中国国际航空股份有限公司

【2010】年度报告摘要

§1 重要提示

1.1 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

本年度报告摘要摘自年度报告全文，投资者欲了解详细内容，应当仔细阅读年度报告全文。

1.2 如有董事未出席董事会，应当单独列示其姓名

未出席董事姓名	未出席董事职务	未出席董事的说明	被委托人姓名
王银香	董事	公务	蔡剑江
曹建雄	董事	公务	樊澄
孙玉德	董事	公务	孔栋
白纪图	董事	公务	邵世昌
贾康	独立董事	公务	韩方明
付洋	独立董事	公务	李爽

1.3 安永华明会计师事务所为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

1.4 是否存在被控股股东及其关联方非经营性占用资金情况
否

1.5 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况
否

1.6 公司负责人董事长孔栋先生、主管会计工作负责人总会计师樊澄先生及会计机构负责人（会计主管人员）财务部总经理肖烽先生声明：保证年度报告中财务报告的真实、完整。

§2 公司基本情况简介

2.1 基本情况简介

股票简称	中国国航
股票代码	601111
股票上市交易所	上海证券交易所
股票简称	中国国航
股票代码	0753
股票上市交易所	香港联合交易所
股票简称	AIRC
股票代码	AIRC
股票上市交易所	伦敦证券交易所
公司注册地址和办公地址	中国北京天竺空港经济开发区天柱路30号
邮政编码	101312
公司国际互联网网址	www.airchina.com.cn
电子信箱	ir@airchina.com

2.2 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	黄斌	秦志杰
联系地址	中国北京天竺空港经济开发区天柱路30号	中国北京天竺空港经济开发区天柱路30号
电话	86-10-61461959	86-10-61462558
传真	86-10-61462805	86-10-61462805
电子信箱	ben_huang@airchina.com	zhijieqin@airchina.com

§3 会计数据和业务数据摘要

3.1 主要会计数据 单位：千元 币种：人民币

	2010年	2009年	本期比上年同期增减(%)	2008年
营业收入	80,962,677	51,095,369	58.45	52,969,998
利润总额	15,025,062	5,314,681	182.71	-10,852,186
归属于上市公司股东的净利润	12,208,049	5,029,451	142.73	-9,149,080
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	10,040,581	1,210,448	729.49	-2,671,949
经营活动产生的现金流量净额	19,666,942	6,895,270	185.22	6,986,135
	2010年末	2009年末	本期末比上年同期末增减(%)	2008年末
总资产	155,219,613	106,163,207	46.21	98,899,079
所有者权益(或股东权益)	41,652,625	23,922,872	74.11	19,773,890

3.2 主要财务指标

	2010年	2009年	本期比上年同期增减(%)	2008年
基本每股收益(元/股)	1.05	0.42	150.00	-0.77
稀释每股收益(元/股)	不适用	不适用	不适用	不适用
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.86	0.10	760.00	-0.23
加权平均净资产收益率(%)	40.56	22.52	增加18.04个百分点	-36.33
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	33.36	5.42	增加27.94个百分点	-10.61
每股经营活动产生的现金流量净额(元/股)	1.69	0.58	191.38	0.59
	2010年末	2009年末	本期末比上年同期末增减(%)	2008年末
归属于上市公司股东的每股净资产(元/股)	3.58	2.02	77.23	1.67

扣除非经常性损益项目

√适用 □不适用 单位：千元 币种：人民币

项目	金额
非流动资产处置损益	69,782
计入当期损益的政府补助(与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外)	668,092
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益	1,743,515
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	4,623
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	20,645
其他符合非经常性损益定义的损益项目	158,791
所得税影响额	-452,193
少数股东权益影响额(税后)	-45,787
合计	2,167,468

采用公允价值计量的项目 单位：千元 币种：人民币

项目名称	期初金额	期末金额	当期变动	对当期利润的影响金额
衍生金融资产	0	5,894	5,894	1,370
衍生金融负债	2,274,627	427,329	-1,847,298	1,745,994
交易性联票	0	21,485	21,485	-3,849
衍生金融资产		5,894	5,894	5,894
衍生金融负债	2,274,627	427,329	-1,847,298	1,741,470
交易性联票		21,485	21,485	-3,849
合计	2,274,627	454,708	-1,819,919	1,743,515

3.3 境内外会计准则下会计数据差异

3.3.1 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

√适用 □不适用 单位：千元 币种：人民币

	净利润		净资产	
	本期数	上期数	期末数	期初数
按中国会计准则	12,208,049	5,029,451	41,652,625	23,922,872
按国际会计准则调整的项目及金额：				
递延税项(i)	105,613	95,000	114,613	9,000
固定资产价值差异(ii)	-387,353	-244,813	-150,116	237,237
政府捐赠资产调整(iii)	-18,264	-22,315	-435,805	-417,541
出售港龙的未实现利润(iv)			139,919	139,919
其他	96,959	-3,089	116,718	24,409
递延税项	105,613	95,000	114,613	9,000
固定资产价值差异	-387,353	-244,813	-150,116	237,237
政府捐赠资产调整	-18,264	-22,315	-435,805	-417,541
出售港龙的未实现利润			139,919	139,919
按国际会计准则	12,005,004	4,854,234	41,437,954	23,915,896

3.3.2 境内外会计准则差异的说明：

i. 递延税项的差异主要是由于准则差异对净利润及净资产的影响而引起的。

ii. 固定资产价值差异主要由以下三方面原因构成：(1) 为根据中国企业会计准则，在1994年1月1日之前以外币购入的固定资产均以政府当时拨定的汇率（即当时的政府价）折算为人民币金额记账。根据国际财务报告准则，均以当时市场汇率（即当时的调剂价）折算为人民币金额记账，因而导致根据国际财务报告准则及根据中国企业会计准则所编制的财务报表中的固定资产原值存在差异；(2) 根据国际财务报告准则下制定的会计政策，资产均按历史成本记账，因此按中国企业会计准则所要求记账的资产评估增减值及其摊销与减值，于根据国际财务报告准则编制的国际财务报表应予以冲回；(3) 自有及融资租赁飞机大修理费用资本化的首次执行年份不同而引起的差异。上述准则差异会随相关资产的折旧、报废或处置而逐年递减。

iii. 根据中国企业会计准则及国际财务报告准则的要求，政府捐赠资产或给予补贴需记入应收政府补贴款或借记资产方，同时需记入资产负债表中的递延收益中，按直线法平均分摊至利润表中。针对本公司在使用企业会计准则之前收到的政府捐赠资产，由于政府捐赠资产金额没有对本集团的净利润及净资产构成重大影响，因此本公司在编制中国企业会计准则下的财务报表时未有对政府捐赠资产根据相关的规定进行追溯调整；于本财务报表中，本集团于收到该政府捐赠资产时，记入资产方及本公积；于收到政府相关款项时，需记入资产负债表及利润表中作为营业收入。该准则差异会随递延收益的摊销而最终消除。

iv. 因国际财务报告准则与中国企业会计准则对当时出售联营公司港龙航空有限公司给国泰航空所产生的处置收益不同而引起的未实现利润的差异。该准则差异会在本集团处置国泰航空的股权投资之时消除。

4.1 股份变动情况表

√适用□不适用 单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+,-)				本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	0	0	640,592,400				640,592,400	640,592,400	4.97
1.国家持股	0	0	129,533,679				129,533,679	129,533,679	1.00
2.国有法人持股	0	0	86,300,000				86,300,000	86,300,000	0.67
3.其他内资持股	0	0	267,758,721				267,758,721	267,758,721	2.08
其中：境内非国有法人持股	0	0	267,758,721				267,758,721	267,758,721	2.08
境内自然人持股									
4.外资持股	0	0	157,000,000				157,000,000	157,000,000	1.22
其中：境外法人持股	0	0	157,000,000				157,000,000	157,000,000	1.22
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份	12,251,362,273	100	0				0	12,251,362,273	95.03
1.人民币普通股	7,845,678,909	64.04	0				0	7,845,678,909	60.86
2.境内上市的外资股									
3.境外上市的外资股	4,405,683,364	35.96	0				0	4,405,683,364	34.17
4.其他									
三、股份总数	12,251,362,273	100	640,592,400				640,592,400	12,891,954,673	100

限售股份变动情况表

√适用□不适用 单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
中国航空集团公司	0	0	129,533,679	129,533,679	非公开发行A股定向增发H股时承诺	2013年11月12日
中国航空(集团)有限公司	0	0	157,000,000	157,000,000	非公开发行A股定向增发H股时承诺	2011年11月24日
中国航空油料集团公司	0	0	86,300,000	86,300,000	非公开发行A股定向增发H股时承诺	2011年11月14日
新华人寿保险股份有限公司	0	0	65,600,000	65,600,000	非公开发行A股定向增发H股时承诺	2011年11月14日
雅戈尔集团股份有限公司	0	0	50,000,000	50,000,000	非公开发行A股定向增发H股时承诺	2011年11月14日
国华人寿保险股份有限公司	0	0	48,000,000	48,000,000	非公开发行A股定向增发H股时承诺	2011年11月14日
国电资本控股有限公司	0	0	48,000,000	48,000,000	非公开发行A股定向增发H股时承诺	2011年11月14日
中国人民人寿保险股份有限公司-传统-普通保险产品-008C-CT001沪	0	0	40,842,706	40,842,706	非公开发行A股定向增发H股时承诺	2011年11月14日
中国人民人寿保险股份有限公司-分红-个险分红	0	0	15,316,015	15,316,015	非公开发行A股定向增发H股时承诺	2011年11月14日
合计	0	0	640,592,400	640,592,400	/	/

4.2 股东数量和持股情况 单位：股

报告期末股东总数	281492(其中H股登记股东4803)户

前十名股东持股情况

股东名称	股东性质	持股比例(%)	持股总数	持有有限售条件股份数量	质押或冻结的股份数量
中国航空集团公司	国家	39.39	5,078,600,246	129,533,679	冻结127,445,536
中国航空(集团)有限公司	境外法人	18.31	2,360,945,455	0	无
HKSCC NOMINEES LIMITED	境外法人	15.13	1,951,102,684	0	未知
中国航空(集团)有限公司	境外法人	12.08	1,556,334,920	157,000,000	冻结36,454,464
中国航空油料集团公司	国有法人	0.67	86,300,000	86,300,000	未知
中外运空运发展股份有限公司	国有法人	0.59	75,800,000	0	未知
新华人寿保险股份有限公司	未知	0.51	65,600,000	65,600,000	未知
雅戈尔集团股份有限公司	未知	0.39	50,000,000	50,000,000	未知
国华人寿保险股份有限公司	未知	0.37	48,000,000	48,000,000	未知
国电资本控股有限公司	未知	0.37	48,000,000	48,000,000	未知

前十名无限售条件股东持股情况

股东名称	持有无限售条件股份的数量	股份种类及数量
中国航空集团公司	4,949,066,567	人民币普通股
国泰航空有限公司	2,360,945,455	境外上市外资股
HKSCC NOMINEES LIMITED	1,951,102,684	境外上市外资股
中国航空(集团)有限公司	1,332,482,920	人民币普通股
中国航空(集团)有限公司	66,882,000	境外上市外资股
中外运空运发展股份有限公司	75,800,000	人民币普通股
博时价值增长证券投资基金	45,316,069	人民币普通股
中国工商银行-汇添富均衡增长股票型证券投资基金	30,899,809	人民币普通股
中国工商银行-博时精选股票证券投资基金	27,999,781	人民币普通股
同盛证券投资基金	27,195,414	人民币普通股
交通银行-融通行业景气证券投资基金	23,500,640	人民币普通股
上述股东关联关系或一致行动的说明	中国航空(集团)有限公司是中国航空集团公司的全资子公司，故中国航空集团公司直接和间接合计持有本公司51.47%的股份。	

4.3 控股股东及实际控制人情况介绍

4.3.1 控股股东及实际控制人变更情况

□适用√不适用

4.3.2 控股股东及实际控制人具体情况介绍

4.3.21 控股股东及实际控制人具体情况介绍

本报告期内公司控股股东及实际控制人没有发生变更。

4.3.2.2 控股股东情况

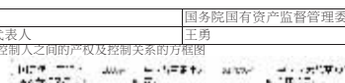
○ 法人 单位：千元 币种：人民币

名称	中国航空集团公司
单位负责人或法定代表人	孔栋
成立日期	2002年10月11日
注册资本	10,027,830
主要经营业务或管理活动	经营集团公司及其投资企业中由国家投资形成的全部国有资产和国有股权；飞机租赁；航空器材及设备的维修。

4.3.2.3 实际控制人情况 单位：千元 币种：人民币

名称	国务院国有资产监督管理委员会
单位负责人或法定代表人	王勇

4.3.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



4.3.4 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

□适用 √不适用

§5 董事、监事和高级管理人员

5.1 董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况 单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	报告期内从公司领取的报酬总额(万元)(税前)	是否在股东单位或其他关联单位领取报酬、津贴
孔栋	董事长、非执行董事	男	62	2010年10月28日	2013年10月28日	0	是
王银香	副董事长、非执行董事	女	55	2010年10月28日	2013年10月28日	0	是
王世翔	副董事长、非执行董事	男	61	2007年10月30日	2010年10月28日	0	否
曹建雄	非执行董事	男	51	2010年10月28日	2013年10月28日	0	是
孙玉德	非执行董事	男	56	2010年10月28日	2013年10月28日	0	是
白纪图(Christopher Dale Pratt)	非执行董事	男	54	2010年10月28日	2013年10月28日	0	是
陈南徐	非执行董事	男	55	2007年10月28日	2010年7月1日	0	是
邵世昌	非执行董事	男	55	2010年10月28日	2013年10月28日	0	是
蔡剑江	执行董事、总裁	男	47	2010年10月28日	2013年10月28日	79.6	是
樊澄	执行董事、副总裁、总会计师	男	55	2010年10月28日	2013年10月28日	71.2	是
胡鸿高	独立非执行董事	男	90	2007年10月30日	2010年10月28日	5	否
张克	独立非执行董事	男	57	2007年10月30日	2010年10月28日	5	否
贾康	独立非执行董事	男	56	2010年10月28日	2013年10月28日	6	否
付洋	独立非执行董事	男	61	2010年10月28日	2013年10月28日	6	否
李爽	独立非执行董事	女	60	2010年10月28日	2013年10月28日	6	否
韩方明	独立非执行董事	男	44	2010年10月28日	2013年10月28日	6	否
孙玉德	监事会主席	男	56	2007年10月30日	2010年10月28日	0	是
李庆林	监事会主席	男	55	2010年10月28日	2013年10月28日	0	是
张学仁	监事	男	57	2010年10月28日	2013年10月28日	0	是
何超凡	监事	男	48	2010年10月28日	2013年10月28日	0	是
周国友	监事	男	58	2007年10月28日	2010年10月28日	0	是
陈邦茂	职工监事	男	60	2009年8月18日		46.3	否
苏志永	职工监事	男	47	2009年8月18日		30.6	否
谭敏清	副总裁、党委书记	男	60	2007年2月1日	2011年2月22日	97.5	否
宋志勇	副总裁	男	45	2006年10月28日	2010年12月20日	109.1	否
贺利	副总裁	男	59	2006年10月28日		87	否
李虎晓	副总裁	男	60	2007年7月6日	2011年2月22日	86.8	否
张兰	副总裁	女	55	2006年10月28日	2011年2月22日	86.8	是
刘培志	党委副书记、纪委书记、工会主席	男	60	2007年7月6日	2011年3月3日	86.8	否
冯刚	副总裁	男	47	2010年4月8日		32.4	否
马崇贤	副总裁	男	45	2010年4月8日		32.4	否
徐传铁	总飞行师	男	46	2009年1月15日		110.2	否
许建强	总经济师	男	58	2009年7月13日		56.2	否
黄斌	董事会秘书	男	47	2007年6月14日		50.8	否
合计	/	/	/	/	/	1,087.7	/

注：报告期内，本公司所有董事、监事和高级管理人员均未买入、卖出或持有公司股票。

§6 董事会报告

6.1 管理层讨论与分析

1、报告期内经营总体情况

2010年，本集团继续坚持稳健经营和可持续发展的指导方针，抓住国际经济趋稳回暖、国内经济快速增长的机遇，充分利用上海世博会、广州亚运会带来的商机，进一步完善枢纽网络，强化生产组织和市场营销，深化成本控制，强化资源整合，在确保安全的前提下，创造了企业历史最好和行业领先的效益水平，实现了跨越式发展。

2010年，针对航空运输市场需求快速增长的特点，本集团抓住契机，及时加大投入，全年客运运力投入同比增长33.92%。借力世博，及时增加上海市场投入规模，新开上海虹桥至台北松山、银川等3条国内航线；调整京沪快线和上海至东京、大阪航线运力投放模式，增加窄体机的投放比率。抓住市场契机，恢复并适度加大国际、地区航线的投入，在温哥华、马德里、斯德哥尔摩、澳洲和台北等航线增加了航班频次。

2010年，本集团客运产出效率得到持续改善。本集团二零一零年共实现收入客公里1056.95亿，同比增长40.04 %；运送旅客6000.62万人次，同比提高45.37%；客座率达到80.03%，同比提高3.50个百分点。

本集团把握住货运市场回暖的契机，通过优化生产组织、提升运行保障能力，运行效率得到有效改善，盈利能力显著提高。全年投入货运可用吨公里78.52亿，同比增长20.68%；实现货运收入吨公里48.41亿，同比增长37.20%；运输货邮134.73万吨，同比增长38.3%；载运率为61.65%，同比提高7.42个百分点。

2010年，本集团实现营业收入809.63亿元，同比增长58.45%。其中主营业务收入为790.09亿元，同比增长58.15%，其他业务收入为19.53亿元，同比增长71.62%。主营业务收入同比增长主要是因为本报告期深圳航空纳入合并范围，并且伴随国际经济环境进一步回暖，航空客、货运需求拉升的影响。本集团每收入客公里收益0.66元，同比增长11.86%；每收入货运吨公里收益1.83元，同比增长18.06%。

2010年，本集团各项成本费用（包括营业成本、营业税金及附加、销售费用、管理费用）合计704.56亿元，同比增加215.71亿元，增幅44.13%，主要是因为深圳航空纳入合并范围，航油成本随耗油量增长、油价上涨而增加，起降、餐食、折旧等大项成本随航班量、旅客人数及机队规模的增加也有所上升；财务费用为-5.40亿元，同比减少17.45亿元，主要是汇兑净收益增加所致；资产减值损失为20.98亿元；公允价值变动收益为17.44亿元，其中油料衍生合同公允价值变动收益19.54亿元；投资收益35.73亿元，主要是本报告期权益法确认国泰航空投资收益30.03亿元。

本集团实现营业利润142.64亿元，税前利润150.25亿元，抵销所得税费用25.70亿元后，归属于母公司股东的净利润为122.08亿元。

截止2010年12月31日，本集团总资产1552.20亿元，其中，流动资产209.88亿元，占总资产的13.52%；非流动资产1342.31亿元，占总资产的86.48%。与2009年12月31日相比，总资产增长46.21%，其中，流动资产增长192.36%，非流动资产同比增长35.61%，主要是深圳航空纳入合并范围以及新购买或融资租赁飞机影响。

截止2010年12月31日，本集团总负债1135.20亿元，同比增长38.10%。其中，流动负债506.33亿元，占总负债的44.60%；非流动负债628.87亿元，占总负债的55.40%。与2009年12月31日相比，流动负债增长39.12%，主要是本报告期深圳航空纳入合并范围以及短期借款增加所致；非流动负债增长37.29%，主要是因为本报告期合并深圳航空的影响。

截止2010年12月31日，本集团股东权益合计416.99亿元，同比增长74.03%，其中，归属于母公司股东权益增加177.30亿元，少数股东权益增加812万元。本期资本公积增加54.22亿元，主要是本报告期定向增发产生的股本溢价所致；外币会计报表折算差额减少5.40亿元，主要是本集团所持以港币计价的国泰航空长期股权投资折算为本位币所致。

截止2010年12月31日，本集团的净流动负债（流动负债减流动资产）为296.45亿元，同比增加4.29亿元；流动比率（流动资产除以流动负债）为0.41，较2009年12月31日相比，增加0.21。

本集团主要通过营运业务及外部融资所得的资金满足营运资金的需求。2010年，本集团经营活动产生的现金流入净值为196.67亿元，同比增长185.22%；投资活动产生的现金流出净值为140.74亿元，同比增长11.86%；融资活动产生的现金流入净值为60.74亿元，同比增长11.92%。本期现金流量波动的主要原因是合并深圳航空影响。2010年本集团现金及现金等价物净增加额为115.68亿元，2009年减少净额为人民币2.77亿元。本公司已获得多家国内银行提供数额最高为人民币1250.71亿元的若干银行授信额度，可以充分满足流动资金和未来资本支出承诺的需求。

2010年6月，本集团以人民币406.29亿元的品牌价值再次荣列世界品牌实验室"中国500最具价值品牌排行榜"第25位，品牌价值增加89.06亿。

本集团主要经营数据（包括本公司、国货航、澳门航空和深圳航空、昆明航空）如下：

	2010年	2009年	增幅
运输			
收入客公里(百万)	105694.99	75473.77	40.04%
国际	33206.63	27543.73	20.56%
国内	67839.75	44140.45	53.69%
地区	4648.61	3789.59	22.67%
收入货运吨公里(百万)	4840.90	3528.37	37.20%
国际	3583.74	2605.90	37.52%
国内	1154.99	819.38	40.96%
地区	102.17	103.09	-0.89%
乘客人数(千)	60006.20	41278.71	45.37%
国际	6944.98	5560.08	24.91%
国内	50185.69	33369.15	50.40%
地区	2875.53	2349.48	22.39%
货物及邮件(吨)	1347267.42	974044.97	38.32%
飞行公里(百万)	767.37	558.19	37.47%
轮档小时(千)	1218.36	888.28	37.16%
航班数目	435371	318793	36.57%
国际	48551	42086	15.36%
国内	362107	254784	42.12%
地区	24713	21923	12.73%
收入吨公里(百万)	14294.41	10293.56	38.87%
运输能力			
可用座位公里(百万)	132074.76	98624.71	33.92%
国际	41476.98	35706.86	16.16%
国内	84370.14	57524.61	46.67%
地区	6227.64	5393.25	15.47%
可用货物吨公里(百万)	7852.31	6506.89	20.68%
国际	5256.11	4267.20	23.17%
国内	2375.50	2010.00	18.18%
地区	220.70	229.70	-3.92%
可用吨公里(百万)	19740.75	15414.7	28.06%
运载率			
客座利用率(收入客公里/可用座位公里)	80.03%	76.53%	3.50
国际	80.06%	77.14%	2.92
国内	80.41%	76.73%	3.68
地区	74.64%	70.27%	4.37
货物及邮运载率(收入货运吨公里/可用货运吨公里)	61.65%	54.23%	7.42
国际	68.18%	61.07%	7.11
国内	48.62%	40.77%	7.85
地区	46.29%	44.88%	1.41
机队			
期末服务的飞机总数	393	274	119
日利用率(每架飞机每日轮档小时)	9.71	9.65	0.06
	129036.6835	92810	

注：2010年运营数据较2009年有较大增幅，主要是因为本公司2010年4月完成了对深航的增资控股，本集团2010年运营数据中包含了深航（含昆明航）2010年4月20日及以后的数据。

2、报告期内业务概述

客运业务经营回顾

2010年，本公司可用座位公里为1074.23亿，同比增长12.53%；实现旅客周转量862.12亿收入客公里，同比增长17.53%，其中国内航线增长16.48%，国际航线增长18.07%，香港、澳门及台湾航线增长32.15%；运输旅客4624.26万人次，同比增长16.09%；平均客座率为80.25%，同比增长3.42个百分点。

澳门航空可用座位公里为31.06亿，同比降低1.71%；实现旅客周转量21.85亿收入客公里，同比增长2.96%；运输旅客136.45万人次，同比降低5.67%；客座率为70.35%，同比增加3.19个百分点。

深圳航空（含昆明航空）可用座位公里为304.00亿，同比增长11.27%；实现旅客周转量243.87亿收入客公里，同比增长14.68%；运输旅客1756.81万人次，同比增长12.25%；客座率为80.22%，同比增加2.38个百分点。

货运业务经营回顾

2010年，国货航（包括全货机和客机腹舱）可用货运吨公里为74.29亿，同比增长15.20%；实现货邮周转量45.31亿收入货运吨公里，同比增长29.59%，其中国内航线增长8.95%、国际航线增长36.88%、香港、澳门及台湾航线增长2.29%；运输货邮114.82万吨，同比增长21.71%；货物及邮件运载率为60.99%，同比提高6.78个百分点。

澳门航空可用货运吨公里为0.76亿，同比增长30.61%；实现货邮周转量0.39亿收入货运吨公里，同比增长21.63%；运输货邮2.66万吨，同比降低13.25%；货物及邮件运载率为51.78%，同比降低3.82个百分点。

深圳航空（含昆明航空）可用货运吨公里为5.25亿，同比降低0.71%；实现货邮周转量3.71亿收入货运吨公里，同比增长17.77%；运输货邮23.68万吨，同比增长18.46%；货物及邮件运载率为70.70%，同比增加11.14个百分点。

机队

本集团机队详细情况如下表所示：

机 型	飞机数量			
	自置	融资租赁	经营租赁	小计
客 机	176	84	117	377
其中：波音系列	107	33	78	218
空客系列	69	51	39	159
公 务 机	8	0	4	12
货 机	0	0	4	4
合 计	184	84	125	393

截至2010年12月31日，本公司机队共拥有272架飞机，包括268架客机和4架公务机；国货航机队共拥有10架飞机，全部为货机；澳门航空在用飞机12架，其中客机10架，货机2架；深圳航空（含昆明航空）在册飞机99架，均为客机。

飞机租赁情况

截至2010年12月31日，本公司湿租澳门航空公司3架A321、1架A320飞机，湿租山东航空公司6架 B737-800飞机。

枢纽与网络

2010年，本公司继续以巩固枢纽、完善航线网络为市场发展的基本策略，持续加大运力和保障资源在枢纽和门户市场的投入，公司的枢纽网络战略取得新进展。

2010年，本公司继续加大北京枢纽投入力度，围绕北京枢纽运行的飞机架数达168架，同比增加18架；进出港航班量同比增长6.2%，旅客运输量同比增长13.1%，旅客吞吐量占首都机场份额为45.9%，客公里份额达52.1%；中转旅客量同比增长2%，其中国际转国际部分同比增长60%。2小时以内有效衔接数同比增长12.5%。新开设北京至马尼拉、马兰浩特、大猴沟等10条国内外航线，进一步拓展北京枢纽的网络覆盖能力。

围绕成都运行的飞机架数同比增加6架至47架，市场份额同比增长1.3%；而中转旅客量由于国内中转量的影响整体有所下降，但国内转国际部分同比增长41%。在稳定成都枢纽航线网络的基础上，新开设了成都至班加罗尔、名古屋、阿里等7条国内外航线。国内干线、区内航线及国际航线间的相互衔接、互为依托，具备了打造更具市场竞争力的区域枢纽的实力。

围绕上海运行的飞机架数同比增加7架至35架，在上海市场的座公里投入同比增长14.3%，市场份额基本持平。中转旅客量同比增长23%。新开设了上海至台北松山、银川等3条航线，恢复上海至桂林、宜昌、武汉航线，加大了上海至成都、青岛航线上的运力投入。

2010年，本公司整体新增了成都至迪头、乌兰浩特等26条国内航线，开通了北京至马尼拉、暹水本、和武汉至澳门等5条国际、地区航线。

截至2010年12月31日，本公司定期航班通航全球32个国家和地区，包括47个国际城市、91个国内城市和3个地区。

营销与合作

2010年，本公司进一步开发与应用新型营销手段。加快推进无线网络营销工作，手机平台正式上线投产，商旅卡的营销服务功能进一步完善。建立了国内航线两舱运价产品的多舱位管理体系，产品的覆盖面和精细化程度明显提高。继续推广运价定向发布，国际客票公布运价销售比例达到67%，同比提高20个百分点。应用座位资源定向开放功能，座位分配进一步向高价值客户、渠道和销售地倾斜，境内外销售比例持续优化。

持续推进常旅客营销服务体系建设，会员服务中心开始提供7×24不间断服务候，升级知音联名信用卡、投产电子代金券和登机口里程升舱等新型服务产品，丰富了常旅客营销服务产品体系。2010年常旅客实现贡献收入157.1亿元，同比增长59%，占总收入的比重达到31%。电子商务收入同比增长92%。大客户贡献收入同比提高78%，占客运收入比重提高4个百分点。

2010年，本公司不断深化与汉莎集、美联航等里程合作伙伴的合作，全年实现联盟合作收入17.5亿元，同比增长91%。

获得了上海虹桥至台北松山的两岸航线新增航权。与长荣航建立了代号共享合作关系，台湾市场的销售能力得到加强。

战略合作伙伴国泰航空本年度卓越的业绩表现，进一步支持了本公司的盈利。与国泰航空共同组建货运合资项目进展顺利。

成本控制

2010年，本公司通过确定成本目标、制定相关施节能降耗管理制度、强化业绩考核等方法，深化过程管理，不断巩固成本优势。

合理组织生产，提升飞机、机组等关键资源的使用效率，相应提升了固定成本的效率。

完善全面预算管理，提升预算准确性和预算滚动管理水平。加强维修预算管理力度，发动机维修预算执行精确度达98%以上。

强化运行效益管理，继续推行二次放行、航路直飞与优选等节油措施。新增14条二次放行航线，客机航线二次放行执行率达到78.5%，航路直飞与优选项目节支2758万元。APU节油和飞机"瘦身"项目节支3170 万元。

创新融资渠道，首次采用无增信欧洲出口信贷，并推进美元融资，改善债务结构，有效降低了公司的金融风险。

深挖管理潜力，稳步推进28个效益管理点，增收节支效果明显。公司综合成本水平在国内行业中继续保持领先。

2010年公司完成A股和H股股票的非公开增发，通过市场获得65亿元资金，进一步降低了公司资金成本，增强了公司的抗风险能力和发展实力。

尽管2010年航油采购成本上升了近40%，本公司依然保持了行业内的成本领先优势。

服务与产品

至2010年底，公司先后开通了北京至上海、杭州、广州、深圳、成都、重庆、香港、青岛，成都至广州、深圳等10条国内、国际