杭州士兰微电子股份有限公司

[2007] 年度报告摘要

§ 1 重要提示

1.1 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

本年度报告摘要摘自年度报告全文，报告全文同时刊载于www.sse.com.cn。投资者欲了解详细内容，应当仔细阅读年度报告全文。

1.2 公司全体董事出席董事会会议。

1.3 浙江天健会计师事务所有限公司为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

1.4 公司负责人董事长陈向东先生、总经理郑少波先生，主管会计工作负责人陈越先生及会计机构负责人(会计主管人员)李凯先生声明：保证年度报告中财务报告的真实、完整。

§ 2 公司基本情况简介

2.1 基本情况简介

股票简称	士兰微
股票代码	600460
上市交易所	上海证券交易所
注册地址和办公地址	浙江省杭州市黄姑山路4号
邮政编码	310012
公司国际互联网网址	www.silan.com.cn
电子信箱	silan@silan.com.cn

2.2 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	陈越	马良
联系地址	浙江省杭州市黄姑山路4号	浙江省杭州市黄姑山路4号
电话	0571-88210880	0571-88210880
传真	0571-88210763	0571-88210763
电子信箱	600460@silan.com.cn	ml@silan.com.cn

§ 3 会计数据和业务数据摘要：

3.1 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2007年	2006年	本年比上年增减(%)	2005年
营业收入	971,818,821.27	874,436,788.59	11.14	628,738,914.34
利润总额	42,184,273.89	78,960,790.95	-46.57	60,358,205.98
归属于上市公司股东的净利润	21,582,006.78	71,830,090.91	-69.95	58,925,195.32
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-101,863,972.78	24,589,629.21	-514.26	49,118,107.85
经营活动产生的现金流量净额	-34,891,494.39	47,638,680.13	-173.24	75,195,123.10
	2007年末	2006年末	本年末比上年末增减(%)	2005年末
总资产	2,135,022,319.20	1,574,165,892.94	35.63	1,216,733,088.05
所有者权益(或股东权益)	939,810,014.19	727,454,879.91	29.19	601,336,269.25

3.2 主要财务指标

单位：元

主要财务指标	2007年	2006年	本年比上年增减(%)	2005年
基本每股收益	0.05	0.18	-72.22	0.15
稀释每股收益	0.05	0.18	-72.22	0.15
扣除非经常性损益后的基本每股收益	-0.25	0.06	-516.66	0.12
全面摊薄净资产收益率	2.30	9.87	减少7.57个百分点	9.80
加权平均净资产收益率	2.93	11.48	减少8.55个百分点	10.14
扣除非经常性损益后全面摊薄净资产收益率	-10.84	3.38	减少14.22个百分点	8.17
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率	-13.84	3.93	减少17.77个百分点	8.45
每股经营活动产生的现金流量净额	-0.09	0.12	-175.00	0.19
	2007年末	2006年末	本年末比上年末增减(%)	2005年末
归属于上市公司股东的每股净资产	2.33	1.80	29.44	1.49

非经常性损益项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	金额
非流动资产处置损益	271,754.93
计入当期损益的政府补助，但与公司业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外	22,538,000.00
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费，但经国家有关部门批准设立的有经营资格的金融机构对非金融企业收取的资金占用费除外	3,437,055.97
企业合并的合并成本小于合并时应享有被合并单位可辨认净资产公允价值产生的损益	1,556,322.97
除上述各项之外的其他营业外收支净额	104,465,565.48
其他非经常性损益项目(出售可供出售的金融资产)	11,011,725.56
其他非经常性损益项目(福利费冲回计入当年损益)	143,280,424.91
小计	19,541,170.76
减：企业所得税影响数(所得税减少以"-"表示)	293,274.59
少数股东所占份额	123,445,979.56
合计	

采用公允价值计量的项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产		27,330.00	27,330.00	1,505,524.46
可供出售金融资产	92,766,091.05	318,862,611.51	226,096,520.46	104,465,565.48
合计	92,766,091.05	318,889,941.51	226,123,850.46	105,971,089.94

3.3 境内外会计准则差异

□适用 √不适用

§ 4 股本变动及股东情况

4.1 股份变动情况表

√适用 □不适用

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+,-)						本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计		数量	比例(%)
一、有限售条件股份										
1.国家持股										
2.国有法人持股										
3.其他内资持股	227,560,650	56.32				-40,408,000	-40,408,000		187,152,650	46.32
其中：										
境内法人持股	227,560,650	56.32				-40,408,000	-40,408,000		187,152,650	46.32
境内自然人持股										
4.外资持股										
其中：										
境外法人持股										
境外自然人持股										
有限售条件股份合计										
二、无限售条件流通股份										
1.人民币普通股	176,519,350	43.68				40,408,000	40,408,000		216,927,350	53.68
2.境内上市的外资股										
3.境外上市的外资股										
4.其他										
无限售条件流通股份合计										
三、股份总数	404,080,000	100.00				0	0		404,080,000	100

限售股份变动情况表

√适用 □不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
杭州士兰控股有限公司	227,560,650	40,408,000		187,152,650	股改承诺	2008年11月2日
合计	227,560,650	40,408,000		187,152,650	—	—

4.2 股东数量和持股情况

单位：股

报告期末股东总数			46,236		
前十名股东持股情况					
股东名称	股东性质	持股比例(%)	持股总数	持有有限售条件股份数量	质押或冻结的股份数量
杭州士兰控股有限公司	境内非国有法人	52.79	213,299,328	187,152,650	
陈向东	境内自然人	1.51	6,103,806	0	
范伟宏	境内自然人	1.47	5,928,410	0	
郑少波	境内自然人	1.47	5,928,410	0	
申银万国证券股份有限公司	未知	1.27	5,150,000	0	
江忠永	境内自然人	1.19	4,797,267	0	
罗华兵	境内自然人	0.91	3,685,710	0	
宋卫权	境内自然人	0.6	2,429,883	0	
陈国华	境内自然人	0.5	1,980,952	0	
江苏华西集团公司	未知	0.4	1,617,854	0	
前十名无限售条件股东持股情况					
股东名称		持有无限售条件股份数量		股份种类	
杭州士兰控股有限公司		26,146,678		人民币普通股	
陈向东		6,103,806		人民币普通股	
范伟宏		5,928,410		人民币普通股	
郑少波		5,928,410		人民币普通股	
申银万国证券股份有限公司		5,150,000		人民币普通股	
江忠永		4,797,267		人民币普通股	
罗华兵		3,685,710		人民币普通股	
宋卫权		2,429,883		人民币普通股	
陈国华		1,980,952		人民币普通股	
江苏华西集团公司		1,617,854		人民币普通股	
上述股东关联关系或一致行动关系的说明		截至报告期末，在册持有本公司股份前十名无限售条件股东中的陈向东、范伟宏、郑少波、江忠永、罗华兵、宋卫权、陈国华等七人为本公司第一大股东杭州士兰控股有限公司股东。其他持有无限售条件股东未知是否存在关联关系。			

4.3 控股股东及实际控制人情况介绍

4.3.1 控股股东及实际控制人变更情况

□适用 √不适用

4.3.2 控股股东及实际控制人具体情况介绍

(1)法人控股股东情况

控股股东名称：杭州士兰控股有限公司

法人代表：陈向东

注册资本：131,000,000元

成立日期：2004年12月14日

主要经营业务或管理活动：实业投资；货物进出口，技术进出口(法律、法规禁止的项目除外，法律、法规限制经营的项目取得许可后方可经营)；服务：投资管理，投资咨询(除证券、期货)，计算机技术服务。

(2)自然人实际控制人情况

实际控制人姓名：陈向东

国籍：中国

是否取得其他国家或地区居留权：否

最近五年内职务：士兰控股董事长，士兰微董事长，士兰集成董事长，士兰明芯董事长，友旺董事

实际控制人姓名：范伟宏

国籍：中国

是否取得其他国家或地区居留权：否

最近五年内职务：士兰控股董事，士兰微副董事长，士兰集成董事、总经理，士兰明芯董事

实际控制人姓名：郑少波

国籍：中国

是否取得其他国家或地区居留权：否

最近五年内职务：士兰控股董事，士兰微副董事长、总经理，士兰集成监事，士兰明芯监事

实际控制人姓名：江忠永

国籍：中国

是否取得其他国家或地区居留权：否

最近五年内职务：士兰控股董事，士兰微董事，士兰明芯董事、总经理，士兰集成董事

实际控制人姓名：罗华兵

国籍：中国

是否取得其他国家或地区居留权：否

最近五年内职务：士兰控股董事，士兰微董事，友旺董事、总经理，士兰集成监事

实际控制人姓名：宋卫权

国籍：中国

是否取得其他国家或地区居留权：否

最近五年内职务：士兰控股监事，士兰微监事会主席

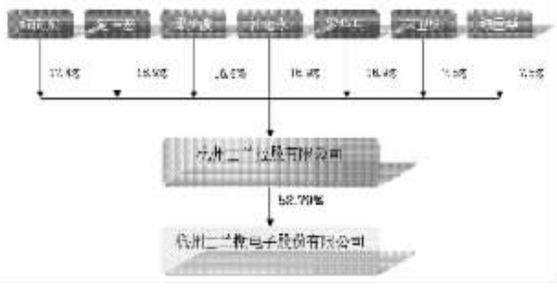
实际控制人姓名：陈国华

国籍：中国

是否取得其他国家或地区居留权：否

最近五年内职务：士兰控股监事，士兰微监事

4.3.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



§ 5 董事、监事和高级管理人员

5.1 董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起止日期	年初持股数	年末持股数	变动原因	报告期内从公司领取的报酬总额(万元)	报告期被授予的股权激励情况				是否在股东单位或其他关联单位领取报酬津贴
									可行权股数	已行权股数	行权价	期末股票市价	
陈向东	董事长	男	46	2006年11月14日-2009年11月14日	6,103,806	6,103,806		57.60					否
范伟宏	副董事长	男	46	2006年11月14日-2009年11月14日	5,928,410	5,928,410		60.00					否
郑少波	副董事长、总经理	男	43	2006年11月14日-2009年11月14日	5,928,410	5,928,410		57.60					否
江忠永	董事	男	44	2006年11月14日-2009年11月14日	5,928,410	4,797,267	二级市场出售	60.00					否
罗华兵	董事	男	45	2006年11月14日-2009年11月14日	4,515,710	3,685,710	二级市场出售	0					是
李志刚	董事、副总经理	男	44	2006年11月14日-2009年11月14日	0	447,120	股权激励、二级市场出售	48.54					否
胡晓斌	独立董事	男	45	2007年12月13日-2009年11月14日	0	0		0.50					否
施建军	独立董事	男	42	2006年11月14日-2009年11月14日	0	0		6.00					否
曹曙节	独立董事	男	51	2006年11月14日-2009年11月14日	0	0		6.00					否
包佳荣	独立董事	男	64	2006年11月14日-2009年11月14日	0	0		6.00					否
王炜	独立董事	男	41	2006年11月14日-2009年11月14日	0	0		6.00					否
宋卫权	监事会召集人	男	40	2006年11月14日-2009年11月14日	2,630,952	2,429,883	二级市场出售	46.64					否
陈国华	监事	男	45	2006年11月14日-2009年11月14日	2,630,952	1,980,952	二级市场出售	47.04					否
吴建兴	监事	男	39	2006年11月14日-2009年11月14日	0	396,790	股权激励、二级市场出售	33.79					否
王海川	副总经理	男	56	2006年11月14日-2009年11月14日	0	210,092	股权激励、二级市场出售	26.88					否
陈越	董事会秘书、财务负责人	男	38	2006年11月14日-2009年11月14日	0	52,515	股权激励、二级市场出售	21.98					否
合计	/	/	/	/	33,666,650	31,960,963	/	484.57		/	/	/	/

§ 6 董事会报告

6.1 管理层讨论与分析

(一)报告期内公司经营情况回顾及展望

1、国内集成电路行业发展概况概述

根据赛迪顾问提供的资料，2007年中国集成电路市场销售额为5,623.7亿元，同比增长18.6%，虽继续保持了较高的增长率，但增长率已连续4年下降，增长率下降的主要原因是：在经历了连续多年的高增长之后，2007年中国下游整机产量的增长开始出现减缓，下游整机市场在多个领域出现了饱和趋势，甚至有的产品在2007年出现产量下滑趋势。从应用来看，除了汽车电子以外，市场上没有出现高增长的领域，而汽车电子市场份额较小，无法带动整体市场的增长。2007年计算机类、消费类、网络通信类三大领域占中国集成电路市场的88.1%，其中计算机类份额仍然最大，在笔记本高增长率的带动下，中国计算机类集成电路市场在2007年发展较快，增长率超过20%。中国网络通信类集成电路市场实现增长率为19.2%，仅次于计算机领域。消费类集成电路由于下游整机产量增长下降，市场增长仅为15.6%。

2、报告期公司实现收入、利润情况

2007年，公司营业总收入为97,182万元，比2006年增加11.14%；公司营业利润为1,590万元，比2006年减少73.92%；公司利润总额为4,218万元，比2006年减少46.58%；公司归属于母公司股东的净利润为2,158万元，比2006年减少69.96%。

3、报告期公司生产经营情况分析

(1)2007年公司净利润大幅下降的原因有：

a)量大面广的中、低端电路没有实现增长。公司有一定竞争优势的产品，如遥控器电路、马达驱动电路等，受外部竞争加剧的影响，其市场份额出现一定程度的下滑，利润率有所降低。

b)数字音频产品的销售继续保持增长，但数字视频产品的开发在2007年没有取得预期的成果，尤其是公司重点投入的DVD项目没有实现预期目标。2006年11月，公司从美国ESS公司购买了DVD技术平台和相关的产品技术，目的是加快单芯片DVD播放机电路的市场进入步伐，同时为下一代DVD芯片(Blue-ray Disc)的开发积累技术；但这一年来，公司在单芯片DVD电路的市场开发上遇到了较大的障碍，主要原因是从ESS授权获得的产品存在不少技术细节上的问题，造成市场推广上的困难，未能实现量产。考虑到这一年来，DVD播放机电路的市场出现了较大变化，产品价格持续下滑，公司继续开发DVD芯片已不能达到预期的利润率，公司在2007年年底做出了暂停DVD芯片的研发与市场推广的决策，同时决定对ESS技术许可费这一无形资产计提1400万元减值准备。在其他视频产品方面，VCD单芯片的销售受该整机产品市场大幅度萎缩的原因显著低于预期，未能实现销售目标；安防监控产品还处于研发过程中，未进入量产阶段。

c)2007年过程中未及时地进行产品研发项目的调整，与2006年相比，反而在DVD等一些项目上投入了更多的财力。这些研发投入在2007年均未产生效益，造成士兰微的营业利润下降较多。

d)在BICMOS和BCD工艺平台开发和VD-MOS产品开发获得初步成功之后，士兰集成二厂新工艺线在2006年年底正式导入量产运行，但由于对新工艺、新技术把握还不够成熟，再加上电路和VD-MOS器件产品有许多技术细节问题需要不断优化，导致2007年士兰集成二厂产品上量进度偏慢很多，产出较少，成本偏高，出现较大亏损；基于相似的原因，新购入的6寸线未能按期投入生产，未能分摊制造费用，反而增加了固定成本和运行费用；对委托加工的产品由于技术转移过程以及产品质量、参数认定不够完善，在上量的过程中造成了几次反复，增加了成本，延误了上量的进度。因此，公司在2007年年底对士兰集成二厂的在制品计提了1615万元存货跌价准备。

e)受士兰微电路销售下降的影响，士兰集成一厂的电路产能出现了一定程度的放空。影响了士兰集成一厂效益的发挥。

f)2007年材料成本、资金成本、人力成本总体处于上升的趋势，导致利润率进一步降低。具体分析：士兰集成材料成本上升对利润的影响十分明显，芯片的主要材料——硅片，受市场对太阳能电池需求大幅增加的影响，其价格已连续二年大幅上涨；其他贵重金属，如黄金，在过去的一年，价格也是一路上扬；材料价格的上升导致士兰集成的生产成本大幅上升。2007年下半年，国家采取连续的宏观调控措施，导致银行贷款利率的不断上涨，对公司财务费用产生了较大影响。其他方面，由于人员的增加，2007年公司人力成本也有较大幅度上升。

(2)2007年公司业务的发展情况

尽管2007年公司净利润出现了较大幅度的下滑，但公司各项业务还是取得了一定成绩，主要表现在以下几个方面：

a)分立器件芯片业务取得了较快速发展。公司从2004年开始进行半导体分立器件的研发，经过持续的投入，现已陆续推出开关二极管、稳压二极管、肖特基管、高低压的VDMOS功率晶体管、瞬态电压抑制二极管(TVS)、ESD保护管和快恢复二极管等，已经逐步发展成为国内提供分立器件产品门类最多、最齐全、质量参数最好的芯片提供商之一。目前，公司分立器件工艺开发能力和质量管控能力已达到国内领先水平，公司分立器件产品已逐渐被国内外大厂所接受。2007年公司实现分立器件销售收入21,475万元，比2006年增长70.92 %。预计分立器件芯片业务将会成为公司重要的产品线之一。

b)BICMOS和BCD工艺技术平台的开发和该工艺平台支撑的产品开发进一步取得成果。尽管2007年士兰集成二厂的运营存在不少问题，但通过大量的工作，对产品研发、工艺、设备、生产组织进行了持续的改进，到2007年11月份，士兰集成二厂在新产品开发、量产品上量进度上已有明显改善，生产线也趋于稳定，产品成本也逐步降低。至2007年年底，士兰微设计所在士兰集成二厂配合下，已成功开发出多款电源管理芯片并推向市场，从2008年一季度起已陆续接获订单；该工艺平台和产品设计平台已走在国内同行的前列。

a)数字音频产品继续保持了增长的势头，普通CD音响电路市场份额进一步扩大，CD音响用的MP3/WMA解码芯片，与CD伺服电路一起组成的系统方案成功推向市场；在汽车电子产品领域，士腾科技对上述产品的推广、应用取得了较好的销售业绩。

b)士兰明芯的LED器件业务保持快速发展，2007年士兰明芯实现LED器件芯片销售收入1.68亿元，较2006年增长了278.54 %。随着新的厂房和设备投入使用，士兰明芯MOCVD外延加工能力和管芯生产能力得到快速提高，2007年年底已有4台MOCVD投入量产运行(另有2台将在2008年4月份投入运行)，高亮度蓝、绿光管芯的生产能力已提高到200kk/月以上。随着市场份额的扩大，士兰明芯的品牌得到进一步提升。

4、公司的发展战略、产品线规划以及对2008年营业总收入的预计

(1)公司发展战略

公司发展战略是：成为国内最具有竞争力的集成电路和半导体器件芯片设计和制造商。

(2)公司的产品线规划

目前公司产品线按以下七个方面进行规划、管理和运行：电源和功率驱动产品线、数字音视频产品线、MCU产品线、混合信号与射频产品线、安防监控产品线、分立器件产品线、LED器件产品线等。

电源和功率驱动产品线：充分发挥设计与生产工艺结合模式的优势，加快发展有工艺技术优势的BiCMOS和BCD工艺支撑的电源和功率驱动类产品。2008年要在电源产品的销售上取得突破，以实现该产品线销售业绩的快速增长。

数字音视频产品线：继续做好CD/MP3/WMA产品的推广，提升市场占有份额，同时，要将数字音视频媒体处理芯片推向市场，以实现该产品线销售业绩的进一步增长。

MCU产品线：加快高容量、多功能遥控器芯片的推广，加快新型多功能电能计量芯片的推广，实现该产品线的销售业绩迈上新台阶。

混合信号与射频产品线：利用新工艺平台，完成新一代高集成度遥控玩具控制芯片的研发并推向市场，同时该产品线将利用过去几年中所积累的模拟与混合信号产品的技术能力，不断寻找新的市场机会点，开发新的附加值较高的产品。

安防监控产品线：完成高性能的多路视频编码芯片的研发与测试认证，推向市场。

分立器件产品线。要发挥芯片生产线的技术开发和成本优势，进一步扩充产品线、提升品质、树立品牌，积极把产品推向国内外大客户，以实现销售业绩的大幅增长。

LED器件产品线。1)继续扩大高性能蓝、绿光芯片在户内、外彩屏市场的占有份额，同时向该市场推广红光芯片。2)进入应用于LCD背光源的白光LED领域。3)加快新型结构高效率功率照明芯片的研发。预计LED器件产品在2008年将继续实现销售业绩的快速增长。

(3)公司预计2008年可实现营业总收入12亿元以上。

客观地说，士兰微电子在过去的几年中，在新技术的探索、新产品的开发、新工艺平台的建设上投入了大量的资金，有成功的项目，也有失败的教训，总体上我们在不断地前进，已初步实现了技术平台的升级，我们已明显地看到过去几年的产品和技术积累将在2008年的经营活动中带来新的成长点。

5、2008年公司面临的市场机会、主要风险以及要采取的对策措施

(1)2008年公司面临的市场机会：

a)中国集成电路市场将保持增长。根据赛迪顾问提供的资料，在奥运会召开、数字电视和3G等应用的共同推动下，中国集成电路市场的增长率将会迎来一次峰值，预计比2007年增长20%。未来几年中国集成电路的发展速度虽逐渐减缓，但还是会高于全球市场的增长率，预计2008-2012年中国集成电路市场的复合增长率将达到16.2%。到2011年，中国集成电路市场规模将首次突破万亿元大关，达到10,806亿元。

b)分立器件产业面临发展机遇。作为半导体产业的重要组成部分，分立器件在高功率、高电压、大电流等传统应用领域将继续发挥其不可替代的作用，在许多新兴的应用领域也将扮演不可或缺的角色。例如，随着市场对绿色、环保、节能电子产品的需求的不断提升，半导体分立器件和电力电子器件获得了长足的发展。

c)半导体照明产业前景广阔。半导体照明主要是指发光二极管LED照明，与传统的白炽灯钨丝发光以及节能灯的三基色粉发光不同，由于采用电场发光，电光转换效率高，因此能耗少、热辐射低、发光效率高，是一种节能、环保、经济、安全的新型照明器件。据国外资料，同等亮度下的半导体照明，只是白炽灯功耗的1/10，寿命却可达10万小时，是白炽灯的100倍。由于世界能源与环保问题的日益突出，使半导体照明也成为产业关注的热点。

d)电源管理芯片市场将高速发展。随着中国 3G 牌照的颁发以及 3G 应用的推广，电源管理芯片将会为成为网络通信类电源管理芯片市场新的增长点，而 IPTV 和高清电视等方面的应用也将在一定程度上刺激电源管理芯片市场的快速发展。随着汽车产量的增加，以及 ABS 系统、防撞、电子娱乐的进一步发展和升级，电源管理芯片需求将会大量增加。

(2)2008年公司面临的主要风险有：

a)需求不足的风险：美国次贷危机对全球经济的影响进一步加剧，美国经济衰退的征兆已经明显，受此影响，2008年中国电子整机产品的出口形势不容乐观，这将对国内消费类集成电路的增长形成较大压力，公司将面临这类产品需求下降的风险。

b)人民币升值的风险。美元疲弱，美元利率连续降低，而人民币利率连续上升，进一步强化了人民币升值预期，进入2008年，人民币升值幅度已加快。由于电子产品基本以美元结算，人民币升值幅度加快意味着其人民币价格将进一步降低，这将对公司带来销售额下降的风险。

c)技术及产品开发的风险：不同于电子制造业，集成电路行业发展非常迅速，产品生命周期一般较短，因此公司面临较大的技术及产品开发的风险。

d)成本上升的风险。2008年世界石油、黄金等主要商品的价格继续维持上涨的格局，刺激了其他材料价格的进一步上涨。硅片价格受太阳能电池需求上升的影响，其价格将继续维持在高位。这对公司材料采购和芯片生产带来较大的成本上升压力。

e)流动性紧缩的风险。随着国家采取加息、上调银行存款准备金率、收紧银行信贷规模等措施，使公司资金成本不断上升，公司面临流动性紧缩的压力。

f)竞争加剧的风险。目前国内有500多家IC设计公司，其中已经涌现了一批颇具特色的企业。随着外部环境的快速变化，国内IC设计业的竞争将进一步加剧。对每一个具有一定规模公司而言，其必须考虑和面对的是：如何在一款产品成功后保证公司的长久发展，一招鲜很难保证公司长久的竞争力。

(3)2008年公司要采取的主要对策和措施

a)针对需求不足的风险，公司将加快分立器件芯片、LED器件芯片、电源管理芯片及中高端数字音视频芯片开发和市场推广，提高新产品的销售比例，改善产品毛利率。同时，公司将加强海外市场的拓展，公司已聘请了海外销售副总，争取在国外大厂的推广上有新的进展。

b)针对人民币升值的风险，公司将进一步扩大远期结汇品种、规模，积极扩大美元融资，尽量减少人民币升值的风险。

c)针对技术及产品开发的风险，公司已采取了调整、收缩产品线的策略，成本支出将有较大幅度的降低；公司将进一步根据"有保有压"的原则，集中资源，确保重点产品的研发进度。从2008年起，公司将加强产品线管理，明确产品线的技术开发和销售经营目标，明确考核机制，落实产品线经理负责制。

d)针对成本上升的风险，公司将狠抓管理，实施严格的成本控制计划；要强化责任的落实，完善奖惩办法；要改造生产流程，进一步降低固定成本。公司芯片生产线要积极扩大产出，实现稳定运行，尽快扭亏为盈。

e)针对流动性紧缩的风险，公司要严格控制应收帐款和存货的规模，加速资金周转，提高效率；公司要放缓投资节奏，对于已经形成的固定资产规模，要积极挖潜增效；公司要利用各种渠道融资，并支持有条件的子公司引入战略投资者，加快发展。

f)针对竞争加剧的风险。公司要做好总体战略规划和产品线规划，找准定位，通过持续、不懈的改进活动，提升综合竞争力。

6、2008年公司资本支出计划

(1)士兰集成芯片生产线动力扩容和技术改造项目，预计投资金额2,000万元，资金来源企业自筹2,000万元。

(2)士兰明芯LED芯片生产线技改项目，预计投资金额6,000万元，资金来源银行贷款3,000万元及企业自筹3,000万元。

(二)公司主营业务及其经营状况

1、主营业务分行业、产品情况表

单位：元 币种：人民币

分行业或分产品	营业收入	营业成本	营业利润率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	营业利润率比上年增减(%)
产品						
集成电路	587,399,648.13	471,705,849.29	19.70	-16.59	-12.87	减少3.43个百分点
器件	214,747,793.86	198,118,107.06	7.74	70.92	106.07	减少15.74个百分点
发光二极管	167,814,674.65	102,629,747.38	38.84	278.53	279.68	减少0.19个百分点
其他	1,822,892.66	1,720,850.87	5.60			
合计	971,785,009.30	774,174,554.60	20.33	11.17	16.50	减少3.64个百分点

2、主营业务分地区情况

单位：元 币种：人民币

地区	营业收入	营业收入比上年增减(%)
浙江省	1,165,007,457.27	20.92
深圳市	148,980,335.27	46.9
香港	142,104,063.85	-32.77
小计	1,456,091,856.39	14.09
抵消	484,306,847.09	
合计	971,785,009.30	11.17

3、主要供应商和客户情况？

(1)主要供应商情况

公司向前五名供应商合计的采购金额(未包含内部采购)为27,030万元，占年度采购总额的33.53%；

公司的前五名供应商分别是台湾新世纪光电股份有限公司、天水华天科技股份有限公司、无锡华润上华半导体有限公司、宁波立立半导体股份有限公司、上海合晶硅材料有限公司。上述供应商均与本公司签订了采购协议或委托加工协议，具有长期良好的业务合作关系。

(2)主要客户情况

公司向前五名客户销售额(未包含内部销售)合计为14,781万元，占公司销售总额的15.21%。

2、报告期内，公司的财务状况、经营情况发生的重大变化及原因

项 目	期末数	占总资产的比重%	期初数	占总资产的比重%	同比增减%
货币资金	174,408,176.08	8.17%	132,484,176.02	8.42%	31.64%
应收帐款	231,912,432.44	10.86%	142,303,493.03	9.04%	62.97%
可供出售金融资产	318,862,611.51	14.93%	92,766,091.05	5.89%	243.73%
长期股权投资	145,510,959.04	6.82%	67,568,943.77	4.29%	115.36%
短期借款	596,455,680.15	27.94%	257,832,215.49	16.38%	131.33%
应付帐款	191,013,476.84	8.95%	114,002,647.67	7.24%	67.55%
一年内到期的非流动负债	30,000,000.00	1.41%	108,942,603.77	6.92%	-72.46%
递延所得税负债	40,858,338.17	1.91%	15,064,436.58	0.96%	171.22%
资本公积	289,444,270.88	13.56%	76,188,769.09	4.84%	279.90%

货币资金2007年比2006年增加31.64%，其主要原因系支付的票据保证金大幅增加所致。

应收帐款2007年比2006年增加62.97%，其主要原因系控股子公司士兰明芯公司2007年销售大幅增加，该公司销售回款周期较长导致年末应收账款大幅增加所致。

可供出售的金融资产2007年比2006年增加243.73%，其主要原因系年末本公司持有天水华天科技股份公司1,000万股股份和长电科技股份有限公司600.015万股的股份，上述股份划定为可供出售金融资产，并按公允价值计量。

长期股权投资2007年比2006年增加115.36%，其主要原因系公司联营公司杭州友旺电子公司持有天水华天科技股份公司1,000万股股有限售条件的股份，并划定为可供出售金融资产，并按公允价值计量，本公司期末按权益法确认本期其他权益增加额6,715.07万元。以及本年出资2,669,903.00美元参股士康科技有限公司所致。

短期借款2007年比2006年增加131.33%，其主要原因是公司产销规模及投资规模的进一步扩大，导致对银行借款的增加。

应付帐款2007年比2006年增加67.55%，其主要原因本公司之控股子公司士兰集成和士兰明芯产销规模扩大，应付账款增加较多所致。

一年内到期的非流动负债2007年比2006年减少72.46%，其主要原因系本年控股子公司士兰集成公司本年归还了大额外币借款所致。

递延所得税负债2007年比2006年增加171.22%，其主要原因系年末公司可供出售金融资产大幅度增加，导致递延所得税负债的计提数额相应增加。

资本公积2007年比2006年增加279.90%，其主要原因系年末公司可供出售金融资产大幅度增加，导致资本公积数额相应增加。

项 目	本期数	上期数	增减变动%
销售费用	20,907,371.56	16,143,246.90	29.51%
管理费用	173,486,230.16	135,812,301.30	27.74%
财务费用	38,975,286.43	21,271,347.52	83.23%
资产减值损失	57,088,826.81	12,794,788.82	346.19%
投资收益	113,075,639.60	41,778,210.06	170.66%
营业外收入	27,805,013.85	19,509,753.15	42.52%
所得税费用	20,751,921.69	8,916,646.49	132.73%
净利润	21,432,352.20	70,044,144.46	-69.40%

销售费用2007年比2006年增加29.51%，主要原因系2007年公司销售规模的进一步扩大导致所需费用的增加。

管理费用2007年比2006年增加27.74%，主要原因系2007年公司经营规模和投资规模的进一步扩大，导致管理费用、研发费用开支大幅度增加。

财务费用2007年比2006年增加83.23%，主要原因系本年公司借款增加相应的利息支出增加以及汇兑损失增加所致。

资产减值损失2007年比2006年增加346.19%，主要原因系本年对ESS许可费这项无形资产计提1,400万元的减值准备，以及本公司和控股子公司士兰集成计提大额的存货跌价准备所致。

投资收益2007年比2006年增加170.66%，主要原因系本年出售可供出售金融资产实现收益所致。

营业外收入2007年比2006年增加42.52%，主要原因系本期根据《企业会计准则第16号》的规定，确认的政府补助收入增加所致。

所得税费用2007年比2006年增加132.73%，主要原因系本公司之控股子公司士兰明芯公司本期所得税费用增长较大所致。

净利润2007年比2006年减少69.40%，主要原因系2007年公司营业总收入增长幅度明显低于营业总成本的增长幅度。

项 目	本期数	上期数	增减变动%
经营活动产生的现金流量净额	-34,891,494.39	47,638,680.13	-173.24
投资活动产生的现金流量净额	-145,877,568.62	-133,958,851.57	-8.90
筹资活动产生的现金流量净额	201,781,850.56	102,245,734.06	97.35
现金及现金等价物净增加额	19,120,848.22	15,252,629.62	25.36

经营活动产生的现金流量净额2007年比2006年减少173.24%，其主要原因系2007年公司支付给职工以及为职工支付的现金、支付的各