营活动有关的现金	28,227,295.42	84,391,866.14	-56,164,570.72	-66.55%
购买商品、接受劳务支付的现金	238,723,935.58	190,838,953.93	47,884,981.65	25.09%
支付给职工以及为职工支付的现金	135,681,438.67	40,920,323.01	94,761,115.66	231.57%
支付的各项税费	7,243,169.96	19,346,235.08	-12,103,065.12	-62.56%
支付其他与经营活动有关的现金	30,097,761.39	57,199,966.60	-27,102,205.21	-47.38%
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	1,984,756.40	651,886.00	1,332,870.40	204.46%
收到其他与投资活动有关的现金				
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	5,756,639.77	1,893,303.49	3,863,336.28	204.05%
取得借款收到的现金	89,000,000.00	178,769,043.20	-89,769,043.20	-50.22%
收到其他与筹资活动有关的现金	52,820,000.00		52,820,000.00	
偿还债务支付的现金	104,300,000.00	192,469,043.20	-88,169,043.20	-45.81%
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	12,539,410.00	15,236,112.00	-2,696,702.00	-17.70%

原因说明：

A. 销售商品、提供劳务收到的现金27,906.37万元，与上年同期的24,882.18万元增加3,024.19万元，增幅12.15%，增加的主要原因是林化产品销售现金回收同比增加；
B. 收到的税费返还款226.30万元，与上年同期的543.34万元减少317.04万元，减幅58.35%，减少的主要原因是上年同期收到增值税退税即退；
C. 收到的其他与经营活动有关的现金2,822.73万元，与上年同期的8,439.19万元减少5,616.46万元，减幅66.55%，减少的主要原因是上年同期收到合作生产流动资金及活立木和有偿转让林地使用费；
D. 购买商品、接受劳务支付的现金23,872.39万元，与上年同期的19,083.90万元增加4,788.49万元，增幅25.09%，增加的主要原因是林化产品销售收购原辅材料款增加；
E. 支付给职工以及为职工支付的现金3,568.14万元，与上年同期的4,092.03万元减少523.89万元，减幅12.80%，减少的主要原因是同比减少支付社会统筹金；
F. 支付的各项税费724.32万元，与上年同期的1,934.62万元减少1,210.30万元，减幅62.56%，减少的主要原因是欠增值税及财产税增加；

G. 支付的其他与经营活动有关的现金3,009.78万元，与上年同期的5,720.00万元减少2,710.22万元，减幅47.38%，减少的主要原因是支付的销售费用减少、支付的保证金同比减少；

H. 收回投资收到的现金0万元，与上年同期的500.00万元减少500.00万元，减幅100.00%，减少的主要原因是上年同期收到昆明三佳工贸有限责任公司欠股权收购款；

I. 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额198.48万元，与上年同期的65.19万元增加133.29万元，增幅204.46%，增加的主要原因是本期处置“福林酒店”收到的款项增加；

J. 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金575.66万元，与上年同期的189.33万元增加386.33万元，增幅204.05%，增加的主要原因是本期“竹胶板工程项目”支出增加；

K. 取得借款所收到的现金8,900.00万元，与上年同期的17,876.90万元减少8,976.90万元，减幅50.22%，减少的主要原因是银行压缩贷款；

L. 收到其他与筹资活动有关的现金5,282.00万元，与上年同期的0万元增加5,282.00万元，增幅100.00%，增加的主要原因是向非银行单位和个人借入的款项增加；

M. 偿还债务所支付的现金10,430.00万元，与上年同期的19,246.90万元减少8,816.90万元，减幅45.81%，减少的主要原因是偿还银行借款金额同比减少；

N. 分配股利、利润或偿付利息所支付的现金1,253.94万元，与上年同期的1,523.61万元减少269.67万元，减幅17.70%，减少的主要原因是欠付银行利息。

6. 主要控股公司及参股公司的经营情况及业绩
主要控股子公司的业务性质、主要产品、注册资本、资产规模情况

公司名称	业务性质	主要产品或服务	注册资本	资产总额	净利润
云南云松松节油有限公司	松节油、松节油、萜烯等林产化工产品	松节油、松节油、萜烯、人造板	1,000	225	-392
景谷傣族彝族自治县森源林业有限公司	森林资源培育、木材采运	森林资源培育、木材采运	600	598	-264
江城茂源林业有限公司	森林资源培育	森林资源培育	1,000	1320	-347
云南登明集工贸有限公司	定制切板、集装箱竹木地板的深加工、销售、咨询、货物进出口	定制切板、集装箱竹木地板的深加工、销售、咨询、货物进出口	2,190.00	1251	-896

7.对公司未来发展的展望

A. 存在的问题和不足

1)、管理粗放。主要表现为：职责不清，工作责任心不强，工作流程不畅，整体工作缺乏系统性，职能部门职能作用未能真正有效发挥；财务基础性工作较弱，预算管理处在适应阶段，对于资金收入和支出缺乏全盘考虑和系统预算，生产经营决策艰难；人力资源管理滞后，人事、劳资管理思路不清晰，职工学习、培训管理没有真正建立，影响公司管理水平的提高等等。

2)、体制与机制运行不畅，阻碍和影响公司快速发展。

3)、制度执行力不够。主要表现在：对生产经营管理的组织、协调、控制措施不力，落实结果不理想；自便性和随意性时有发生，存在模糊管理和人治管理现象，好的制度得不到有效推行。

4)、统一合作、协同作战的团队意识不强，工作效率得不到有效提高。

5)、销售没有实质性的突破。主要表现在推进不力，符合公司实际的、灵活多样的销售模式不能有效建立，严重制约林板产品销售；销售内部绩效考核激励机制未建立，责任落实不到位。

6)、职工人数总体上富余与新岗位技术工需求矛盾突出，影响职工队伍稳定，新的用工制度和薪酬机制没有建立。

7)、生产设备老化，影响企业提质增效。公司林化林板生产由于建厂时间早，超过长期的超负荷生产，生产设备老化，磨损严重，性能下降，精度降低。

8)、产品结构调整步履缓慢，企业盈利受限。

9)、市场开拓力度不够，生产资金占用量大，后续供给的生产资金仍然有限。

10)、受国家林业产业政策的影响，公司木材采伐存在调减的预期，影响公司业务的发展。

11)、原材料短缺，价格上涨，煤、电、油、运输及化工原材料价格高位运行，给企业的生产经营带来了很大的成本上升压力。

12)、市场竞争激烈，部分产品的获利空间不断缩小。

B. 公司发展的有利条件

虽然当前公司面临着较多困难和问题，但在公司发展进程中，我们依然看到公司的发展具有很多的优势和有利条件：公司现行发展规划符合国家产业政策及相关行业的发展趋势，主导产品的品牌在市场中具有较强竞争力，这是公司走出逆境快步走向健康发展的有力保障。

1)、公司主导产品属资源节约型综合利用，受国家产业政策支持，公司主导产品有“海帆牌脂松香系列产品和“航天”牌人造板系列产品”、“海帆牌脂松香”、“消费者信得过产品”、“中华驰名商标”、“云南省名牌产品”、“知名出口品牌”于一身，是出口免检产品，产品出口到日本、韩国、欧美及东南亚地区；“航天”牌人造板产品凭借其优良的品质，在西南地区享有很高的信誉，是众多建材业主的首选产品，被评为“云南省名牌产品”。公司产品被评为“创名牌出口产品企业”、“中国最佳信誉AAA级企业”、“出口供货诚信单位”、“全国十佳人造板生产企业”、“2005年中国工业行业排头兵企业”。

2)、金融危机逐步好转及世界经济快速回升，将使公司步入经济良性大循环轨道，特别是 金融危机会对公司及时应对国际金融危机保持西部地区的经济平稳较快发展意见出台后，中国西部将进一步深化改革开放，构建对外开放新格局；

一是国家 林业产业振兴规划《2010-2020年》提出将对受金融危机冲击最严重的人造板等木材工业及其相关产业给予重点支持；二是市县把林产工业发展放在重要的支柱产业地位来抓，为公司进行资源培育和做强做大主业提供了强有力的政策支持；三是公司列为国家级扶贫龙头企业、省林业农业产业化龙头企业，公司有一批技改和新项目上建，外部发展环境优越，推进项目建设机遇很好；五是公司主导产品属资源节约型综合利用，受国家产业政策支持，为了鼓励人造板产业的发展，国家在增值税和所得税征收方面均出台了一系列的优惠政策。财政部和国家税务总局继续对以农林剩余物为原料的综合利用产品实行增值税即征即退办法。相继制定出了许多有利于人造板产业的发展，这些政策的出台十分有利于人造板产业的发展，是公司发展提供的根本，也是公司与其它森工企业竞争优势有力的筹码。

3)、根据国家发改委等五部委联合发布的《企业内部控制基本规范》等相关要求，公司将2012年开始执行实施，以作为契机，公司整体工作逐步有效推进并初见成效。随着公司管理的不断加强和深入，生产经营理念不断更新，经营意图更加明确，生产经营组织管理加强，预算管理的推进已初步在成本控制、市场推进等方面的作用开始显现，成本控制的意识得到提升。各项管理措施的逐步推进，为公司实现经营目标提供了保障，为保持公司持续健康发展奠定了基础。

4)、公司拥有一批具有持续发展的原始林基地。作为资源型企业，公司拥有51万亩森林资源，是公司发展之根本，也是公司与其它森工企业竞争优势有力的筹码。

5)、根据国家发改委等五部委联合发布的《企业内部控制基本规范》等相关要求，公司将2012年开始执行实施，以作为契机，公司整体工作逐步有效推进并初见成效。随着公司管理的不断加强和深入，生产经营理念不断更新，经营意图更加明确，生产经营组织管理加强，预算管理的推进已初步在成本控制、市场推进等方面的作用开始显现，成本控制的意识得到提升。各项管理措施的逐步推进，为公司实现经营目标提供了保障，为保持公司持续健康发展奠定了基础。

6)、公司拥有一批具有持续发展的原始林基地。作为资源型企业，公司拥有51万亩森林资源，是公司发展之根本，也是公司与其它森工企业竞争优势有力的筹码。

7)、根据国家发改委等五部委联合发布的《企业内部控制基本规范》等相关要求，公司将2012年开始执行实施，以作为契机，公司整体工作逐步有效推进并初见成效。随着公司管理的不断加强和深入，生产经营理念不断更新，经营意图更加明确，生产经营组织管理加强，预算管理的推进已初步在成本控制、市场推进等方面的作用开始显现，成本控制的意识得到提升。各项管理措施的逐步推进，为公司实现经营目标提供了保障，为保持公司持续健康发展奠定了基础。

8)、公司拥有一批具有持续发展的原始林基地。作为资源型企业，公司拥有51万亩森林资源，是公司发展之根本，也是公司与其它森工企业竞争优势有力的筹码。

9)、根据国家发改委等五部委联合发布的《企业内部控制基本规范》等相关要求，公司将2012年开始执行实施，以作为契机，公司整体工作逐步有效推进并初见成效。随着公司管理的不断加强和深入，生产经营理念不断更新，经营意图更加明确，生产经营组织管理加强，预算管理的推进已初步在成本控制、市场推进等方面的作用开始显现，成本控制的意识得到提升。各项管理措施的逐步推进，为公司实现经营目标提供了保障，为保持公司持续健康发展奠定了基础。

10)、公司拥有一批具有持续发展的原始林基地。作为资源型企业，公司拥有51万亩森林资源，是公司发展之根本，也是公司与其它森工企业竞争优势有力的筹码。

11)、根据国家发改委等五部委联合发布的《企业内部控制基本规范》等相关要求，公司将2012年开始执行实施，以作为契机，公司整体工作逐步有效推进并初见成效。随着公司管理的不断加强和深入，生产经营理念不断更新，经营意图更加明确，生产经营组织管理加强，预算管理的推进已初步在成本控制、市场推进等方面的作用开始显现，成本控制的意识得到提升。各项管理措施的逐步推进，为公司实现经营目标提供了保障，为保持公司持续健康发展奠定了基础。

12)、公司拥有一批具有持续发展的原始林基地。作为资源型企业，公司拥有51万亩森林资源，是公司发展之根本，也是公司与其它森工企业竞争优势有力的筹码。

13)、根据国家发改委等五部委联合发布的《企业内部控制基本规范》等相关要求，公司将2012年开始执行实施，以作为契机，公司整体工作逐步有效推进并初见成效。随着公司管理的不断加强和深入，生产经营理念不断更新，经营意图更加明确，生产经营组织管理加强，预算管理的推进已初步在成本控制、市场推进等方面的作用开始显现，成本控制的意识得到提升。各项管理措施的逐步推进，为公司实现经营目标提供了保障，为保持公司持续健康发展奠定了基础。

14)、公司拥有一批具有持续发展的原始林基地。作为资源型企业，公司拥有51万亩森林资源，是公司发展之根本，也是公司与其它森工企业竞争优势有力的筹码。

15)、根据国家发改委等五部委联合发布的《企业内部控制基本规范》等相关要求，公司将2012年开始执行实施，以作为契机，公司整体工作逐步有效推进并初见成效。随着公司管理的不断加强和深入，生产经营理念不断更新，经营意图更加明确，生产经营组织管理加强，预算管理的推进已初步在成本控制、市场推进等方面的作用开始显现，成本控制的意识得到提升。各项管理措施的逐步推进，为公司实现经营目标提供了保障，为保持公司持续健康发展奠定了基础。

16)、公司拥有一批具有持续发展的原始林基地。作为资源型企业，公司拥有51万亩森林资源，是公司发展之根本，也是公司与其它森工企业竞争优势有力的筹码。

17)、根据国家发改委等五部委联合发布的《企业内部控制基本规范》等相关要求，公司将2012年开始执行实施，以作为契机，公司整体工作逐步有效推进并初见成效。随着公司管理的不断加强和深入，生产经营理念不断更新，经营意图更加明确，生产经营组织管理加强，预算管理的推进已初步在成本控制、市场推进等方面的作用开始显现，成本控制的意识得到提升。各项管理措施的逐步推进，为公司实现经营目标提供了保障，为保持公司持续健康发展奠定了基础。

18)、公司拥有一批具有持续发展的原始林基地。作为资源型企业，公司拥有51万亩森林资源，是公司发展之根本，也是公司与其它森工企业竞争优势有力的筹码。

19)、根据国家发改委等五部委联合发布的《企业内部控制基本规范》等相关要求，公司将2012年开始执行实施，以作为契机，公司整体工作逐步有效推进并初见成效。随着公司管理的不断加强和深入，生产经营理念不断更新，经营意图更加明确，生产经营组织管理加强，预算管理的推进已初步在成本控制、市场推进等方面的作用开始显现，成本控制的意识得到提升。各项管理措施的逐步推进，为公司实现经营目标提供了保障，为保持公司持续健康发展奠定了基础。

20)、公司拥有一批具有持续发展的原始林基地。作为资源型企业，公司拥有51万亩森林资源，是公司发展之根本，也是公司与其它森工企业竞争优势有力的筹码。

21)、根据国家发改委等五部委联合发布的《企业内部控制基本规范》等相关要求，公司将2012年开始执行实施，以作为契机，公司整体工作逐步有效推进并初见成效。随着公司管理的不断加强和深入，生产经营理念不断更新，经营意图更加明确，生产经营组织管理加强，预算管理的推进已初步在成本控制、市场推进等方面的作用开始显现，成本控制的意识得到提升。各项管理措施的逐步推进，为公司实现经营目标提供了保障，为保持公司持续健康发展奠定了基础。

22)、公司拥有一批具有持续发展的原始林基地。作为资源型企业，公司拥有51万亩森林资源，是公司发展之根本，也是公司与其它森工企业竞争优势有力的筹码。

标的实现。

3、鉴于2010年、2011年主要产品集装箱地板由于市场变化、产能低下、原料失控和管理不善等因素，给公司造成严重亏损，公司2012年将全面停止该产品的生产销售，对经营业务进行清理。公司全面恢复技术质量成熟、市场认可度高的传统名牌“航天”系列人造板的生产。

4、鉴于公司各子公司近几年都出现经营亏损，公司将对各子公司的经营状况、市场前景、管理能力、投资价值等进行全面的梳理和分析，对子公司适时进行整合、处置或清算，改善公司资产质量。

5、要强化营销领导力量，关键时靠靠前指挥，及时正确决策，加大营销力度，采取各种有效手段提高市场占有率。

6、要强化经营队伍建设，选拔一批具有强烈市场意识、竞争意识的高素质人才才能参与经营，在实践中磨炼，并舍得花本线钱进行教育和培训，努力提高经营人员队伍的思想素质、业务水平和工作能力。

7、要落实全员经营观念，完善信息网络，形成上下沟通、左右互动，反馈及时的经营格局，要配备必要的交通、通讯工具和办公设施，切实内经营工作创造便利的条件。在此基础上，要建立完善经营工作的激励机制和责任制度，实行目标管理，把责权利结合起来，充分调动经营人员的工作积极性。

<三>正确把握市场，全力保证原材料供给完成生产任务，认真做好产品生产，保证销售目标实现。

<四>做好基地建设和管理，打牢公司发展基础。

一是以法国开发署贷款营造固碳林基地为契机，加快原料基地建设步伐。今年林地建设主要以补林改造为主；按照“凡采必种”的原则，坚持长短结合、脂材结合，适当扩大以桉树种植为主的速生丰产林种植，加快原料基地建设步伐。完成基地建设造林1.5万亩，保证法开署贷款项目建设需要。

二是认真抓好造林质量，保证苗木成活率。要利用现有技术加大良种壮苗培育和造林科技含量，严把质量关，做到事前规划设计、事中跟踪指导、事后检查验收，实现造林“时间、任务、质量”三保，确保种植苗木的成活率。

三是做好造林基地的抚育与管护工作。对已造的速生丰产林地，要抓住抚育时节，有计划的抚育好育的林木，保证林木良好快速的生长；要加强管护力度，做好管护工作，防范病虫害、火灾等情况发生，避免造林受到损失。

<五>加大内部改革力度，建立高效运作机制。
公司的一切问题只能靠改革和发展来解决。为保证公司顺利执行企业内部控制规范，全面提升公司经营管理水平和风险防范能力，提升公司核心竞争力，促使公司实现可持续发展，根据国家财政部等五部委联合发布的企业 内部控制基本规范》等相关要求，公司将于2012年开始执行和实施。以此为契，逐步理顺管理体制和机制，完善管理措施，强化生产经营管理，降低经营成本，从而促进员工工作责任心，提升工作积极性，推进公司制度化、规范化建设。

E. 公司未来发展战略所需的资金需求、使用计划以及资金来源情况
公司所处行业属于资金密集型资源和资源约束型产业，随着工业原料林基地的建设，资金需求量大。针对公司未来发展战略的资金需求，公司将采取有效措施保证资金供应；

1)采取发展主营业务、拓宽销售渠道、增加回款力度，缩短存货周转周期。

2)积极履行信贷等融资筹集资金，保障资金需求。

3)灵活运用金融品种和资本运作工具，筹措资金。

单位：元 币种：人民币

主营业务分产品情况					
分产品	营业收入	营业成本	毛利率(%)	比上年增减(%)	比上年增减(%)
林化产品	140,726,768.10	148,798,602.54	-5.74	363.96	381.19
木材加工	150,651,021.30	152,731,072.81	-1.38	-0.02	0.06

§ 6 财务报告

6.1 本报告期无会计政策、会计估计变更
6.2 本报告期无前期会计差错更正
6.3 董事会、监事会对会计师事务所“非标准审计报告”的说明
监事会对会计师事务所非标准意见的独立意见
公司财务报告没有被出具非标准意见。

股票代码 600265 股票简称 景谷林业 编号2012-010

云南景谷林业股份有限公司
第四届董事会第六次会议决议公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

云南景谷林业股份有限公司第四届董事会第六次会议于2012年4月18日（星期二）上午9:00在云南景谷县林板路201号公司三楼会议室以现场方式召开，公司实有董事八名，实到会七名，独立董事赵元藩委托独立董事董德代代为行使表决权。会议符合《公司法》和《公司章程》的规定。会议由董事长杨松宇先生主持。公司监事以及部分高级管理人员列席了会议。会议审议并以记名投票表决的方式通过了如下预案：

一、会议以8票同意，0票反对，0票弃权，审议通过 关于存资计提跌价准备的预案。同意公司对2011年末公司及子公司登明工贸的部分存货计提跌价准备，计提跌价准备的金额总计为：18,714,280.06元；

二、会议以8票同意，0票反对，0票弃权，审议通过 关于存资计提跌价准备的预案。同意公司对账龄超过三年的应收账款计提坏账准备，合计为：33,576,