

# 财经人物

Character

□记者 石朝格

中国三大政策性银行之一的中国进出口银行位于北京东城区的“五四”大街上。半个月之前,进出口银行迎来了一位新行长,他就是前央行副行长李若谷。

现年 54 岁的李若谷端坐在自己的办公室里,脑海里勾画的全都是这家银行的美好前景。然而,进出口银行的定位转型、增资等一系列棘手的问题却等着这位新行长来解决,甚至容不得他有半点喘息的机会。

## 新政轮廓初现

就任时间不长,但李若谷的新政轮廓已开始显现。

“我想,大体上至少进行四个层面的改革。”李若谷在接受记者采访时表示,当前,进出口银行正处于转型的关键时期,面对新的形势,无论从业务范围,还是从银行职能上都需要进行重新定位,即开拓一些新业务,改变过去只支持出口不支持进口的“单边”局面。

李若谷坦言,客户永远是第一位的,作为国家唯一一家扶持进出口的政策性银行,进出口银行必须根据不同企业、不同行业部门的需要,设计不同的金融产品,提供全面的金融服务。

按照他的设想,第一步是要尽早明确进出口银行的定位,也就是宏观层面的改革,即弄清楚多大的资本金规模和多宽的业务领域和范围才能使进出口银行为我国参与国际经济合作、实施走出去战略、优化资源的配置和发展高新技术这样一个领域,发挥进出口银行应该发挥的作用;其次,就是要建立一个合理的环境;第三个层面,为了完成上述两项改革的需要,还要在分支机构上、总行的机构设置上进行改革;在李若谷的眼中,要想完成上述三项艰巨的任务,就必须拥有高素质的人才,这也是他所谓的第四个层面的改革,也是最重要的。

这些改革思路反映出李若谷显然有备而来。实际上,在正式公布任命之前的近两个月

## “金融家系列之三”

# 李若谷领衔 进出口银行新政显形

时间里,他就已接手进出口银行的工作了。

“李行长 6 月初就到过行里,也许只有极个别的行领导才知道其中的原委。”该行的一位内部人士向记者证实,见过他的人都以为是央行领导来视察工作,“谁能够想到,他会是我们的新行长”。

在这两个月里,进出口银行到底该如何进行重新“定位”,可以说是李若谷思考最多的问题。期间,他翻看了大量的研究资料,并多次主动找骨干人员交流,对一些重点问题还组织了专门的讨论会。

接着,李若谷凭借他出色的“外交”才能四面出击,在完成自己角色转换的同时,又为进出口银行带来了一连串的“好消息”:

据悉,汇金公司要给进出口银行注资 50 亿美元,此项注资计划预计不久将正式公布,这件事李若谷功不可没;7 月 25 日,他出席了在乌鲁木齐举行的“中国进出口银行支持新疆进出口企业发展座谈会”,与新疆十多家进出口企业举行了座谈会,并进行了实地考察;7 月 28 日,会见了津巴布韦储备银行行长格诺兹先生,与印尼财政部部长尤素夫·安瓦尔签署了 1 亿美元优惠出口买方信贷协议;8 月 11 日,与中国华能集团公司总裁李小鹏在北京签署了战略合作协议,进出口银行为中国华能集团公司提供 50 亿美元综合授信额度,主要用于支持该集团公司在未来 3 年内的境外项目投资、勘探开发等“走出去”项目建设。

如此马不停蹄,难怪进出口银行的员工也很难看到李若谷的身影。

## 三大重任在肩

尽管李若谷对进出口银行的未来充满信



心,但他肩上现有的三大重任也容不得他轻松,那就是落实定位转型、增资、化解汇率风险等。

具体来说,进出口银行要想成功转型,拓宽自己的业务范围,势必要开办一些商业性业务,这对于一直开展政策性业务的银行来说算是一道难以迈过的槛儿。“政策性金融有国家补贴,其他都要自负盈亏,如何把政策性金融和商业性金融分开,如何把风险和利益隔离,如何把两个账户之间进行分割,这都需要精心筹划。”提及上述话题,李若谷的话也比较谨慎。

此外,还要面对强大对手国家开发银行的竞争。自成立以来,在三大政策性银行里国家开发银行长期保持绝对优势,与进出口银行在“走出去”企业的融资市场上一直“短兵相接”,都在尽可能地争得最大的市场份额。

李若谷也不得不承认国家开发银行是这一领域的最佳金融机构,进出口银行暂时还无法与之竞争。来自两家银行的相关资料也有力地佐证了这一点,国家开发银行提供融资支持的企业都是中石油、中石化、中国五矿、中信集团、中冶集团等超大型企业,仅去年就承诺了 7.8 亿美元贷款;而进出口银行无论是所提供融资的企业还是融资的数额与国家开发银行相比都要逊色得多。

“进出口银行要想与国家开发银行竞争海外金融业务,就必须解决资本金不足的问题。”汇金公司的一位高层分析。这也是李若谷所面对的第二個重任,该行相关年报显示,1994 年中国进出口银行成立时注册资本 33.8 亿元,到 2000 年财政又增加其资本到 50 亿元。

## 试点企业掌门人(八)

# 华海“双杰”从 2 万元到 2 亿元的财富故事

□记者 成静卫

俗话说“打虎亲兄弟,上阵父子兵”,在民营上市公司中,由父子两代共同经营的有一些,但像浙江华海药业股份有限公司这样情同兄弟的管理层却难得一见。

华海药业(600521)董事长陈保华和总经理周明华是大学同窗好友,他们一起辞去公职,共同下海创业,在企业中他们拥有相同的股份,并列为第一大股东。分工上他们一个主外,一个主内。

从 2 万元到 2 亿元,从由几间民房组成的小厂到名扬海内外的上市公司,这对“黄金搭档”讲述了一个成功的财富故事。

## 国企不如民企

陈保华和周明华相似的地方很多,名字里都带着一个“华”字,都戴眼镜,身材也差不多,在一次股权分置改革投资者沟通会上,他们甚至还穿着同样款式的 T 恤衫。当有人向他们提到这一点时,他们都笑了:“我们俩经常这样,一买什么就都买了”。

但他们不同的地方也很明显。周明华说话富有激情,办事雷厉风行,而陈保华言语缜密、思维严谨,行动稳健持重。

他们称得上是真正的志同道合。

1983 年,陈保华和周明华怀着各自的人生理想走出浙江化工学院(现浙江工业大学)。陈保华毕业后分配到海门制药厂(现海正药业集团),做质量检查工作,先后做过技术员和质检科副科长。周明华大学毕业后则分配到台州烧碱厂,先后担任该厂技术员、车间副主任、车间主任、技术科科长,从事专业技术工作。

但国企的机制使他们很快就不满足于现状,这对大学时的好友经常在一起探讨怎么样才能体现出自己真正的价值。几经商量,他们决定“到外面闯一闯”。1989 年 1 月,他们一起辞去公职,租用几间民房,筹资 2 万元共同创办了“临海市汛桥合成化工厂”,立足医药产业,开始了华海药业艰辛的创业历程。那个时候,“下海”还是一个新鲜词,对普通人来说是需要勇气的。大规模的“下海”经商潮三四年后才出现,但此时已有一些探险者。回忆起当年的抉择,陈保华说:“时代提供给我们这么好的机会,要有预见性,牢牢抓住,不管成功失败,只要我们去做了,就无怨无悔。”

在创业过程中,俩人根据各自的特长和性格特点进行了分工,一直做技术、喜欢做具体事情的周明华负责产品的生产,对医药行业比较熟悉、“想的比较细”的陈保华负责销售和对外联络。

在陈保华和周明华的努力下,这个小厂迅速成长起来,1997 年增资并更名为“浙江华海医药化工有限公司”,归口医药行业管理;1999 年 11 月,再次增资并更名为“浙江华海药业集团有限公司”;2001 年 2 月,整体变更为“浙江华海药业股份有限公司”。

历经十余年的开拓创新,华海药业现已发展成为以原料药、医药中间体、制剂生产为一体,内外销相结合,科、工、贸并举的大型现代

不过,这位高层同时表示,除注资之外还有另外两种比较现实的“路径”:一是改变过去政策性银行“只贷不存”的经营方式,可适当考虑吸收客户存款来解决流动性不足的问题;二是引入战略投资者或让国内资本参股实现股权多元化来达到增资的目的。

李若谷面临的又一任务是,在“汇改”后如何化解人民币的升值风险。

“当前我想得最多的就是如何能够和企业一起来克服汇率风险,在设计金融产品时,我们会在这方面狠下功夫。”对汇率制度颇有研究的李若谷解释,以后,汇率制度会更加灵活,银行与企业都必须学会适应这种变化,建立远期、对冲等风险覆盖机制。

但一直以来,银行与企业都形成了惯性思维,已经习惯了过去稳定的汇率,通常情况下都会无视这一风险的存在,因此,对李若谷来说不但需要培养银行与企业的意识,而且还要引进这方面的专业人才来及时化解风险。从根本上来说,“最重要的是金融市场、金融工具的发展,如果没有二者的发展风险就无法规避,因此,当务之急是要发展金融市场,让人民币的利率走向市场化”。

## 李若谷其人其事

业界对李若谷都寄予了厚望,并称他是接替羊子林的最适当人选。

“平常戴着一幅宽边眼镜,操一口纯正英语,举止温文尔雅,行事却雷厉风行而且一丝不苟。在‘海归’云集的央行,李若谷一直以善于主外而著称,在央行的外交舞台上他是仅次于周小川的又一重量级人物。”这是央行一位与李若谷过从甚密的中层干部对他的评价。

以资历来说,李若谷的确是进出口银行

行长的不二人选:1983 年,李若谷毕业于美国普林斯顿大学获得公共管理硕士学位,1985 年进入央行,先后在外事局、国际金融组织司和国际司工作近 20 年,从副处长、处长、副司长、代司长、司长一直到主管国际业务和对外事务的副行长;与此同时,他还在国际货币基金组织、亚洲开发银行等多个金融组织中担任中国政府代表团秘书长和中方代表团团长,熟悉国际开发性金融机构的运作。

丰富的外事知识、广博的人脉资源以及多年的实战经验使他成为进出口银行行长的不二人选。但是李若谷却说,中国进出口银行行长这个职位对他来说是一个不小的挑战,他必须在最短的时间内完成角色的转换,“之前在央行,我考虑的问题大都是宏观问题,大部分精力都用在在了‘外事’上,而现在却要面对业务拓展、内控机制、风险防范等一些具体的事情,是很微观的问题”。

李若谷也是一名典型的学者官员,1984 年—1985 年曾在北京大学任教,在央行期间他也主管过研究局,对汇率、商业银行改革都曾发表过自己的独到见解。

在北京大学获得法学硕士学位之前,李若谷曾就读于西南财经大学,那时的他就是一个刻苦上进的好学生。该校一位经济学老教授至今还记得,2002 年 10 月,时任央行行长助理的李若谷出席西南财经大学建校五十周年庆祝大会时的情景,“他做了一次演讲”,引经据典,慷慨陈辞,“古之欲明明德于天下者,先治其国;欲治其国者,先齐其家;欲齐其家者,先修其身;欲修其身者,先正其心……”,“天行健,君子以自强不息,地势坤,君子以厚德载物……”

李若谷也是这样要求自己的,他认为,天地运转不息,人应永不放弃,不断努力学习更多的知识,还要像天地一样有承载万物的胸怀,“海纳百川,有容乃大”。

业界人士分析,作为央行货币政策委员会 13 名委员之一的李若谷,在进出口银行会“大有用武”之地,愿长袖善舞的李若谷在这里找到展示才华的大好舞台。(本系列完)

构,就改革方案的具体内容和这些机构进行了充分的沟通,最后公布的方案也是在沟通的基础上做出的。

华海药业的对价方案出来后,虽未遭到激烈反对,但也受到了一些质疑。在公布的方案中,陈保华、周明华还承诺,在华海药业股权分置改革方案实施后的 2 个月内,若华海药业二级市场股票任意连续两个交易日的收盘价格低于 10.30 元/股(若此期间有派息、送股、资本公积金转增股份等除权事项,应对该价格进行除权处理),控股股东应自下一个交易日起,通过证券市场在 10.30 元/股以下的价格买入华海药业股票,直至累计买足 409.5 万股或者华海药业股票的价格高于 10.30 元。增持计划完成后 6 个月内,这些增持的股份不进行交易。有投资者问:“如果控股股东在 20 元以下转让,受让方在 20 元以下卖出,岂不等于控股股东在 20 元以下减持?”

这个问题让陈保华和周明华都愣了一下。陈保华先拿过话筒说,这个问题还真是没想到。旁边的周明华也笑了,连说自己也没有想到会有这样的可能。陈保华说,如果他转让股份,他保证受让方会接受和继续履行所有的承诺。他还说,“由于与周总没有事先沟通过,这只代表我个人的观点”。周明华这时不断含笑点头,表明自己赞同这一观点。两人的默契无声胜有声。

记者问为什么积极参加改革?陈保华和周明华回答很简洁:“迟改早改都要改,迟改不如早改。”(本系列完)

## 迟改不如早改

一直致力于实业的陈保华和周明华,对资本市场都显得有些陌生。

2003 年 2 月 17 日,华海药业成功上市,公司向社会公开发行 3500 万股 A 股股票,每股股价 15.55 元。

陈保华和周明华二人分别持有上市公司 29.15%的股份,牢牢控制着自己一手带大的企业。

华海药业 2004 年报显示,2004 年华海药业主营业务利润近 2 亿元,原料药及医药中间体的出口依然是公司的核心业务,主导产品普利类产品同比增长 8.87%、沙坦类产品同比增长 195.9%,公司的产品销售仍以出口为主,主要产品市场在国外。

公司虽然上市了,但陈保华和周明华一直没有对资本市场倾注太多的注意力。华海药业的资金状况也一直非常好,至今没有一分钱的银行贷款。他们此前对于股权分置改革甚至不怎么热心。

6 月下旬,第二批股权分置改革 42 家试点企业亮相,华海药业名列其中。这一决定改变了陈保华和周明华与资本市场的距离。陈保华说,两个月内他们走访了多家机

## 八月人物回头看

# 水深火热

□记者 马朝阳

水和热本来就是八月的主角,他们的演出总是淋漓尽致恣意妄为。

热而闷的“桑拿天”让人窒息,各地频频创下用电高峰。

红透了全国据说有数亿观众的“超级女声”让气温又升高了好几度。

水也不甘寂寞。

席卷了上百个城市的“麦莎”水洗了中国东部,连几辈子没见过台风的北京也都严阵以待地做好了迎接的准备。

而广东兴宁大兴煤矿那六百米深的透水,至今仍然沉重地压在每个中国人的心上。抽水机的声音越来越绝望,这边却传来了山西煤矿老板们一口气买下 20 辆悍马的欢笑。

生活就是这样冰火两重天。

## 李彦宏 马云

一直低调内向的李彦宏终于火了起来,一把搅乱了纳斯达克的中国网络概念股。

8 月 5 日,中国搜索引擎公司百度在纳斯达克上市。在上市的首个交易日里,百度股价一度涨至 151.21 美元,较发行价 27 美元上涨超过了 450%,最后报收于 122.54 美元,成为自 1999 年以来纳斯达克一天之内涨幅最大的一只股票。

不过,担忧随之而来,有人忧虑百度的

上市会在美国引发知识产权的诉讼高潮。狂热之后,李彦宏还需冷静以对。

互联网热浪一浪接一浪。2005 年 8 月 11 日,阿里巴巴公司和雅虎公司同时在北京宣布,阿里巴巴收购雅虎中国全部资产,同时得到雅虎 10 亿美元投资,以打造中国最大的互联网搜索平台,而雅虎将得到阿里巴巴 40%的股份,这也是中国互联网史上最大的一起并购。有人认为马云今后自身难保,因为他变成了职业经理人。而马云说,今天已经不是“王志东”的时代了,“我认为资本永远是听你的”。是马云鲸吞了雅虎,还是雅虎招安了马云?头脑发热的时候还真不好回答。

## 马志平 郝健学

马志平和郝健学真是一对难兄。此前人们对于南京熊猫与中科健之间的关系猜测颇多,这次两个人又不幸同时遭遇狂风暴雨。

当年马志平的“熊猫”拿下央视广告“标王”的时候,真是有一种攀上了珠峰的豪迈,但拍卖的锣声还未完全消失,马志平就已经跌到了深深的海底。

7 月 28 日,熊猫手机前掌门人马志平因涉嫌“虚报注册资本”被批捕。

据熊猫股份的公告,截至 2004 年 6 月末,为熊猫股份提供着八成以上主营业务收入的熊猫移动,其维系于江苏天创还款清偿能力的资金风险,一度高达 17.07 亿元。然而



# 北京同仁堂

## 同仁乌鸡白凤丸 让我们重新焕发青春 找回自信



**功能与主治:**  
补气养血, 调经止带。  
用于气血两亏引起: 月经不调, 行经腹痛, 少腹冷痛, 体弱乏力, 腰酸腿软。  
**禁忌:** 孕妇忌服。

www.tongrentang.com

请按药品说明书或在药师指导下购买和使用  
国药准字 Z11020026 京药广审(文)第2004080348号