保定天威保变电气股份有限公司

2010 年度报告摘要

§ 1 重要提示

1.1 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

本年度报告摘要摘自年度报告全文，投资者欲了解详细内容，应当仔细阅读年度报告全文。

1.2 公司全体董事出席董事会会议。

1.3 立信大华会计师事务所有限公司为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

1.4 是否存在被控股股东及其关联方非经营性占用资金情况?

否

1.5 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况?

否

1.6 公司负责人丁强、主管会计工作负责人段晓芝及会计机构负责人（会计主管人员）黄超声明：保证年度报告中财务报告的真实、完整。

§ 2 公司基本情况简介

2.1 基本情况简介

股票简称	天威保变
股票代码	600550
股票上市交易所	上海证券交易所
公司注册地址和办公地址	河北省保定市天威西路2222号
邮政编码	071056
公司国际互联网网址	http://www.twbb.com
电子信箱	tzb@twbb.com

2.2 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	尹晓南	张洪利
联系地址	河北省保定市天威西路2222号	河北省保定市天威西路2222号
电话	0312-3252455	0312-3252455
传真	0312-3230382	0312-3230382
电子信箱	yinxiaonan@twbb.com	zhanghongli@twbb.com

§ 3 会计数据和业务数据摘要

3.1 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	2010年	2009年	本期比上年同期增减(%)	2008年
营业收入	7,629,799,750.86	6,009,692,706.89	26.96	4,368,624,822.73
利润总额	721,508,086.71	677,224,387.10	6.54	1,020,867,987.86
归属于上市公司股东的净利润	618,808,051.06	586,155,356.00	5.57	943,213,948.64
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	298,297,944.66	520,926,041.72	-42.74	917,212,893.45
经营活动产生的现金流量净额	600,331,248.18	308,033,455.72	94.89	274,926,211.39
	2010年末	2009年末	本期末比上年同期末增减(%)	2008年末
总资产	16,260,133,181.37	15,601,797,613.90	4.22	12,184,255,689.95
所有者权益(或股东权益)	4,700,051,477.41	4,104,369,361.75	14.51	3,785,255,944.83

3.2 主要财务指标

	2010年	2009年	本期比上年同期增减(%)	2008年
基本每股收益(元/股)	0.53	0.50	6.00	0.81
稀释每股收益(元/股)	0.53	0.50	6.00	0.81
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.26	0.45	-42.22	0.79
加权平均净资产收益率(%)	14.07	15.63	减少1.56个百分点	29.29
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	6.78	14.01	减少7.23个百分点	28.48
每股经营活动产生的现金流量净额(元/股)	0.51	0.26	96.15	0.24
	2010年末	2009年末	本期末比上年同期末增减(%)	2008年末
归属于上市公司股东的每股净资产(元/股)	4.02	3.51	14.53	3.24

扣除非经常性损益项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额
非流动资产处置损益	-1,062,455.50
计入当期损益的政府补助(与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外)	110,881,500.12
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益	260,712,005.76
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	12,932,422.87
其他符合非经常性损益定义的损益项目	225,000.00
所得税影响额	-47,716,834.41
少数股东权益影响额(税后)	-15,461,532.44
合计	320,510,106.40

采用公允价值计量的项目

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
*ST宝硕	3,543,045.12	2,715,050.88	-827,994.24	-827,994.24
巨力索具		329,040,000.00	329,040,000.00	261,540,000.00
合计	3,543,045.12	331,755,050.88	328,212,005.76	260,712,005.76

§ 4 股本变动及股东情况

4.1 股份变动情况表

□适用√不适用

限售股份变动情况表

√适用□不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
保定天威集团有限公司(以下简称"天威集团")	595,680,000	564,320,000	0	0	股权分置改革法定承诺到期，依法解除限售股份。	2010年8月26日
		31,360,000	0	0	非公开发行股份限售承诺到期，依法解除限售股份。	2010年9月3日
合计	595,680,000	595,680,000	0	0	/	/

4.2 股东数量和持股情况

单位：股

报告期末股东总数					169,017户
前十名股东持股情况					
股东名称	股东性质	持股比例(%)	持股总数	持有有限售条件股份数量	质押或冻结的股份数量
保定天威集团有限公司	国家	51.10	596,848,000	0	无
保定惠源咨询服务有限公司	其他	5.54	64,661,504	0	无
大成价值增长证券投资基金	未知	0.51	5,936,244	0	未知
中国太平洋人寿保险股份有限公司-分红-个人分红	未知	0.41	4,800,000	0	未知
中国银行-银华优质增长股票型证券投资基金	未知	0.34	4,000,000	0	未知
中国银行-嘉实沪深300指数证券投资基金	未知	0.29	3,347,734	0	未知
中国工商银行-国投瑞银瑞福分级股票型证券投资基金	未知	0.28	3,241,908	0	未知
BILL & MELINDA GATES FOUNDATION TRUST	未知	0.21	2,500,448	0	未知
中国工商银行股份有限公司-华夏沪深300指数证券投资基金	未知	0.20	2,390,400	0	未知
中国银行-金鹰成份股优选证券投资基金	未知	0.19	2,200,000	0	未知
前十名无限售条件股东持股情况					
股东名称	持有无限售条件股份的数量		股份种类及数量		
保定天威集团有限公司	596,848,000		人民币普通股		
保定惠源咨询服务有限公司	64,661,504		人民币普通股		
大成价值增长证券投资基金	5,936,244		人民币普通股		
中国太平洋人寿保险股份有限公司-分红-个人分红	4,800,000		人民币普通股		
中国银行-银华优质增长股票型证券投资基金	4,000,000		人民币普通股		
中国银行-嘉实沪深300指数证券投资基金	3,347,734		人民币普通股		
中国工商银行-国投瑞银瑞福分级股票型证券投资基金	3,241,908		人民币普通股		
BILL & MELINDA GATES FOUNDATION TRUST	2,500,448		人民币普通股		
中国工商银行股份有限公司-华夏沪深300指数证券投资基金	2,390,400		人民币普通股		
中国银行-金鹰成份股优选证券投资基金	2,200,000		人民币普通股		
上述股东关联关系或一致行动的说明	a、前十名无限售条件的股东中，第1和2位为公司发起人股东，其中第1位股东能够控制第2位股东，存在关联关系。 b、公司未知其他股东是否存在关联关系或是否属于一致行动人。				

4.3 控股股东及实际控制人情况介绍

4.3.1 控股股东及实际控制人变更情况

□适用√不适用

4.3.2 控股股东及实际控制人具体情况介绍

4.3.2.1 控股股东及实际控制人具体情况介绍

公司控股股东天威集团持有本公司51.10%的股份，天威集团成立于1991年1月，是国有独资有限责任公司，其前身是成立于1958年的保定变压器厂。

公司实际控制人为国务院国有资产监督管理委员会。

4.3.2.2 控股股东情况

○ 法人

单位：万元 币种：人民币

名称	保定天威集团有限公司
单位负责人或法定代表人	李守武
成立日期	1991年1月9日
注册资本	130,900
主要经营业务或管理活动	变压器、互感器制造，本企业生产的产品和相关技术出口，本企业生产所需原辅材料、机械设备、仪器仪表、技术出口(国家限定或禁止公司经营进出口的产品和技术除外)，本企业中外合资经营、合作生产业务，承办本企业对外来料加工、来样加工、来件装配业务，承办本企业补偿贸易业务，输变电设备、控制设备及配件、电工器材制造，机加工、电工专用设备制造、安装，汽车零部件、辅装润滑油销售，园艺植物培植、销售。承包境外机械行业工程及境内国际招标工程；上述境外工程所需的设备、材料出口；对外派遣实施上述境外工程所需的劳务人员。装卸搬运货物，管道、设备安装，住宿、中餐、非酒精饮品零售(只限有经营资格的分支机构经营)(经营范围中属于法律、行政法规规定须经批准的项目，应经依法批准后方可经营)。

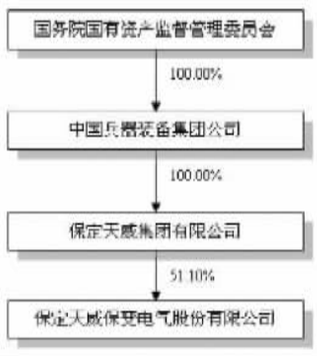
4.3.2.3 实际控制人情况

○ 法人

单位：元 币种：人民币

名称	国务院国有资产监督管理委员会

4.3.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



4.3.4 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

□适用 √不适用

§ 5 董事、监事和高级管理人员

5.1 董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	变动原因	报告期内从公司领取的报酬总额(万元)(税前)	是否在股东单位或其他关联单位领取报酬、津贴
丁 强	董事长	男	56	2008年10月21日	2011年10月20日	0	0	/	0	是
边海青	副董事长	男	42	2008年10月21日	2011年10月20日	0	0	/	0	是
景崇友	董事	男	47	2008年10月21日	2011年10月20日	0	0	/	0	是
苏士奕	董事	男	46	2008年10月21日	2011年10月20日	0	0	/	0	是
利玉海	董事、总经理	男	50	2010年5月19日 2009年11月28日	2011年10月20日	0	0	/	56.06	否
张喜乐	董事、总工程师	男	46	2008年10月21日	2011年10月20日	0	0	/	55.25	否
马忠智	独立董事	男	66	2008年10月21日	2011年10月20日	0	0	/	8(税后)	否
宋淑艾	独立董事	女	66	2008年10月21日	2011年10月20日	0	0	/	8(税后)	否
陈金城	独立董事	男	65	2008年10月21日	2011年10月20日	0	0	/	8(税后)	否
丛树海	独立董事	男	53	2008年10月21日	2011年10月20日	0	0	/	8(税后)	否
章永福	独立董事	男	65	2008年10月21日	2011年10月20日	0	0	/	8(税后)	否
王克义	监事会主席	男	55	2010年12月9日	2011年10月20日	0	0	/	2.43	否
毕光宇	监事	男	57	2008年10月21日	2011年10月20日	0	0	/	0	是
胡锋	监事	男	47	2008年10月21日	2011年10月20日	0	0	/	52.15	否
杨明进	董事	男	46	2008年10月21日	2010年5月19日	0	0	/	0	是
张立明	监事会主席	男	55	2008年10月21日	2010年12月9日	0	0	/	59.04	否
张继承	副总经理	男	42	2008年10月21日	2011年10月20日	0	0	/	55.25	否
李 忠	副总经理	男	42	2008年10月21日	2010年11月22日	7,680	7,680	/	59.58	否
李淑芳	副总经理	女	47	2008年10月21日	2010年8月10日	0	0	/	55.25	否
李明亮	副总经理	男	45	2008年10月21日	2011年10月20日	0	0	/	55.25	否
朱 荣	副总经理	男	47	2009年11月28日	2011年10月20日	0	0	/	36.69	否
刘林荟	副总经理	男	45	2009年11月28日	2011年10月20日	0	0	/	55.25	否
段晓芝	财务总监	女	52	2008年10月21日	2011年10月20日	0	0	/	55.25	否
刘淑娟	副总经理	女	42	2010年11月22日	2011年10月20日	0	0	/	2.21	否
刘东升	副总经理	男	44	2010年8月10日	2011年10月20日	0	0	/	42	否
尹晓南	董事会秘书	男	37	2010年5月14日	2011年10月20日	0	0	/	6.03	否
合计	/	/	/	/	/	7,680	7,680	/	687.69	/

§ 6 董事会报告

6.1 管理层讨论与分析

1、报告期内整体经营情况的讨论与分析

2010年，面对复杂多变的经济形势、日趋激烈的市场竞争，公司坚持"双主业、双支撑"的发展战略，外拓市场，内抓管理，不断推进技术创新和管理创新，有效地提升了公司的综合实力。报告期内公司实现营业收入76.3亿元人民币，同比增长27%。其中，变压器产量8451万kVA、风电整机产量114台、风电叶片产量521片、薄膜电池产量30兆瓦、多晶硅实现年产1268吨，2010年公司实现利润总额7.22亿元人民币，同比增长6.5%。公司扣除非经常性损益后的净利润下降幅度较大，主要是由于公司新能源企业均处于建设收尾或投产调试阶段，前期市场开发支出较大以及未满产所导致的高额成本因素影响；同时国内输变电设备市场需求较前一年度明显下降，输变电行业产能扩大，供需矛盾日益突出，价格竞争激烈，输变电设备主材价格呈上涨趋势，这些因素对输变电的毛利润造成一定影响。但从公司总体发展来看，在报告期内公司通过产品结构优化、加大成本运行的管控力度、全力开拓国外市场、不断提高自主创新能力，还是切实保障了公司平稳持续发展。

回顾2010年，公司的生产经营工作着力推进以下七个方面：

①全力开拓国内外市场，奠定变压器产业发展的龙头地位

报告期内，整个电力设备行业呈现供大于求的态势。为此，公司积极开展市场营销工作，全力开拓国内外市场，充分利用公司高端产品竞争优势，在国内市场，相继中标国网1000kV特高压、南网直流等重大项目；并进一步完善公司牵引变压器等特型产品市场结构，先后中标国内高铁和客运专线等重大项目。在海外市场，先后中标印度国网750kV级变压器，伊拉克华事德项目及出口美国调相变压器。

②稳步推进精益生产与精益管理工作

报告期内，公司把精益思想、精益理论与生产和管理实际相结合，全方位推进目视化管理，将精益理念和方法融入到班组建设中，不断改善生产活动中存在的问题。有效推行成本领先行动计划，实施成本精益化管理，进一步加强成本发生事前预测，加大了成本管控力度。

③全面加快新能源项目建设，进一步完善新能源产业布局

报告期内，针对新能源产业，公司着眼于长远发展，加快新能源产业建设步伐，进一步巩固和完善了产业布局。2010年公司圆满完成了新津多晶硅项目的建设并进行全面调试生产、风电整机二期项目建设、风电叶片的一期建设、薄膜项目的一期技术升级的前期准备工作及长春新能源公司的股权收购项目。以上项目的建设完成，一方面，进一步完善了公司新能源产业布局，另一方面，随着新能源产业的逐渐复苏，也为公司新一轮跨越式发展提供强有力的保证。

④不断提高公司自主创新能力，增强核心竞争力

报告期内，公司遵循"科技兴企"的发展理念，不断进行技术创新，完善产品结构，优化产品设计，加大科研与新产品研发工作的管理和投入力度，在全面推行标准化工作的基础上，不断完善新工艺，新方法，增强企业的核心竞争力。

在输变电产业方面：

顺利试制成功向家坝-上海±800kV直流输电工程用换流变，完成葛-沪±500kV直流输电工程用换流变的制造，完成±800kV/7200MW直流输电线路用干式平波电抗器工程图纸开发设计与前期技术准备工作，稳固了天威保变在换流变产品的技术领先地位；完成了DFP-40万kVA/1000kV特高压交流升压变压器的研发，本产品的开发设计对加快特高压输变电设备的国产化进程具有重大意义；在大容量分裂式辅助变压器的研发方面取得新突破；开发了500kV、800kV现场组装变压器技术，确保了交流变压器的核心技术领先地位；着力开发了新型平衡牵引变压器，设计开发了三相一体全系列VV接线牵引变压器、研制成功了220kV新型平衡牵引变压器。

在新能源产业方面：

薄膜太阳能电池：公司迅速完成了生产线的产能爬坡并在原有技术基础上，通过工艺革新使转换效率提升了17%。通过原材料、备品备件等国产化工作，使成本下降了40%；同时，在加快项目一期技术升级、提高转化效率的同时，注重增强系统集成能力，提升纵向化服务能力，在做好现有传统光伏应用市场的基础上，力争走出一条差异化竞争之路，开发独具特色的BIPV、光伏农业大棚等薄膜光伏产品。

风电整机：整机方面逐步完善技术体系，规范研发设计流程制定了严密的图纸管理、工艺评价制度；公司已形成1.5MW 70m/77m/82m、2.0MW 86m/93m，适应多种环境的产品谱系，产品得到市场认可；联合开发了拥有自主知识产权的SCADA系统；2.0MW产品成功下线，标志着公司进一步提升了制造能力；全力推进具有完全自主知识产权的3.0MW海上风力发电机组研发设计。

风电叶片：公司叶片产品全部取得了GL认证，并实现规模化生产，目前正在积极研制3MW海上风机叶片产品。

多晶硅：公司控股的天威硅业公司，其多晶硅生产线采用了目前国际先进的多晶硅生产工艺技术，其精馏系统、尾气回收系统、还原氢化系统等关键技术和配套工艺技术具有世界先进水平，报告期内已进行全面调试生产。

以上科研成果的取得，进一步加强了公司的设计研发基础，提升了公司的综合技术实力，为公司的全面可持续健康发展提供了有利保障。

⑤完善人才培养机制，加强人才队伍建设

报告期内，根据公司发展战略和可持续发展的需要，公司进一步加大了人才的培养力度，先后出台了评选明星员工、技能大师、科技带头人等实施办法，为打造优秀的管理团队、科技团队和产业技工团队提供全面的人力资源支持。

⑥安全环保、节能降耗，建设"资源节约型、环境友好型企业"

公司不断提升企业节能减排水平，解决了多项国家特高压交、直流输变电领域中的关键技术，自主研发了多台特高压交、直流换流变压器，并应用于多项国家重大输电示范工程中，在超远距离输电线路中大大降低了线路电能损耗、发电煤炭损耗、二氧化碳排放量，节约了工程建设用地，企业各项节能指标达到国内同行业领先的能效环保标准。通过大力发展新型硅基薄膜太阳能电池、柔性薄膜电池、多晶硅还原氢化节能减排技术、精馏系统节能降耗等新能源技术，提高光伏产品光电转化效率，替代高能耗的传统光伏电池，大幅降低单位产品GDP能耗与排放，实现节约发展、清洁发展，建设国内新能源和输变电行业中的节能标杆型企业。

报告期内，公司被工业和信息化部、财政部、科技部确定为"资源节约型、环境友好型"第一批试点企业。

⑦不断完善公司治理结构，提升公司资本市场形象

报告期内，公司着力通过制度建设推进公司治理结构的不断完善，对《信息披露事务管理制度》的部分条款进行了修订，并制定了《外部信息报送和使用管理规定》以及《内幕信息知情人管理制度》，通过制度约束切实维护公司广大股东的合法权益。

2010年，公司凭借其规范的管理体制、良好的资本市场形象及巨大的发展潜力，先后荣获了"金圆桌奖优秀董事会奖"、"中国上市公司百强金牛奖"、"中国证券市场20年--20家最具持续成长能力上市公司奖"、"最具成长前景上市公司"等荣誉。

2、主要供应商、销售客户情况

单位：元币种：人民币

前五名供应商采购金额合计	1,701,587,137.36	占年度采购总额的比例(%)	36.85
前五名销售客户销售金额合计	2,104,251,890.50	占年度销售总额比例(%)	27.58

3、公司财务状况

①报告期资产构成情况

单位：元 币种：人民币

项目	2010年度		2009年度		同比变动(%)
	金额	占总资产比重(%)	金额	占总资产比重(%)	
应收账款	2,723,665,362.90	16.75	1,733,477,870.21	11.11	57.12
存货	1,927,808,192.62	11.86	2,701,556,046.99	17.32	-28.64
投资性房地产	70,873,565.25	0.44	66,516,963.98	0.43	6.55
长期股权投资	2,739,261,631.87	16.85	2,581,363,218.55	16.55	6.12
固定资产	4,392,938,916.70	27.02	2,025,771,653.75	12.98	116.85
在建工程	507,365,856.03	3.12	2,386,763,694.84	15.30	-78.74
无形资产	476,273,343.69	2.93	356,225,747.65	2.28	33.70
短期借款	2,965,789,915.18	18.24	3,101,561,076.56	19.88	-4.38
长期借款	4,906,500,000.00	30.18	4,600,000,000.00	29.48	-6.66
总资产	16,260,133,181.37	-	15,601,797,613.90	-	-

注：报告期内公司应收账款变动较大，主要是受宏观经济形势的影响，客户资金紧张，同时新能源子公司进入经营期，应收账款增加。公司固定资产与在建工程变动较大，主要是天威四川硅业有限责任公司在建项目结转固定资产。

②报告期费用及所得税情况

单位：元 币种：人民币

项目	2010年度	2009年度	同比变动(%)
销售费用	174,197,880.48	92,999,702.63	87.31
管理费用	435,741,758.69	259,714,396.49	67.78
财务费用	431,721,660.72	338,572,868.57	27.51
所得税	88,463,656.43	68,914,333.14	28.37

注：报告期内，公司的销售费用较去年同期发生较大变动，主要是本期开拓国内、国际市场投入增多，及运输费和售后服务等费用增加。公司的管理费用较去年同期发生较大变动，主要是技术研发费增加，同时新能源子公司进入经营阶段，管理机构逐步健全，管理费用增加。

③公司现金流量构成情况

单位：元 币种：人民币

项目	2010年度	2009年度	同比变动(%)
经营活动产生的现金流量	600,331,248.18	308,033,455.72	94.89
投资活动产生的现金流量	-796,115,299.05	-1,867,524,963.25	-57.37
筹资活动产生的现金流量	-591,334,033.87	1,196,223,239.18	-149.43

注：经营活动产生的现金流量变动较大，主要是本期销售商品提供劳务收到的现金增多；投资活动产生的现金流量变动较大，主要是上年度天威四川硅业有限责任公司多晶硅项目建设投入较多；筹资活动产生的现金流量变动较大，主要是本期偿还债务支付的现金较多。

4、公司主要控股及参股公司的经营情况及业绩分析

①公司主要控股子公司的情况

单位：元币种：人民币

公司名称	业务性质	主要产品或服务	注册资本	资产规模	净利润
北京天威瑞恒电气有限责任公司	制造业	LRGBJ 35 220KV干式高压电流互感器、STB 35 110KV干式高压穿墙套管制造与销售	22,000,000.00	109,211,860.38	456,408.87
保定天威新域科技发展有限公司	软件企业	软件研发、信息自动化的设计安装及技术转让、服务；输配电及控制设备生产及销售	5,000,000.00	28,609,939.05	4,584,981.27
保定惠斯普高压电气有限公司	制造业	高压套管及变压器组部件购销及技术服务、电器产品销售	3,000,000.00	56,444,555.85	11,841,396.45
天威保变(合肥)变压器有限公司	制造业	电力变压器、干式变压器、特种变压器及变压器附件制造、改造、修理，房屋租赁，物业管理	200,000,000.00	1,404,174,536.28	61,752,544.17
保定天威卓创电工设备科技有限公司	制造业	电工机械专用设备，光机电一体化成套设备及变压器配套变的制造、销售；电气系统设计、安装、调试及技术咨询、技术转让	35,000,000.00	106,755,095.35	4,793,744.56
天威保变（秦皇岛）变压器有限公司	制造业	220千伏及以上交流线路用变压器、直流线路用换流变压器、平波电抗器及相关电力设备的制造、销售及售后服务	220,000,000.00	764,125,423.84?	16,177,744.41
保定天威今三橡胶工业有限公司	制造业	制造电力电机设备、建筑、机械、交通工具、家电产品用橡胶密封制品	37,417,495.00	44,393,826.71	10,226.09
保定天威风电科技有限公司	制造业	风力发电机组和组建、配件的设计、研发、研制、销售及试验、检测、维修	250,000,000.00	1,359,253,104.61	-83,299,336.71
天威四川硅业有限责任公司	制造业	多晶硅生产、销售	945,000,000.00	2,980,833,804.44	5,330,842.17
保定天威薄膜光伏有限公司	制造业	薄膜太阳能电池及配套产品	360,000,000.00	1,458,643,300.15	-43,872,641.79
保定天威风电叶片有限公司	制造业	风机叶片的制造、销售	200,000,000.00	463,921,192.44	-16,504,284.28
西藏天威华冠科技股份有限公司	制造业	太阳能产品生产、销售；光伏电站维护	78,330,000.00	73,328,283.01	-3,429,334.69
天威新能源（长春）有限公司	制造业	风力发电机组和组件、配件的设计、研发、销售及试验、检测、维修；风力发电机组叶片及其机械部件、玻璃钢制品的设计、研发、销售、试验、检测、维修；电力变压器的设计研发、销售及服务；光伏产品的设计研发销售及服务	50,000,000.00	475,724,312.66	-2,094,722.41
保定天威互感器有限公司	制造业	互感器的生产、销售及维修	40,474,100.00	149,901,007.53	171,992.14

②投资收益对公司净利润影响达到10%以上的控股或参股公司经营情况

单位：元 币种：人民币

公司名称	主要产品或服务	营业收入	营业利润	净利润	本期贡献的净利润或投资收益	占上市公司净利润的比重(%)
保定天威英利新能源有限公司	硅太阳能电池及配套产品；自产产品及技术的出口；技术进口业务	8,013,011,042.95	911,505,909.93	822,481,426.77	213,762,922.82	33.77

5、利润构成与上年度相比发生重大变化的原因分析

单位：元 币种：人民币

项目	2010年		2009年		同比变动(%)
	金额(元)	占利润总额比例%	金额(元)	占利润总额比例%	
利润总额	721,508,086.71	100	677,224,387.10	100	6.54
期间费用	1,041,661,299.89	144.37	691,286,967.69	102.08	50.68
公允价值变动收益	260,712,005.76	36.13	1,938,405.12	0.29	13,349.82
投资收益	241,798,413.32	33.51	194,415,863.95	28.71	24.37

注：利润构成变化较大的主要是本期按照巨力索具2010年12月31日收盘价，确认公允价值变动收益261,540,000.00元。

6、对公司未来的展望

①行业的发展趋势

国际上，未来20年，世界范围内化石类燃料在世界一次能源的比重仍然很高，随着新材料、新技术的不断出现和一次能源转换成电能的比重不断提高，提高能源利用效率和效益、保护生态环境，不断开发利用新的能源发电技术装备，将是电力工业新的发展方向。

在国内，当前节能减排和低碳经济是我国宏观经济发展的长期战略。在十二五期间，预计电源发展上，坚持优化发展煤电、大力发展核电、积极发展风电等可再生能源发电、适度发展天然气集中发电、因地制宜发展分布式发电、优先开发水电；在电网发展上，建设大型电源基地外送通道，构建坚强网架建设大型水电基地外送通道、加强省级500（750/330）千伏电网建设、促进城乡电网协调发展、推进电网智能化；着力转变经济发展方式，优化电源结构和布局，提高电网资源优化配置能力，积极推进水电、核电、风电、太阳能等非化石能源开发，提高非化石能源比重，并将水电和核电作为重点。电网实现更大范围的资源优化配置，将增强对风电、太阳能等新能源的消纳能力。

②公司未来的发展规划

天威保变将继续实施"双主业、双支撑"的发展战略，通过技术改造、合资合作等方式，大力推进、完善产业园区和产业基地建设，在公司内形成以"输变电"和"新能源"两大产业为主的产业格局，支撑并促进公司的可持续发展。

输变电产业方面以"做精、做强、做大输变电产业"为目的，以建立海外销售网络为手段，充分利用天威自身的品牌和优势加大在国际市场的竞争实力。发展目标：始终不移的坚持自主创新、不断提升产品的科技含量和质量；以保定为核心，充分发挥秦皇岛、合肥工厂的产能和地域优势，坚持技术统一、市场统一、采购统一的原则，进一步优化资源配置，充分发挥规模经济优势；突出公司优势产品地位，集中全力发展1000千伏交流变压器、高压直流变压器、核电变压器等优势产品，进一步稳定市场占有率；积极开拓国际市场，参与国际市场竞争，提高产品在国际市场知名度和美誉度。

新能源产业方面不断通过产品升级、管理升级、技术升级，提高公司新能源产品在国际、国内两个市场的品牌认知度和产品销售业绩。光伏产业发展目标：以完善产业链建设、形成系统集成能力为重点，进一步完善光伏产业制造业建设；尽快实现光伏系统集成能力，带动整个产业的发展；根据产业发展状况及市场时机，开展光伏建筑、光伏电站的建设；建立光伏技术研发中心，进行光伏产品、制造工艺和装备的研发，提升产业核心竞争力，形成产业的可持续发展能力。风电产业发展目标：形成以整机及关键零部件制造为核心，以风电场开发、风电系统集成和技术服务为延伸的风电产业链。通过风电技术研究中心建设，研究关键技术、完善产品系列，打造天威风电品牌，提高市场竞争力，形成1-1.5兆瓦、2-2.5兆瓦、3兆瓦，双馈、直驱、永磁直驱等结构形式的陆地和海上风电机组系列，成为国内、国际领先的风电企业。

③公司2011年度经营计划

2011年，公司将以科学发展观统揽全局，深挖潜力，广开渠道，加大国内和国际两个市场的开拓力度，不断优化产业结构、产品结构和市场结构，加快企业发展模式和企业品牌升级，注重提高发展质量和效益，深入贯彻落实"成本领先行动计划"活动，推进双主业向更高层次迈进，同时大力实施国际化发展战略。

2011年，公司预计实现营业收入80亿元人民币，营业成本63.58亿元人民币。

④公司未来发展的资金需求、使用计划及资金来源

根据公司整体发展规划和发展需求，公司将充分利用金融机构的各项政策，积极拓宽融资渠道，优化融资结构；充分利用资本市场的融资功能，探索新的融资方式，提高可利用资金的规模；同时加大市场运作力度，确保销售资金回笼；强化资金的预算管理与过程控制，提高资金使用效率，为公司生产经营和项目建设提供充的资金保障。

⑤对公司未来发展战略和经营目标的实现产生不利影响的风险因素及对策措施

A.宏观政策风险

公司所处的装备制造业是国民经济的重要支柱产业，易受国家政策、能源战略、产业结构调整、产业发展等影响。特别是新能源产业政策将直接造成新能源市场的巨大波动，尽管长期前景预测是积极向上的，但短期政策的变动仍会给行业带来一定的风险。

对策：公司将在巩固原有市场占有率的基础上，围绕国家能源战略，紧跟国家投资方向，及时调整公司市场营销策略，进一步推进项目建设，在区域内形成相互补充和支持、相互配套的具有一定规模的光伏和风电产业集群，进一步降低成本，形成优势。同时大力开拓重点市场、新兴市场，加快产品结构调整，优化业务流程，提升自主创新能力，确保公司长远可持续发展。

B. 汇率风险

公司变压器产业将大力开拓海外市场，新能源产业特别是光伏产业主要的市场也在国外。受当前国际经济形势影响，汇率波动幅度较大，将带来交易、汇兑风险，对公司的国际业务开展及盈利能力带来较大压力。

对策：公司将采用合理的避险工具，改变贸易结算方式、提高出口产品价格、灵活选用货币结算等多种方式降低汇率波动带来的风险。

C.通货膨胀风险

公司输变电产品的主要原材料占产品生产成本的比重大，存在由于国内通货膨胀导致原材料的价格上涨而直接影响公司盈利水平的风险。

对策：与主要原材料供应商建立长期稳定的合作关系，保证货源供应的充足和及时，同时降低原材料采购成本；此外，加大技术投入力度，通过产品的技术革新，从设计上降低单位产品对原材料的消耗量。并且公司大力推行精益生产，实施成本精益化管理，有效推行成本领先行动计划，进一步加强成本发生事前预测，加大成本运行管控力度，降低原材料波动对公司经营的影响。

D.人力资源风险

企业竞争的核心是人才的竞争，拥有一流的研发、管理、销售人才团队才能创建一流的企业。当前，人才需求的竞争日趋激烈，是否能顺利实现高端人才的引进可能会对公司的发展造成一定的影响。同时由于公司新能源产业正处于快速发展时期，公司的业务规模快速扩大，对人才的需求也呈逐年递增的趋势。预计今后一段时期，各类人才培养和引进仍是公司人力资源工作的重点。

对策：公司将继续按照"竞争识才，人尽其才"的思路加强人才引进、储备和使用，通过培训、选拔、招聘等多种途径满足企业发展对人力资源的多层次需求。同时完善现有的激励机制，在进行有效绩效评估的基础上进一步完善薪酬福利制度来吸引更多人才；不断强化"以人为本"的企业文化，加强团队合作，增强企业的凝聚力，营造一个重视人才、凝聚人才、激励人才的良好企业