浙江尖峰集团股份有限公司

2008 年度报告摘要

§ 1 重要提示

1.1 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

本年度报告摘要摘自年度报告全文，投资者欲了解详细内容，应当仔细阅读年度报告全文。

1.2 如有董事未出席董事会，应当单独列示其姓名

未出席董事职务	未出席董事姓名	未出席董事的说明
董事	许洪涛	因出差，委托董事长蒋晓萌出席并全权行使表决权

1.3 浙江天健东方会计师事务所有限公司为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

1.4 公司负责人蒋晓萌、主管会计工作负责人吴秦及会计机构负责人(会计主管人员)徐跃进声明：保证年度报告中财务报告的真实、完整。

§ 2 公司基本情况简介

2.1 基本情况简介

股票简称	尖峰集团
股票代码	600668
上市交易所	上海证券交易所
公司注册地址和办公地址	浙江省金华市婺江东路88号 浙江省金华市婺江东路88号
邮政编码	321000
公司国际互联网网址	http://www.jianfeng.com.cn
电子信箱	jf@jianfeng.com.cn

2.2 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	朱坚卫	楼健宏
联系地址	浙江省金华市婺江东路88号	浙江省金华市婺江东路88号
电话	0579-82320582	0579-82324699
传真	0579-82320582	0579-82324611
电子信箱	jf@jianfeng.com.cn	jf@jianfeng.com.cn

§ 3 会计数据和业务数据摘要：

3.1 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	2008年	2007年	本年比上年增减(%)	2006年
营业收入	1,193,059,592.34	1,423,904,068.55	-16.21	1,397,915,841.10
利润总额	38,143,045.27	50,089,510.76	-23.85	-76,763,776.21
归属于上市公司股东的净利润	30,246,577.21	42,070,913.78	-28.11	-72,277,753.75
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-2,575,097.48	-38,197,911.36	不适用	-74,254,370.38
经营活动产生的现金流量净额	151,597,629.91	98,990,350.22	53.14	136,284,457.20
	2008年末	2007年末	本年末比上年末增减(%)	2006年末
总资产	1,829,179,066.12	1,850,918,666.30	-1.17	2,281,638,936.18
所有者权益(或股东权益)	902,561,807.00	869,294,035.32	3.83	812,102,573.21

3.2 主要财务指标

	2008年	2007年	本年比上年增减(%)	2006年
基本每股收益(元/股)	0.09	0.12	-25.00	-0.21
稀释每股收益(元/股)	0.09	0.12	-25.00	-0.21
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	-0.01	-0.11	不适用	-0.21
全面摊薄净资产收益率(%)	3.35	4.84	减少1.49个百分点	-8.90
加权平均净资产收益率(%)	3.41	5.05	减少1.64个百分点	-8.65
扣除非经常性损益后全面摊薄净资产收益率(%)	-0.29	-4.39	增加4.10个百分点	-9.14
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	-0.29	-4.58	增加4.29个百分点	-8.89
每股经营活动产生的现金流量净额(元/股)	0.44	0.29	51.72	0.40
	2008年末	2007年末	本年末比上年末增减(%)	2006年末
归属于上市公司股东的每股净资产(元/股)	2.62	2.53	3.56	2.36

非经常性损益项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
非流动资产处置损益	20,230,593.76
越权审批，或无正式批准文件，或偶发性的税收返还、减免	92,297.57
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	17,467,729.63
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	680,188.99
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益	5,000.00
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响	-75,783.92
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	1,239,759.07
少数股东权益影响额	-5,087,353.36
所得税影响额	-1,730,757.05
合计	32,821,674.69

3.3 境内外会计准则差异：

□适用 √不适用

§ 4 股本变动及股东情况

4.1 股份变动情况表

√适用 □不适用

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+,-)						本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计		数量	比例(%)
一、有限售条件股份										
1、国家持股										
2、国有法人持股	41,055,073	11.93				-17,204,192	-17,204,192		23,850,881	6.93
3、其他内资持股	949,712	0.28				-590,000	-590,000		359,712	0.10
其中：境内非国有法人持股	949,712	0.28				-590,000	-590,000		359,712	0.10
境内自然人持股										
4、外资持股										
其中：境外法人持股										
境外自然人持股										
有限售条件股份合计	42,004,785	12.21				-17,794,192	-17,794,192		24,210,593	7.03
二、无限售条件流通股份										
1、人民币普通股	302,079,043	87.79				17,794,192	17,794,192		319,873,235	92.97
2、境内上市的外资股										
3、境外上市的外资股										
4、其他										
无限售条件流通股份合计	302,079,043	87.79				17,794,192	17,794,192		319,873,235	92.97
三、股份总数	344,083,828	100				0	0		344,083,828	100

限售股份变动情况表

√适用 □不适用

单位：股

	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
金华市通济国有资产投资有限公司	41,055,073	17,204,192	0	23,850,881	股权分置改革	2008年8月7日
金华峰联投资有限公司	228,179	228,179	0	0	股权分置改革	2008年8月7日
金华市区农村信用合作联社曹宅信用社	361,821	361,821	0	0	股权分置改革	2008年8月7日
杭州南方计算开发公司	52,992	0	0	52,992	未归还垫付对价	
浙江省石油化学公司宁波分公司	52,488	0	0	52,488	未归还垫付对价	
杭州万达工程机械配件经营部	52,488	0	0	52,488	未归还垫付对价	
杭州禾睦文化综合服务部	26,136	0	0	26,136	未归还垫付对价	
磐云县豪业塑胶厂	26,136	0	0	26,136	未归还垫付对价	
仙居县白塔橡塑异型材厂	26,136	0	0	26,136	未归还垫付对价	
杭州萧山飞鱼通讯器材有限公司	26,136	0	0	26,136	未归还垫付对价	
浙江四方交通建材公司第二经营部	26,136	0	0	26,136	未归还垫付对价	
金华市婺州纺织品供应站	26,136	0	0	26,136	未归还垫付对价	
云天集团杭州贸易公司	23,328	0	0	23,328	未归还垫付对价	
永康市城乡房产开发公司	21,600	0	0	21,600	未归还垫付对价	
合计	42,004,785	17,794,192	0	24,210,593	/	/

4.2 股东数量和持股情况

单位：股

报告期末股东总数	88,082户

前十名股东持股情况

股东名称	股东性质	持股比例(%)	持股总数	持有有限售条件股份数量	质押或冻结的股份数量
金华市通济国有资产投资有限公司	国有法人	16.15	55,564,103	23,850,881	无
金华峰联投资有限公司	境内非国有法人	3.36	11,558,179		无
王程	境内自然人	0.56	1,936,100		无
许继集团有限公司	境内非国有法人	0.53	1,839,766		无
沈阳华丰时代科技有限公司	境内非国有法人	0.22	756,442		无
彭哲	境内自然人	0.19	640,000		无
李云阳	境内自然人	0.17	581,060		无
白浪	境内自然人	0.17	580,000		无
侯玉英	境内自然人	0.17	569,790		无
李冠演	境内自然人	0.16	556,700		无

前十名无限售条件股东持股情况

股东名称	持有无限售条件股份的数量	股份种类
金华市通济国有资产投资有限公司	31,713,222	人民币普通股
金华峰联投资有限公司	11,558,179	人民币普通股
王程	1,936,100	人民币普通股
许继集团有限公司	1,839,766	人民币普通股
沈阳华丰时代科技有限公司	756,442	人民币普通股
彭哲	640,000	人民币普通股
李云阳	581,060	人民币普通股
白浪	580,000	人民币普通股
侯玉英	569,790	人民币普通股
李冠演	556,700	人民币普通股
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、第一大股东的个别董事是第二大股东的股东。 2、公司未知其他股东之间存在的关联关系或一致行动人的情况。	

4.3 控股股东及实际控制人情况介绍

4.3.1 控股股东及实际控制人变更情况

□适用 √不适用

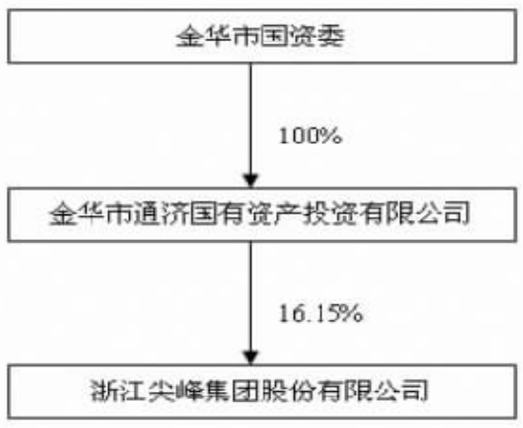
4.3.2 控股股东及实际控制人具体情况介绍

4.3.2.1 法人控股股东情况

单位：万元 币种：人民币

名称	法定代表人	注册资本	成立日期	主营业务
金华市通济国有资产投资有限公司	傅得清	9,500	1998年9月30日	从事授权的国有资产投资、经营

4.3.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



§ 5 董事、监事和高级管理人员

5.1 董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起止日期	年初持股数	年末持股数	变动原因	报告期内从公司领取的报酬总额(万元)	报告期被授予的股权激励情况				是否在股东单位或其他关联单位领取报酬、津贴
									可行权股数	已行权数量	行权价(元)	期末股票市价(元)	
蒋晓萌	董事长兼总经理	男	44	2008年9月5日~2011年9月5日				34.55					否
杜自弘	董事	男	69	2008年9月5日~2011年9月5日	109,700	109,700		12					是
许洪涛	董事	男	55	2008年9月5日~2011年9月5日									否
黄速建	董事	男	52	2008年9月5日~2011年9月5日				5					否
虞建红	董事兼常务副总经理	男	42	2008年9月5日~2011年9月5日	14,652	14,652		27.45					否
盛立先	董事	男	51	2008年9月5日~2011年9月5日				0.5					是
朱关芝	独立董事	男	65	2008年9月5日~2011年9月5日				5					否
邓明然	独立董事	男	55	2008年9月5日~2011年9月5日				1.8					否
刘家健	独立董事	男	65	2008年9月5日~2011年9月5日				1.8					否
陈炳相	监事会主席	男	57	2008年9月5日~2011年9月5日				15.95					否
殷荣富	监事	男	57	2008年9月5日~2011年9月5日	103,488	103,488		0.5					否
金文乾	监事	男	56	2008年9月5日~2011年9月5日	8,922	8,922		12.6					否
原杰	监事	男	50	2008年9月5日~2011年9月5日		100	购入	6.55					否
戴俊	监事	男	32	2008年9月5日~2011年9月5日									否
陈志成	副总经理	男	59	2008年9月5日~2011年9月5日				22.55					否
厉自强	副总经理	男	46	2008年9月5日~2011年9月5日				15.45					否
黄金龙	副总经理	男	43	2008年9月5日~2011年9月5日				12					否
吴秦	财务总监	男	54	2008年9月5日~2011年9月5日				14.45					否
朱坚卫	董事会秘书	男	41	2008年9月5日~2011年9月5日	3,960	3,960		13.75					否
合计	/	/	/	/	240,722	240,822	/	201.9			/	/	/

§ 6 董事会报告

6.1 管理层讨论与分析

<一>报告期内公司经营情况的回顾

1、报告期总体经营情况

2008年是公司水泥业务与中国建材合作后的第一个完整会计年度，年内受全球金融危机的影响，中国经济出现了增速放缓的现象，因固定资产投资增速下滑、房地产市场不景气、煤炭价格剧烈波动等因素给水泥行业带来了较大的冲击；同时国际金融危机导致了国际医药市场需求下降，使得国内药品市场的竞争更加激烈；对新医改政策的预期，也加大了药品生产企业的经营难度。一年来经营班子在董事会的领导下，围绕"合作做大水泥，创新增强医药"的战略方针，积极开展各项经营管理工作，全年实现主营业务收入11.57亿元，同比下降15.44%，实现归属于母公司股东的净利润3024.66万元，同比下降28.11%。

<1>2008年工作回顾

(1)大冶尖峰一期项目顺利投产

大冶尖峰水泥是公司水泥业务走出浙江的第一步，于5月生产线经联动试车后，投料试生产。在试生产过程中，对出现的石灰石含泥量较高、砂岩质量波动、水泥磨的粉磨工艺不完善及包装机运行不够正常等问题进行认真分析、研究，及时做出改进，调整工艺参数，并加强磨机主操技能培训，提高了设备运转率、稳定了产品质量。通过有针对性的降成本活动，取得了显著的效果。建立了各项规章制度。为了快速抢占市场份额，大冶尖峰及时制定了《营销策略》，确立了鄂东南地区为目标市场，组建了黄石、黄冈、咸宁、武汉四个销售办事处；对于大型工程或重点工程采取公司直销方式，成功进入了京九铁路电气化改造工程、武麻高速建设工程等项目；袋装水泥以代理模式进行销售，通过对代理商进行全方位考察，选择了具有较强资金实力、较好信誉度的30多家代理商；为了有效控制经营风险，实施了零赊帐销售策略。

(2)尖峰药业经营利润再创新高

尖峰药业经过多年的培育，已成为公司的主要利润来源，2008年取得了较好的经营业绩。根据年初确定的"调整营销架构，整合营销资源，拓宽营销渠道，力求全面上量"的销售工作思路，继续执行以买断经营方式为主的大区经济责任制。出台了《重点产品中标率考核管理办法》及《重点产品销售覆盖率考核管理办法》，对重点产品实施一品一策，销量再创新高。全年头孢甲肟的销量比上年增长40%；门冬氨酸氨氯地平片的销量比上年增长87.6%；盐酸帕罗西汀片的销量比上年增长40%，其他中长线品种销量也都有较大幅度的提升。但全球首家上市新药注射用喷昔洛韦，因产品使用面窄、不是医保品种、招标滞后等原因影响，未能完成预期销售。

报告期内，尖峰药业顺利通过了国家高新技术企业评审，三年内可享受15%的所得税优惠政策，头孢匹林新药研发项目被列入省重点项目，镇痛类一类新药TRF研发项目被列为金华市重点项目。2008年尖峰药业加大了对企业形象、产品品牌的宣传力度，并对发展前景好、利润空间大、周期性长的重点产品进行宣传与推广。

(3)盘活存量资产，优化资产结构

报告期内，对公司的存量资产进行了全面的评估，抓住一切机遇处理存量资产。

①在金华市政府、金东区政府及相关部门的支持配合下，于2008年4月13日，金松水泥厂闲置资产以1720万元的价格成功拍卖。

②抓住金华市政府重建智者寺的有利时机，通过与双龙风景区管委会的多轮谈判后，于2008年12月15日达成协议，金华水泥厂整体资产以5135.42万元的价格进行转让，目前已收到转让款1720万元。

③2008年8月，公司与杭州市江干区凯旋地区旧城改造指挥部达成协议，位于杭州庆春路面积为1014.33平方米的招待所由其拆除，公司获得1330.08万元的补偿。

④由于尖峰德康药业有限公司经营业绩持续不佳，截止2007年12月31日帐面净资产已为-1723.15万元，同时其还欠公司与尖峰药业共计3444.68万元。2008年5月6日，通过公开招标方式最终与杭州联和投资有限公司达成协议，以零资产价格整体转让给杭州联合投资有限公司，并收回债权资金2800万元。

⑤2008年7月，公司与杭州嘉利房地产开发有限公司达成协议，由其出资1008万元对海南尖峰置业有限公司进行增资，增资后海南置业的注册资本从2000万元增加到2400万元，杭州嘉利房地产开发有限公司拥有注册资本中的400万元(占16.67%)，本公司拥有注册资本中的2000万元(占83.33%)。

上述几项工作的顺利完成，一方面加快了资金回笼，充实了公司的现金，另一方面也进一步优化了产业结构，为公司下一步的发展打好基础。

(4)积极应对银行贷款结构调整，确保资金链安全

与中国建材合作后，尖峰水泥公司已没有生产经营业务，报告期内其大量流动资金借款到期需要归还，为此公司加大了融资力度，加强了与银行合作。同时，充分利用内部银行的资金调配作用，确保了资金链的安全、稳定，公司的资产负债率进一步下降，抗风险能力得到了进一步加强。

<2>公司实际经营业绩较曾公开披露过的本年度盈利预测或经营计划是否低20%以上或高20%以上：是

报告期归属母公司股东净利润实际为3024.66万元，未能完成2007年股东大会审议通过提出的4000万元的经营目标，主要原因是：

1、年初雪灾拖延了湖北大冶尖峰水泥有限公司一期工程项目的建设进度，项目建成后又由于磨机工艺的改动导致生产线调试时间延长，再加上项目于2008年中期投产，投产初期正处于煤炭价格的顶峰时期，使得大冶尖峰未能完成经营目标。

2、控股子公司浙江尖峰电缆有限公司随着电信行业"光进铜退"战略的实施，其主要盈利产品市话缆因市场日渐萎缩，销量下降，再加上报告期内铜价的大幅波动，使该公司库存铜减值，导致电缆公司出现较大的经营性亏损，未能完成经营目标。国际贸易公司受到世界金融危机和人民币升值影响，外贸业务锐减，营业收入下降幅度较大，未能完成经营目标。

3、尖峰水泥有限公司的两个立窑水泥厂已经关停，公司一直在寻找机遇处理闲置资产，但报告期内未能完全处置，造成资金沉淀，使财务费用的增加；金华水泥厂和金松水泥厂等土地、九龙矿采矿权等无形资产的摊销；对剩余职工安置费用的支付(报告期内已全部支付完毕)等因素，导致尖峰水泥公司亏损987.36万元，未能完成经营目标。

2、公司主营业务及其经营状况

(1)主营业务分行业、产品情况

单位：万元

分行业或分产品	营业收入	营业成本	营业利润率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	营业利润率比上年增减(%)
分行业						
建材行业	39,950.56	36,994.00	7.03	-34.32	-31.90	减少2.79个百分点
医药行业	62,008.22	49,624.98	19.57	13.83	13.69	增加0.11个百分点
其它行业	13,722.82	13,114.94	4.24	-36.20	-34.81	减少2.16个百分点
合计	115,681.60	99,733.92	13.42	-15.44	-15.54	增加0.30个百分点
分产品						
水泥	39,950.56	36,994.00	7.03	-34.32	-31.90	减少2.79个百分点
医药工业	17,885.41	8,063.68	53.82	4.02	-6.03	增加4.74个百分点
医药商业	44,122.81	41,561.30	5.68	18.31	18.47	减少0.12个百分点
电缆	2,851.78	2,938.10	-3.50	-36.18	-25.99	减少14.49个百分点
其他	10,871.04	10,176.84	6.26	-36.14	-36.90	增加1.05个百分点
合计	115,681.60	99,733.92	13.42	-15.44	-15.54	增加0.30个百分点

(2)主营业务分地区情况

单位：万元

地区	营业收入	营业收入比上年增减(%)
金华地区	82,441.25	-7.43
杭州地区	258.87	-99.30
台州地区	1,010.02	-58.41
海南地区	5,357.53	4.68
天津地区	4,377.03	47.00
湖北地区	22,236.90	100.00
合计	115,681.60	-15.44

(3)主要供应商、客户情况

单位：万元

前五名供应商采购金额合计	17834.43	占采购总额比重	23.51%
前五名销售客户销售金额合计	13605.90	占销售总额比重	11.40%

3、报告期内公司资产构成及费用变动情况

(1)资产构成变动情况

项目	期末数(万元)	占期末总资产比重%	期初数(万元)	占期初总资产比重%	比重增减
应收帐款	12442.87	6.80	16131.02	8.72	减少1.92个百分点
其他应收款	4795.07	2.62	15425.95	8.33	减少5.71个百分点
存货	15016.33	8.21	9202.86	4.97	增加3.24个百分点
长期股权投资	50553.25	27.64	48625.29	26.27	增加1.37个百分点
固定资产(净值)	68974.08	37.71	28080.64	15.17	增加22.54个百分点
在建工程	2362.34	1.29	36065.30	19.49	减少18.20个百分点
无形资产	10655.24	5.83	10751.54	5.81	增加0.02个百分点
短期借款	28066.62	15.34	39932.98	21.57	减少6.23个百分点
应付帐款	23680.12	12.95	15933.32	8.61	增加4.34个百分点
其他应付款	7401.01	4.05	6339.40	3.43	增加0.62个百分点
长期借款	13000.00	7.11	13500.00	7.29	减少0.18个百分点
资产总额	182917.91		185091.87		

1)应收帐款占总资产比重减少的原因是公司金华区域水泥业务量减少所致；

2)其他应收款占总资产比重减少的原因是子公司收回资产转让款和暂借款所致；

3)存货占总资产比重增加的原因是大冶尖峰水泥有限公司本年度投产，库存原料及产品增加；

4)固定资产占资产比重增加，原因是本期大冶尖峰水泥有限公司生产线完工转入所致；

5)在建工程占资产比重减少，原因是本期大冶尖峰水泥有限公司生产线完工转入固定资产所致；

6)短期借款占资产比重减少原因是本期子公司归还借款较多所致；

7)应付帐款占总资产比重增加的原因是子公司增加工程应付款所致。

(2)销售费用、管理费用、财务费用、所得税等情况

单位：万元

项目	本期数	上期数	增幅%
销售费用	5212.71	6613.36	-21.18
管理费用	8580.29	10403.40	-17.52
财务费用	3340.90	5790.01	-42.30
所得税	540.94	659.49	-17.98

1)销售费用、管理费用、财务费用受上期末股权转让影响，本期发生额减少；

2)所得税减少的原因是利润下降和子公司税率优惠所致。

4、现金流量变动分析

单位：万元

项目	本期数	上期数	增幅%
经营活动产生现金净额	15159.76	9899.04	53.14
投资活动产生现金净额	-4996.31	-15894.00	68.56
筹资活动产生现金净额	-13684.89	7080.92	-293.26
现金及现金等价物净增加额	-3502.48	963.04	-463.69

1)经营活动产生现金净额增加的主要原因是本报告期经营活动现金支付减少较多；

2)投资活动产生现金净额增加的主要原因是本报告期购买资产和投资活动支付减少所致；

3)筹资活动产生现金净额减少的原因是本报告期借款归还较多引起。

5、公司主要控股公司及参股公司的经营情况及业绩分析

(1)主要控股子公司的经营情况及业绩

单位：万元

公司名称	业务性质	主要产品或服务	注册资本	总资产	净资产	净利润
浙江尖峰水泥有限公司	制造业	水泥	17,862.00	73,813.65	15,644.56	-987.36
浙江尖峰药业有限公司	制造业	各类中西药品	14,907.00	56,314.16	20,752.49	1,799.07

(2)投资收益对公司净利润影响达到10%以上的参股公司经营情况及业绩

单位：万元

公司名称	主营业务收入	主营业务利润	净利润	参股公司贡献的投资收益	占上市公司净利润的比重%
天津天士力集团有限公司	398,032.74	149,954.03	4619.60	938.80	31.04
浙江金发股份有限公司	8,585.30	5,009.04	619.27	528.00	17.46
浙江金华南方尖峰水泥有限公司	71,829.56	7,600.12	1,631.77	571.12	18.88

<二>对公司未来发展的展望

1、所处行业的发展趋势及公司面临的市场竞争格局

水泥行业，2009年正负因素交织，一方面随着国家为了保增长新增4万亿投资的拉动，对立窑生产线淘汰力度的加大，水泥市场的竞争将得到一定的缓解；另一方面，因国际金融危机的影响，我国固定资产投资增速下滑，国内房地产市场持续低迷，水泥新增产能快速释放等都对水泥行业的复苏带来了新的不利因素。在浙江，南方水泥已占有了一定的水泥市场份额，随着南方水泥管理整合的不断深入，其规模优势日益发挥，旗下南方尖峰公司也得到了稳步发展，这将有助于提高公司在浙江的水泥业务收益。湖北水泥市场，2008年水泥总产量为6211万吨，人均消费水泥1000公斤，远低于沿海发达省份。随着国家"中部崛起"战略的推进，及湖北省在未来三年内关闭2298万吨落后立窑产能计划的实施，这为公司在湖北的水泥业务提供了难得的发展机遇。广西水泥市场，公司参股的水泥项目是河池地区第一条新型干法水泥生产线，该区域资源丰富，伴随着黔桂铁路扩能改造工程、河池机场建设工程等大型项目的启动，市场前景较为乐观。

医药行业，国务院通过了《关于深化医药卫生体制改革的意见》，2009年~2011年国家将在医疗卫生领域投入8500亿元，医药卫生体制改革也将进一步深化，新医改方案的出台将对医药行业产生深远的影响。制定《基本药物目录》，确定基本药物品种，同时规定城乡基层医疗卫生机构要全部配备和使用基本药物等措施，将给人围产品带来巨大的需求；国家为了保障群众基本用药，对基本药物实行招标采购、统一配送，减少中间环节，使具有一定规模的省级和区域性强势商业企业，获得更大的发展机遇；由国家制定基本药物零售指导价，省级人民政府确定本地区统一采购价格的政策，将使药品价格进一步下降。此次医疗体制改革，势必成为医药行业发展的催化剂，促进我国医药行业健康、稳定发展，医药行业仍将保持较快增长态势。同时，医药企业也将面临新的风险、整合、调整、创新将是今后医药企业发展的主题。

2、公司的主要优势与困难分析

(1)主要优势分析

公司已确立了以"合作做大水泥，创新增强医药"为未来几年的战略方针。经过几年来一系列的资产整合，特别是水泥业务与中国建材合作、立窑厂关停后，公司业务结构进一步清晰，资产质量进一步夯实，为公司再一次腾飞奠定了基础。大冶尖峰水泥项目，具有资源丰富，石灰石成本低，设备性能良好、工艺完善的优势。药业公司通过十年的规范发展，已积累了宝贵的经验，也具备快速发展的条件，梯队式的新药开发模式，为尖峰药业的后续发展提供了保障。

(2)主要困难与风险分析

当前，公司仍然存在主营业务盈利能力不强、资产回报率低、流动性差，管理成本较高等主要问题。大冶尖峰水泥项目尚未形成规模优势，又因其投产时间尚短，企业管控能力、应变能力、成本控制都有待进一步提高。尖峰药业主要存在原料药供给不足的问题，主要创利产品头孢甲肟受到了新跟进者的严重挑战，全球首家上市的新药注射用喷昔洛韦销售与预期的差距较大；新医改方案要求实施招标采购、统一配送，金华市医药公司的销售模式、市场份额将受到严峻考验。

3、2009年重点工作安排

2009年公司以"强化管理练内功；抓住机遇促发展"为主要工作思路，经营目标为营业收入14.5亿元，费用1.68亿元，归属母公司的净利润4000万元，并着重要做好以下几方面的工作。

(1)切实抓好大冶尖峰的经营管理工作

将大冶尖峰水泥公司工作重心从项目建设转移到经营管理上来，2009年将以行业内先进指标为目标实施标杆管理，使大冶尖峰的管理做到精细化、标准化。做好原材料价格的分析预测，拓展原材料供应渠道，加强招标管理和优化库存，切实降低原材料的采购价格。继续加强成本控制，要进一步优化各项工艺参数和主机性能，提高设备运转率和主机台时产量。强化质量管理，严格把好每道关口。同时要加强广告宣传，促进品牌建设。完善经销队伍，同时继续实行零赊帐的销售策略，要力争承接一批大型工程，扩大市场占有率，树立尖峰水泥高端形象。

努力做好各项基础管理工作和技术创新工作，争取2009年内通过资源综合利用、国家免检产品、质量体系等认证工作。积极做好CDM项目的后续跟进工作。

(2)进一步提高尖峰药业的盈利能力

新医改方案的出台，尖峰药业现有的销售模式将面临新的考验，公司将针对新医改的特点，重新整合现有销售资源，将海南尖峰医药有限公司、尖峰药业销售公司、金华市医药公司新特药分公司进行管理合并，实现资源共享、相互协作，并实行招标、核算、配送、学术推广的统一；在进一步细分销售市场的同时，改进考核模式，以确保销售上量。加强与省级商业或区域性强势商业医药企业合作，并积极寻找具有优势的物流公司进行药品配送，扩大药品配送辐射范围；加快创新药的专利申请，在加大社区医院销售力度的同时，抓好大医院周边区域的药房布点工作。

增加在新药开发、剂型创新方面的投入，将与相关科研院所共建研发平台。拓宽新药开发思路，在继续确立抗感染、心脑血管、抗抑郁用药为主的同时，向抗肿瘤药和保健食品方向延伸。2009年争取有二只新药投产上市，三只新药进入申报生产程序，新立项开发药品二至三只。

(3)加强对电缆公司、国贸公司的管控

2009年要对电缆公司的组织结构、经营模式进行改革，按产品市场特点进行划分，分别成立电气缆事业部与通信缆事业部，采取抵押承包经营模式，建立新的财务管控体系来加强对电缆公司的资金管理，降低该公司运营风险。同时，进行电缆公司整体转型的研究，适时介入优势产业，做好新产业的市场调研及可行性分析工作。

国际贸易公司二期仓库已基本建成，仓储能力增大一倍以上，为保税仓储的业务发展提供了有利保障。国际贸易要在现有业务的基础上，努力拓展国内物流仓储配送业务，发展出口物流业务。争取成为区域家电配送中心，同时积极向商品交易所申请成为期货商品的交割仓库。2009年还要抓住提高出口退税、人民币升值缓解这些有利时机，努力扩大进出口贸易，争取扭转亏损的局面。

进一步强化经济责任制管控手段，在原有的经济责任制基础上，根据国际贸易、电缆公司的业务特性、新管理模式，改进经济责任制管理方式，加强对国际贸易、电缆公司的管控。

(4)加强内部管理，确保公司健康发展

①制定并实施内控制度

根据中国证监会等有关监管部门的要求，2009年7月1日起上市公司将全面实施《企业内部控制基本规范》，公司将进一步完善内部控制制度，切实加强内部审计室的职能，并定期对内控制度的执行进行检查和监督，评估执行效果。

②继续注重资金管理

将提高资金运行效率放到经营管理的重要位置，一方面要加快盘活存量资产，主要有金华水泥厂整体出让后转让款的催收，金松水泥厂剩余资产的处置等工作；另一方面要进一步加强企业应收帐款、存货的管理；另外，还将在稳定现有银行合作的基础上，积极做好新项目、新技改的融资工作，特别是大冶尖峰余热发电项目的融资。做好陶瓷公司债权的催收工作，确保公司债权的安全。

③加强成本控制

缩短管理链条，做好费用预算，提高管理效率，降低管理成本；优化工艺参数，改进设备性能，提高生产管理水平和操作技能，降低生产成本；加强原材料采购招标管理，完善和优化采购、招标、结算程序，降低原材料采购成本；慎放应收帐款，合理控制库存，科学筹调资金，控制风险，降低资金成本。

④加大政策研究力度，积极争取政府各项优惠政策

成立了技术中心，研究国家相关经济振兴计划，争取各类优惠政策。

(5)加强投资管理，有步骤实施投资项目

①加快已投项目的进度

大冶尖峰一期配套的纯低温余热电站，装机容量为9MW，项目建成后能切实增强大冶尖峰的盈利能力，2009年公司将全力支持该项目建设，千方百计加快进度，争取6月份完工并网发电。

根据有关协议，公司将出资1.05亿元参与组建南方水泥公司，2007年已出资8400万元，公司将继续出资2100万元，完成对南方水泥的全部出资。参与增资广西虎鹰水泥有限公司，2008年已投入1200万元，按原定的协议，本年将继续出资800万元。

尖峰