公司代码：601727　　公司简称：上海电气

上海电气集团股份有限公司

2021 年度报告摘要

第一节 重要提示

1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到www.sse.com.cn网站仔细阅读年度报告全文。

2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

3 公司全体董事出席董事会会议。

4 普华永道中天会计师事务所为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经公司董事会审议，2021年度公司利润分配预案为：2021年度不派发利润分配，也不以资本公积金转增股本。

以上分配预案待提交公司股东大会审议通过后执行。

第二节 公司基本情况

1 公司简介

公司股票简况			
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	上海电气	601727	
H股	香港联合交易所	上海电气	02727	

联系人和联系方式		董事会秘书
姓名	周志炎	
办公地址	上海市黄浦区四川中路110号	
电话	+86-21-33281888	
电子信箱	ir@shanghai-electric.com	

2 报告期公司主要业务简介

报告期内，公司主要从事装备制造、工业装备、集成服务、从事如下业务：

能源装备业务板块：设计、制造和销售燃煤发电及配套设备、燃气发电设备、风电设备、核电设备、储能设备、高端化工设备；提供电网及工业智能供电系统解决方案；

工业装备业务板块：设计、制造和销售机床、大中型电机、智能制造设备、工业基础件、建筑工业化设备；

集成服务业务板块：提供能源、环保及综合工程总承包服务，包括各类发电装置及新能源、固体废弃物综合利用、污水处理、烟气处理、轨道交通等；提供工业互联网服务；提供金融服务，包括融资租赁、保险经纪；提供物业管理服务等。

2021年，在世纪疫情和百年变局交织叠加的复杂环境下，国际政治经济格局深刻调整，全球环境持续复杂严峻；我国经济发展受到“需求收缩、供给冲击、预期转弱”三重压力。2021年也是公司发展的关键节点，“十四五”规划顺利开局，在全球视角下，公司积极践行“国内国际双循环”的发展理念，坚持高质量的发展方第一要务，聚焦主责主业为第一根本，服务国家战略为第一动力，核心人才为第一资源，保持公司的总体经营情况平稳向好。

报告期内，公司实现营业收入人民币1,313,880亿元，同比下降4.3%；报告期内公司归母净利润为15.07%，同比减少1.69个百分点，主要是受疫情以及大宗材料涨价影响，公司海外工程项目投入大幅增加，项目成本较去年同期上升所致。报告期内，公司归属于母公司股东净利润为人民币-59.88亿元，上年同期为人民币-29.57亿元，2021年实现未每股收益为人民币-0.64元，上年同期为人民币0.35元。报告期内，公司净利润较上年同期大幅下降的主要原因为：1）对退出公司海外非主营业务领域大额资产计提减值准备；2）海外工程项目成本上升；3）原材料价格波动导致成本上升；4）公司海外投融资体系的顺营企业出现暂大亏损；5）部分下属企业经营业绩下滑。

报告期内，公司实现新增订单人民币1,813亿元，较上年同期下降2.5%，其中国内订单1,412亿元，较上年同期下降2.1%；海外订单401亿元，较上年同期下降3.9%。

报告期内，公司实现营业收入人民币1,313,880亿元，同比下降4.3%；报告期内公司归母净利润为人民币-59.88亿元，同比减少1.69个百分点，主要是受疫情以及大宗材料涨价影响，公司海外工程项目投入大幅增加，项目成本较去年同期上升所致。报告期内，公司归属于母公司股东的扣除非经常性损益后的净利润为人民币-59.57亿元，上年同期为人民币-35.26亿元，报告期内，公司净利润较上年同期大幅下降的主要原因为：1）对退出公司海外非主营业务领域大额资产计提减值准备；2）海外工程项目成本上升；3）原材料价格波动导致成本上升；4）公司海外投融资体系的顺营企业出现暂大亏损；5）部分下属企业经营业绩下滑。

报告期内，公司实现新增订单人民币1,813亿元，较上年同期下降2.5%，其中国内订单1,412亿元，较上年同期下降2.1%；海外订单401亿元，较上年同期下降3.9%。

3 主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：千元 币种：人民币

	2021年	2020年	本年比上年增减(%)	2019年
营业产	300,802,190	225,402,224	-4.65	280,523,585
归属于上市公司股东的净利	58,134,528	66,400,836	-12.45	62,346,864
营业收入	130,681,460	136,540,205	-4.29	126,647,719
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	128,125,076	134,091,581	-4.45	122,606,966
经营活动产生的现金流量净额	-10,397,508	3,758,378	不适用	3,501,005
归属于上市公司股东的净资产	111,889,548	1,041,832	不适用	906,369
总资产	330,564,000	4,696,588	不适用	10,565,139
加权平均净资产收益率(%)	-10.69	6.26	不适用	5.79
基本每股收益(元/股)	-0.64	0.24	不适用	0.22
稀释每股收益(元/股)	-0.64	0.24	不适用	0.22

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

□适用 √不适用

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：千元 币种：人民币

	第一季度(1-3月份)	第二季度(4-6月份)	第三季度(7-9月份)	第四季度(10-12月份)
营业收入	25,415,305	36,793,586	30,931,360	37,541,159
归属于上市公司股东的净利润	601,481	-5,032,351	540,522	-5,585,509
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	508,832	-6,117,882	-240,246	-6,040,241
经营活动产生的现金流量净额	-13,436,344	-5,198,758	-1,671,586	9,752,615

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

4 股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数(户)	292,768
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	288,386
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用

前10名股东持股情况

股东名称(全称)	报告期内增减	期末持股数量	比例(%)	持有有限售条件股份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
香港中央结算(代理人)有限公司	124,000	2,919,173,321	16.59		未知		境外法人
中国证券金融股份有限公司	-10,000	406,740,488	2.31		无		国有法人
中国电气装备集团有限公司	62,946,000	325,800,998	2.39		无		国有法人
香港中央结算有限公司	74,098,982	171,434,405	1.00		无		其他
前海人寿保险股份有限公司		133,426,228	0.85		无		其他
国泰君安证券资管-国泰君安证券-君享科创板战略配售1号集合资产管理计划-首钢基金有限公司		94,791,759	0.60		无		其他
六安中财管理合伙企业(有限合伙)		84,199,506	0.54		无		其他
国泰君安证券资管-中信证券-国泰君安证券君享科创板战略配售1号单一资产管理计划	-14,262,800	53,504,514	0.34		无		其他
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司未知前十名流通股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人，未知前十名股东和前十名流通股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用

4.3 公司实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用

4.4 报告期末公司优先股股东信息及前10 名股东情况

□适用 √不适用

5 公司债券情况

√适用 □不适用

5.1 公司所有在年度报告批准报出日存续的债券情况

单位：元 币种：人民币

债券名称	简称	代码	到期日	债券余额	利率(%)
上海电气集团股份有限公司2019年度第一期中期票据	19沪电气MTN001	101901489[0]	2022年12月17日	2,500,000,000	4.15

报告期内债券的付息兑付情况

债券名称	付息兑付情况的说明
19沪电气MTN001	已付息

报告期内信用评级机构对公司或债券作出的信用评级结果调整情况

□适用 √不适用

5.2 公司近2年的主要会计数据和财务指标

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

主要指标	2021年	2020年	本期比上年同期增减(%)
资产负债率(%)	65.97	66.52	减少0.55个百分点
息税折旧摊销前利润	-11,889,508	1,041,832	不适用
扣除非经常性损益后净利润	-11,957,076	1,041,832	不适用
EBITDA全部债务比	-0.0529	0.0222	减少7.51个百分点
利息保障倍数	-7.86	4.06	不适用

第三节 重要事项

1 公司分当年根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期内，公司净利润由盈转亏，主要原因为：1）对退出公司战略非主营业务领域大额资产计提减值准备；2）海外工程运营成本上升；3）原材料价格波动导致成本上升；4）部分下属企业经营业绩下滑；5）对部分下属企业持有与恒大集团相关的资产计提减值准备；6）对部分子公司计提商誉减值。

2 报告期内主要经营情况

2.1 概述

2021年，中国电力能源电有限公司在北京获得治能源研究所为国家能源投资集团有限责任公司下属企业，深圳国宝高科技股份有限公司在中国节能减排有限公司成功挂牌上市，国内首个“电气装备”已投入运营风电、光伏、储能等新兴业务领域实现新突破，公司在国内外市场的竞争力和影响力进一步提升。

2021年，面对复杂严峻的经营环境，公司坚持稳中求进工作总基调，以“双碳”战略为引领，聚焦主责主业，打造科技核心竞争力，全面推动高质量发展，实现新的突破。

报告期内，公司新增订单人民币2,813亿元，较上年同期减少2.5%，其中国内订单2,412亿元，较上年同期减少2.1%；海外订单401亿元，较上年同期减少3.9%。

报告期内，公司实现营业收入人民币1,313亿元，较上年同期减少4.3%，主要是由于板块内风电设备业务增长较快；报告期内，板块毛利率为17.83%，较上年同期增加0.09个百分点。

报告期内，工业装备板块实现营业收入人民币422.41亿元，较上年同期减少6.4%；报告期内工业装备板块毛利率为16.36%，较上年同期减少0.69个百分点。

报告期内，集成服务板块实现营业收入人民币345.02亿元，较上年同期减少24.47%，主要是工程服务收入下降引起；报告期内集成服务板块毛利率为6.44%，较上年同期减少5.72个百分点，主要是海外工程运营成本上升及原材料价格波动导致。

2 公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的原因

□适用 √不适用

第四节 经营情况讨论与分析

1 经营情况讨论与分析

其中，中国节能减排有限公司和北京低碳清洁能源研究所为国家能源投资集团有限责任公司下属企业，深圳国宝高科技股份有限公司在中国节能减排有限公司成功挂牌上市。

2021年，由于市场变化等因素，重庆市块芯存储有限责任公司、成都重庆神华集成电路有限责任公司出现大额减值，导致当期盈亏较大，公司2021年度投权益法确认相应的长期股权投资损失人民币22.44亿元，公司为重庆神华提供的商业银行贷款担保计提相应的信用减值损失人民币1.29亿元。

2.1 中国能源的控股公司简介（以下简称“中国能源”）

公司对中国能源的持股比例为20%，中国能源主要从事国内外能源开发、建设及运营；工程项目总承包及监理及相关咨询服务，中国能源2019年至2021年主要财务数据如下所示：

单位：人民币亿元

子公司名称	公司持股比例	主要业务性质	2021年12月31日（未经审计）	2021年度（未经审计）	2021年12月31日
			总资产	归属于母公司股东的净资产	营业收入	净利润	归属于母公司股东的净资产	累计计提减值金额
上海三菱电梯有限公司	25%	销售电梯、提供电梯安装、维保等业务	23.10	8.09	87.87	11.67	8.09	0.87
上海电气核电厂电力工程有限公司（以下简称“核电工程公司”）	20%	电力建设业务，施工等	17.77	10.21	10.22	1.41	10.22	0.00
上海电气风电集团有限公司（以下简称“风电集团”）	50%	电力建设业务，施工等	2.40	1.41	1.41	0.52	1.41	0.00
其他子公司		销售交通设备、建筑工程承包、电力建设业务等交易及相关金融服务	0.96	0.52	0.52	0.52	0.52	0.00
合计			42.23	20.23	21.02			

注1：电力工程公司主要从事核电工程总承包业务，其自身财务状况为：2019年末、2020年末和2021年末资产总额分别为人民币51.21亿元、60.07亿元和63.23亿元，净资产分别为人民币20.21亿元、21.42亿元和21.77亿元；2019年、2020年和2021年营业收入分别为人民币10.22亿元、10.22亿元和10.22亿元，净利润分别为人民币1.41亿元、1.41亿元和1.41亿元。

注2：风电集团主要从事风电设备制造业务，其自身财务状况为：2019年末、2020年末和2021年末资产总额分别为人民币50.21亿元、60.07亿元和63.23亿元，净资产分别为人民币20.21亿元、21.42亿元和21.77亿元；2019年、2020年和2021年营业收入分别为人民币10.22亿元、10.22亿元和10.22亿元，净利润分别为人民币1.41亿元、1.41亿元和1.41亿元。

2.2 中国能源的经营情况及对公司的影响

2021年，中国能源的营业收入为人民币313.33亿元，同比下降4.3%；报告期内公司归母净利为15.07%，同比减少1.69个百分点，主要是受疫情以及大宗材料涨价影响，公司海外工程项目投入大幅增加，项目成本较去年同期上升所致。报告期内，公司归属于母公司股东净利润为人民币-59.88亿元，上年同期为人民币-29.57亿元，2021年实现未每股收益为人民币-0.64元，上年同期为人民币0.35元。报告期内，公司净利润较上年同期大幅下降的主要原因为：1）对退出公司海外非主营业务领域大额资产计提减值准备；2）海外工程项目成本上升；3）原材料价格波动导致成本上升；4）公司海外投融资体系的顺营企业出现暂大亏损；5）部分下属企业经营业绩下滑；6）对部分子公司计提商誉减值。

报告期内，公司实现新增订单人民币1,813亿元，较上年同期下降2.5%，其中国内订单1,412亿元，较上年同期下降2.1%；海外订单401亿元，较上年同期下降3.9%。

2.3 主营业务分析

2.3.1 公司主要业务经营情况

截至报告期末，公司资产总额为人民币3,305.64亿元，较上年年初增加3,301.87亿元，增幅为70.32倍；归属于母公司股东的净资产为人民币1,118.90亿元，较上年年初增加1,077.57亿元，增幅为25.99倍；2021年实现营业收入人民币1,306.81亿元，较上年同期减少4.29%；实现归属于母公司股东的净利润为人民币581.35亿元，较上年同期减少12.45%。

公司在本报告期内主要开展了以下工作：

1、围绕主责主业，核心产业稳定发展

我们积极把握国家“双碳”战略，着力推进供给侧结构性改革的发展机遇，我们在高效清洁能源领域保持国内领先地位，我们围绕的燃煤发电主业基本系统不断创新，在超超临界机组、超临界循环流化床锅炉、超临界空冷机组等领域保持行业市场占有率的优势。我们在风电、光伏、储能等新兴业务领域实现新突破，我们的风电、光伏、储能等新兴业务领域保持行业市场占有率的优势。我们在核电领域保持行业市场占有率的优势。我们在燃气发电领域保持行业市场占有率的优势。我们在氢能领域保持行业市场占有率的优势。我们在智慧城市领域保持行业市场占有率的优势。我们在工业基础件领域保持行业市场占有率的优势。我们在高端装备制造领域保持行业市场占有率的优势。我们在智能制造领域保持行业市场占有率的优势。我们在工业互联网领域保持行业市场占有率的优势。我们在现代服务领域保持行业市场占有率的优势。

2、盈利能力稳定，推进合作共赢

我们围绕“开放创新，合作共赢”的发展理念，积极与各方展开合作。我们与中能（集团）有限公司（以下简称“中能集团”）共同投资组建合资公司，将充分发挥上海电气产业制造优势和中能集团平台科技集成创新，形成服务全国电力体制改革的新模式和经营成果。

我们与国家电网有限公司旗下的国网综合能源服务集团有限公司、国网电动汽车服务有限公司、国网英大国际控股集团有限公司和国网电子商务有限公司分别签署了《战略合作协议》，双方将在综合能源服务、电动汽车充电设施、金融服务、电子商务等领域开展全面合作。

我们与上海建设集团股份有限公司、上海城投（集团）有限公司等企业签署了《战略合作协议》，在城市更新、城市基础设施投资建设、城市综合开发运营、城市生态环境治理、城市数字化转型、城市公共服务等领域开展全面合作。

我们与上海临港经济发展集团股份有限公司、上海电气风电集团有限公司、上海电气风电城投资开发有限公司签署了《战略合作协议》，在海上风电开发、海上风电场建设、海上风电场运维、海洋牧场、海洋能源、海洋科技等领域开展全面合作。

我们与中国电建集团华东勘测设计研究院有限公司、中国电建集团上海能源装备有限公司签署了《战略合作协议》，在抽水蓄能、新型储能、综合能源、氢能、智慧城市、智慧水务、智慧交通、智慧园区、智慧工厂、工业互联网、工业软件、工业基础件、高端装备制造、海洋工程装备、海洋能源、海洋科技等领域开展全面合作。

我们与中国电力建设股份有限公司签署了《战略合作协议》，在抽水蓄能、新型储能、综合能源、氢能、智慧城市、智慧水务、智慧交通、智慧园区、智慧工厂、工业互联网、工业软件、工业基础件、高端装备制造、海洋工程装备、海洋能源、海洋科技等领域开展全面合作。

我们与中国华能集团有限公司签署了《战略合作协议》，在抽水蓄能、新型储能、综合能源、氢能、智慧城市、智慧水务、智慧交通、智慧园区、智慧工厂、工业互联网、工业软件、工业基础件、高端装备制造、海洋工程装备、海洋能源、海洋科技等领域开展全面合作。

我们与中国大唐集团有限公司签署了《战略合作协议》，在抽水蓄能、新型储能、综合能源、氢能、智慧城市、智慧水务、智慧交通、智慧园区、智慧工厂、工业互联网、工业软件、工业基础件、高端装备制造、海洋工程装备、海洋能源、海洋科技等领域开展全面合作。

我们与中国华电集团有限公司签署了《战略合作协议》，在抽水蓄能、新型储能、综合能源、氢能、智慧城市、智慧水务、智慧交通、智慧园区、智慧工厂、工业互联网、工业软件、工业基础件、高端装备制造、海洋工程装备、海洋能源、海洋科技等领域开展全面合作。

我们与国家电力投资集团有限公司签署了《战略合作协议》，在抽水蓄能、新型储能、综合能源、氢能、智慧城市、智慧水务、智慧交通、智慧园区、智慧工厂、工业互联网、工业软件、工业基础件、高端装备制造、海洋工程装备、海洋能源、海洋科技等领域开展全面合作。

我们与国家能源集团国际工程咨询有限公司签署了《战略合作协议》，在抽水蓄能、新型储能、综合能源、氢能、智慧城市、智慧水务、智慧交通、智慧园区、智慧工厂、工业互联网、工业软件、工业基础件、高端装备制造、海洋工程装备、海洋能源、海洋科技等领域开展全面合作。

我们与中国电建集团华东勘测设计研究院有限公司签署了《战略合作协议》，在抽水蓄能、新型储能、综合能源、氢能、智慧城市、智慧水务、智慧交通、智慧园区、智慧工厂、工业互联网、工业软件、工业基础件、高端装备制造、海洋工程装备、海洋能源、海洋科技等领域开展全面合作。

我们与中国电建集团上海能源装备有限公司签署了《战略合作协议》，在抽水蓄能、新型储能、综合能源、氢能、智慧城市、智慧水务、智慧交通、智慧园区、智慧工厂、工业互联网、工业软件、工业基础件、高端装备制造、海洋工程装备、海洋能源、海洋科技等领域开展全面合作。

我们与中国大唐集团有限公司签署了《战略合作协议》，在抽水蓄能、新型储能、综合能源、氢能、智慧城市、智慧水务、智慧交通、智慧园区、智慧工厂、工业互联网、工业软件、工业基础件、高端装备制造、海洋工程装备、海洋能源、海洋科技等领域开展全面合作。

我们与中国华电集团有限公司签署了《战略合作协议》，在抽水蓄能、新型储能、综合能源、氢能、智慧城市、智慧水务、智慧交通、智慧园区、智慧工厂、工业互联网、工业软件、工业基础件、高端装备制造、海洋工程装备、海洋能源、海洋科技等领域开展全面合作。

我们与国家电力投资集团有限公司签署了《战略合作协议》，在抽水蓄能、新型储能、综合能源、氢能、智慧城市、智慧水务、智慧交通、智慧园区、智慧工厂、工业互联网、工业软件、工业基础件、高端装备制造、海洋工程装备、海洋能源、海洋科技等领域开展全面合作。

我们与国家能源集团国际工程咨询有限公司签署了《战略合作协议》，在抽水蓄能、新型储能、综合能源、氢能、智慧城市、智慧水务、智慧交通、智慧园区、智慧工厂、工业互联网、工业软件、工业基础件、高端装备制造、海洋工程装备、海洋能源、海洋科技等领域开展全面合作。

我们与中国电建集团华东勘测设计研究院有限公司签署了《战略合作协议》，在抽水蓄能、新型储能、综合能源、氢能、智慧城市、智慧水务、智慧交通、智慧园区、智慧工厂、工业互联网、工业软件、工业基础件、高端装备制造、海洋工程装备、海洋能源、海洋科技等领域开展全面合作。

我们与中国电建集团上海能源装备