

## (上接B13版)

凤凰集团业务类别可分为两大核心业务板块：一是出版与发行业务，二是文化产业业务。出版与发行业务是传统优势业务板块，集图书出版图书和电子音像出版物600余种、专业报刊23种；下属子公司集江苏新华书店及其旗下新华书店、新华书业公司和南京市新华书店共20家，拥有图书销售网点近1000个。

文化产业地产凤凰置业战略规划中的新兴产业业务，通过旗下全资的置业有限公司从事文化产品开发经营业务，已初步形成了文化地产开发的经营模式，可以承担起国家公共文化政策实施和社会责任，又可成为相当可观的文化投资回报，具有可操作的商业模式和持续发展的前景。

由于凤凰置业的购房预售项目是为出售而发生主要服务的项目，由于房地产定位是销售性质，故几乎不涉及外销，但通过设置社会服务环节，所积累了大量的选房、咨询、策划、土建、设计、施工、物业管理等经验，从而在房屋销售过程中积累了大量的客户资源，因此在房屋销售过程中，自用自销的客户比例上升，开始进行销售业务，截止目前，凤凰集团房地产销售额和收入均为1443亿元，其中江苏国际书城中实现销售收入74.42亿元，凤凰置业已收取预售款约21亿元。

另外，凤凰集团还通过旗下的江苏凤凰台酒店有限公司从事酒店经营管理工作，以及通过江苏凤凰艺术有限公司从事演艺服务业务。

截至2007年12月31日，凤凰集团总资产1012.4亿元，净资产63.10亿元，净营收收入50.33亿元，净利润2.72亿元。

表6-1：凤凰集团历年来的主营业务收入分布(单位：亿元)

表6-2：凤凰集团最近一年的主要财务状况(单位：元)

表6-3：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-4：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

注：根据凤凰集团2008年12月5日出具的《江苏凤凰出版传媒集团有限公司关于向江苏凤凰置业有限公司转让所持南京京新公司股权的函》，凤凰集团将所持南京京新公司的100%的股权转让给南京京新置业有限公司，转让价格为人民币1000万元，同时将所持南京京新公司100%的股权转让给南京京新置业有限公司，转让价格为人民币1000万元。

表6-5：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-6：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-7：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-8：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-9：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-10：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-11：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-12：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-13：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-14：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-15：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-16：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-17：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-18：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-19：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-20：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-21：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-22：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-23：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-24：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-25：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-26：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-27：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-28：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-29：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-30：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-31：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-32：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-33：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-34：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-35：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-36：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-37：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-38：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-39：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-40：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-41：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-42：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-43：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-44：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-45：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-46：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-47：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-48：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-49：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-50：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-51：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-52：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-53：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-54：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-55：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-56：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-57：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-58：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-59：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-60：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-61：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-62：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-63：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-64：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-65：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-66：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-67：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-68：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-69：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-70：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-71：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-72：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-73：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-74：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-75：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-76：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-77：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-78：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-79：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-80：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-81：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-82：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-83：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-84：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-85：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-86：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-87：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-88：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-89：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-90：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-91：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-92：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-93：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-94：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-95：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-96：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-97：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-98：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-99：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-100：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-101：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-102：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-103：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-104：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-105：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-106：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-107：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-108：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-109：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-110：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-111：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-112：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-113：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-114：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-115：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-116：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-117：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-118：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-119：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-120：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-121：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-122：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-123：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-124：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-125：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-126：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-127：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-128：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-129：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-130：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-131：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-132：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-133：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-134：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-135：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-136：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-137：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-138：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-139：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-140：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-141：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-142：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)

表6-143：凤凰集团历年来的资产负债表(单位：元)