

厦门象屿董事长张水利：

在市场摸爬滚打中力创一流企业



● 本报记者 杨洁

从重组夏新完成借壳上市，再到物联网、产融结合的发展模式创新，厦门象屿在激烈的市场竞争中不断突围，完成了一次又一次飞跃，成长为一家营收突破3600亿元的行业龙头，并助力控股股东象屿集团连续四年荣登世界五百强榜单。

“上市之后，厦门象屿一直在不断探索适合自身发展的道路。成绩的背后是无数次坚持市场化改革的努力，在激烈的竞争中保持基业长青。”象屿集团党委书记、董事长，厦门象屿董事长张水利接受中国证券报记者专访时表示。

从“看天吃饭”到“旱涝保收”

厦门象屿曾经有过一段转型迷茫期。“当时，公司经营比较粗放，业务形态还是传统的贸易+物流，客户以传统贸易商为主，受市场波动影响较大。上市头五年，公司收益率不达预期。”张水利说。

转型之路在哪？“厦门象屿在不断探索。2013年作出一个重要战略决策，就是进军东北市场。”张水利回忆，在相关政策支持下，我们瞄准农业产业化发展时机，立足供应链主线，东北的相关投资项目迅速落地，创造出“当年立项，当年建设，当年投产，当年纳税”的象屿速度，成为象屿旗下单家企业首个获利超过1亿元的项目。同时，象屿将粮食产业链的成功模式进一步复制到其他大宗商品业务板块，为供应链服务行业的发展提供了很好的示范。

在张水利看来，这次突破不仅仅是利润，更重要的是激发了业务团队的再创业激情，使得公司在后续发展中能够不断突破并完成一次次转型。

目前，厦门象屿聚焦大宗商品产业领域，通过“四流合一”的供应链综合服务平台，沿着产业链向上下游延伸，形成具有厦门象屿特色的“全产业链服务模式”，已成功运用到金属矿产、农产品、能源化工等产业服务领域。随着供应链综合服务的不断深化，公司盈利来源逐步转型为“以服务收益为主”（占比超40%），兼具金融收益和交易收益，由“看天吃饭”的商品买卖价差，调整为“旱涝保收”的供应链服务收益。此外，商品组合和客户结构实现全面优化，实体经济企业服务量占比超过50%。



厦门象屿收粮现场

公司供图

2021年三季报显示，报告期内，厦门象屿实现营业收入3444亿元，同比增长28%，归母净利润为16.56亿元，同比大涨78%。其中，第三季度实现归母净利润约5.19亿元，同比增长95.08%。整体经营业绩创同期历史新高。

“我们的产业始终围绕实体经济需求布局。”张水利告诉记者，厦门象屿明确了“为广大制造业企业提供全方位供应链解决方案”的企业定位，将积极融入国家战略，围绕实体经济的需求进行产业布局，通过覆盖全国、连接海外的网络化物流服务体系，为客户提供高品质、全流程、定制化的大宗商品物流服务和多式联运综合解决方案，并提供采购、金融、信息、加工等供应链综合服务，提升产业链供应链的稳定性和竞争力，助推中国制造业提质增效、转型升级，最终实现高质量发展。

构建企业抗风险“屏障”

对于体量庞大、发展迅速的供应链行业，把握住市场及行业机遇“做大”只是发展的第一步，如何构建良好的风险控制体系，才是企业长久生存的关键。

在张水利看来，作为一家国有企业，要对国有资产的保值增值负责，因此找准市场定位非常重要，把风险控制合理范围是保

持可持续发展的重要前提。“这不仅为供应链行业的生存法门，也是国有企业保值增值的底线。”张水利说。

2013年外部企业的仓储管理失控及2015年的商品价格暴跌，给厦门象屿的经营带来一些影响，也给处于转型期的公司敲响了警钟，管理层开始重新审视发展路径中的“为”与“不为”。张水利告诉记者，为此公司内部总结形成了风险管控的“三个不等式”：“企业信用不等于还款保证，管住货权不等于没有风险，合规不等于问心无愧。”这为未来发展奠定了较为坚实的风控基础。

“我们开始意识到客户结构、客户模式、业务模式的重要性，并于2015年开始把供应链业务真正做实，逐步推动物联网、产融结合，并不断丰富与提升供应链业务的内涵。”张水利表示，在业务选择上，以流动性好的工业原辅材料等大宗商品为主，并综合考量季节性因素，保证每月业务尽量平稳，避免出现极端旺季和淡季的情况。客户结构方面，从以往的贸易商为主转向制造业企业为主，从而降低供应链业务的违约风险，提升经营的稳定性。同时，业务规模有严格红线，单一产品占比不得超过30%。

张水利表示，紧紧守住“三个不等式”的“紧箍咒”，成为象屿应对市场波动和竞争的“金箍棒”，通过稳扎稳打的递进式发展，在厦门象屿的助力下，象屿集团

用22年的时间进入了世界500强。

人才是发展的活水

张水利近期的一项重要工作安排是深入集团的各个条线，与2000多位中层年轻干部谈足球、谈社会热点、谈很多年轻人喜欢的课题。张水利希望大家思考体悟，这些热点背后的经营管理启示。“企业发展离不开人才，年轻人是引领象屿走向未来的活水。”张水利告诉记者，高度市场化是企业发展的基础，而人才是企业发展的关键。厦门象屿坚持从实战中选拔干部，以能力为导向，以业绩为依据，不唯学历、不唯资历、不唯身份、不拘一格，公司将“德能勤绩廉”的用人导向原则融入企业文化。

除了不断提升企业现代化治理水平，厦门象屿还利用上市公司平台在人才引进、激励机制上进行突破创新，推出福建省国企首例“股票期权+限制性股票”复合型股权激励计划，对管理团队进行有效的激励。

当前，厦门象屿的公司治理架构清晰，各分子公司管理统一性持续增强，处处体现出市场化活力和自信。除了建立完善的人才制度，作为一家上市公司，厦门象屿还将分红制度化并写入公司章程，规定每年按照不低于利润30%的比例进行分红，用实际行动持续回报股东。

中科星图拟募资15.5亿元投建数字地球产品

● 本报记者 杨洁

11月12日晚，中科星图发布公告，拟向特定对象发行股票募集资金总额不超过15.5亿元（含本数），扣除相关发行费用后拟用于GEOVIS Online在线数字地球建设项目，并补充流动资金。

根据中科星图介绍，GEOVIS Online在线数字地球建设项目规划建设期4年，力争在2028年底前实现不低于2亿注册用户。

打造中国版Google Earth

根据公告，GEOVIS Online在线数字地球建设项目预计总投资额为15.83亿元，由于

公司中科星图数字地球科技有限公司（暂定）负责实施，项目规划建设期为4年，建设地点位于安徽省合肥市国家级高新技术产业开发区，主要内容为GEOVIS Online研发中心建设、智能数据工厂建设和在线数字地球研发等。

中科星图表示，数字地球是数字经济的底座。近年来，我国数字地球产业蓬勃发展，产业规模持续扩大，技术、产品创新能力不断增强，在自然资源、交通、气象、海洋、环保、应急等领域均得到推广应用，而大众服务领域尚未充分拓展，市场空间广阔。GEOVIS Online在线数字地球建设项目是在数字地球产品技术积累基础上，通过全面线上运营，向大众用户提供更及时、更高效的在线数字地球产品和服务，进一步拓展数字地球应用市

场，助推数字地球产业发展。

具备相关核心技术

公告显示，本次募集资金投资项目的实施能够提高公司在数字地球领域的技术研发实力，加快推进面向未来的核心产品布局，进一步强化在线数字地球基础服务能力，实现平台功能模块的完整统一，并增强平台系统服务能力，深层触达“云、边、端”下游领域的全场景应用，提升公司的核心竞争力、品牌影响力和盈利能力，对企业未来发展具有重要的战略意义。

中科星图表示，卓越的技术实力和丰富的数据积累，可为公司GEOVIS Online在线

数字地球的建设提供可靠的技术支持。公司已在北京、西安设立数字地球研究院，与多个高等院校合作建立创新实验室，进行技术创新和产品开发，形成了覆盖产品规划、研制、运营等产品全生命周期的产品研发管理模式，打造了以中青年高学历人才为核心的强大科研团队。截至2021年9月30日，公司研发团队人员中本科及以上学历人员655人，约占研发总人数的96%；硕士和博士以上人员292人，约占研发总人数的43%，人才储备雄厚。

中科星图成立于2006年，是中科院控股的企业，2020年在科创板上市。公司是国内最早从事数字地球产品研发与产业化的企业，形成了具有自主知识产权的数字地球相关产品和核心技术。

2021年度 安信鑫发优选灵活配置混合型证券投资基金基金经理变更的公告
公告发布日期:2021年11月13日
1. 公告基本信息
基金名称: 安信鑫发优选混合
基金代码: 000633
基金管理人名称: 安信基金管理有限责任公司
2. 新任基金经理的相关信息
新任基金经理姓名: 黎志军
任职日期: 2021年11月12日

重庆小康工业集团股份有限公司 关于控股股东部分股份解除质押的公告
证券代码: 601127 证券简称: 小康股份 公告编号: 2021-151
债券代码: 113016 债券简称: 小康转债
重要内容提示: 重庆小康工业集团股份有限公司(以下简称“公司”)控股股东重庆小康控股有限公司(以下简称“小康控股”)持有公司股份数为471,599,976股,占公司总股本的34.68%,持有公司股份累计质押数量为306,309,686股,占其持股数量的比例为64.96%,占公司总股本的22.52%。

关于融通稳健添瑞灵活配置混合型证券投资基金募集时间的公告
融通稳健添瑞灵活配置混合型证券投资基金(以下简称“本基金”)经中国证监会证监许可【2021】1049号文准予注册,已于2021年9月24日开始募集,原定募集截止日为2021年12月23日。截至目前,本基金募集的基金份额总额和认购户数均已达到《中华人民共和国证券投资基金法》及《公开募集证券投资基金运作管理办法》规定的开放式证券投资基金基金合同生效条件。

瑞达期货股份有限公司 第三届董事会第三十五次会议决议公告
证券代码: 002961 证券简称: 瑞达期货 公告编号: 2021-069
债券代码: 128116 债券简称: 瑞达转债
(一)审议通过《关于申请设立大连营业部的议案》
根据公司经营发展的实际需要,公司拟在辽宁省大连市设立一家期货营业部,并提请董事会授权公司管理层决定本次设立期货营业部的具体方案,依照中国证监会相关规定递交新设期货营业部的申请,办理相关手续。