

§ 1 重要提示
1.1 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性负个别及连带责任。
 本年度报告摘要摘自年度报告全文，报告全文同时刊载于www.sse.com.cn。投资者欲了解详细内容，应当仔细阅读全文年度报告全文。
 1.2 公司全体董事出席董事会会议。
 1.3 公司年度财务报告已经经都天华会计师事务所有限公司审计并被出具了标准无保留意见的审计报告。
 1.4 公司负责人尹成国、主管会计工作负责人王俊明及会计机构负责人 会计主管人员 张艳梅声明：保证年度报告中财务报告的真实、完整。

§ 2 公司基本情况													
2.1 基本情况简介	<table> <tr> <td>股票简称</td><td>亿利能源</td></tr> <tr> <td>股票代码</td><td>600277</td></tr> <tr> <td>上市交易所</td><td>上海证券交易所</td></tr> </table>	股票简称	亿利能源	股票代码	600277	上市交易所	上海证券交易所						
股票简称	亿利能源												
股票代码	600277												
上市交易所	上海证券交易所												
2.2 联系人及联系方式	<table> <tr> <td>董事会秘书</td><td>证券事务代表</td></tr> <tr> <td>姓名</td><td>王俊明 秦麒麟、卢丹</td></tr> <tr> <td>联系地址</td><td>北京市西城区复兴门内大街28号凯晨世贸中心东座六层 内蒙古鄂尔多斯市东胜区鄂尔多斯西街30号</td></tr> <tr> <td>电话</td><td>0477-8372394</td></tr> <tr> <td>传真</td><td>010-57387356</td></tr> <tr> <td>电子信箱</td><td>ylbjw@6126.com</td></tr> </table>	董事会秘书	证券事务代表	姓名	王俊明 秦麒麟、卢丹	联系地址	北京市西城区复兴门内大街28号凯晨世贸中心东座六层 内蒙古鄂尔多斯市东胜区鄂尔多斯西街30号	电话	0477-8372394	传真	010-57387356	电子信箱	ylbjw@6126.com
董事会秘书	证券事务代表												
姓名	王俊明 秦麒麟、卢丹												
联系地址	北京市西城区复兴门内大街28号凯晨世贸中心东座六层 内蒙古鄂尔多斯市东胜区鄂尔多斯西街30号												
电话	0477-8372394												
传真	010-57387356												
电子信箱	ylbjw@6126.com												

3.1 主要会计数据

§ 3 会计数据和财务指标摘要

单位：元 币种：人民币

	2011年	2010年		本年比上年增 减(%)	2009年
		调整后	调整前		
营业总收入	9,536,905,004.82	7,943,253,860.15	7,943,253,860.15	20.06	5,627,982,982.24
营业利润	650,887,951.67	456,327,132.39	458,832,870.88	42.64	166,691,496.11
利润总额	650,889,773.67	466,945,257.88	469,848,050.66	39.38	204,242,793.24
归属于上市公司股东的净利润	337,398,245.59	327,180,644.20	328,333,701.25	3.12	93,083,003.25
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	283,397,388.83	300,887,959.85	307,054,146.12	-5.81	65,212,819.13
经营活动产生的现金流量净额	509,838,536.16	145,350,975.17	150,660,615.18	250.76	248,105,605.68
	2011年末	2010年末		本年末比上年 末增减(%)	2009年末
资产总额	16,319,545,331.87	14,614,606,691.92	12,989,101,140.69	11.67	12,135,474,983.61
负债总额	8,958,164,477.62	6,817,571,629.06	6,684,304,809.67	31.40	6,283,263,706.09
归属于上市公司股东的所有者权益	5,486,940,166.66	6,257,354,257.24	5,496,312,314.29	-12.31	5,059,965,060.59
总股本	901,935,000.00	901,935,000.00	901,935,000.00	0	601,200,000.00

3.2 主要财务指标					
	2011年	2010年		本年比上年增减 (%)	2009年
		调整后	调整前		
基本每股收益(元/股)	0.37	0.36	0.36	2.78	0.10
稀释每股收益(元/股)	0.37	0.36	0.36	2.78	0.10
用最新股本计算的每股收益(元/股)	0.37	/	/	/	/
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.31	0.33	0.34	-6.06	0.07
加权平均净资产收益率(%)	5.63	5.47	6.21	增加0.16个百分点	1.86
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	4.73	5.03	5.81	减少0.30个百分点	1.3
每股经营活动产生的现金流量净额(元/股)	0.57	0.16	0.17	256.25	0.41
	2011年末	2010年末		本年末比上年末增减(%)	2009年末
归属于上市公司股东的每股净资产(元/股)	6.08	6.94	6.09	-12.39	8.42
资产负债率(%)	54.89	46.65	51.46	增加4.82个百分点	51.78

3.3 非经常性损益项目		单位:元 币种:人民币		
√适用 □不适用				
非经常性损益项目	2011年金额	2010年金额	2009年金额	
非流动资产处置损益	86,778.23	41,609,696.08	33,978,675.18	
计入当期损益的政府补助,但与公司正常经营业务密切相关,符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	51,435.00	1,122,000.00	44,211,190.32	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	6,309,278.16	8,222,222.82		
债务重组损益		607,428.24	1,275,529.58	
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	49,267,073.15	-1,153,537.89		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-15,036.38	1,297,277.86	13,340,358.04	
少数股东权益影响额	125,324.17	-14,892,193.01	-40,958,027.29	
所得税影响额	-1,823,995.57	-10,520,209.75	-23,977,541.71	
合计	54,000,856.76	26,292,684.35	27,870,184.12	

§ 4 股东持股情况和控制框图	
4.1 前10名股东、前10名无限售条件股东持股情况表	单位：股

兴全货币市场证券投资基金收益支付公告（2012年第4号）

公告送出日期：2012年4月10日

1、公告基本信息	
基金名称	兴全货币市场证券投资基金
基金简称	兴全货币
基金主代码	340005
基金合同生效日	2006年4月27日
基金管理人名称	兴全全球基金管理有限公司
公告依据	《兴全货币市场证券投资基金基金合同》、《兴全货币市场证券投资基金基金招募说明书》的约定
收益基金支付并自动结转基金份额的日期	2012-04-10
收益支付期间	2012-03-12至2012-04-9 止
2、与收益支付相关的其他信息	
累计收益计算公式	投资者累计结转收益=Σ投资者自持结转收益（即投资者自持结转收益=投资者自持结转收益-投资者当日收益分配前所持有的基金份额×当日基金份额结转收益/当日基金资产总额（按估值日保留到小数点后4位）
收益结转的基金份额可赎回起始日	2012年4月10日
收益支付对象	收益支付日的前一工作日在兴全全球基金管理有限公司登记在册的本基金全体基金份额持有人
收益支付办法	本基金收益支付方式为收益再投资方式，投资者收益结转的基金份额将于2012年4月10日直接计入其基金账户，2012年4月11日起可查询和赎回
税收相关事项的说明	根据财政部、国家税务总局《关于个人投资基金有关税收问题的通知》（财税字〔2002〕128号），投资者（包括个人和机构投资者）从基金分配中取得的收入，暂不征收个人所得税和企业所得税。
费用相关事项的说明	本基金本次收益分配免收手续费
注：①根据中国证监会《关于货币市场基金投资等相关问题的通知》证	

§1 重要提示
1.1 本公司董事会、监事会及其董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性负个别及连带责任。
 本年度报告摘要摘自年度报告全文，报告全文同时刊载于证监会指定网站。投资者欲了解详细内容，应当仔细阅读全文年度报告全文。
 1.2 公司年度财务报告已经利安达会计师事务所审计并被出具了标准无保留意见的审计报告。
 1.3 公司负责人盛发强、主管会计工作负责人张成及会计机构负责人吕海声明：保证年度报告中财务报告的真实、完整。

§2 公司基本情况

2.1 基本情况简介

股票简称	探路者
股票代码	300005
上市交易所	深圳证券交易所

2.2 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	张成	陶旭
联系地址	北京市海淀区知春路6号银科国际大厦A21层	北京市海淀区知春路6号银科国际大厦A21层
电话	010-81788188	010-81788188-8887
传真	010-81788593	010-81787329
电子信箱	zhang_cheng@toroad.com.cn	taoxu@toroad.com.cn

§3 会计数据和财务指标摘要

3.1 主要会计数据和财务指标

营业收入	1,010,100,000.00	1,010,100,000.00
营业利润	1,010,100,000.00	1,010,100,000.00
利润总额	1,010,100,000.00	1,010,100,000.00
净利润	1,010,100,000.00	1,010,100,000.00
归属于母公司所有者的净利润	1,010,100,000.00	1,010,100,000.00
扣除非经常性损益后的净利润	1,010,100,000.00	1,010,100,000.00
经营活动产生的现金流量净额	1,010,100,000.00	1,010,100,000.00
投资活动产生的现金流量净额	1,010,100,000.00	1,010,100,000.00
筹资活动产生的现金流量净额	1,010,100,000.00	1,010,100,000.00
现金及现金等价物净增加额	1,010,100,000.00	1,010,100,000.00
总资产	1,010,100,000.00	1,010,100,000.00
归属于上市公司股东的所有者权益	1,010,100,000.00	1,010,100,000.00
股本	1,010,100,000.00	1,010,100,000.00
归属于上市公司股东的股本	1,010,100,000.00	1,010,100,000.00
归属于上市公司股东的净资产	1,010,100,000.00	1,010,100,000.00
归属于上市公司股东的每股净资产	1,010,100,000.00	1,010,100,000.00
每股经营活动产生的现金流量净额	1,010,100,000.00	1,010,100,000.00
每股投资活动产生的现金流量净额	1,010,100,000.00	1,010,100,000.00
每股筹资活动产生的现金流量净额	1,010,100,000.00	1,010,100,000.00
每股现金及现金等价物净增加额	1,010,100,000.00	1,010,100,000.00

		单位:元		
	2011年	2010年	本年比上年增减(%)	2009年
营业总收入(元)	753,703,565.80	434,057,101.30	73.64%	293,553,869.66
营业利润(元)	123,478,156.27	65,011,837.57	89.93%	46,294,098.02
利润总额(元)	124,672,225.51	64,189,372.03	94.23%	51,715,228.51
归属于上市公司股东的净利润(元)	107,151,778.05	53,895,442.23	98.81%	44,034,027.38
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润(元)	106,136,508.69	54,591,471.90	94.42%	39,520,882.40
经营活动产生的现金流量净额(元)	129,462,696.11	84,075,787.47	53.98%	48,678,626.69
	2011年末	2010年末	本年末比上年末增减(%)	2009年末
资产总额(元)	845,434,072.32	626,163,065.38	35.02%	533,237,204.18
负债总额(元)	239,452,055.97	127,432,727.08	87.90%	76,347,108.11
归属于上市公司股东的所有者权益(元)	605,982,016.35	498,730,338.30	21.50%	456,890,096.07
总股本(股)	268,000,000.00	134,000,000.00	100.00%	67,000,000.00

3.2 主要财务指标

	2011年	2010年	本年比上年增减(%)	2009年
基本每股收益(元/股)	0.3998	0.2011	98.81%	0.1643
稀释每股收益(元/股)	0.3977	0.1972	101.67%	0.1643
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.3960	0.2037	94.40%	0.1475
加权平均净资产收益率(%)	19.48%	11.35%	上升8.13个百分点	22.74%
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	19.29%	11.50%	上升7.79个百分点	20.41%
每股经营活动产生的现金流量净额(元/股)	0.48	0.63	-23.81%	0.73
	2011年末	2010年末	本年末比上年末增减(%)	2009年末
归属于上市公司股东的每股净资产(元/股)	2.26	3.72	-39.25%	6.82
资产负债率(%)	28.32%	20.35%	上升7.97个百分点	14.32%

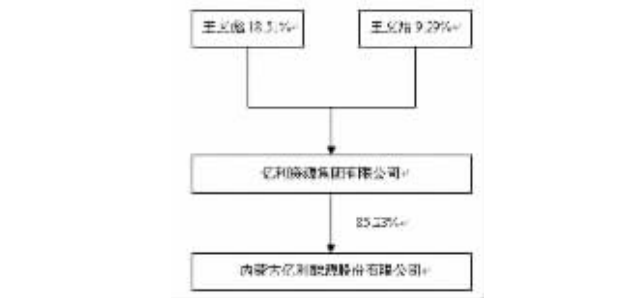
内蒙古亿利能源股份有限公司

【2011】年度报告摘要

2011年末股东总数	36,614户	本年度报告公布前一个月末股东总数	36,298户
前10名股东持股情况			
股东名称	股东性质	持股比例(%)	持股总数
亿利资源集团有限公司	境内非国有法人	85.23	768,735,820
中国建设银行-华夏红利混合型开放式证券投资基金	未知	0.39	3,499,943
陈忠	未知	0.14	1,248,228
伊金霍洛旗紫金塑料制品有限公司	境内非国有法人	0.10	882,850
张荷	未知	0.10	880,000
郭峰	未知	0.08	731,443
国信证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户	未知	0.06	553,660
包头市华峰钢铁有限公司	未知	0.06	540,000
唐培妮	未知	0.06	521,000
王健	未知	0.06	511,200

前10名无限售条件股东持股情况	
股东名称	股份种类
亿利资源集团有限公司	人民币普通股
中国建设银行-华夏红利混合型开放式证券投资基金	人民币普通股
陈忠	人民币普通股
伊金霍洛旗紫金塑料制品有限公司	人民币普通股
张荷	人民币普通股
郭峰	人民币普通股
国信证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户	人民币普通股
包头市华峰钢铁有限公司	人民币普通股
唐培妮	人民币普通股
王健	人民币普通股

上述股东关联关系或一致行动的说明：未知公司前十名流通股股东之间是否存在关联关系或是否属于《上市公司信息披露管理办法》规定的一致行动人。



§1 重要提示
1.1 本公司董事会、监事会及其董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性负个别及连带责任。
 本年度报告摘要摘自年度报告全文，报告全文同时刊载于www.sse.com.cn。投资者欲了解详细内容，应当仔细阅读全文年度报告全文。
 1.2 公司年度财务报告已经利安达会计师事务所审计并被出具了标准无保留意见的审计报告。
 1.3 公司负责人王健、主管会计工作负责人张成及会计机构负责人吕海声明：保证年度报告中财务报告的真实、完整。

兴业全球基金管理有限公司
2012年4月10日

证券代码:300005

证券简称

北京探路者户外用品股份有限公司

2011 年

√ 适用 □ 不适用

单位:元

非经常性损益项目	2011年金额	附注(如适用)	2010年金额	2009年金额
非流动资产处置损益	-105,532.73		-22,401.41	-109,094.09
计入当期损益的政府补助,但与公司正常经营业务密切相关,符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	1,345,000.00		1,904,963.30	5,557,325.70
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-45,398.03		-2,705,027.43	-139,101.22
所得税影响额	-178,799.88		126,435.87	-795,985.41
合计	1,015,269.36	-	-696,029.67	4,513,144.98

单位:股

§4 股东持股情况和控制框图				
4.1 前10名股东、前10名无限售条件股东持股情况表				
2011年末股东总数		7,147	本年度报告公布前一个月末 股东总数	
6,674				
前10名股东持股情况				
股东名称	股东性质	持股比例(%)	持股总数	持有有限售条件股份 数量
盛发强	境内自然人	31.77%	85,140,388	85,140,388
王静	境内自然人	14.25%	38,203,000	38,203,000
哥伦比亚大学	境外法人	4.39%	11,760,858	0
中国工商银行-广发行业 领先股票型证券投资基金	境内非国有 法人	4.16%	11,142,588	11,142,588
李海鹰	境内自然人	2.74%	7,344,200	7,344,200
中国建设银行-泰达宏利 效率优选混合型证券投资 基金	境内非国有 法人	2.63%	7,035,392	0
中国农业银行-交银施罗 德成长股票型证券投资基 金	境内非国有 法人	1.83%	4,915,824	0
王冬梅	境内自然人	1.78%	4,775,332	4,775,332
李小明	境内自然人	1.69%	4,523,000	4,523,000
前10名无限售条件股东持股情况				
股东名称	持有无限售条件股份数量		股份种类	
哥伦比亚大学	11,760,858		人民币普通股	
中国工商银行-广发行业领先股票型证券投资基金	10,697,107		人民币普通股	
中国建设银行-泰达宏利效率优选混合型证券投资基金	7,035,392		人民币普通股	
中国农业银行-交银施罗德成长股票型证券投资基金	4,915,824		人民币普通股	
中国工商银行-易方达价值成长混合型证券投资基金	4,068,577		人民币普通股	
石信	3,553,378		人民币普通股	
全国社保基金一一五组合	3,485,248		人民币普通股	
中国工商银行-广发稳健增长证券投资基金	3,316,928		人民币普通股	
中国工商银行-广发稳健增长证券投资基金	3,116,232		人民币普通股	
交通银行-华安策略优选股票型证券投资基金	2,027,242		人民币普通股	
上述前8名关联关系或一致行动人的说明				
公司未知前10名无限售条件股东之间是否存在关联关系或是否属于上市公司股东持股变动信息披露管理办法规定的一致行动人				
4.2 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图				

上述股东关联关系或一致行动的说明：未知公司前十名无限售条件股东之间是否存在关联关系或是否属于《上市公司信息披露管理办法》规定的一致行动人。

4.2 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

§ 5 董事会报告
5.1 管理层讨论与分析摘要
一、公司当前经营情况
2011年是我国“十二五”规划的开局之年，扩大内需、拉动消费已成为国家十二五时期的重要战略，据国家统计局数据显示，2011年我国社会消费品零售总额、城镇居民人均总收入分别较上年同期增长17.1%和14.1%，其中城镇居民人均总收入已达23,979元。受益于我国城镇居民收入水平的持续提升、户外运动生活方式的逐步兴起以及国家对于大内需、振兴旅游业、体育产业及相关行业的扶持政策，公司所属户外用品行业2011年继续保持较快发展的速度。根据中国纺织商业协会户外用品分会（以下简称“COCA”）的统计，2011年我国户外用品零售总额已达107.6亿元，较2010年全年增长约50.91%。

作为国内户外用品行业的领军品牌，2011年度探路者全体员工积极进取、锐意创新，在公司董事会和高管层的领导下，实现了销售收入和净利润同比双位数的好成绩。2011年度，公司实现营业收入75,370.36万元，比去年同期增长73.64%；净利润10,715.18万元，比去年同期增长98.81%。上述财务指标的高速增长主要得益于公司主营业务发展良好，市场规模不断扩大，经营业绩持续提升。同时，公司持续推行有效的精细化管理模式，加强信息系统建设，不断优化成本控制体系，管控外包生产成本，保持均较高的毛利率水平，并推行全面预算管理措施，合理控制了各项费用支出。

2011年1-12月份，公司实现营业收入953,690.50万元，比上年同期增长20.06%；实现归属于母公司所有者的净利润33,739.82万元，比上年同期增长3.12%。
 报告期内，公司作为内蒙古辖区上市公司推行内控建设唯一一家试点单位，制定了《内部控制制度规范实施大纲》，启动内控建设工作，同时，聘请利安达会计师事务所作为公司进行内控建设的咨询辅导机构，协助公司对现有的内控体系进行健全和完善，取得良好成效。

②经公司2010年度第二次临时股东大会审议通过，公司与亿利资源集团有限公司和神木县地利矿业投资有限公司分别签署了《内蒙古亿利能源股份有限公司非公开发行股票之股权转让协议》，公司拟以非公开发行股票募集资金分别收购亿利资源集团有限公司和神木县地利矿业投资有限公司65%的股权和35%的股权；经公司2011年度第三次临时股东大会审议通过，公司与亿利资源集团有限公司签署了《内蒙古亿利能源股份有限公司非公开发行股票之股权转让协议》，公司以自筹资金预先收购了东博煤炭16%股权，将募集资金到账后予以置换。

鉴于报告期内，公司2010年度非公开发行股票申请处于中国证券监督管理委员会审核阶段。为减少关联交易，消除同业竞争，优化资产结构，经2011年12月12日召开的公司五届九次董事会和2011年12月28日召开的2011年度第五次临时股东大会审议通过，同意公司以自筹资金预先收购亿利资源集团持有的东博煤炭14%的股权和神木县地利矿业持有的东博煤炭35%的股权，若本次非公开发行顺利实施，公司将以募集资金置换预先投入的自筹资金。
 本次非公开发行股票募集资金收购的东博煤炭所属东博煤矿已经批准进入联合试运转阶段，报告期内已产生了良好的经济效益，并且一次性通过矿井综合验收。报告期内，上述相关股权转让及过户事宜均办理完毕。

其后，由于国内资本市场环境的变化，为保证本次非公开发行股票工作顺利推进，经2012年3月8日召开的第五次董事会及2012年3月26日召开的2012年度第一次临时股东大会审议，同意对公司2010年非公开发行股票方案的发行数量、发行价格等相关内容予以调整。调整后，公司本次非公开发行股票的数量不超过32,800万股（含32,800万股），发行价格不低于公司第五届董事会第十五次会议决议公告日前二十个交易日公司股票交易均价的90%，即28元/股。具体发行价格将在取得发行核准文后，根据发行对象申购报价的情况，遵照价格优先原则确定。截止目前，公司本次非公开发行股票的申请尚处于中国证券监督管理委员会审核阶段。

③报告期内，公司控股子公司内蒙古亿利化学工业有限公司坚持外抓市场，内抓管理，按照“利润导向、数字说话”的指导原则，严抓过程管理，努力做好“市场开发、人员优化、降本增效、技术进步、稳定生产、项目建设”等各项工作，坚持以稳定、均衡生产为工作重心，以“安、满、长、稳、优”为目标，强化管理，严格控制各项生产成本支出，确保了“成本”下降，效益提高的“经营目标”，克服了因节能减排导致的电石等原材料价格大幅上涨，国内PVC市场依旧低迷等重重困难，使产能得到了发挥，产量大幅增长。使公司的各项生产、经营指标进入良性发展轨道。同时，公司PVC扩改造工程于6月15日正式投产试生产，达到了填平补齐、节能减排、技术升级的目的，并且扩大了产能，降低了单位产品的固定成本，提高了企业的核心竞争力。

⑤2011年，公司达拉特电石分公司面对国内严峻的经济形势和PVC市场的供需矛盾，同时，受制于石灰石、兰炭资源不能自给和国家“十二五”期间节能减排政策对高耗能、高污染行业的加压调控，电石作为PVC生产的主要原料，也不可避免的面临成本上升和利润空间萎缩的境遇。为实现年初制定的经营目标，报告期内，公司不断细化职责，优化指标，强化管理、降本增效，狠抓安全生产，顺利实现了2011安全生产年。同时，为满足PVC产能的配套要求，增强企业可持续发展能力，在一年40万吨电石产能的基础上新建的24万吨电石电石项目完成工程封顶。随着电石项目的投产和产能的扩大，将进一步完善公司的能源化工循环经济产业链和增强竞争力。

⑥报告期内，煤炭销售公司通过积极调整销售策略，坚持外销、地销双管齐下的销售模式，围绕完成年初制定的经营目标。同时，公司铁路运力计划达100万吨/年增至140万吨/年，有效利用了国家铁路运力计划，缓解了公司煤炭外运压力，为公司进一步做大做强外销业务奠定了坚实的基础。
 ⑦报告期内，公司下属各销售生产及流通企业通过把握市场信息，努力维护客户，积极调整销售政策，不断拓展市场渠道，大力降低成本与费用，继续实现了增长。

⑧报告期内，公司能源化工园区企业内蒙古水泥公司继续保持稳定增长；华神亿利能源有限公司电厂机组实现对亿利化学PVC厂的直供电，不仅保障园区的用电，也有利于降低电价成本，闭合产业链，逐步提高能源化工产业竞争优势；黄玉川煤矿项目建设速度加快，可望今年投产。

二、经营管理工作
1、公司将继续采取以下几项经营管理措施，确保年度经营目标的顺利完成：
一是继续夯实基础管理，全面提升经营管理水平。一要按照“制度流程化、管理信息化”的原则，持续不断地对公司制度流程进行优化再造。二要强化运营调分管理：三要强化绩效考核指标管理；四要强化销售管控能力；五要加大市场营销控制执行力，不断分析和健全内控体系，真正做到防微杜渐，确保公司资产资金安全。

二是继续坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的指导方针，大力加强安全生产管理，强化安全生产管理，全面落实本质安全，确保生产装置“安、稳、长、满、优”运行，保障各项生产经营活动安全稳定运行。
 三是继续加强节能环保产业产业链上下游产业的整合，实现煤炭、电力、化工资源资产整合，实现资源优化配置，真正建立起公司能源化工循环经济产业链上的核心主导地位，突出以PVC为核心的循环经济成本优势。

四是抓住内蒙古煤炭资源整合机遇，加快煤炭资源整合步伐，同时，积极加大对其它矿产资源整合力度，培育新的业绩增长点。