证券代码:002184　　证券简称:海得控制　　公告编号:2011-009

上海海得控制系统股份有限公司

2010 年度报告摘要

§ 1 重要提示

1.1 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。本年度报告摘要摘自年度报告全文,报告全文同时刊载于巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)。投资者欲了解详细内容,应当仔细阅读年度报告全文。

1.2 公司年度财务报告已经上海众华沪银会计师事务所审计并被出具了标准无保留意见的审计报告。

1.3 公司负责人董事长许泓先生、主管会计工作负责人财务总监杨辉先生及会计机构负责人(会计主管人员)财务部经理许百花女士声明:保证年度报告中财务报告的真实、完整。

§ 2 公司基本情况简介

2.1 基本情况简介

股票简称	海得控制
股票代码	002184
上市交易所	深圳证券交易所
注册地址	上海市浦东新区东塘路240号
注册地址的邮政编码	200137
办公地址	上海市宜山路900号科技开发大楼B区17楼
办公地址的邮政编码	200233
公司国际互联网网址	www.hite.com.cn
电子信箱	002184@hite.com.cn

2.2 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	吴秋农	蒋蕾
联系地址	上海市宜山路900号科技开发大楼B区17楼	上海市宜山路900号科技开发大楼B区17楼
电话	021-54235099	021-54235099
传真	021-54235099	021-54235099
电子信箱	wuqn@hite.com.cn	jiangl@hite.com.cn

§ 3 会计数据和业务数据摘要

3.1 主要会计数据

单位:元

	2010年	2009年	本年比上年增减(%)	2008年
营业总收入(元)	1,372,698,797.82	1,153,226,566.29	19.03	1,083,931,774.15
利润总额(元)	46,537,452.08	54,715,076.77	-14.95	55,853,694.16
归属于上市公司股东的净利润(元)	30,071,358.54	41,366,483.80	-27.31	48,696,045.79
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润(元)	19,774,369.88	34,895,400.14	-43.33	47,794,787.22
经营活动产生的现金流量净额(元)	-8,876,576.32	-32,753,755.52	72.90	20,332,594.98
	2010年末	2009年末	本年末比上年末增减(%)	2008年末
总资产(元)	1,083,121,994.54	967,007,700.95	12.01	901,981,952.50
归属于上市公司股东的所有者权益(元)	714,820,658.70	695,749,300.16	2.74	676,382,816.36
股本(股)	220,000,000.00	220,000,000.00	0.00	220,000,000.00

3.2 主要财务指标

单位:元

	2010年	2009年	本年比上年增减(%)	2008年
基本每股收益(元/股)	0.1367	0.1880	-27.29	0.2213
稀释每股收益(元/股)	0.1367	0.1880	-27.29	0.2213
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.0899	0.1586	-43.32	0.2172
加权平均净资产收益率(%)	4.26	6.01	-1.75	7.93
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	2.80	5.07	-2.27	7.79
每股经营活动产生的现金流量净额(元/股)	-0.0403	-0.1489	-72.93	0.0924
	2010年末	2009年末	本年末比上年末增减(%)	2008年末
归属于上市公司股东的每股净资产(元/股)	3.25	3.16	2.85	3.07

非经常性损益项目

√ 适用 □ 不适用

非经常性损益项目	金额
非流动性资产处置损益,包括已计提资产减值准备的冲销部分	-255,285.58
计入当期损益的政府补助,但与公司正常经营业务密切相关,符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	13,093,640.00
其他营业外收入和支出	172,069.04
所得税影响额	-2,389,007.15
少数股东权益影响额(税后)	-324,427.65
合计	10,296,988.66

3.3 境内外会计准则差异

□ 适用 √ 不适用

§ 4 股本变动及股东情况

4.1 股份变动情况表

单位:股

	本次变动前		本次变动增减(+,-)						本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计		数量	比例
一、有限售条件股份	135,935,124	61.79%				-44,867,969	-44,867,969		91,067,155	41.39%
1、国家持股										
2、国有法人持股										
3、其他内资持股	133,446,802	60.66%				-133,446,802	-133,446,802		0	0.00%
其中:境内非国有法人持股										
境内自然人持股	133,446,802	60.66%				-133,446,802	-133,446,802		0	0.00%
4、外资持股										
其中:境外法人持股										
境外自然人持股										
5、高管股份	2,488,322	1.13%				88,578,833	88,578,833		91,067,155	41.39%
二、无限售条件股份	84,064,876	38.21%				44,867,969	44,867,969		128,932,845	58.61%
1、人民币普通股	84,064,876	38.21%				44,867,969	44,867,969		128,932,845	58.61%
2、境内上市的外资股										
3、境外上市的外资股										
4、其他										
三、股份总数	220,000,000	100.00%				0	0		220,000,000	100.00%

限售股份变动情况表

单位:股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
许 泓	51,894,940	51,894,940	38,921,205	38,921,205	高管股份锁定	每年年初按持股比例的25%解除限售
郭孟榕	47,311,794	47,311,794	35,483,845	35,483,845	高管股份锁定	每年年初按持股比例的25%解除限售
赵大砥	11,449,502	11,449,502	8,587,126	8,587,126	高管股份锁定	每年年初按持股比例的25%解除限售
何勤奋	11,449,502	11,449,502	0	0	有限售条件的股东承诺的有关条件	2010年11月16日
吴焕群	0	0	1,470,000	1,470,000	高管股份锁定	每年年初按持股比例的25%解除限售
袁国民	3,330,592	3,330,592	3,330,592	3,330,592	高管股份锁定	每年年初按持股比例的25%解除限售
许志汉	2,939,738	2,939,738	0	0	有限售条件的股东承诺的有关条件	2010年11月16日
劳红为	2,939,738	2,939,738	0	0	有限售条件的股东承诺的有关条件	2010年11月16日
吴秋农	1,709,898	573,706	0	1,136,192	高管股份锁定	每年年初按持股比例的25%解除限售
方 健	1,535,522	1,535,522	1,151,641	1,151,641	高管股份锁定	每年年初按持股比例的25%解除限售
王晓波	778,424	89,607	0	688,817	高管股份锁定	每年年初按持股比例的25%解除限售
陈建兴	595,474	595,474	297,737	297,737	高管股份锁定	每年年初按持股比例的25%解除限售
合计	135,935,124	134,110,115	89,242,146	91,067,155	-	-

4.2 前10名股东、前10名无限售条件股东持股情况表

单位:股

股东总数(人)	12,195					
前10名股东持股情况						
股东名称	股东性质	持股比例(%)	持股总数	持有有限售条件股份数量	质押或冻结的股份数量	
许泓	境内自然人	23.59	51,894,940	38,921,205	0	
郭孟榕	境内自然人	21.51	47,311,794	35,483,845	0	
赵大砥	境内自然人	5.20	11,449,502	8,587,126	0	
何勤奋	境内自然人	4.84	10,652,401	0	0	
上海景海国际贸易有限公司	境内非国有法人	3.41	7,500,000	0	0	
中国工商银行-上投摩根内需动力股票型证券投资基金	境内非国有法人	3.35	7,368,948	0	0	
袁国民	境内自然人	1.51	3,330,592	3,330,592	0	
中国建设银行-上投摩根双息平衡混合型证券投资基金	境内非国有法人	1.43	3,136,189	0	0	
劳红为	境内自然人	1.34	2,939,738	0	0	
许志汉	境内自然人	1.34	2,939,738	0	0	
前10名无限售条件股东持股情况						
股东名称	持有无限售条件股份数量	股份种类				
许泓	12,973,735	人民币普通股				
郭孟榕	11,827,949	人民币普通股				
何勤奋	10,652,401	人民币普通股				
上海景海国际贸易有限公司	7,500,000	人民币普通股				
中国工商银行-上投摩根内需动力股票型证券投资基金	7,368,948	人民币普通股				
中国建设银行-上投摩根双息平衡混合型证券投资基金	3,136,189	人民币普通股				
劳红为	2,939,738	人民币普通股				
许志汉	2,939,738	人民币普通股				
赵大砥	2,862,376	人民币普通股				
许百花	2,195,910	人民币普通股				
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司前十名股东中许志汉与许泓系父子关系,郭孟榕与劳红为系夫妻关系,其他股东之间不存在关联关系或一致行动的关系。公司未知前十名无限售条件股东之间是否存在关联关系或一致行动的关系以及前十名股东与前十名无限售条件股东之间是否存在关联关系或一致行动的关系。					

4.3 控股股东及实际控制人情况介绍

4.3.1 控股股东及实际控制人变更情况

√ 适用 □ 不适用

新控股股东名称	许泓、郭孟榕
新控股股东变更日期	2011年4月22日
新控股股东变更情况刊登日期	2011年4月22日
新控股股东变更情况刊登媒体	《中国证券报》、《证券时报》和巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
新实际控制人名称	许泓、郭孟榕
新实际控制人变更日期	2011年4月22日
新实际控制人变更情况刊登日期	2011年4月22日
新实际控制人变更情况刊登媒体	《中国证券报》、《证券时报》和巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)

4.3.2 控股股东及实际控制人具体情况介绍

许泓,44岁,男,中国国籍,无境外永久居留权,2000年至2009年5月任本公司董事长兼总经理,2009年5月至今任本公司董事长,兼任杭州海得控制技术有限公司董事长、浙江海得自动化成套制造有限公司董事长、上海海得自动化控制软件有限公司董事长、上海海得控制系统科技有限公司董事长、海得电气科技有限公司董事长、济南海得控制系统有限公司董事长、浙江海得新能源有限公司董事。

郭孟榕,46岁,男,中国国籍,无境外永久居留权,2000年至2009年5月任本公司副董事长兼副总经理,2009年5月至今任本公司副董事长兼总经理,兼任福州得福水务科技有限公司董事长、成都海得控制系统有限公司董事长、浙江海得新能源有限公司董事长、福建海得自动化控制系统有限公司董事长、上海海得自动化控制软件有限公司董事、海得电气科技有限公司董事。

4.3.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

§ 5 董事、监事和高级管理人员

5.1 董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	变动原因	报告期内从公司领取的报酬总额(万元)(税前)	是否在股东单位或其他关联单位领取薪酬
许泓	董事长	男	44	2009年5月24日	2012年5月24日	51,894,940	51,894,940	无	66.68	否
郭孟榕	副董事长、总经理	男	46	2009年5月24日 2009年5月24日	2012年5月24日 2012年5月24日	47,311,794	47,311,794	无	46.7	否
赵大砥	董事	男	67	2009年5月24日	2012年5月24日	11,449,502	11,449,502	无	4.8	否
袁国民	董事	男	45	2009年5月24日	2010年7月30日	3,330,592	3,330,592	无	30.36	否
	副总经理			2009年5月24日	2010年7月30日					
方健	董事	男	47	2009年5月24日	2012年5月24日	1,535,522	1,535,522	无	39.71	否
陈平	董事	男	45	2009年5月24日	2012年5月24日	0	0	无	4.8	否
孙优贤	独立董事	男	71	2009年5月24日	2012年5月24日	0	0	无	6	否
刘逊	独立董事	男	39	2009年5月24日	2012年5月24日	0	0	无	6	否
顾中宪	独立董事	女	56	2009年5月24日	2012年5月24日	0	0	无	6	否
吴秋农	监事会主席	男	45	2009年5月24日	2010年6月24日	2,019,898	1,514,923	二级市场卖出	34.44	否
	董事会秘书			2010年7月29日	2012年5月24日					
	副总经理			2010年7月29日	2012年5月24日					
盛亚萍	监事	女	45	2009年5月24日	2010年6月24日	0	0	无	0.9	是
王晓波	监事	女	48	2009年5月24日	2012年5月24日	918,423	765,093	二级市场卖出	17.38	否
	监事会主席			2010年7月19日	2012年5月24日					
吴焕群	监事	女	50	2010年7月19日	2012年5月24日	3,214,056	1,690,000	二级市场卖出	11.47	否
许叶峰	监事	男	33	2010年7月19日	2012年5月24日	0	0	无	17.58	否
陈建兴	董事会秘书	男	37	2009年5月24日	2010年5月24日	595,474	297,737	二级市场卖出	28.43	否
	副总经理			2009年5月24日	2010年5月24日					
杨辉	财务总监	男	39	2009年5月24日	2012年5月24日	0	0	无	36.98	否
合计	-	-	-	-	-	122,270,201	119,790,103	-	358.23	-

董事、监事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

□ 适用 √ 不适用

5.2 董事出席董事会会议情况

董事姓名	具体职务	应出席次数	现场出席次数	以通讯方式参加会议次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自出席会议
许泓	董事长	6	1	5	0	0	否
郭孟榕	副董事长	6	1	5	0	0	否
赵大砥	董事	6	1	5	0	0	否
袁国民(辞职)	董事	5	1	4	0	0	否
方健	董事	6	1	5	0	0	否
陈平	董事	6	1	5	0	0	否
孙优贤	独立董事	6	1	5	0	0	否
刘逊	独立董事	6	1	5	0	0	否
顾中宪	独立董事	6	1	5	0	0	否
年内召开董事会会议次数	6						
其中:现场会议次数	1						
通讯方式召开会议次数	5						
现场结合通讯方式召开会议次数	0						

§ 6 董事会报告

6.1 管理层讨论与分析

(一)报告期内公司经营情况的回顾

1、报告期内公司总体经营情况

2010年,世界经济总体呈缓慢复苏态势,中国经济延续了2009年的复苏势头。政府大力推进经济结构调整,提高经济增长质量和效益,加快产业结构调整和自主创新,积极推进企业技术改造和兼并重组,促使工业总体水平和竞争力明显提高。同时,扎实推进节能减排、生态建设和环境保护,大力发展清洁能源,开把节能环保、新能源、新材料、低碳经济等作为未来新兴扶持产业。宏观经济政策调控促使自动化行业的服务领域由传统产业向新兴产业拓展。

面对国家经济形势和产业结构的变化,公司沿着"协同、聚焦"的既定发展战略,围绕电力电子、工业信息化两个业务发展方向,进一步深化和调整了业务结构,合理配置业务资源;持续加大对风电新能源、节能环保、制造业装备自动化、信息化产品等自主新产品的研发投入和市场投入;持续完善对新产品和集成创新技术的优化工作;通过业务管理流程的改进,强化成本控制;形成和完善了公司至2012年的总体发展方向和业务发展目标,为确保公司业务的平稳、健康、可持续发展奠定必要的、必需的基础。

报告期内,公司实现销售收入137,269.88万元,同比增长19.03%;利润总额4,653.75万元,同比下降14.95%;归属于母公司所有者的净利润3,007.14万元,同比下降27.31%。

2、主要财务指标及变动情况

单位:人民币元

项目	2010年	2009年	本年比上年增减幅度(%)	2008年
营业收入	1,372,698,797.82	1,153,226,566.29	19.03	1,083,931,774.15
毛利	227,589,741.11	197,811,625.77	15.05	184,607,162.16
毛利率(%)	16.58	17.15	减少0.57百分点	17.03
销售费用	77,946,678.76	59,140,295.24	31.80	54,140,391.26
管理费用	99,548,026.97	82,249,526.11	21.03	70,362,389.21
财务费用	315,186.29	-3,354,017.32	109.40	-4,680,198.53
资产减值损失	12,137,823.68	9,239,927.67	31.36	6,813,381.82
营业利润	33,527,028.62	46,952,526.54	-28.59	54,990,202.62
利润总额	46,537,452.08	54,715,076.77	-14.95	55,853,694.16
归属于上市公司股东的净利润	30,071,358.54	41,366,483.80	-27.31	48,696,045.79
项目	2010年末	2009年末	本年比上年增减幅度(%)	2008年末
总资产	1,083,121,994.54	967,007,700.95	12.01	901,981,952.50
归属于母公司所有者权益	714,820,658.70	695,749,300.16	2.74	676,382,816.36
经营活动产生的现金流量净额	-8,876,576.32	-32,753,755.52	72.90	20,332,594.98

3、近三年销售毛利率变化情况分析

公司近三年销售毛利率无显著变化,2010年度16.58%,2009年度为17.15%,2008年度为17.03%。

2010年度,公司分销业务的增长率为29.45%,高于系统业务8.36%的增长率,公司分销业务2010年度的毛利率为10.32%较2009年度毛利率9.63%略有上升;公司系统集成业务2010年毛利率为24.32%较2009年度毛利率24.73%略有下降。两种业务随着不同增长率的变动,造成全年公司业务毛利权重变化,引起2010年公司业务毛利率较2009年度小幅下降。

4、公司主要供应商、客户情况

单位:人民币万元

项目	2010年	2009年	2008年
前五名供应商采购金额合计	81,750.61	79,525.27	85,367.73
前五名供应商采购金额占采购总额的百分比(%)	67.92	74.01	71.67
前五名销售客户销售金额合计	9,466.14	6,394.19	9,977.12
前五名销售客户销售金额占销售总额的百分比(%)	6.90	5.54	9.20

5、非经常性损益事项说明

单位:人民币元

非经常性损益项目	金额
非流动性资产处置损益,包括已计提资产减值准备的冲销部分	-255,285.58
计入当期损益的政府补助,但与公司正常经营业务密切相关,符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	13,093,640.00
其他营业外收入和支出	172,069.04
所得税影响额	-2,389,007.15
少数股东权益影响额(税后)	-324,427.65
合计	10,296,988.66

发生重大变化的非经常性损益项目说明:

单位:人民币元

项目	2010年	2009年	本年比上年增减幅度(%)	2008年
计入当期损益的政府补贴	13,093,640.00	7,768,676.69	68.54	1,108,272.32

计入当期损益的政府补贴与去年同期相比发生大幅增长主要系报告期内公司收到浦东新区业务扶持款、桐乡经济开发区科研扶持款、小巨人项目验收完成以及上海市科学技术委员会项目支持拨款所致。

6、近三年公司费用情况分析

单位:人民币元

项目	2010年	2009年	本年比上年增减幅度(%)	2008年
营业收入	1,372,698,797.82	1,153,226,566.29	19.03	1,083,931,774.15
销售费用	77,946,678.76	59,140,295.24	31.80	54,140,391.26
管理费用	99,548,026.97	82,249,526.11	21.03	70,362,389.21
销售及管理费用占营业收入比例(%)	12.93	12.26	5.46	11.49
财务费用	315,186.29	-3,354,017.32	109.40	-4,680,198.53
资产减值损失	12,137,823.68	9,239,927.67	31.36	6,813,381.82

2010年度中销售费用7,795万元,同比增长31.80%;管理费用9,955万元,同比增长21.03%,财务费用32万元,同比增加109.40%,资产减值准备计提1,214万元,增长31.36%。

公司2010年度销售费用与管理费用共计增长3,610万元,增长25.54%,增长速度高于营业收入的增长速度。主要原因是:

1)公司控股子公司浙江海得新能源有限公司于报告期内重点进行了产品的研发投入和市场拓展,包括产业化研发费用、研发物料消耗及项目固定资产的折旧、摊销等形成的费用较2009年增加人民币1,145万元;

2)2010年度随着公司营业额上升,产品采购物流作业相应增加,使得公司物流仓储费用增加340万,进出口费用增加80万;

3)报告期内,公司除增加对浙江海得新能源有限公司产业化项目投入外,另扩大自主品牌自动化产品的研发、生产和市场推广;报告期内,公司加大了市场推广和人力资源配置,其中:人力资源费用增加760万元,市场推广费用增加407万元,差旅费用支出增加277万元;

报告期内随着募集资金项目的逐步实施,募集资金银行存款数额下降,存款利息收入减少,另2010年度中公司用于银行承兑汇票贴现的利息支出大幅上升,上述两大原因使得本年度财务费用比2009年度增加367万元。

7、国内外市场、信贷政策变动、汇率利率变动、成本要素价格变化对公司盈利能力的影响分析

随着节能降耗、减少排放和低碳经济成为长期国策,新兴产业的出现给自动化行业带来了新的挑战和发展机遇,也给相关自动化产品和系统的应用与推广提供了广阔的市场空间。

报告期末,公司资产负债率较低,如无新增重大的投资项目,或现有投资项目预算金额无重大变化,公司现有资金可以支持业务的持续发展。本公司目前的业务采购主体为国内贸易,同时配套部分国外产品的进口,进口产品的付款条件为货到后短期内电汇付款,由于本公司经营的进口产品为高端工业信息化领域的组件,运输方式采用的是空运,其采购周期相应较短,所以本公司经营业务中汇率波动的影响基本可控;2010年随着国内CPI指数居高不下,国家启动了控制货币流动性的调控政策,至本期末商业银行存款准备金率已达到相当的高位,由此带来对本公司的影响是银行承兑汇票贴现利率大幅上升后增加公司资金周转的成本,并且如果随着国家进一步采取加息和提高存款准备金率的调控手段,则后续公司资金周转的难度和资金使用的成本会继续上升并对公司业务利润产生影响。以2010年的营业数据测算若由于加息以及调升存款准备金率而带来贴现利率每上升1%,则影响公司财务利息支出增加约150万元(年)。

本公司电气产品分销业务和系统集成业务所需的部分元器件,如PLC、DCS、变频器、低压电气元器件及工业信息化产品等需向施耐德、欧姆龙、赫斯曼等国外设备制造商或其在国内的合资公司采购。故上游产品制造商由于生产要素成本、供求关系等变化会引起上述产品供应价格变化,进而对公司采购成本产生影响。

8、结合经营业绩分析的情况,分析所处行业的发展趋势及公司面临的市场竞争格局,说明公司在同行业中所处行业地位,与同行业主要公司比较存在的优势和劣势。

本公司是工业自动化、信息化、电力电子领域最具竞争力的本土企业之一。公司主营业务主要为市政、交通、机械制造、新能源等行业提供自动化、信息化及电力电子产品的软硬件产品、解决方案和相关技术服务。在2010年第十一届中国电气工业100强排行榜中,公司排名在第66位,并获得2010年度中国电气工业创新力10强称号。

根据国家"十二五发展规划纲要"的要求,转型升级,提高产业核心竞争力将促进先进装备制造业和新能源产业的发展。鼓励企业加大升级产品研发和提高系统集成水平为自动化行业带来新的发展机遇。同时,与之相配套的自动化、信息化产品和系统、新能源建设所需的国产化关键设备的应用与推广,将为公司提供广阔的市场空间。

公司坚持"协同聚焦"的发展战略,结合外部环境及自身资源,进一步提升整体管理水平;通过制定符合国家新兴产业政策的业务发展战略,确定市场方向和产品定位,在同行业中树立了良好的品牌形象;公司通过向客户不断提供可靠、稳定、性价比优越的产品、系统和服务,提高公司在国内市场的知名度。公司在已建成的电力电子和工业IT的研发平台上不断加大聚焦行业的新产品研发投入,不断加强研发团队的能力建设,鼓励和发展高科技产品创新、集成应用技术创新,提升公司的自主创新能力。随着公司拥有完全自主知识产权产品和应用技术的持续完善和不断成熟,必将提高公司在市场上的核心竞争能力,公司除传统的产品分销业务、系统集成业务外,以募集资金项目为依托的,以自主研发和自主品牌为核心的产品产业化业务将成为公司业务的重要组成部分。

9、董事、监事、高管薪酬情况分析

单位:人民币万元

姓名	职务	2010年度从公司领取的报酬总额(税前)	2009年度从公司领取的报酬总额(税前)	薪酬同比增减(%)	公司净利润同比增减(%)
许泓	董事长	66.68	32.08	107.86	-27.31
郭孟榕	副董事长、总经理	46.7	44.77	4.31	
赵大砥	董事	4.8	4.8	0	
袁国民	董事、副总经理(已辞职)	30.36	38.21	-20.54	
方健	董事	39.71	37.32	6.4	
陈平	董事	4.8	2.8	71.43	
孙优贤	独立董事	6	3.5	71.43	
刘逊	独立董事	6	6	0	
顾中宪	独立董事	6	3.5	71.43	
王晓波	监事会主席	17.38	11.51	51	
吴焕群	监事	11.47	13.4	-14.4	
许叶峰	监事	17.58	29.5	-40.41	
陈建兴	副总经理、董事会秘书(已离职)	28.43	40.2	-29.28	
吴秋农	副总经理、董事会秘书	34.44	28.51	20.8	
杨辉	财务总监	36.98	39.24	-5.76	
合计		357.33	335.34	6.56	

公司董事长许泓于2009年5月起不再兼任公司总经理职务,专职董事长薪酬于2010年5月经2009年度股东大会批准,并于2010年度内发放2009年5月-12月的董事长薪酬,故报告期内董事长薪酬与2009年度相比发生重大变化。

10、本年度经营计划完成情况

报告期内,公司主营业务收入实现137,270万元,完成年初计划142,000万元的96.67%;各项费用支出17,781万元,比年初计划17,200万元增加581万元;应收账款净额占销售收入的比例为17.55%,比年初计划14.10%高出3.45个百分点;存货净额占销售收入的比例为19.07%,比年初计划14.10%高出4.97个百分点。

(二)报告期内公司资产、负债及重大投资事项情况分析

1、应收帐款

单位:人民币元

项目	2010年	2009年	本年比上年增减幅度(%)	2008年
应收账款净额	240,918,466.04	221,419,029.97	8.81	146,264,113.53
应收账款周转率	5.24	5.57	-5.92	6.67

2、存货分析说明

单位:人民币元

项目	2010年	2009年	本年比上年增减幅度(%)	2008年
存货净额	261,831,042.67	200,953,140.06	30.29	194,653,056.10
存货周转率	4.82	4.76	1.26	5.41

本年度存货变动情况详见下表:

单位:人民币元

项目	2010年	2009年	本年比上年增减幅度(%)
库存商品净额	148,174,145.71	108,834,040.30	36.15
发出商品净额	27,452,558.46	10,706,073.55	156.42
工程成本净额	60,086,024.65	67,446,673.85	-10.91
原材料净额	16,277,877.69	5,372,613.35	202.98
生产成本净额	9,840,436.16	8,593,739.01	14.51
合计	261,831,042.67	200,953,140.06	30.29

存货同比增长30.29%:主要系2010年度随客户需求逐步回升后,公司年末业务库存储备增加,另随研发产业化进程深入而使研发及生产原材料逐步增加,导致报告期末存货增加。

3、主要控股公司及参股公司的基本情况

(1)海得电气科技有限公司

成立于2007年10月31日,注册资本7,000万元人民币,为本公司的控股子公司,本公司持有其51%的股份。经营范围为工业自动化产品、机械产品、电子产品、电气产品的批发、进出口、佣金代理(拍卖除外)及系统集成;软件开发,销售自产产品;提供相关配套及技术服务。

(2)福州得福水务科技有限公司

成立于2002年10月17日,注册资本200万元,为本公司的控股子公司,本公司持有其55%的股份。经营范围为计算机、工业自动化控制系统集成及技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务;承接暖通、给排水工程;电子产品、计算机软硬件、普通机械、仪器仪表批发、代购代销。

(3)成都海得控制系统有限公司

成立于2003年1月27日,注册资本2,000万元人民币,为本公司的控股子公司,本公司持有其60%的股份。经营范围为计算机、软件、母线槽、开关柜、电子及产品的研究、开发、制造、销售及技术服务;工业自动化控制系统工程、安全技术防范工程、建筑智能化工程、房屋建筑工程(凭资质许可证从事经营)、环保工程、消防设施工程、市政公用工程、机电安装工程(不含电梯)、设计、施工;销售:普通机械、电气设备、办公机械(不含彩色复印机)。

(4)济南海得控制系统有限公司

成立于2004年7月27日,注册资本210万元人民币,为本公司的控股子公司,本公司持有其67%的股份。经营范围为工业自动化、电气工程,电子及信息领域的系统集成和相关产品的研发、制造、销售、技术服务;批发、零售:机械设备、建筑材料、办公自动化(未取得专项许可的项目除外)。

(5)杭州海得控制技术有限公司

成立于2004年5月21日,注册资本500万元人民币,为公司的全资子公司。经营范围为技术开发、技术服务、批发、零售:工业自动化控制系统、电气工程、电子信息系统集成;其他无需报经审批的一切合法项目。

(6)浙江海得成套设备制造有限公司

成立于2006年9月22日,注册资本5,500万元人民币,为本公司的全资子公司。经营范围为工业自动化系统、电气工业及电子工程系统、电子信息系统的研发、生产、批发零售及技术服务。

(7)上海海得自动化控制软件有限公司

成立于2006年9月29日,注册资本200万元人民币,为本公司的全资子公司。经营范围为软件开发,工业自动化、电气、电子、信息、计算机专业领域的技术开发、技术咨询、技术服务、技术转让、技术培训、技术承包、技术入股、技术中介、机电产品、电子产品、机械设备、建筑材料、办公自动化产品的销售。

(8)上海海得控制系统科技有限公司

成立于2007年4月23日,注册资本1,200万元人民币,为本公司的全资子公司。经营范围为从事电器设备领域内的"四技"服务;电气控制板(箱)的制造,加工;从事货物及技术的进出口业务;转口贸易,保税区内企业间的贸易及代理(涉及许可经营的凭许可证经营)。

(9)浙江海得新能源有限公司

成立于2009年1月15日,注册资本3,310万元人民币,为本公司的控股子公司,本公司持有其96.7%的股份。经营范围为新能源工业自动化及信息的系统集成和相关产品的研发、技术服务;电气控制系统的生产销售。

(10)福建海得自动化控制系统有限公司

成立于2010年5月27日,注册资本500万元人民币,为本公司的控股子公司,本公司持有其67%的股份。经营范围为自动化控制系统的技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务;环保设备、电力电子产品、计算机硬件、机械设备、仪器仪表的代购代销;计算机系统集成;自动化工程的设计、施工(以资质证书为准)。

报告期内,上述子公司经营情况如下:

单位:人民币元

公司名称	总资产	净资产	营业收入	净利润
海得电气科技有限公司	336,744,680.71	190,647,998.70	1,188,993,809.64	10,641,187.14
福州得福水务科技有限公司	1,893,719.30	1,686,059.36	1,415,150.34	-1,882,627.19
成都海得控制系统有限公司	53,515,395.15	27,605,462.07	57,978,697.34	4,131,759.28
济南海得控制系统有限公司	23,731,649.07	1