特变电工股份有限公司

【2010】年度报告摘要

§1 重要提示

1.1 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

本年度报告摘要摘自年度报告全文，投资者欲了解详细内容，应当仔细阅读年度报告全文。

1.2 如有董事未出席董事会，应当单独列示其姓名

未出席董事姓名	未出席董事职务	未出席董事的说明	被委托人姓名
叶军	董事	因出国原故未参加会议	张新

1.3 五洲松德联合会计师事务所为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

1.4 是否存在被控股股东及其关联方非经营性占用资金情况？

否

1.5 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况？

否

1.6 公司负责人张新、主管会计工作负责人尤智才及会计机构负责人（会计主管人员）唐利声明：保证年度报告中财务报告的真实、完整。

§2 公司基本情况简介

2.1 基本情况简介

股票简称	特变电工
股票代码	600089
股票上市交易所	上海证券交易所
公司注册地址和办公地址	新疆维吾尔自治区昌吉市延安南路52号
邮政编码	831100
公司国际互联网网址	http://www.tbea.com.cn
电子信箱	tbeazqb@tbea.com.cn

2.2 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓 名	郭俊香	焦海华
联系地址	新疆维吾尔自治区昌吉市延安南路52号	新疆维吾尔自治区昌吉市延安南路52号
电 话	0994-2724766	0994-2724766
传 真	0994-2723615	0994-2723615
电子信箱	gjxtbea@tbea.com.cn	jhhtbea@tbea.com.cn

§3 会计数据和业务数据摘要

3.1 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	2010年	2009年	本期比上年同期增减(%)	2008年
营业收入	17,770,288,410.67	14,754,293,043.02	20.44	12,518,932,193.68
利润总额	1,848,224,513.38	1,826,752,800.80	1.18	1,214,994,001.69
归属于上市公司股东的净利润	1,611,304,704.46	1,528,665,798.18	5.41	962,625,450.40
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,505,537,174.51	1,465,225,411.38	2.75	876,101,210.69
经营活动产生的现金流量净额	1,942,577,470.15	2,000,014,630.74	-2.87	2,369,836,585.57
	2010年末	2009年末	本期末比上年同期末增减(%)	2008年末
总资产	23,615,761,614.23	18,867,947,480.68	25.16	15,152,645,499.17
所有者权益（或股东权益）	11,797,215,793.81	6,971,538,975.47	69.22	5,214,378,646.81

3.2 主要财务指标

	2010年	2009年	本期比上年同期增减(%)	2008年
基本每股收益(元/股)	0.8598	0.8505	1.09	0.8447
稀释每股收益(元/股)	0.8598	0.8505	1.09	0.8447
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.8034	0.8152	-1.45	0.7688
加权平均净资产收益率(%)	18.37	25.83	减少7.46个百分点	27.97
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	17.17	24.76	减少7.59个百分点	25.46
每股经营活动产生的现金流量净额（元/股）	0.96	1.11	-13.51	1.98
	2010年末	2009年末	本期末比上年同期末增减(%)	2008年末
归属于上市公司股东的每股净资产（元/股）	5.82	3.88	50.00	4.35

扣除非经常性损益项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额
非流动资产处置损益	-549,477,586.92
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	666,335,241.93
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、交易性金融负债和可供售金融资产取得的投资收益	56,768,352.69
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-31,099,511.76
其他符合非经常性损益定义的损益项目	1,470,337.87
所得税影响额	-32,176,361.54
少数股东权益影响额(税后)	-6,052,942.32
合计	105,767,529.95

采用公允价值计量的项目

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
国际实业	90,846,800.00	0.00	-90,846,800.00	53,814,552.69
合计	90,846,800.00	0.00	-90,846,800.00	53,814,552.69

§4 股本变动及股东情况

4.1 股份变动情况表

√适用 □不适用

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+,-)						本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计		数量	比例(%)
一、有限售条件股份										
1、国家持股										
2、国有法人持股										
3、其他内资持股										
其中：境内非国有法人持股										
境内自然人持股										
4、外资持股										
其中：境外法人持股										
境外自然人持股										
二、无限售条件流通股份	1,797,375,723	100	229,978,000				229,978,000	2,027,353,723		100
1、人民币普通股	1,797,375,723	100	229,978,000				229,978,000	2,027,353,723		100
2、境内上市的外资股										
3、境外上市的外资股										
4、其他										
三、股份总数	1,797,375,723	100	229,978,000				229,978,000	2,027,353,723		100

限售股份变动情况表

□适用 √不适用

4.2 股东数量和持股情况

单位：股

报告期末股东总数	301,543户

前十名股东持股情况

股东名称	股东性质	持股比例(%)	持股总数	持有有限售条件股份数量	质押或冻结的股份数量
新疆特变电工集团有限公司	境内非国有法人	11.39	230,957,198	0	质押15,000,000
新疆宏联创业投资有限公司	境内非国有法人	7.33	148,548,026	0	无
新疆大明德电力有限公司	境内非国有法人	2.28	46,137,619	0	无
新疆投资发展（集团）有限责任公司	国有法人	2.18	44,220,000	0	质押22,000,000
交通银行-易方达50指数证券投资基金	未知	1.00	20,345,670	0	无
中国工商银行-上证50交易型开放式指数证券投资基金	未知	0.87	17,627,700	0	无
中国农业银行-富兰克林国海弹性市值股票型证券投资基金	未知	0.81	16,378,750	0	无
全国社保基金一零八组合	未知	0.79	15,999,742	0	无
全国社保基金一零九组合	未知	0.64	13,000,000	0	无
中国工商银行-广发聚丰股票型证券投资基金	未知	0.59	12,000,000	0	无

前十名无限售条件股东持股情况

股东名称	持有无限售条件股份的数量	股份种类及数量	
新疆特变电工集团有限公司	230,957,198	人民币普通股	230,957,198
新疆宏联创业投资有限公司	148,548,026	人民币普通股	148,548,026
新疆大明德电力有限公司	46,137,619	人民币普通股	46,137,619
新疆投资发展(集团)有限责任公司	44,220,000	人民币普通股	44,220,000
交通银行-易方达50指数证券投资基金	20,345,670	人民币普通股	20,345,670
中国工商银行-上证50交易型开放式指数证券投资基金	17,627,700	人民币普通股	17,627,700
中国农业银行-富兰克林国海弹性市值股票型证券投资基金	16,378,750	人民币普通股	16,378,750
全国社保基金一零八组合	15,999,742	人民币普通股	15,999,742
全国社保基金一零九组合	13,000,000	人民币普通股	13,000,000
中国工商银行-广发聚丰股票型证券投资基金	12,000,000	人民币普通股	12,000,000
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司前十名无限售条件的股东中，交通银行-易方达50指数证券投资基金、全国社保基金一零九组合同受易方达基金管理有限公司管理。公司未知其他无限售条件的股东之间是否存在关联关系。 公司前十名股东中，新疆特变电工集团有限公司与新疆宏联创业投资有限公司的部分股东及董事重合，存在关联关系。		

4.3 第一大股东及实际控制人情况介绍

4.3.1 第一大股东及实际控制人变更情况

□适用 √不适用

4.3.2 第一大股东及实际控制人具体情况介绍

4.3.2.1 第一大股东情况

○ 法人

单位：万元 币种：人民币

名称	新疆特变电工集团有限公司
单位负责人或法定代表人	陈伟林
成立日期	2003年1月27日
注册资本	7,500.00
主要经营业务或管理活动	一般经营项目：(国家法律法规有专项审批规定的项目除外)；货物与技术的进出口业务；经济信息咨询服务；投资业务；金属材料、机械设备及配件、建材的销售；变压器配件；金属铸件、橡胶制品、塑料制品、机电产品、五金交电、化工产品的生产、销售；电镀加工；再生物资回收；变压器维修；金属制品加工。

4.3.2.2 实际控制人情况

○ 自然人

姓名	张新
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
最近5年内的职业及职务	管理人员；近五年一直担任公司董事长

4.3.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

4.3.4 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

□适用 √不适用

§5 董事、监事和高级管理人员

5.1 董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	变动原因	报告期内从公司领取的报酬总额(万元)(税前)	是否在股东单位或其他关联单位领取报酬、津贴
张 新	董事长	男	48	2009年4月21日	2012年4月21日	201,466	221,613	认购公司2010年公开增发新股	184.95	否
叶 军	董事、总经理	男	45	2009年4月21日	2012年4月21日	183,331	183,331	/	155.16	否
李建华	董事、执行总经理	男	40	2009年4月21日	2012年4月21日	0	0	/	117.93	否
陈伟林	董 事	男	51	2009年4月21日	2012年4月21日	7,288	7,288	/	0	是
李边区	董 事	男	46	2009年4月21日	2012年4月21日	0	0	/	67.47	否
王学斌	董 事	男	53	2009年4月21日	2012年4月21日	0	0	/	0	是
米长印	董 事	男	53	2009年4月21日	2012年4月21日	0	0	/	0	否
周小谦	独立董事	男	69	2009年4月21日	2012年4月21日	0	0	/	6	否
余云龙	独立董事	男	67	2009年4月21日	2012年4月21日	0	0	/	6	否
孙卫红	独立董事	女	47	2009年4月21日	2012年4月21日	10,725	10,725	/	6	否
徐秉金	独立董事	男	71	2009年4月21日	2012年4月21日	0	0	/	6	否
魏玉贵	监 事	男	60	2009年4月21日	2012年4月21日	0	0	/	92.03	否
胡有成	监 事	男	37	2009年4月21日	2012年4月21日	0	0	/	57.42	否
孙?? 健	监 事	男	43	2009年4月21日	2012年4月21日	26,859	31,545	认购公司2010年公开增发新股	55.38	否
张?? 鹏	监 事	男	49	2009年4月21日	2012年4月21日	0	0	/	0	是
蔡文华	监 事	女	68	2009年4月21日	2012年4月21日	0	0	/	0	否
吴?? 微	副总经理	女	41	2009年4月21日	2012年4月21日	0	0	/	71.58	否
刘?? 钢	副总经理	男	52	2009年4月21日	2012年4月21日	0	0	/	97.61	否
刘宏伟	副总经理	男	44	2009年4月21日	2012年4月21日	0	0	/	66.51	否
田?? 强	副总经理	男	42	2009年4月21日	2012年4月21日	0	0	/	33.2	否
尤智才	总会计师	男	55	2009年4月21日	2012年4月21日	0	0	/	64.95	否
何世刚	总经济师	男	38	2009年4月21日	2012年4月21日	0	0	/	43.25	否
王?? 健	总工程师	男	42	2010年2月22日	2012年4月21日	0	0	/	63.65	否
郭俊香	董事会秘书	女	39	2009年4月21日	2012年4月21日	0	0	/	66.79	否
合计	/	/	/	/	/	429,669	454,502	/	1,261.88	/

§6 董事会报告

6.1 管理层讨论与分析

1、公司报告期内总体经营情况

2010年，面对国内电力主市场投资下滑、市场竞争更加激烈、大宗原材料价格波动、汇率走势日趋复杂等严峻挑战，公司积极转变增长方式，着力加强自主创新能力建设，大力实施人才兴企战略，不断提升品牌的国际影响力，在国内市场开拓、国际化战略、风险管控、科技创新、质量提升、成本管控、人力资源体系建设等方面取得较好的成绩，促进了公司健康、持续发展。2010年度，公司实现营业收入177.70亿元，营业利润17.62亿元，利润总额18.48亿元，净利润16.62亿元，归属于上市公司股东的净利润16.11亿元；与2009年度相比分别增长20.44%、1.27%、1.18%、5.21%、5.41%。公司主要采取了以下措施：

①)积极调整国内市场结构，大力开拓国际市场

2010年，公司推动市场结构调整，在巩固国家电网、南方电网、五大电源等电力设备主市场的同时，加大对铁路、风电、石油化工等新兴市场开拓力度。公司不断加大国际市场的开拓，500kV及以上高端输变电产品持续进入美国、加拿大、印度、俄罗斯等市场，实现了印度首条765kV特高压输电工程高端产品出口，成功签约赞比亚3.3亿美元的电网建设成套工程项目，国际市场的品牌影响力不断提升。

②)推进科学技术创新，提升自主研发水平

2010年，公司继续实现了一系列世界级产品自主研制的重大突破，抢占技术至高点。公司成功研制了世界首台1000千伏发电机升压变压器、世界单台容量最大500千伏核电主变、现场组装水电主变及百万千瓦三相一体火电主变等产品，同时在800千伏及以下套管、500千伏出线装置、干式平波电抗器及互感器等领域实现重大突破。公司研制的首台220kV智能变压器通过了国家级新产品鉴定，成功研制的100千瓦至500千瓦逆变器获得“金太阳”认证，支撑低碳经济和绿色发展。

2010年公司共申报专利与技术秘密101件，参与制定国家和行业标准10项；公司“三峡输电系统工程”荣获“国家科学技术进步奖一等奖”；“1000kV交流输变电关键技术研究、设备研制及工程应用”项目获得“中国机械工业科学技术奖特等奖”，公司的科技创新能力不断提高。

③)严抓精益化质量管理，强抓成本管控工作

2010年，公司提出“质量精益化”的质量管理思路，按质量管理体系要求从设计、采购、生产、检验、试验、服务等方面进行全过程质量控制，不断提高质量管理水平及质量保障能力。

公司不断深化目标成本管控模式，强化与供应商的战略合作，有效降低原材料采购成本；持续推动产品优化设计、技术标准化工作，成本管控工作取得了较好的成果。

④)加强公司风险管控，健全内部控制体系

公司围绕发展战略和经营理念开展内部控制体系建设和持续改善工作，2010年，为进一步加强内部控制执行的有效性，公司积极开展内部控制自我评价工作，进一步梳理完善了流程及制度。公司目前已建立了较为完备的内部控制制度体系，覆盖了各项业务管理及业务流程，公司的各项内部控制制度在生产经营等各个环节中得到了有效的执行。

⑤)完善人力资源体系，构建人才可持续发展平台

2010年，公司研制定人力资源规划，深化激励机制创新，着力构建有竞争力的人才成长与发展环境。公司通过广阔的事业发展平台、科学的职业生涯规划吸引高素质的技术、管理和国际化人才，通过加强与重点高校合作，健全科学培训管理体系，不断提升员工能力和素质水平，引导员工与公司共同成长。

⑥)丰富企业文化内涵，增强员工凝聚力

2010年，公司本着“发展为了员工，发展依靠员工，发展成果与员工共享”的理念深入落实企业文化，关心爱护员工，建立员工安全健康保障机制，加强防范职业安全和健康的风险；公司坚持“企业发展，员工幸福”的发展思路，通过多种方式促进与员工的和谐关系，积极组织各类文体活动展示员工风采，为员工提供良好的工作及生活环境，进一步增强员工的凝聚力和向心力。

2、公司是否披露过经营计划：是

2010年，公司预计实现营业收入160亿元（合并报表），实现归属于上市公司股东的净利润17亿元（合并报表）。

报告期，受国内电力市场投资下滑、市场竞争加剧、原材料价格上涨等因素影响，公司2010年实际实现营业收入177.70亿元，实现归属于上市公司股东的净利润16.11亿元，归属于上市公司股东的净利润未全面完成计划指标，与计划相比存在较小差距。

3、公司实际经营业绩较曾公开披露过的本年度经营计划是否低20%以上或高20%以上：否

4、公司主营业务及其经营状况

①)主营业务分产品情况

单位：元 币种：人民币

分行业或分产品	营业收入	营业成本	营业利润率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	营业利润率比上年增减(%)
分产品						
变压器产品	10,015,531,839.98	7,246,278,670.11	27.65	11.72	12.96	-0.79
电线电缆产品	3,520,561,918.52	3,132,255,150.18	11.03	37.60	48.91	-6.75
太阳能硅片、太阳能系统工程等	2,672,833,325.67	2,496,957,757.11	6.58	81.18	75.84	2.84
建造合同收入	901,764,742.44	597,644,589.86	33.72	-27.45	-38.25	11.59
其他	93,645,844.87	66,998,285.67	28.46	1.34	-24.75	24.81

报告期，因市场竞争加剧，公司输变电产品价格下降，原材料价格上涨等因素导致公司输变电产品毛利率较上年同期相比有所下降。

②)主营业务分地区情况

单位：元 币种：人民币

地区	营业收入	营业收入比上年增减(%)
境内	14,182,714,126.17	18.59
境外	3,587,574,284.50	28.38

③)主要供应商、客户情况

单位：元 币种：人民币

前五名供应商采购金额合计	2,108,014,246.04	占采购总额比重	16.49%
前五名客户销售金额合计	5,393,835,662.74	占销售总额比重	30.35%

5、报告期末公司资产构成同比发生重大变化的说明

单位：元 币种：人民币

序号	资产项目名称	2010年度	2009年度	本年比上年增减额	本年比上年增减比例%
1	货币资金	7,286,759,050.51	4,364,553,125.25	2,922,205,925.26	66.95
2	应收账款	2,640,314,882.10	1,918,636,390.91	721,678,491.19	37.61
3	可供出售金融资产	-	90,846,800.00	-90,846,800.00	-100.00
4	工程物资	13,611,278.54	1,678,588.87	11,932,689.67	710.88
5	递延所得税资产	40,147,060.17	16,309,442.17	23,837,618.00	146.16
6	应付账款	3,358,962,383.76	2,316,164,320.41	1,042,798,063.35	45.02
7	预收款项	2,012,848,053.76	2,964,056,937.21	-951,208,883.45	-32.09
8	应交税费	94,101,873.43	155,037,327.74	-60,935,454.31	-39.30
9	应付利息	19,747,413.60	2,658,082.19	17,089,331.41	642.92
10	其他应付款	425,207,814.03	222,399,538.32	202,808,275.71	91.19
11	一年内到期的非流动负债	189,000,000.00	447,010,000.00	-258,010,000.00	-57.72
12	其他流动负债	861,436,436.79	400,000,000.00	461,436,436.79	115.36
13	长期借款	1,091,600,000.00	1,606,030,000.00	-514,430,000.00	-32.03
14	递延所得税负债	14,550,189.15	73,379,703.25	-58,829,514.10	-80.17
15	资本公积	5,225,187,644.79	2,061,059,613.95	3,164,128,030.84	153.52
16	盈余公积	441,185,419.28	310,557,727.80	130,627,691.48	42.06
17	未分配利润	4,103,494,751.40	2,802,555,310.72	1,300,939,440.68	46.42
18	归属于母公司所有者权益	11,797,215,793.81	6,971,538,975.47	4,825,676,818.34	69.22

①)报告期末，货币资金较年初增长66.95%，主要系公司2010年增发募集资金到位及经营性净现金流增长所致。

②)报告期末，应收账款较年初增长37.61%，主要系公司营业收入增加所致。

③)报告期末，可供出售金融资产较年初下降100.00%，主要系公司出售持有的新疆国际实业股份有限公司股票所致。

④)报告期末，工程物资较年初增长710.88%，主要系公司实施技改项目购买工程物资增加所致。

⑤)报告期末，递延所得税资产较年初增长146.16%，主要系公司子公司特变电工新疆硅业有限公司计提的未弥补亏损所致。

⑥)报告期末，应付账款较年初增长45.02%，主要系公司生产规模扩大、原材料采购增加所致。

⑦)报告期末，预收款项较年初下降32.09%，主要系公司按合同约定收到的预付款减少所致。

⑧)报告期末，应交税费较年初下降39.30%，主要系公司增值税进项税额增加所致。

⑨)报告期末，应付利息较年初增长642.92%，主要系计提的无担保短期融资券利息所致。

⑩)报告期末，其他应付款较年初增长91.19%，主要系收到的投标保证金及代收款项增加所致。

⑪)报告期末，一年内到期的非流动负债较年初下降57.72%，主要系公司归还一年内到期的银行借款所致。

⑫)报告期末，其他流动负债较年初增长115.36%，主要系公司发行第二期短期融资券8亿元所致。

⑬)报告期末，长期借款较年初下降32.03%，主要系公司归还银行长期借款所致。

⑭)报告期末，递延所得税负债较年初下降80.17%，主要系公司套期工具、可供出售的金融资产产生的账面价值与计税基础之间的差异减少所致。

⑮)报告期末，资本公积较年初增长153.52%，主要系公司2010年度增发募集资金到位所致。

⑯)报告期末，盈余公积较年初增长42.06%，主要系公司实现的归属于母公司净利润增加所致。

⑰)报告期末，未分配利润较年初增长46.42%，主要系实现的归属于母公司净利润增加所致。

⑱)报告期末，归属于母公司所有者权益较年初增长69.22%，主要系公司2010年增发募集资金到位及实现的归属于母公司净利润所致。

6、报告期公司主要财务数据同比发生重大变化的说明

单位：元 币种：人民币

序号	项目名称	2010年度	2009年度	本年比上年增减额	本年比上年增减比例%
1	资产减值损失	89,881,493.50	36,524,995.97	53,356,497.53	146.08
2	投资收益	151,417,672.37	68,522,256.81	82,895,415.56	120.98
3	营业外收入	679,388,030.49	112,550,559.59	566,837,470.90	503.63
4	营业外支出	593,629,887.24	26,189,568.05	567,440,319.19	2,166.67
5	其他综合收益	-206,700,086.25	348,319,578.48		

①)报告期，资产减值损失较上年同期增长146.08%，主要系本报告期公司按比例计提的坏账准备增加所致。

②)报告期，投资收益较上年同期增长120.98%，主要系本报告期公司按权益法享有新疆众和股份有限公司收益增加及公司出售新疆国际实业股份有限公司股票获得收益所致。

③)报告期，营业外收入较上年同期增长503.63%，主要系本报告期公司子公司特变电工沈阳变压器集团有限公司搬迁，根据《企业会计准则解释第3号》规定将政府搬迁补偿款从“其他非流动负债—搬迁补偿款”转入“营业外收入”所致。

④)报告期，营业外支出较上年同期增长2,166.67%，主要系本报告期公司子公司特变电工沈阳变压器集团有限公司因搬迁处置部分资产所致。

⑤)报告期，其他综合收益较变动较大，主要系公司套期工具平仓、出售持有的新疆国际实业股份有限公司股票转出相应的资本公积所致。

7、报告期公司现金流量构成情况说明

单位：元 币种：人民币

项目	2010年度	2009年度	本年比上年增减额	本年比上年增减比例%
一、经营活动				
经营活动现金流入小计	17,327,553,844.04	14,636,299,011.79	2,691,254,832.25	18.39
经营活动现金流出小计	15,384,976,373.89	12,636,284,381.05	2,748,691,992.84	21.75
经营活动产生的现金流量净额	1,942,577,470.15	2,000,014,630.74	-57,437,160.59	-2.87
二、投资活动				
投资活动现金流入小计	652,398,672.32	192,281,488.10	460,117,184.22	239.29
投资活动现金流出小计	2,425,775,037.11	1,766,921,007.54	658,854,029.57	37.29
投资活动产生的现金流量净额	-1,773,376,364.79	-1,574,639,519.44	-198,736,845.35	12.62
三、筹资活动				
筹资活动现金流入小计	6,474,996,854.79	2,463,863,348.62	4,011,133,506.17	162.80
筹资活动现金流出小计	3,702,078,243.95	1,994,782,782.08	1,707,295,461.87	85.59
筹资活动产生的现金流量净额	2,772,918,610.84	469,080,566.54	2,303,838,044.30	491.14

①)报告期，公司投资活动现金流入小计较上年同期增长239.29%，主要系公司子公司收到搬迁补偿款较去年同期增加所致。投资活动现金流出小计较上年同期增长37.29%，主要系公司受让中国对外经济贸易信托有限公司持有的公司子公司特变电工新疆硅业有限公司股权所致。

②)报告期，公司筹资活动现金流入小计较上年同期增长162.80%，主要系公司2010年增发募集资金到位及公司发行8亿元短期融资券收到款项所致。公司筹资活动现金流出小计较上年同期增长85.59%，主要系公司偿还银行债务增加所致。

8、报告期，公司大部分生产设备处于满负荷运转状态，开工率较高；截止2010年12月31日，公司未履约订单204亿元，公司的产品采取以销定产的方式生产，不存在积压情况，报告期公司主要技术人员没有发生变动。

9、主要控股公司及参股公司的经营情况及业绩分析

单位：万元

公司名称	注册资本	主营业务范围	公司持股比例	资产总额	净资产	营业收入	净利润
特变电工沈阳变压器集团有限公司	100,800	变压器、电抗器的设计、制造、销售、安装和维修服务等	100%	682,682.28	341,442.76	509,931.73	46,588.03
特变电工衡阳变压器有限公司	143,860	变压器、电抗器、互感器和中央空调的设计、制造、销售及安装维修服务等	98.09%	394,663.83	231,552.60	309,890.25	45,416.22
天津市特变电工变压器有限公司	24,350	工、建材、金属材料的批发零售、变压器、金属波纹板材制造等	55%	60,688.74	33,562.63	42,909.56	2,231.72
特变电工山东鲁能泰山电缆有限公司	81,780	电线电缆、电工合金材料、电器机械、输变电设备、橡胶及塑料制品、铸锻件及通用零部件的生产、销售等	88.99%	270,549.24	145,373.69	239,968.75	2,865.77
特变电工新疆硅业有限公司	94,000	硅及相关产品的生产、销售及相关技术的研发；太阳能产品的销售及相关技术的研发等	89.36%	199,684.49	93,830.98	33,975.62	-6,986.59
特变电工新疆新能源股份有限公司	13,110	新能源系列工程的建设安装、新能源、新材料系列产品和环境设备的研制、开发、生产、安装及销售等	72.95%	142,844.95	47,871.56	249,061.44	11,446.33
新疆天池能源有限责任公司	8,000	电、原煤生产、开发、销售、煤炭咨询服务等	85.78%	51,240.62	31,441.66	5,222.40	-393.18
特变电工新疆电工材料有限公司	1,000	铜、铝材料加工及销售；电线、电缆的制造和销售等	100%	4,005.97	3,855.25	10,828.10	587.49

10、对公司未来发展的展望

①)行业发展及变化趋势对公司的影响

节能减排和低碳经济是我国经济发展的长期战略，2010年10月，国务院下发了《关于加快培育和发展战略性新兴产业的决定》，国家将大力推进高端装备制造、新能源、新材料等战略新兴产业。国家电网“十二五”发展规划提出投资超过5000亿元建设“三纵三横”特高压交流骨干网架和11项特高压直流输电工程。“十二五”期间智能电网将进入全面建设阶段，输变电产业呈现向特高压、智能化、清洁能源并网的发展趋势，产业发展前景广阔、潜力巨大。同时，国家加快清洁能源发电投资，扶持推进风电、太阳能等非石化能源产业化，也给公司新能源产业带来良好的发展机遇。

②)公司未来面临的发展机遇和挑战

机遇：2011年，世界经济将逐步复苏，我国经济将以转形式、调结构为核心，能源结构的调整给公司发展带来了新的机遇。

根据中国电力企业联合会《电力工业“十二五”规划研究报告》规划基准方案，“十二五”期间，全国电力工业投资将达到5.3万亿元，比“十一五”增长68%，其中电网投资2.55万亿元。清洁能源发电、跨区电网建设及农村电网改造将进一步带动电力投资增长。同时，国家促进区域协调发展、全面落实西部大开发新十年的政策措施，促进新疆等地区跨越式发展的各项举措，给公司带来了新的发展机遇。

挑战：国际大宗商品价格震荡，主要货币汇率波动加剧，通胀压力加大，国际市场开拓难度增大，市场竞争激烈，给公司的平稳、健康发展带来很大的挑战。公司将加强自主创新能力建设，加快市场结构及产品结构的调整，积极开拓市场，保持公司创新能力及活力，推动节能环保、新能源、高端装备制造等产业发展。

③)2011年度经营计划

2011年，公司将大力优化产业和产品结构，加强自主创新能力建设，巩固国内市场占有率领先地位，加快实施“走出去”步伐，以全球化的视野实施国际化战略，保障公司健康、长远可持续发展。

2011年，公司力争实现营业收入180亿元（合并报表），力争实现归属于上市公司股东的净利润17亿元（合并报表），公司将重点从以下几个方面开展工作：

1)公司将加强自主创新能力建设，加大基础研究的投入力度，加快推进智能化、低碳环保创新成果的产业化。2)公司将以市场为导向，以客户为中心，通过精益化管理，及时为客户提供节能、环保、低碳、可靠的产品，不断加大国际市场开拓力度，不断提高公司品牌的国际影响力。3)公司将进一步提升公司风险防控能力，进一步优化控制环境，改善控制技术，不断完善风险管理为导向的内部控制体系。4)公司将完善人力资源整体规划，大力实施人才兴企战略，以人才结构优化为目标，构建与企业发展相适应的人才发展机制，做好职业生涯发展规划及培训工作，保障公司长远可持续发展。

④)公司是否编制并披露新年度的盈利预测：否

⑤)资金需求、使用计划及来源情况

2011年，公司营业收入持续增长，相应满足日常经营所需的流动资金及推进公司战略发展的资本性支出资金需求量较大，公司将充分利用金融机构的各项政策，积极拓宽各类融资渠道，优化融资结构，提高资金利用效率，科学管控预算，以银行贷款、发行中期票据等多种融资方式满足公司生产经营、项目建设、战略投资等资金需求，保障公司健康长远可持续发展。

⑥)公司未来发展战略和经营目标实现的风险因素及对策

1)宏观政策及市场风险

公司所处的行业属国家战略性新兴产业，行业发展易受国家宏观政策、能源发展战略、产业结构调整等因素影响。当前通胀压力增加、盈利空间压缩，市场竞争激烈，产业环境更复杂，自主创新要求更高，给公司经营目标实现带来较大压力。

对策：公司将围绕国家政策及能源战略，积极调整公司产业、产品及市场结构，在巩固国内市场竞争优势同时大力开拓新兴市场、国际市场；发挥核心研发技术优势，增强自主创新能力，提高系统集成水平，加强重大技术成套装备研发和产业化，推动装备产品智能化，建立协调可持续发展的产业模式。

2)人才风险

一流的人才是推动创新、打造竞争力、占领行业制高点的重要因素。目前公司已建立了科学的人力资源团队，但随着公司的快速发展，业务规模的不断扩大，对专业人才的需求越来越大，公司亟需引进专业人才保障长久发展的动力。

对策：公司采取引进与培养相结合，“赛马不相马”的用人机制，加强实施“人才兴企”战略，科学制定人力资源整体规划，全方位开展各类培训，通过多种方式实现员工队伍专业化、领导能力国际化、专家技术创新化、海外团队品牌化。

3)原材料价格波动风险

公司输变电产品的主要原材料成本占产品生产成本的比重较大，原材料的价格波动直接影响公司的生产成本，进而影响公司的盈利水平。

对策：公司与主要原材料供应商建立长期稳定的合作关系，保证原材料及时供应；公司通过套期保值、集团采购等多种