

§ 1 重要提示

1.1 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性负个别及连带责任。

本年度报告摘要摘自年度报告全文，报告全文同时刊载于www.sse.com.cn。投资者欲了解详细内容，应当仔细阅读年度报告全文。

1.2 公司全体董事出席董事会会议。

1.3 公司年度财务报告已经立信会计师事务所 特殊普通合伙)审计并出具了标准无保留意见的审计报告。

1.4 公司负责人杜尧、主管会计工作负责人徐宏伟及会计机构负责人(会计主管人员)严渊均声明：保证年度报告中财务报告的真实、完整。

§ 2 公司基本情况

2.1 基本情况简介

	股票简称	航天通信
	股票代码	600677
	上市交易所	上海证券交易所
2.2 联系人和联系方式		
	董事会秘书	证券事务代表
	徐宏伟	叶瑞忠
联系地址	杭州解放路138号航天通信大厦一号楼	杭州解放路138号航天通信大厦一号楼
电话	0571-87034662	0571-87079526
传真	0571-87077662	0571-87077662
电子信箱	stock@arecom.cn	stock@arecom.cn

§ 3 会计数据和财务指标摘要

3.1 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	2011年	2010年	本年比上年增减(%)	2009年
营业总收入	7,912,108,305.24	5,023,053,287.09	57.52%	3,522,959,059.52
营业利润	256,251,573.97	18,205,750.07	2033.1%	-19,421,204.12
利润总额	200,254,702.50	153,159,285.04	34.67%	31,867,818.79
归属于上市公司股东的净利润	150,617,283.93	115,953,551.66	29.89%	10,060,697.73
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	12,489,723.31	4,476,805.37	178.9%	-25,952,396.82
经营活动产生的现金流量净额	-49,652,294.94	-168,604,627.86	不适用	-102,272,394.92
	2011年末	2010年末	本年末比上年末增减(%)	2009年末
资产总额	4,817,715,038.43	3,676,772,720.49	31.03%	2,753,730,568.77
负债总额	3,538,487,782.25	2,636,482,661.96	34.21%	1,852,631,727.81
归属于上市公司股东的净资产	1,065,924,115.97	914,931,565.76	16.50%	799,542,398.83
总股本	326,172,356.00	326,172,356.00	0.00%	326,172,356.00

3.2 主要财务指标

	2011年	2010年	本年比上年增减(%)	2009年
基本每股收益(元/股)	0.4618	0.3555	29.90%	0.0308
稀释每股收益(元/股)	0.4618	0.3555	29.90%	0.0308
用最新股本计算的每股收益(元/股)	0.4618	0.3555	29.90%	0.0308
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.0383	0.0137	179.56%	-0.0796
加权平均净资产收益率(%)	15.21	13.52	增加1.69个百分点	1.27
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	1.26	0.52	增加0.74个百分点	-3.28
每股经营活动产生的现金流量净额(元/股)	-0.1522	-0.5169	不适用	-0.3136
	2011年末	2010年末	本年末比上年末增减(%)	2009年末
归属于上市公司股东的每股净资产(元/股)	3.2680	2.8051	16.50%	2.4513
资产负债率(%)	73.45	71.71	增加1.74个百分点	67.28

3.3 非经常性损益项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

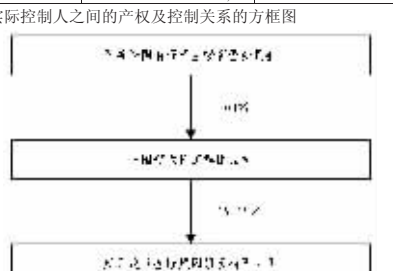
非经常性损益项目	2011年金额	附注(如适用)	2010年金额	2009年金额
非流动资产处置损益	35,335,853.68		76,695,759.42	25,481,597.36
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	19,199,328.86		7,919,049.80	4,696,161.49
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益	-266,400.00		24,477,280.19	-34,058,850.39
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益	143,668.21		551,897.26	-271,235.80
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回			3,171,442.42	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	97,885,768.08		23,934,184.56	56,438,983.21
其他符合非经常性损益定义的损益项目			-8,447,771.06	-9,432,575.68
少数股东权益影响额	-10,164,436.23		-11,995,318.47	-1,318,426.84
所得税影响额	-4,006,221.98		-4,829,777.83	-5,522,558.80
合计	138,127,555.35		111,476,746.29	36,013,094.55

§ 4 股东持股情况和控制框图

4.1 前10名股东、前10名无限售条件股东持股情况表

2011年末股东总数	77,314	本年度报告公布日前一个月末股东总数	76,892
股东名称	股东性质	持股比例(%)	持股数量
中国航天科工集团公司	国有法人	19.15	62,409,867
兴业证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户	其他	0.52	1,700,050
浙江东方集团股份有限公司	境内自然人	0.37	1,200,300
东方国际集团上海市丝绸进出口有限公司	其他	0.29	950,000
深圳市瑞江网络科技有限公司	其他	0.24	790,000
中国建设银行股份有限公司-诺安多策略股票型证券投资基金	境内自然人	0.23	763,552
陈淑华	境内自然人	0.20	643,087
宁夏夏浦经纺发展有限公司	其他	0.19	608,507
前10名无限售条件股份持股情况			
中国航天科工集团公司	人民币普通股	62,409,867	
兴业证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户	人民币普通股	1,700,050	
浙江东方集团股份有限公司	人民币普通股	1,200,300	
东方国际集团上海市丝绸进出口有限公司	人民币普通股	950,000	
深圳市瑞江网络科技有限公司	人民币普通股	790,000	
杨敏	人民币普通股	763,552	
中国建设银行股份有限公司-诺安多策略股票型证券投资基金	人民币普通股	643,087	
陈淑华	人民币普通股	608,507	
宁夏夏浦经纺发展有限公司	人民币普通股	602,500	

4.2 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



§ 5 董事会报告

5.1 管理层讨论与分析概要

(一)报告期内公司经营情况回顾

1.公司总体经营情况

2011年是公司“十二五”规划和第二个三年发展规划的开局之年。年初董事会确定了公司2011年度的经营工作方针是：“调整创新、购并融合、蓄势强基、转型发展”，并提出了实现“两个确保”、“三个建设”、“九个继续做好”的目标任务。“两个确保”——即一要确保完成各项经济指标；二要确保完成年度下达的年度军品、军贸、军品生产任务。“三个建设”——即通过内外联合和并购吸收等途径，建设“通信装备、通信增值服务”和“军品三大产业线”。“九个继续做好”——即继续做好调整产业结构；继续做好各项军品任务管理工作；继续做好基础能力建设；继续做好投融资工作；继续做好科技创新工作；继续做好风险管控工作；继续做好精细化管理工作；继续做好营销体系建设工作。

经过公司全体干部员工一年的努力拼搏，公司顺利地完成了年度主要经营指标和重点工作任务。通过实施资本运作，初步形成了集团公司三大产业线；通过积极实施国际化经营战略，创造了进出口总额历史最好成绩；通过不懈努力，公司地位、重要性以及影响力得到进一步提升。

经营指标情况：

1)公司营业收入增长28.89%，增长率为57.52%，主要是纺织制造增长16.34亿元，占增长额的比重56.56%；商品流通业增长11.74亿元，占增长额的比重为40.64%；军品制造增长7200多万，占增长额的比重为2.5%；物业管理增长3,100多万，占增长额的比重为1.08%。

2)营业收入、利润总额、净利润及扣除非经常性损益后净利润增长主要是：1)纺织业成功改制提升了企业的盈利能力及公司加强羊毛产业链打造进一步拓展羊毛市场领域使得收入规模及盈利实现较大幅度增长，2011年上半年毛利增长8,800万，占增长额的比重为66.65%；2)军品制造销售增长使得毛利较上年增加1,833万，占增长额的比重为13.88%；3)商品流通业持续保持收入高增长使得毛利增加1136万元，占增长额的比重为8.60%；4)物业管理因盘活闲置房产、加强资源整合同时拓展现代科技服务等领域使得毛利增加1,111万，占增长额的比重为8.42%；5)通信装备加强成本管理工作提升盈利能力，毛利较上年增长755万，占增长额的比重为2.51%；6)公司深化精细化管理，降本增效取得显著成绩，三项费用占营业收入的比重为86.06%，较上年下降7.88%；7)本期搬迁收益增加使得营业外收支净额较上年增加1,608万，占利润总额增长率的比重为30.29%。

8)公司股东权益及归属于上市公司股东的每股净资产上升，主要是本期净利润增长所致。

2.公司主营业务及其经营状况

1)主营业务分行业情况表

单位：元 币种：人民币

分行业	营业收入	营业成本	营业利润率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	营业利润率比上年增减(%)
通信服务	851,104,329.88	817,466,453.81	3.95%	-1.83%	-2.78%	0.94%
物业管理	76,376,893.04	50,149,172.05	34.34%	69.64%	67.40%	0.81%
纺织业制造	2,521,023,415.73	2,339,845,991.93	7.19%	184.16%	194.68%	-3.31%
军品制造	703,312,531.36	499,461,503.61	28.98%	11.44%	12.09%	-0.41%
商品流通	3,570,496,667.71	3,473,939,278.86	2.70%	49.01%	50.33%	-0.85%
其他	244,296,308.03	213,903,907.66	8.70%	-6.52%	-6.33%	-0.19%
小计	7,956,610,145.75	7,394,766,307.92	7.06%	56.72%	59.04%	-1.36%
内部抵消	44,501,840.54	42,088,919.68	5.42%	-17.58%	-22.05%	5.42%
合计	7,912,108,305.24	7,352,677,388.24	7.07%	57.52%	59.99%	-1.44%

航天通信控股集团股份有限公司

2011 年度 报 告 摘 要

1、通信服务2011年实现营业收入85.110万元,较上年略有下降;占营业收入的比重为10.76%,较上年比重下降6.5%,但公司通过加强管理及合理调配资源,通信服务及维护成本得到有效控制,盈利能力有所提升,2011年实现毛利3,364万较上年增长755万,增长率为28.92%,营业毛利占比与上年基本持平。

2、军工制造因销售增长使得盈利进一步增长,2011年实现营业收入7.03亿较上年增长7,200多万,增长率为11.44%;占营业收入比重为8.89%,较上年比重下降3.68%;实现毛利2.03亿较上年增加1,800多万,增长率为9.88%;毛利所占比重为36.44%较上年下降6.97%。

3、纺织业制造因纺织企业成功改制及公司羊毛产业链布局发展,营业收入及盈利均较上年成倍增长,2011年实现营业收入25.21亿,较上年增加16.34亿元,增长率为184.16%;占营业收入比重为31.86%,较上年增长14.20%;实现毛利1.81亿,较上年增加8,800万元,增长率为94.49%。占毛利比重为32.39%较上年增加10.59%。

4、商品流通2011年实现营业收入35.7亿,较上年增加11.74亿元,增长率为49.01%，占收入比重为47.25%，与上年基本持平；实现毛利9,656万元,较上年增加1136万元,增长率为13.34%，毛利占比为17.26%，较上年下降2.67%。

5、其他主要为机械制造民品部分,2011年实现营业收入2.34亿较上年下降1,635万,降幅为6.52%，收入占比为2.96%，较上年下降2.03%；实现毛利2,039万元,较上年下降191万元,降幅为8.57%，毛利占比为33.65%，较上年下降1.57%。

6、公司物业管理2011年实现营业收入7.638万元,营业毛利2,623万元,分别较上年增长69.46%和73.54%，主要是公司加强房产资源整合增加有效租面面积使得营业提升,同时公司在环境技术科技方面业务的拓展使得收入规模增长。

2)主营业务分地区情况表 单位：元 币种：人民币)

地区	营业收入	营业收入比上年增减(%)
中国大陆	6,124,716,875.02	45.15%
其他地区和国家	1,787,391,430.22	122.45%
合计	7,912,108,305.24	57.52%

8)主要供应商、客户情况

前五名供应商采购金额合计	1,600,500,331.90	占采购总额比重	21.77%
前五名销售客户销售金额合计	925,917,509.30	占销售总额比重	11.70%

3、报告期资产结构同比发生重大变动及其影响因素

项 目	2011年末	2010年末	增加比例	变动原因
应收账款	746,305,316.46	379,541,349.86	96.63%	因合并范围增加2.06亿；其余为销售规模增长
预付款项	995,701,534.31	437,192,631.29	127.75%	预付土地款1.9亿；合并范围增加6500万；其余为销售规模增长
其他 应 收 款	140,429,570.06	52,708,659.73	166.43%	支付股权投资预付款8167万元
长期 股 权 投资	15,207,290.75	64,457,290.75	-76.41%	转让参股公司股权或清算
应付账款	997,057,912.40	360,130,305.56	176.86%	因合并范围增加5.06亿；其余为销售规模增长
应交税费	132,302,877.45	32,672,042.50	504.94%	成都航天新天得税汇算需缴8846万元；合并范围增加4984万
其他 应 付 款	246,939,109.64	150,231,576.38	64.37%	支付杭州网信投资有限公司往来款7187万及*军品项目2000万订金
递延 所 得 税 负债	11,008,882.57	96,775,876.14	-88.62%	搬迁所得税汇算转入应交税金

4、费用对比上年分析

项目	2011年度	2010年度	增减幅度	变动原因
营业收入	7,912,108,305.24	5,023,053,287.09	57.52%	销售规模增长
营业成本	7,352,677,388.24	4,595,672,828.59	59.99%	销售规模增长
销售费用	127,417,965.26	96,407,117.15	31.17%	销售规模增长
管理费用	167,710,236.74	123,710,870.34	35.59%	销售规模增长
营业外支出	16,407,198.21	-11,242,664.59	245.94%	上半年计提信用减值2500万

5、与公允价值计量相关的项目

项目	期初金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	期末金额
新股	8.19				6.17

6.现金流量相关数据情况

项目	2011年度	2010年度	增减幅度	变动原因
经营活动产生的现金流量净额	-49,652,294.94	-168,604,627.86	70.55%	本期货款回笼增加
投资活动产生的现金流量净额	-244,730,499.93	251,348,444.98	-197.37%	本期支付土地款及股权投资款约2.2亿
筹资活动产生的现金流量净额	173,956,293.78	254,053,523.85	-31.52%	主要为投资融资

7、主要控股公司及参股公司的经营情况及业绩 单位：万元。

控股公司名称	业务性质	主要产成品或服务	注册资本	总资产	净资产	净利润
沈阳航天新乐有限公司	机 械 加 工 制造	航天产品开发及研制	6,000.00	64,437.02	13,240.06	1,587.95
成都航天通信设备有限责任公司	机 械 加 工 制造	航空 航天 通讯 设备	16,000.00	96,186.28	75,911.82	2,730.60
绵阳灵通电讯设备有限公司	机 械 加 工 制造	军用 通信 产品	5,000.00	15,768.70	9,442.07	1,198.37
杭州中兴棉纺织有限公司	纺 织 业 制 造	棉 纺 织 品	9,600.00	23,813.78	7,206.45	119.08
宁波中鑫毛纺集团有限公司	纺 织 业 制 造	纺织 毛衫 织造	8,278.28	68,918.59	20,760.49	5,711.01
宁波中鑫毛纺集团有限公司	纺 织 业 制 造	纺织 毛衫 织造	8,000.00	64,619.93	15,075.57	1,658.73
张家港保税区新毛纺织造有限公司	毛 纺 织 业 制 造	毛 纺 织 品 及 相 关 产 品 贸易	8,163.27	73,007.14	15,594.62	2,346.46
浙江航天无纺布有限公司	纺 织 业 制 造	无 纺 布 生 产 ； 织 织 品 销 售	2,000.00	7,729.62	2,741.47	423.02
南京中富达电子通信技术有限公司	通 信 服 务 业	电子产品、通信产品的开发、销售等	3,000.00	7,893.10	3,814.29	614.73
浙江航天电子信息产业有限公司	通 信 服 务 业	软件开 发、集成及网络工程计 划	10,000.00	14,857.27	11,012.02	226.49

本年取得和处置子公司的情况:

单位名称	取得/处置方式	目的	对经营和业绩的影响
张家港保税区新乐毛纺织造有限公司	增资收购	产业链打造	23,464,616.75
张家港保税区航天中汇贸易有限公司	清算	资源整合	81,088.58
上海银湖投资管理有限公司	清算	资源整合	-875,932.04
四川灵通电子科技股份有限公司	清算	资源整合	-2,680,071.89

8.技术创新情况

(一)技术创新总体、研发投入情况

报告期内，公司致力于科技创新体系的建设和创新机制的培育工作，持续积极推进创新工作平台的搭建、机制规划和建立健全企业创新激励机制配套制度，支持加强对科技创新工作引导和任务指标的年度考核，以推动公司科技创新工作整体向前向好发展。

一年来，公司进一步完善了科技创新工作的体制机制，起草了公司“科技创新”“十二五”规划，对2011—2015年的科技创新工作提出了思路和目标，编制并下发了公司《2011年公司知识产权工作要点》，制定下发了《关于鼓励发明创造、推进改革创新、促进产业发展的若干措施（试行）》，在创新平台建设方面，充分发挥公司科技管理工作管理办公室的协调作用，加强统筹协调；积极与各所属单位保持沟通，及时了解各单位在科技创新工作中的困难及需求，使各单位在科技创新工作中的经验和方法得到交流，为集团公司科技创新工作搭建了良好的平台；公司争取科研项目省部级立项及已立项的项目有：简易数据链、某型号“十二五”预研项目、集团公司军贸预研立项项目；车载通信指挥系统，公司自行立项项目；机载通信与导航系统；数据通信系统，在通信产品领域，公司利用在通信系统总体设计和系统集成、光纤电缆传输设备、程控交换、网络设备等领域的技术优势，于2011年5月顺利完成“十一五”型号项目某通信系统的研制、通过相关单位的鉴定审查，这标志着公司在整机研制项目系统研制的飞跃；此外，在知识产权工作方面，公司完成专利申请76项，专利授权26项，发明专利授权5项。

(二)节能减排情况

公司高度重视节能环保工作，在成立节能环保工作领导小组和工作领导小组办公室的基础上，对机构中每位成员的职责进行了一体化，公司所属工业企业也较重视该项工作。截至目前，各企业均成立了以单位主要负责人为首的节能环保组织机构，进一步建立健全了节能环保组织管理、监测统计和考核体系；年初，公司下属各工业企业签订了2011年度节能环保责任书，将节能环保指标分解到每个单位，以全面落实“节能、降耗、减排、增效”努力实践资源节约与保护环境战略。经过努力，在公司产值、营业收入、利润等经营业绩同比2010年都有大幅提高的情况下，圆满完成了2011年度节能环保工作项目，实现万元增加值能耗44.04吨标准煤/万元；万元增加值用水量23.75吨/万元；COD排放为55.7吨；SO2排放96.55吨；加强节能环保统计和监测工作，做到监测和统计数据的真实性、完整性、可靠性和规范性，为制定节能环保工作规划目标、指标分解和考核指标完成提供科学依据；此外，为降低能耗、减少排污，各单位都不同程度地加大了对技措、技改的投入力度，节能环保工作已初见成效。

(三)对公司未来发展的展望

1、展望2012年，随着企业外部环境的变化，出现了一些新的问题和困难，主要是：(1)集团公司三大产业线虽然已经初步建成，但发挥带动作用不明显，企业多数还处于各自为战的状态，没有形成联动机制；(2)集团公司发展不平衡。所属各企业新的经济增长点的培育还不够明显，部分企业创新意识不强，对市场、政策以及新兴产业的研究和风险控制还不够，没有跟上企业快速发展的步伐；(3)集团公司总体盈利能力还不强，利润增长与销售收入的增长不匹配；经营利润偏低，成本费用占营业收入比例过高。部分单位应收账款和存货金额较大，增长较快；(4)人才队伍建设和集团公司的快速发展不相适应。

2012年公司总的工作方针是：“融合整合、升级优化、调整创新、持续发展”。即：全力完成再融资工作，优化资本结构，优化产业链建设；全力推动企业战略重组，文化的融合，提升凝聚力和向心力；积极推动集团公司产业融入军工、融入地方，实现军民融合、借力发展；积极调整和优化管理体制机制，加强两级总部能力建设，增强内生动力；积极开拓科技开发体系和市场营销体系，创新商业模式，推动集团公司产业（产品）向战略新兴产业、高科技、高附加值方向转型升级；积极探索新的经济、技术发展途径，深入开展国际化经营。打造集团公司核心竞争力，为集团公司提前完成第三年发展规划目标，进入百亿元行列奠定坚实基础。

2、新年度的经营计划为：销售收入82.42亿元，同时，成本费用率不超过99.2%。

3、资金需求及筹措

2011年非公开发行募投项目由非公开发行股票募集资金解决，公司运营及扩大再生产的资金由公司自有资金、公司债券募集资金及银行融资或其他融资方式解决。

4、公司面临的风险因素的分析

政策风险：国家对未来形势的判断和指导思想决定了军工行业的发展前景，若国家调整对国际政治军事形势的判断，则会直接影响到公司的经营状况。

经营风险：我国的武器装备的生产还处于相对垄断的状态，随着市场经济体制日益完善，军品制造行业已开始逐渐对军品市场开放，军品生产的竞争程度将会日趋激烈。

财务风险：近年来公司项目投资较大，所需资金较大，导致银行贷款增多。由于贷款额增加及利率变动，使财务风险加大。公司将继续深入推进预算管理，加强资金筹措和计划，加快资金周转，提高资金使用效率，节约财务费用。

人民币汇率风险：公司外销的比重较大，境外销售以外币计价，因此人民币汇率的变动对销售收入具有一定影响。公司将密切关注人民币汇率变动情况，采取对公司有利的

出口策略，并且通过调整产品结构，增加毛利水平高的品种销售，降低汇率变动的不利影响，提高产品盈利能力。

原材料、能源动力价格波动风险：公司生产过程中需使用大量的基础原材料、化工产品，消耗水电等能源资源，价格巨大波动使公司增加了风险。公司将加强基础物资采购管理，加强价格跟踪，通过集中采购降低采购支出。

2.1 主营业务分行业、产品情况表

请见前述5.1

5.3 报告期内利润构成、主营业务及其结构、主营业务盈利能力较前一报告期发生重大变化的原因说明

请见前述5.1

§ 6 财务报告

6.1 本报告期无会计政策、会计估计的变更

6.2 本报告期无前期会计差错更正

6.3 与最近一期定期报告相比，合并范围发生变化的具体说明

1、与上期相比本期新增合并单位1家，原因为：本公司于2011年3月10日向张家港保税区新乐毛纺织造有限公司增资7,849.31万元，增资完成后该公司注册资本为8,163.27万，本公司持有51%股权。该公司《企业法人营业执照》号为32059200025334，组织机构代码证号为78559247-1。张家港杨江水会计师事务所出具了张杨会验字〔2011〕第043号验资报告。该公司于2011年3月15日完成了工商变更登记，经营范围为：毛纺织造；自营和代理各类商品的进出口业务（国家限定公司经营或禁止进出口的商品除外），毛条、纺织原料及产品、有色金属、化工原料（危险化学品除外）的购销，转口贸易，国内保税区企业间的贸易，与区外有进出口经营权企业间的贸易，与贸易有关的服务。

2、本期减少合并单位3家，原因为：本期子公司张家港保税区航天中汇贸易有限公司清算，已于2011年12月完成税务注销手续；子公司上海银湖投资管理有限公司清算，已于2011年12月完成注销手续；公司子公司绵阳灵通电讯设备有限公司的全资子公司四川灵通电子科技股份有限公司清算，并于2011年10月完成了注销手续。

董事长:杜尧

航天通信控股集团股份有限公司
2 0 1 2 年 3 月 1 5 日