（上接A19版）

心及酒店、萨摩亚政府办公大楼、越南河静钢铁厂等项目。

2、成套设备集成采购及贸易业务

成套设备集成采购是工程建设领域的重要环节，也是反映工程总承包企业核心竞争力的重要标志。

上海外经的控股子公司成套集团在成套设备集成采购及与之相关的贸易、咨询等业务方面具有丰富经验。成套集团下属上海机电设备招标有限公司是我国最早成立的机电设备招标代理机构之一，在成套设备集成采购咨询业务中享有盛誉。成套集团在成套设备采购行业具有以下明显优势：一是品牌声誉好，社会认知度高，成套集团招标代理机构在2009年度获得中国采购与招标网、中国名企排行网机械行业最具竞争力招标机构第一名，中国最具竞争力招标机构十大顶级名牌、中国代理机构最受业主尊敬的招标机构等；二是业务范围广，资质等级高，具有“机电产品国际招标”、“中央投资项目招标”、“政府采购”、“工程建设项目”四个甲级资质；三是市场占有率高，成套集团机电设备招标代理业务在同行中多年保持前位佳绩，在上海机电设备招标业务的市场占有率基本保持在40%左右。成套集团下属进出口公司及工程公司在污水处理工程、中小型电站工程、太阳能清洁能源工程、轨道交通、工业项目、设备集成、水净化工程和垃圾及固体废物处理工程等行业的成套设备采购及咨询业务上具有较强的竞争优势，通过多年的市场开拓不仅形成了长期稳定的客户和供货企业资源，近年来曾先后为上海轨道交通1、2、3、4、6、7、8号线、磁悬浮轨道交通工程、中国建设银行总行数据中心、上海期货交易所计算机中心、上海图书馆新馆建设项目、上海国际医学交流中心等多个工程项目代理采购和进行成套设备的引进。

（二）上海外经的资质情况

截至本报告书签署日，上海外经及其子公司已取得的主要经营资质如下：

序号	单位名称	资质名称	证书编号	发证机关	有效期限
1	上海外经	《中华人民共和国对外承包工程资格证书》	3100201000017	上海市商务委员会	无期限规定
2		《对外劳务合作经营资格证书》	LW310020100002	上海市商务委员会	至2016年12月24日
3		《对外贸易经营者备案登记表》	备案登记表编号：00872909	上海市商务委员会	无期限规定
4		《中华人民共和国海关进出口货物收发货人报关注册登记证书》	海关注册登记编码：3103960251	上海海关	至2013年12月24日
5	成套集团	《安全生产许可证》	（沪）JZ安许证字[2004]013012	上海市城乡建设和交通委员会	至2014年1月11日
6		《中华人民共和国对外承包工程资格证书》	3100200100065	上海市商务委员会	2010年审查合格
7		《工程咨询单位资格证书》	工咨甲11020070038(资格等级：甲级；专业：机械)	国家发展和改革委员会	自2007年12月10日起五年
8		《建筑业企业资质证书》	A2124031000006	上海市建设和管理委员会	无期限规定
9		《对外贸易经营者备案登记表》	备案登记编号：00346044 进出口企业代码：3100132219960	上海市商务委员会	无期限规定
10		《产地证注册登记表》	注册号：310015303	中华人民共和国上海出入境检验检疫局	2011年2月已通过年审
11	上海浦东机械设备成套有限公司	《中华人民共和国进出口企业资格证书》	NO.0068747 进出口企业代码：3100132213665	中华人民共和国对外贸易经济合作部	无期限规定
12		《中华人民共和国海关进出口货物收发货人报关注册登记证书》	3122210964	中华人民共和国上海浦东海关	2011年7月25日
13		《自理报检单位备案登记证明书》	备案登记号：3100704481	上海出入境检验检疫局	无期限规定
14		《保险兼业代理业务许可证》	机构编码：3100101322366500	中国保险监督管理委员会	至2012年7月13日
15		《中华人民共和国危险化学品经营许可证》	沪安监管经（乙）字[2009]000778	上海市安全生产监督管理局	至2012年9月24日
16		《非药品类易制毒化学品经营备案证明》	浦东易经字（Ⅲ）[2009]0099	上海市浦东新区安全生产监督管理局	至2012年10月26日
17	上海浦成机电设备招标有限公司	《机电设备招标代理机构资格证书》（二级）	编号：1013	上海市机电设备招投标工作领导小组办公室	至2013年6月29日
18		《中华人民共和国中央投资项目招标代理机构预备级资格证书》	ZYTZ-C2010006	国家发展和改革委员会	至2013年8月20日
19		《中华人民共和国国际招标机构乙级资格证书》	国招（乙）字第027号	商务部	自2010年6月20日起三年
20		《中华人民共和国政府采购代理机构甲级资格证书》	政采代（甲）字第0672号	财政部	至2013年7月3日
21		《自理报检单位备案登记证明书》	备案登记号：3100609077	上海出入境检验检疫局	无期限规定
22	上海机电设备招标有限公司	《中华人民共和国中央投资项目招标代理机构甲级资格证书》	ZYTZ-A2010024	国家发展和改革委员会	至2013年8月20日
23		《工程招标代理机构资质证书》（甲级）	F131000807	住房和城乡建设部	至2013年11月25日
24		《中华人民共和国国际招标机构甲级资格证书》	国招代（甲）字第015号	商务部	2011年1月17日起三年
25		《机电设备招标代理机构资格证书》	编号：1002	上海市机电设备招投标工作领导小组办公室	至2013年6月29日
26		《中华人民共和国政府采购代理机构甲级资格证书》	政采代（甲）字第0297号	财政部	至2012年1月10日
27	上海市工程设备监理有限公司	《工程监理资质证书》（乙级）	E231006718	上海市城乡建设和交通委员会	至2014年10月13日
28		《上海市工程设备监理资质证书》（甲级）	沪质JL006	上海市质量技术监督局	至2011年7月16日
29	金门进出口	《中华人民共和国海关进出口货物收发货人报关注册登记证书》	3122210563	中华人民共和国上海浦东海关	2011年9月16日
30	大通商务	《中华人民共和国对外劳务合作（外派劳务）经营资格证书》	LW310020050016	上海市商务委员会	2005年9月23日至2011年9月23日
31	上海外经国际人力资源有限公司	《人力资源服务许可证》	沪人社3100000025号	中华人民共和国人力资源和社会保障部	至2011年4月10日
32	上海外经境外就业服务有限公司	《中华人民共和国对外劳务合作（境外就业）经营资格证书》	3100200900004	商务部	至2012年6月19日
33	上海外经因私出入境咨询服务有限公司	《因私出入境中介机构经营许可证》	沪公境准字[2002]0001号	上海市公安局	至2012年3月17日
34	上海外经国际报关有限公司	《中华人民共和国海关报关企业报关注册登记证书》	海关注册登记证编码：3016980011	上海海关	2013年1月26日
35		《代理报检单位注册登记证书》	3100910222	上海出入境检验检疫局	无期限规定

（三）主要经营模式及业务流程

1、海外工程总承包

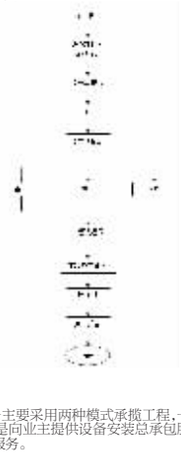
① 承揽工程模式

上海外经主要通过公开招投标或议标方式承揽工程。海外工程在中标签约以后，主要采用工程项目建设总承包模式，即“设计–采购–施工管理总承包”。

② 施工生产组织方式

项目部通过市场与合约方式将项目建设的设计、除整体工程以外的施工、专项工程、采购和安装业务等分包或分配给当地各相关专业企业（即分包单位），由项目部统一协调、指挥、管理、监督，分包单位以分包合同的约定向上海外经负责。

海外工程项目总承包的业务流程如下：



2、成套设备集成采购及贸易业务

① 成套设备集成采购业务

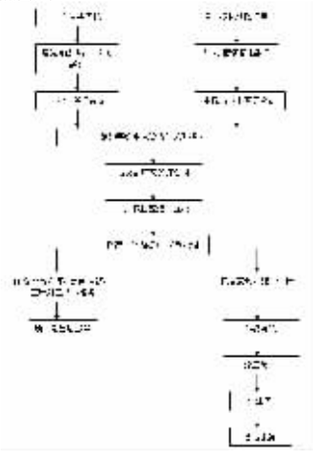
① 承揽工程模式

上海外经的成套设备集成采购业务主要采用两种模式承揽工程，一种是设备成套集成，主要包含设备采购和系统集成的技术服务；另一种是向业主提供设备安装总承包服务，包括设计、采购和安装服务，即在设备成套集成的基础上，增加安装服务。

② 施工生产组织方式

由业主直接委托或通过招投标方式获得项目后，工程项目部将组织专业技术人员对设备集成系统进行设计，按系统设计组织设备采购、设备建造、设备出厂验收，并配合设备安装单位进行现场设备安装、调试、竣工验收的技术服务和质量保证期内的售后服务，或由工程项目部组织自行组织设备安装、系统调试、竣工验收，并提供试生产期间、售后服务期间的技术服务。

设备成套集成业务主要流程如下：



② 成套设备贸易业务

利用在成套设备集成采购业务中积累的良好的客户资源和采购优势，上海外经同时经营了与成套设备相关的贸易业务，接受国内外客户的委托采购或销售成套设备。由于上海外经并不自主生产，其贸易业务主要是通过自主采购或接受委托采购，销售给境内外客户，此类业务类似于一般商品经销，但由于部分商品采购与销售涉及国内国外两个市场，经过的环节更多，专业性要求更高。若贸易涉及进口业务，一般由委托方委托上海外经根据指定外商完成采购或指定商品进口。若贸易涉及出口业务，则主要分为两种方式进行：一是受国内生产厂商委托作为卖方同境外客户签订协议，销售商品，上海外经仅承担由于包装以及运输过程中商产生的货物灭失的风险，相关产品销售风险及质量责任由生产厂商承担。在此种方式下，相关设备的销售价格为该业务的营业收入，而利润则是备货成本与最终客户支付价格之间的差价；另一种方式则是委托方委托上海外经完成与指定国外进口商的出口贸易，备货与销售合同均由委托方自行与外商签订，上海外经代委托方申办出口配额、许可证及完成出口商检、报关、物流安排、收汇、退税等业务操作。此种方式下，出口服务的佣金则构成了该方式下的营业收入。

（四）工程项目经营情况

1、海外业务

① 海外业务项目

鉴于受到海外工程合同中“不能转让合同权利义务”、“不能整体分包”及“实施过程中不得分包”等条款的限制，建工集团和外经集团所有正在履行的海外工程合同委托上海外经在过渡期管理直至项目结束，具体海外项目如下：

序号	项目名称	设计开工日期	预计完工日期	合同总价（万元/万美元）	项目简介
建工集团海外项目					
1	柬埔寨62号公路项目	2008年12月	2012年7月	5,780万美元	建设柬埔寨国道62号，负责项目调研、设计及建造工程，及为工程派送所需的技术人员。
2	柬埔寨62号公路（南段）项目	2009年12月	2013年4月	6,680万美元	建设柬埔寨国道62号（南段），负责执行整个项目的调研、设计及建造工程及派送所需的适当技术人员。
3	柬埔寨78号公路项目	2009年12月	2013年4月	50,047万元	建设柬埔寨国道78号，负责执行整个项目的调研、设计及建造工程及派送所需的适当技术人员。
4	赞比亚政府办公楼项目	2010年3月	2011年8月	19,015万元	项目为建设赞比亚政府综合办公大楼（包括宴会厅、会议中心及外观工程），主要负责项目设计、建造工程及机器物料运输至赞比亚，派送所需技术人员。
5	加蓬体育场项目	2010年1月	2011年12月	41,918万元	以总包方式承接援加蓬体育场项目，建筑面积35,794㎡
6	马拉维国际会议中心及商业酒店项目	2010年5月	2012年10月	63,000万元	设计建造马拉维国际会议中心及配套宾馆项目，建筑面积33,000㎡
7	萨摩亚新政府办公大楼项目	2009年8月	2011年10月	30,000万元	以总包方式承接萨摩亚政府综合办公楼项目，建筑面积18,430㎡
8	柬埔寨59号公路项目	2010年12月	2013年12月	7,289万美元	建设柬埔寨国道59号，负责项目调研、设计及建造工程，及为工程派送所需的技术人员。
9	柬埔寨61号公路项目	2010年12月	2012年12月	976万美元	建设柬埔寨国道61号，负责项目调研、设计及建造工程，及为工程派送所需的技术人员。
10	柬埔寨8号公路项目	2008年1月	2011年4月	14,380万美元	建设柬埔寨国道8号，负责项目调研、设计及建造工程，及为工程派送所需的技术人员。
11	几内亚体育场项目	2007年11月	2011年12月	33,472万元	以总包方式承接援几内亚国家体育场项目，设计5万人座，建筑面积34,011㎡
12	塞拉利昂外交部办公楼项目	2010年10月	2012年4月	5,179万元	以总包方式承接援塞拉利昂外交部办公楼项目，建筑面积5,467㎡
13	萨摩亚卫生部大楼国家医院（一期）项目	2010年8月	2012年8月	21,000万元	以总包方式承接萨摩亚国家医院（一期）和卫生部大楼项目，建筑面积12,221㎡
外经集团海外项目					
14	土耳其电站项目	2010年8月	2012年10月	2,974.5万美元	承包方式以设计、供货、指导安装调试形式
15	秘鲁水电站项目	2009年9月	2012年8月	2,775万美元	承包方式包括设计、供货、安装、调试等
16	越南码头项目	2009年11月	2011年12月	3,050万美元	主要为土建施工、设备供货和指导安装
17	印尼火电站项目	2008年11月	2011年12月	2,765万美元	为印尼火电站项目提供设备和指导安装、调试
18	越南河静钢铁厂项目	2008年4月	2009年6月，因业主原因暂时停工	3,010万美元	以EPC总承包方式建造年产40万吨钢铁厂项目

② 海外工程项目管理合同的主要条款

由于受到海外工程合同中“不能转让合同权利义务”、“不能整体分包”及“实施过程中不得分包”等条款的限制，建工集团和外经集团所有正在履行的海外工程合同的实施主体不能直接变更为上海外经。

2011年1月1日，建工集团和外经集团（以下合称“委托方”）分别与上海外经（以下简称“受托方”）签订了《一揽子海外工程项目管理合同》（以下简称“项目管理合同”），委托上海外经在过渡期管理相关项目直至项目结束。

项目管理合同的主要条款如下：

① 合同标的：包括委托方在上述项目管理合同生效日前已签订且已生效但尚未履行完毕的一揽子海外工程项目的管理。

② 工程项目管理的内容和范围：在单个项目进程中，受托方应遵守中国（或）单个项目所在国的适用法律规定，并承担由于自身原因违反前述适用法律规定而导致的责任，单个项目委托方授权受托方的工程项目管理内容和范围包括：

A、代表委托方进行单个项目的前期管理及工程设计管理；

B、全面负责单个项目的工程施工管理，包括工程质量管理、工程进度管理、合同管理、文件资料管理等，以及中国（或）单个项目所在国要求委托方履行的、单个项目开发建设期内的、且在项目管理合同授权范围内的工程项目管理职责；

C、负责单个项目工程质保期内的维修和保养工作的管理与协调。

③ 项目委托管理费用及相关费用：委托方应向受托方支付的项目管理费用及相关费用根据单个项目工程合同期限、尚未履行完毕部分的工程期限以及项目规模等因素分别进行确定。委托方按照项目管理合同规定履行管理义务应得到的任何单个项目委托管理费由三部分组成：基本委托管理费、奖励费用和补偿费用；

A、单个项目基本委托管理费是根据单个项目的复杂程度、进度等因素合理而确定的，包括但不限于应为受托方负担的税费、受托方雇员的劳务费、外派手续费等；单个项目基本委托管理费为固定费用，不因单个项目盈亏而变化；建工集团委托项目基本委托管理费合计为76,853,143.16元，外经集团委托项目基本管理费合计为13,281,800元，具体情况如下：

项目名称	基本委托管理费（元人民币）
建工集团一揽子海外项目	
柬埔寨62号公路项目	2,842,531.80
柬埔寨78号公路项目	9,245,412.30
柬埔寨62号公路（南段）项目	8,983,810.80
赞比亚政府办公楼项目	3,681,952.59
加蓬体育场项目	8,365,018.07
马拉维国际会议中心及商业酒店项目	10,066,200.00
萨摩亚新政府办公大楼项目	4,858,800.00
柬埔寨59号公路项目	14,929,721.93
柬埔寨61号公路项目	1,999,238.40
柬埔寨8号公路项目	1,174,500.00
几内亚体育场项目	3,567,028.94
塞拉利昂外交部办公楼项目	1,240,328.32
萨摩亚卫生部大楼国家医院（一期）项目	5,898,600.00
合计	76,853,143.16
外经集团一揽子海外项目	
土耳其电站项目	3,939,800.00
秘鲁水电站项目	3,244,100.00
越南码头项目	3,578,000.00
越南河静钢铁厂项目	2,141,100.00
印尼火电站项目	378,800.00
合计	13,281,800.00

B、奖励费用系因受托方认真负责管理、促使项目按照施工质量要求提前竣工或比照设计概预算降低施工成本而获得的奖励，单个项目工程合同约定的全部权利义务履行完毕，并经业主对单个项目竣工验收后，委托方合同受托方对项目收支进行核定，共同协商确定对受托方进行奖励的方式和数额；

C、补偿费用是出不可归因于受托方的原因引起的单个项目的工期延误，并且受托方因此超出合同范围履行义务，而由委托方给予受托方的额外补偿，补偿方案及数额由双方协商确定；

D、自项目管理合同生效之日起，委托方根据各个项目委托管理的实际情况向受托方支付单个项目基本委托管理费，具体支付方式为：

a、预付款：自项目管理合同生效之日起15个工作日内支付全部单个项目基本委托管理费的15%；

b、余款：由委托人和受托人按照每个跨及年度年末按业主、监理或项目组确认的完工百分比进行结算，金额和支付方式另行协商确定。

④ 委托方的权利和义务包括但不限于：

A、委托方对于合作方的工程质量、工程安全生产和文明施工管理负有不可推卸的管理职责，在项目管理合同履行期间，应始终承担起对所有单个项目的工程质量和安全生产工作的统一协调和管理的职责；

B、委托方负责一揽子海外工程项目的融资，并按照单个工程实际建设进度、受托方提出的用款计划或开支明细，以及委托方与单个项目业主、其他第三方签订的合同约定，确保项目委托管理费、工程款、材料设备采购款等按时足额支付；

C、委托方拥有对单个项目的工期、质量、竣工验收标准等重大事项确立、变更的具有最终同意权，并对单个工程的工程质量、工程安全生产和文明施工管理负有最终监督和管理义务；

D、根据单个项目工程合同有关工期、质量等的规定，委托方负责对重要设备及材料验收、隐蔽工程验收、中间验收、竣工验收等工作进行审核验收、并出具验收合格的凭证。

E、委托方与业主签订的一揽子海外工程项目所约定的权利、义务仍由委托方享有和承担，不因项目管理合同的签订而发生转移。

⑤ 受托方的权利和义务包括但不限于：

A、代表委托方全面、适当地履行项目委托管理合同规定范围内的管理义务；

B、在委托方的监督管理下，督促指导施工单位及其他工作人员工作，做好工程现场安全防护工作；

C、应严格实施计划进度管理，若工程进度达不到项目总进度的要求时，应及时查明原因并书面报告委托方并及时采取合理、可能的积极补救措施予以调整，以促使单个项目如期完工。

⑥ 变更与调整：在单个项目工程结束前的任何时间，委托方可通过书面通知的方式提出对单个项目的变更。

受托方如需对单个项目进行变更，则应当事先以书面报告的形式告知委托方，获得委托方的书面同意后方可进行。因为委托方通知变更或委托方同意变更引起的受托方管理成本的增加、工期的延长，受托方有权向委托方提出增加管理费。委托方应视情形，给予受托方适当的补偿。

⑦ 风险与责任：受托方自委托方交付工程和货物，受托方在交付凭证上签字之日起承担项目管理合同范围内的单个项目的工程、人员和材料设备的管理责任，直至按照单个项目工程合同的约定终止该类合同时止，受托方对单个项目的管理责任视为完毕。

⑧ 受托方的违约行为包括但不限于：

A、由于受托方管理不善的原因，单个项目不能按单个项目工程合同规定的竣工日期或得到委托方的批准顺延工期竣工；

B、转包或擅自分包单个项目工程管理；

C、因受托方管理不善的原因，经质量检查或验收，永久性工程质量达不到项目管理合同规定的质量标准；

D、因受托方管理不善的原因，不按工程设计文件、施工验收规范和强制性标准管理施工。

⑨ 委托方的违约行为包括但不限于：

A、无正当理由，不按时支付工程预付款、不按项目管理合同约定和双方约定支付工程项目进度款导致施工无法进行；

B、不能在合理期限限定内及时审批重大设计变更、不能在合理期限内组织中期质量检查和竣工验收导致现场停工或部分停工。

⑩ 合同有效期：自项目管理合同生效之日起至一揽子海外工程项目中最后一个履行完毕的单个工程项目合同履行完毕止。

2、成套设备集成采购

上海外经近三年已经完成的重要的成套设备集成采购项目如下：

项目名称	合同金额（万元）	签约日期	合同期限	项目简介
上海市闵行源江水厂一期工程	5,443.6	2008年1月	2010年10月	为闵行源江水厂一期工程提供成套工艺设备的供货以及安装指导、人员培训、零配件供应和单机验收等伴随服务。
上海市轨道交通2号线西延伸北翟路车辆段工艺设备工程	2,100	2008年2月	2010年2月	北翟路车辆段是上海市轨道交通2号线西延伸工程的车辆运用、检修、综合维修和物资供应的基地。本工程负责该标段设备的设计、制造、安装、调试、移交、质保期过程中的所有工作及伴随服务（包括设备运输、接口管理及协调、设计联络、培训和售后服务、建造配合等）。
上海市轨道交通10号线工程停车场工艺设备工程	4,187.69	2008年2月	2010年2月	本工程是上海轨道交通10号线工程的重要配套项目，设备适用于上海轨道交通10号线吴中路定修段生产车间。本工程承担以下功能：(1)承担配属列车的乘务、停放、列车技术检查和洗刷清扫等日常维修和保养任务；(2)承担本线范围内列车的定修、季检、双周检及临修任务；(3)负责车辆段设备机具的维修及工程车辆的日常维修和定期检修工作。
上海轨道交通8号线浦江公交配套车辆段工艺设备工程	2,682	2008年3月	2010年6月	以机电工程总承包方式承揽工程，工程内容：提供系统实施设备成套集成、设备安装、系统调试及相关技术服务。
苏州积水中间膜设备工事设备安装工程	1,001	2008年7月	2009年7月	为业主安装中间膜设备工事设备服务。
上海市青浦第二污水处理厂三期（近期、远期）扩建工程	1,900	2008年11月	2009年11月	承建青浦第二污水处理厂三期（近期、远期）扩建工程中的土建、设备采购及安装调试等，为业主提供设备成套集成服务，工程内容包括系统集成、技术设计、设备采购、设备安装技术服务、质保期质量服务。
上海市固体废物处置中心第三条焚烧生产线	948	2008年11月	2010年6月	承接上海市固体废弃物处置中心二期工程第三条焚烧生产线通用设备集成项目的供货及服务。

截至2010年12月31日，上海外经正在履行的主要的成套设备集成采购项目情况如下：

项目名称	合同金额（万元）	签约日期	拟完成日期	项目内容
上海轨道交通2号线东延伸车辆段设备工程	2,098	2008年5月	2011年6月	本工程承担上海市轨道交通2号线东延伸工程车辆段工艺设备采购工程，进行设备采购、安装、调试及性能检验等工作任务，本工程设备为停车场的车辆工艺设备和起重设备的供货、安装、调试、培训及售后服务等。
昆明废弃物处理处置中心工程项目管理委托项目	13,898	2008年10月	2011年10月	作为昆明危险废物处理处置中心项目的管理单位负责对工程项目组织实施，从实施科研报告批复后到项目建设竣工时进行质量、安全、进度、费用、合同、信息等管理和控制。
上海青草沙水源地原水项目五号沟泵站工程工艺设备供货及服务项目	6,898	2008年11月	2011年11月	上海青草沙水源地工程五号沟泵站工程QBZ–E2标（主要工艺设备供货及服务），提供国产及进口货物包装、运输、装卸、指导安装、调试、技术、指导、培训、咨询、服务和检测、保险、商检、海关关税及报关清单。验收合格交付使用之前以及技术和售后服务等其他特向有关服务。
奉贤原水取水头部设备供货	1,192	2009年3月	2011年4月	为业主提供设备成套集成服务，工程内容包括系统集成、技术设计、设备采购、设备安装技术服务、质保期质量服务。
奉贤自来水厂三期工程	1,157	2009年3月	2011年4月	为业主提供设备成套集成服务，工程内容包括系统集成、技术设计、设备采购、设备安装技术服务、质保期质量服务。
上海青草沙水库取水输水泵闸工程QSK–E4标电气设备供货及安装工程	2,880	2009年7月	2012年6月	为业主提供设备成套集成服务，工程内容包括系统集成、技术设计、设备采购、设备安装技术服务、质保期质量服务。
上海青草沙水源地原水工程金海支线E1标（管道工艺设备采购及服务）工程	2,140	2009年7月	2012年6月	金海支线工程是青草沙水源地源水工程陆域输水系统的重要组成部分，承担着向浦东新区、南汇区等各水厂输送青草沙源水的重任。本合同总范围为五号沟泵站0#井至金海泵站17#顶管井和金海泵站住金海水厂方向输水所设计的流量仪、阀门、排气阀、松套接头等成套设备集成服务。
安徽怀远县水环境改善工程	3,060	2009年10月	2011年10月	为最终用户怀远县正大城市投资有限公司在安徽蚌埠怀远县的“安徽水环境改善项目”进行货物的制造、加工、试验、检验和供货，提供质保期内的服务，提供过有关文件资料及承担相关的供方责任。
上海青草沙水库取输水泵闸工程QSK–E6标（输水泵站主泵等设备供货及服务）工程	590	2010年9月	2012年3月	为业主提供设备成套集成服务，工程内容包括系统集成、技术设计、设备采购、设备安装技术服务、质保期质量服务。
安徽无为年产50万吨醋酸项目	1,164	2010年6月	2012年9月	为上海工程化学设计院有限公司位于安徽无为二坝镇的50万吨醋酸项目提供成套集成服务，工程内容包括系统集成、技术设计、设备采购、设备安装技术服务、质保期质量服务等。
崇明陈家镇水厂	4,085	2010年7月	2012年12月	以机电工程总承包方式承揽工程，为陈家镇水厂一期工程提供系统实施设备成套集成、设备安装、系统调试及相关技术服务。
上海地铁2号线西行停车场工艺设备工程	3,255	2010年12月	2013年6月	为业主提供设备成套集成服务，工程内容包括系统集成、技术设计、设备采购、设备安装技术服务、质保期质量服务。
上海地铁11号线停车场工艺设备工程	8,123.5	2010年12月	2013年6月	为上海地铁11号线停车场提交所供货物的技术文件，包括每一套设备和仪器的技术文件，还提供包括系统设计和集成、设计联络和接口协调、技术培训、配合工厂监造、货物的内陆运输、装卸和保险、货物在项目现场的安装、维护等技术培训、调试、指导考核、开通运行、验收配合、在质保期承担售后服务等伴随服务。

3、上海外经报告期内前五名客户合计的销售额占当期销售总额的百分比　　单位：元

年份	2010年	2009年
前五名客户合计	360,836,500.00	306,095,081.25
占营业收入比重	16.74%	20.75%

报告期内上海外经的前五名客户名单如下：　　单位：万元

年度	前五名客户名单	营业收入	占全部营业收入的比例
2010年	上海商景实业有限公司	14,183.69	6.58%
	上海峻威石油化工有限公司	7,633.35	3.54%
	Nissens A/S	5,521.76	2.56%
	雅柯斯发电机（常州）有限公司	4,973.80	2.31%
	上海青浦第二污水处理厂有限公司	3,771.05	1.75%
	合计	36,083.65	16.74%
2009年	上海青浦第二污水处理厂有限公司	9,510.36	6.45%
	上海商景实业有限公司	7,601.97	5.15%
	上海峻威石油化工有限公司	7,571.14	5.13%
	Nissens A/S	3,076.58	2.09%
	雅柯斯发电机（常州）有限公司	2,849.45	1.93%
	合计	30,609.51	20.75%

报告期内，在上海外经的前五名客户中不存在交易对方及其关联方，亦不存在单一客户销售比例超过销售总额的50%或严重依赖于少数客户的情况。

（五）主要原材料和能源供应及成本构成

1、主要原材料和能源供应情况

上海外经的原材料采购主要是成套设备采购。电力是上海外经需要的主要能源，用于一般的办公用电，通过外购方式取得，能源供应充足。

2、前五名供应商占当期采购总额的百分比　　单位：万元　占比：%

年份	2010年	2009年
前五名供应商合计采购	72,185.77	33,328.95
占营业成本比重	36.13%	25.11%

报告期内上海外经前五名供应商名单如下：

年度	前五名供应商名单	采购金额（万元）	占营业成本比重
2010年	松下电器机电（中国）有限公司	26,545.05	13.28%
	展丰能源技术（上海）有限公司	17,309.54	8.66%
	郑州日产汽车销售有限公司	10,397.35	5.20%
	上海商景实业有限公司	10,144.52	5.08%
	襄樊康豪机电工程有限公司	7,789.31	3.90%
	合计	72,185.77	36.13%
2009年	松下电器机电（中国）有限公司	14,658.39	11.04%
	展丰能源技术（上海）有限公司	7,367.66	5.55%
	郑州日产汽车销售有限公司	4,495.66	3.39%
	上海城建（集团）公司	3,660.41	2.76%
	KEIPER GMBH & CO.	3,146.83	2.37%
	合计	33,328.95	25.11%

（六）环境保护及安全生产情况

1、环境保护情况

上海外经按照国家相关的环保法规的管理规定，积极开展环保节能工作。根据上海市徐汇区环境保护局于2011年3月10日出具的证明文件，上海外经在该局日常环境管理及环境监察中，未发现有违反环境保护法律、法规、规章和标准的行为。

2、安全生产情况

在安全生产方面，上海外经及其下属子公司遵守相关国家法律、法规的要求，切实保障劳动者的合法权益，建立健全安全生产管理制度，近三年来未发生重大安全责任事故。

（七）主要产品和服务的质量控制情况

1、质量控制标准

鉴于上海外经于2010年10月新设成立，目前正在办理相关质量体系标准的审定工作。

2、质量控制措施

上海外经在施工生产和服务过程中确保质量管理体系的有效运转，认真贯彻程序文件，使产品施工质量和服务质量受到有效的控制。

在项目施工质量管理过程中，通过强化质量指标和创优创新工程的目标管理，以落实质量责任制为核心，规范质量行为和产品格执行工程质量验收标准，按进度对分部分项工程、单位工程逐项检查验收，以确保生产过程始终处于受控状态。

在施工过程中通过主动与业主沟通，了解业主对工程质量的意见和建议，主动接受工程质量监理方的检查等措施，积极改进和提高工程的质量水平，并实施回访制度。

3、质量纠纷情况

近三年，上海外经及其子公司无重大质量纠纷情况。

四、主要固定资产、无形资产和特许经营权情况

（一）固定资产

根据经普华永道审计的财务报告，截至2010年12月31日，上海外经的固定资产原价合计10,394.35万元，账面价值为6,106.84万元。具体如下：

项目	账面原值（万元）	账面净值（万元）	综合成新率
房屋及建筑物	7,936.34	5,068.24	63.86%
运输工具	1,837.97	762.84	41.50%
机器设备	10.55	2.91	27.58%
办公设备及其他设施	327.07	197.27	60.31%
仪器及试验设备	282.42	75.60	26.77%
合计	10,394.35	6,106.84	58.75%

截至本报告书签署日，上海外经及其子公司共拥有18处房产，合计面积为13,688.15平方米。上述房产均已取得房地产权属证书。

根据金门进出口与中国建设银行股份有限公司上海静安支行签订的《最高额抵押合同》（合同编号：13492010027），金门进出口以位于华山路800弄16号401–405室的房产为抵押物，为其与中国建设银行股份有限公司上海静安支行在2010年5月25日至2015年5月25日期间签订的人民币借款合同、银行承兑协议等法律性文件提供最高额抵押担保，承担的担保责任最高额为人民币1,900万元。2010年5月21日，金门进出口与中国建设银行股份有限公司上海静安支行签订借款合同，借款1,000万元，借款期限自2010年5月28日至2011年5月27日。

（二）无形资产

1、商标

截至2010年12月31日，上海外经不拥有任何商标。

2、拥有的专利情况

截至2010年12月31日，上海外经尚不拥有任何专利技术。

3、主要土地使用权情况

截至本报告书签署日，上海外经及其全资子公司、控股子公司共拥有的土地使用权3宗，合计面积为293,961平方米，上述2宗出让地和一宗划拨地均已取得权属证书，具体情况如下：

序号	权利人	权证编号	宗地号	土地面积(m2)	取得方式	用途	使用期限
1	上海仪表表牌二厂	沪房屋字第05094号，沪国用(闸北)字第940020号	西正北街道46坊25丘	1,961	划拨	工业	--
2	上海设备租赁有限公司	沪房地市字(2001)第010207号	崇明县东风农场6街坊4/4丘	280,000	出让	农业	2001年2月13日至2051年2月12日
3	亚同环保水处理江阴有限公司	澄土国用（2010）第1597号	周庄镇陶城村	12,000	出让	公共设施用地	2060年1月7日

上表所列的划拨土地权利人为表牌二厂。该地块面积1,961平方米，占标的资产全部土地资产合计面积比例为0.59%，该块土地评连同附着的建筑物估作价3,354.85万元，占全部拟投入土地房屋资产评估总值的4.2%，占本次评估总值的1.97%。

根据上海市闸北区旧区改造指挥部于2010年11月8日致表牌二厂函，甘肃路140号所处地块已列入旧区改造范围，计划于2011–2012年开始实施动拆迁。鉴于上述事宜，该地块无法办理土地出让手续。截至本报告书签署之日，拆迁补偿协议尚未签署。建工集团已经出具承诺函，承诺若动迁补偿费低于评估价值，则建工集团将差额支付给表牌二厂；建工集团将促使并协助表牌二厂在2013年12月31日前签署动迁补偿协议，如未能在承诺期限内签署动迁补偿协议，建工集团将于承诺期限届满之日其6个月以现金进行回购，回购价格以上述资产在经上海市国资委备案的评估报告中明确的评估值另加交割日至回购日期间以该评估值为基数计算的银行同期贷款利息。

此外，亚同环保水处理江阴有限公司（以下简称“亚同环保”）名下土地位于江阴市周庄镇陶城村1号河北，该块土地性质是市政公用设施用地。但由于该宗土地是BOT项目用地，本次重组未作为单项无形资产评估。

（三）特许经营权

上海外经