

国际财经

Global Finance

退休合同惹争议

花旗董事长离职遭遇“福利门”

□记者 陈晓刚 北京报道

通用电气前 CEO 杰克·韦尔奇曾这样评价花旗集团现任董事长桑迪·威尔：“桑迪·威尔是那种能用空气赚钱的人，他的经历如神话一般让人不可思议。”

在威尔的数十年金融经历中，最“石破天惊”的一战就是在 1998 年策划了旅行者保险集团与花旗银行的合并交易，随后他迫使花旗银行 CEO 里德出走，从此独掌全球最大的金融公司——花旗集团的大权多年。尽管他已于 2003 年 10 月从 CEO 的职位退了下来，不再参与花旗集团的日常管理，仅留任董事长一职。但当他准备彻底离开老东家的时

候，却遭遇了意想不到的“福利纠纷”。

“福利门”不好过

根据花旗集团与现年 72 岁的威尔先前签订的合同，他必须等到花旗于 2006 年 4 月召开股东年度大会后再退休，退休后的威尔每年将得到退休工资 73.2 万美元，特别年金 35 万美元，另外他还有权终生享用公司的专机、办公室、专用秘书和保镖、专车和司机等服务；作为补偿，威尔每年将为花旗集团担任 45 天的顾问。

问题恰恰出在这份合同上，花旗董事会目前最担心的一件事就是投资者可能会对威尔的退休待遇表示不满。本月初，另一家华尔街巨头摩根士丹利公布了刚刚辞职的前首席执行官裴熙亮获得的退休待遇，引起了外界的广泛争议。由于裴熙亮是被迫辞职的，摩根士丹利向他支付了 4400 万美元离职费，退休待遇还包括价值 6230 万美元的股票及股票期权，以及包括每年 25 万美元终生退休金在内的其他福利。

据悉，威尔目前打算提前退休的计划遭遇了挫折，董事会已告知他：他不能再继续使用公司的公务机，也不再能获得其他退休待遇，如配备私人保镖等，威尔则拒绝了花旗集团要求买断他这些待遇的提议。双方关于修改退休



退休待遇纠缠桑迪·威尔

合同的谈判已于上周展开，直至本周二董事会举行例会时僵局仍未打破。知情人士说：“双方就威尔的合同存在相当大的分歧。如果他们不能就修改合同条款达成一致，威尔大概只能等到明年 4 月聘用期满才能退休走人了。”

威尔过去一直在谈判中立场强硬而著称，但此次他的对手——花旗董事会也不甘示弱，花旗内部的争斗已经令一些投资者感到不安，截至本周四，花旗股价一周累计跌幅已达到 4.9%。

在威尔的职业生涯中，他一直是业内具有巨大影响力的人物，而不参与花旗日常管理之后，“默默无闻”的日子对他来说实在不大好过。威尔近来正忙于组建一家私募基金，他希望在退休后继续使用花旗的公务机来忙自己的生意，这着实令花旗董事会感到有些难堪。董事会已含蓄地通知威尔：如果你是做自己的生意，就该使用自己的交通工具。而威尔却丝毫不肯让步，他一再强调说：根据聘用合同，他有权使用花旗的公务机。

备受争议

威尔在华尔街一直是备受争议的人

物，喜欢他的人称他为“睿智的长者”，而反感他的人则视之为“洪水猛兽”。他的部下曾送给他一份特别的礼物——一块由上百枚小彩灯组成的霓虹灯牌，彩灯组成的字样是：“董事长不高兴”。不过如果威尔心情不错的话，只要他按下一个小按钮，电流就会绕过“不”这个词而展现出“董事长高兴”来。可惜威尔能让部下放松的时候太少了，脾气暴躁的他将部下训斥得泪流满面的事例，在花旗内部可谓家常便饭。

威尔领导下的花旗集团也不断地成为风波中的主角。三年前，曾一直看低美国电报电话公司(AT&T)的花旗高级行业分析师格鲁伯曼突然抬高了对 AT&T 的评级，据说这是为了争取 AT&T 成为自己的客户而经过威尔特别授意的。为嘉奖格鲁伯曼，威尔特批花旗向纽约一所学校捐款 100 万美元，而这间学校正是格鲁伯曼一直希望自己孩子能就读的学校。此事一经披露，引起轩然大波。监管机构认为，花旗为了赢得客户而公布带有误导性的研究报告，损害了投资者利益，为此对花旗处以高额罚金。

不久，美国国会一特别调查委员会又宣

布，花旗银行曾与臭名昭著的安然公司达成了“君子协议”，帮助安然美化账目、掩盖巨额财务亏损。即便如此，威尔还是凭借自己在政界的人脉关系最终将此事“摆平”，其位置未受到任何影响，只是为此“买单”的仍是花旗集团而已。

筹建私募基金发挥“余热”

最近几个月，威尔一直在与沙特塔拉勒亲王等潜在投资者讨论设立自己的私募基金事宜。作为花旗集团的最大个人投资者，塔拉勒亲王一直是威尔的长期支持者。沙特富豪的金钱加上老威尔的智慧，该基金尚未面世就已经吸引了人们的关注。威尔的基金将主要从事风险投资与并购业务，这是威尔最大的强项，在其四十余年的金融生涯中，他完成的并购交易金额已高达近 7000 亿美元。

1970 年，美国市场出现了一次大“股灾”，并成为 30 年代以来华尔街最糟糕的时期。不过这对于并购者来说却是兼并对手的大好机会。作为当时华尔街财政状况最健康的公司之一，威尔的 CBWL 公司一步步以低价收购那些奄奄一息的公司，很快一些业界经营不善的大企业就成了威尔的囊中之物。他的信念是，只要头脑冷静，时机恰当，善于讨价还价，可以通过并购方式迅速地把一家小公司变成大公司。到了 1979 年，威尔的公司已经一举成为了位居美林之后的华尔街第二大经纪公司。1993 年，威尔以 42 亿美元买下了美国第六大保险商——旅行者公司，这时威尔的计划已发展为创建一家大的多元化“金融超市”，于是才有了 1998 年与花旗银行的“惊天”大并购，威尔也因此被冠以“并购之王”的美誉。

据威尔的一位密友透露：“每当威尔打算收购一家新公司时，他的体重就会急剧增加。而得手之后，他又会很快消瘦下来。”一旦解决与花旗的纠纷，威尔将重出江湖，他何时将有福的迹象将成为业界重点跟踪的对象。

港股再创四年新高

□记者 黄立锋 深圳报道

隔夜美股虽然受伦敦再度发生爆炸拖累下跌，但由于跌幅比预期的温和，加之中国央行宣布人民币升值 2%，在此刺激之下，周五港股连续第 8 个交易日高收，恒生指数一度攀至 14800 水平，最多升 180 点，收市略为回调，报 14786.46 点，全日升 166.32 点，涨幅为 1.14%，再创近 4 年多高位。至此，港股已连续 8 天累计上涨 640 点，涨幅达 4.5%。港股昨日成交 318.45 亿港元，为今年 3 月 2 日以来最高。

国企指数昨再升 48.42 点，升幅 0.95%，报 5139.10。各大重磅股份中，中石化锐升 5.7%至 3.25 港元，成交达 22.65 亿港元，仅次于汇丰控股；镇海炼化升 8.7%；大唐发电升 2.5%，中石油则出现回吐，跌 0.7%。

值得注意的是，中资股份中，航空板块全面上涨，而原材料股份则出现套现回吐。东航升 6.25%，南航升 4.2%，国航升 4.8%；与此同时，宽基跌 6.5%，中铝跌 3.65%，马钢铁 1.85%，鞍钢跌 1.3%。各大蓝筹股包括中国移动、联通等亦有程度不等升幅。

此外，地产股昨日再成追捧对象，呈现普涨态势，恒生地产分类指数升 436.03 或 2.34%，报 19082.47。

纽交所并购计划进入审批程序

□记者 薛彦平 纽约报道

纽约证券交易所 21 日宣布，它与电子交易商——群岛控股公司 (Archipelago) 的合并计划已提交美国证券交易委员会审查。

今年 4 月 20 日，纽交所宣布将与总部设在芝加哥的群岛控股公司合并。新公司的名称为“纽约证券交易所集团公司”，并将成为上市公司。

纽交所与群岛控股公司的合并是美国证券交易市场有史以来最重要的改组。目前，该合并计划尚需经过美国证券与交易委员会、纽约证券交易所会员和群岛控股公司股东的批准。

股价逾 300 美元

Google 再显网络股神威

□记者 黄继汇 北京报道

日前，英国《金融时报》公布了截止到 6 月 30 日的全球市值最大 500 家公司排名，互联网搜索公司 Google 由于股价涨势非凡，市值超过 500 亿美元，已跻身全球市值最大的 100 家公司之列。股价大幅上涨使 Google 员工大大受益，Google 全球 4000 多员工中，已有数百人成为了百万富翁。

“涨声”响起来

Google 股价在今年 6 月底突破 300 美元，随后稳步攀升，截至 7 月 21 日，股价已达 314 美元。而一年前 IPO 之时，Google 的股价还仅为 85 美元。

虽然 Google 股价高高在上，但仍有相当多的华尔街股票分析师将其股票评级定为“买进”或“强烈建议买进”。花旗美邦的马克·马汉尼就将该股的目标价位定为 360 美元。

Google 股价的大幅攀升让那些曾质疑其独特募股方式的人大跌眼镜，去年 8 月份，由于投资者对 Google 的“荷兰式拍卖”缺乏兴趣，公司被迫将 IPO 价格降低至 85 美元。而从那时开始，Google 一路攀升，如今已经上涨了有两倍有余，同期道琼斯指数涨幅为 2%，纳斯达克综合指数涨幅为 1.2%。

Google 股价飙升主要得益于网络广告业务不断增长，去年此项业务收入占到公司总收入的 99%，接受 Thomson First Call 调查的分析师预计，今年 Google 收入将增加 82%，每股收益将增加 91%。分析师预计，在未来 5 年，Google 收入的年平均增幅将达到 30%。

部分人士认为，上述目标对于 Google 而言有些太高了。这意味着在雅虎、微软等竞争对手的强大攻势下，Google 必须要保持其在搜索广告市场的领先地位，Google 在向海外市场扩张时，也必须保持领先。

分析师马里安·沃克指出，对于某些收入预期，包括新业务，Google 网络广告市场占有率可能的增加都是一些无法预知的因素。不过部分华尔街观察家认为，Google 能够达到这一目标。分析师撒福·拉什特称，Google 不断超出华尔街的预期，并正在向地图、本地搜索和个性化主页等新领域积极推进。

Google 和 1999 年那些“明星”网络公司最大的不同点在于：它盈利丰厚，并且在不断增加。“你那时买的是概念，现在买的是基本面因素；那时你买的是今后 5 年的盈利，

而现在买的是今年或明年的盈利。”1999 年，网络类股涨跌都很一致，而如今的情况则不是这样。当 Google 股价一直不断上升时，其他公司则是在不断地地下降。事实上，雅虎、eBay 和亚马逊公司的股价今年都在不断下跌，而 Google 则已上涨了 58%。

敲开中国市场

Google 也在加快海外市场的扩张步伐。不久前，Google 宣布将在中国成立研发中心，敲开中国这个巨大的市场。Google 发言人说，公司要在中国建立一个基地，以便同经济高速增长中越来越多的中国计算机用户建立更好的联系，同时开发中国科学家和工程师的才干。

Google 公司工程部副总裁艾伦·尤斯塔斯称，中国研发中心的建立将推动 Google 加强研究力度，他说：“中国研发中心将能使我们为千百万中国及全球用户提供最好的搜索经验，为他们开发出更具创新意义的产品及技术。”

Google 聘请了著名计算机科学家李开复博士担任 Google 中国业务总裁，他将在 10 月份开始负责新的研发中心的运营。李开复表示，Google 始终坚持的目标是开发方便于每一个用户的先进技术，同时成为中国经济增长和技术革新大潮中的一支力量。他说，Google 给了他独一无二的工作热情，他非常希望回到中国投身到这个蓬勃的事业中。

作为一个计算机专家，李开复因其在语音识别和人工智能领域开创性的成就而广为人知，李开复加盟 Google 前曾任微软公司的副总裁，他于 90 年代进入微软中国研究院，还曾在苹果电脑公司担任要职。

此外，Google 的股票发行已使这家互联网搜索公司的许多雇员一跃成为百万富翁，随着 Google 的一些雇员将股票套现，其中一些人将资金投入到了房地产。

加州的艾瑟顿镇位于旧金山和圣荷塞之间，这个充满田园风味的小镇人均土地拥有量超过 1 英亩。艾瑟顿的许多住宅都有大片草地、游泳池、客房、大型媒体室和安全护栏，其中一些更是格外地别致。

据当地的房产经纪人表示，自去年 9 月份以来，Google 效应在艾瑟顿尤为突出，已有六、七名 Google 的雇员在艾瑟顿置业，价格从 350 万美元到 1,780 万美元不等；还有不少 Google 的雇员仍在寻求在此地买房。

伊利纯牛奶

天然纯正 专家信赖

我，是地道的喝奶专家

我，是全家的选奶专家

中国营养学会

“营养健康工程”产品