以文化人 致知于行 以优秀企业文化引领中信建投期货健康发展

● 中信建投期货有限公司党委书记、董事长 王广学



信建投期货有限公司的前身。2007年,中信建投期货成为中信建投证券(简称"母公司")全资子公司,

中信建投期货成立28年来,在不断发展壮大的过程中,传承中信集团及母公司的优秀企业文化,结 合行业特点,培育、锤炼出了独具特色的企业文化,并化作员工不懈奋斗的精神动力,为公司健康协调发 展提供不竭的价值引领力、文化凝聚力、精神推动力。在新形势下,公司将紧密结合"合规、诚信、专业、稳 健、担当"的期货行业文化内涵、促进文化建设与公司治理、经营管理、业务开拓、客户服务、队伍建设、风 险防范等全方位深度融合,推动公司发展与文化建设互促并进、共融共赢。

充分认识文化建设的重要意义:立根铸魂,枝繁叶茂

习近平总书记指出:"统筹推进'五位一体'总 体布局、协调推进'四个全面'战略布局,文化是重 要内容;推动高质量发展,文化是重要支点;满足人 民日益增长的美好生活需要,文化是重要因素;战胜 前进道路上各种风险挑战,文化是重要力量源泉。"

回首期货行业30多年的发展历史,一批又一 批期货人薪火相传,接续奋斗,艰难探索中国特色 期货市场建设及发展规律, 历经各类风险事件洗 礼,逐渐树立并坚定合规、诚信、稳健的文化理念; 依托期货价格发现和规避风险的基本功能, 恪守

服务实体经济的初心使命,大量从业者悉心探索 服务实体经济的业务模式,凭借自身专业能力赢 得越来越多的认可和尊重。加强文化建设是我国 期货行业高质量发展的应有之义, 是促进期货公 司可持续发展的必由之路。

深刻领会和践行"10字"行业文化:一以贯之,赋能发展

期货行业认真贯彻落实党中央、国务院决策 部署,构建"合规、诚信、专业、稳健、担当"的行业 文化,为行业乃至资本市场长期、稳定、健康发展 提供价值引领和精神支撑。中信建投期货紧密跟 随融合行业"10字"文化,在经营管理中不断总 结,在践行中深化理解,形成了体系完整、特色鲜 明的文化体系。

合规是发展之基。正是"始终对市场存有敬畏 之心,坚守住职业操守底线"以及"坚持把风险管 理放在重要位置",公司才真正做到了多年来严守

合规底线,未发生重大违规风险事件。诚信是信念 共识。公司"始终维护和珍惜公司的口碑和声誉", 以"成为客户信赖、员工认同、股东满意的国内一 流期货公司"为发展愿景。诚信是公司不畏风雨、 面对客户的最大底气。专业是核心价值。公司传承 并积极践行母公司"有作为才能有地位"的核心价 值观,倡导"先人后事、五湖四海"的用人理念,坚 持用专业人做专业事。近几年,公司在投研领域、IT 领域等核心板块人才引进方面下"硬功夫",研究 报告的品种覆盖面及报告质量有明显提升;2021

年7月成为全国第二家顺利通过ISO20000信息技 术认证的期货公司。稳健是长效保障。多年来,公司 倡导在不断巩固发展本源业务的基础上,拓展业务 边界,审慎开展创新业务。担当即回报社会。公司胸 怀"国之大者",牢记"汇聚人才、服务客户、创造 价值、回报社会"的公司使命,发展普惠金融,积极 参与脱贫攻坚工作,助力乡村振兴,践行金融服务 实体经济的初心使命。公司充分发挥区位优势,以 服务成渝地区双城经济圈建设为己任,立足重庆, 辐射西南,面向全国,奋力开拓。

以优秀文化引领高质量发展:以文化人,致知于行

中信建投期货有针对性地扎实推进企业文 化建设。得益于企业文化浸润,公司内部呈现出 "走正道、勤作为、求简单、不折腾"的积极氛围, 对外实现与客户的互利共赢,推动公司健康、可 持续发展

(一)重视党建工作对经营活动的政治引领

文化建设走在前面,是国有金融企业的社会 责任和政治责任。公司始终紧跟党的步伐,重视和 充分发挥党建工作对企业经营发展的政治引领, 为公司高质量发展筑牢政治保障。

公司注册地重庆是一片英雄的土地, 有着光 荣的革命传统。依托丰富的红色文化资源,公司党 委引导党员在活动中自觉锤炼党性意识,增强党 性修养,通过发挥党员的先锋模范作用,在公司范 围内营造创先争优的良好氛围。

在中国共产党成立100周年之际,公司党委组 织开展"两优一先"评选活动,牵头举办"感党恩、 颂党情"经典诵读、建党"百年成就"知识竞赛等 各类活动,引导广大干部员工知党爱党,着力营造 健康向上的良好氛围。以党建引领企业文化建设 工作深入推进,齐心协力推动公司健康发展。

(二)强化企业文化与公司战略的互融互促

优秀文化推动经营稳健发展,经营水平持续 提升、公司业绩不断"刷新"又对企业文化提出更 高要求,二者形成良性互动。多年来,公司坚持以 客户需求和创新驱动业务,深化服务、强化管理, 稳健拓展业务边界,行业地位稳步提升。

公司以艰苦奋斗、永不言弃的执着精神不断 发展壮大。2013年,公司成为国内首家获得基金代 销资格的期货公司,并由此开启由单一经纪业务 通道向综合金融服务平台转型道路;2015年,公司 设立全资风险管理子公司,经纪业务、财富管理和 风险管理融合发展格局初见雏形;2020年,公司加 大对互联网营销布局,线上营销作用愈加凸显,以 此为契机,公司调整营销策略,主要业务指标和财 务指标迭创新高。

(三)发挥以优秀人才提升专业水准的关键作用

公司坚持以人为本,着力打造高质量人才队 伍,制定并持续完善绩效管理、薪酬管理、人才发 展政策等制度,搭建多维度、全覆盖的培训体系,

全面提升员工专业素质,引导员工树立正确的文 化价值取向。大胆启用业绩突出、有潜质的年轻骨 干,涌现出一批优秀的"80后"、"90后"负责人。

"公司兴衰、我的责任",公司常态化开展合 理化建议活动,为员工向公司经营管理活动建言 献策提供有力载体,在优化业务流程、提升客户体 验、改善内部运营效率等方面产生正向引导,并在 公司与员工之间建立起顺畅的反馈机制,增强了 员工对公司经营发展的信任感、参与感、获得感及

2020年,公司全面融入中信集团大协同战略, 迅速贯彻母公司"利他共赢、益他共荣"的经营理 念,对内持续宣导,营造合作共赢的干事创业氛 围,深化内外协同,整合各方资源,发挥各自优势, 综合金融服务能力再上新台阶。这也是近两年公 司能成功开发牧原股份、金龙鱼等头部产业客户 的重要原因。

(四)永葆回馈社会的为民情怀和责任担当

秉承"感恩各界、共同富裕"的精神,公司扎 实践行社会责任,积极承担期货经营机构的责任 使命。

"以前做梦也没想到,遇到不好的年景还能不 亏钱。"重庆万州种粮大户崔建国看到自己银行卡 里收到的3万余元赔付款,一颗悬着的心落了地。 2017年,公司首次将"保险+期货"引入重庆,联合 人保财险重庆市分公司共同推动万州地区玉米 "保险+期货"项目,项目累计承保15000吨,承保 面积36000亩,惠及4234户种植户。近年来,公司 充分发挥专业优势,在全国开展各类"保险+期 货"项目80余项,累计为农户提供风险保障逾14 亿元。

公司积极响应国家和行业助力决胜脱贫攻坚 战号召,帮扶范围辐射全国19个省、直辖市,覆盖 93个贫困地区。除实施专业帮扶外,公司在扶贫道 路上不断探索,开展27个爱心助学、产业帮扶、民 生建设等项目,帮助贫困地区企业建立13家线上 销售平台,先后派出8名员工开展驻村帮扶,累计 投入资金约2500万元。2020年,公司成为"资本市 场扶贫公益联盟"首批成员单位,并在中国期货 业协会2020-2021年度扶贫工作考评中获得行业

第二名。今年,公司成立乡村振兴领导小组,更彰 显出巩固脱贫攻坚成果和助力乡村振兴的信心和

(五)确保公司发展始终与国家战略同频共振

为践行金融服务实体经济的总要求,大力推 进中国特色期货行业文化建设, 推动期货市场高 质量可持续发展,履行国有金融企业的责任与担 当,2021年公司全面实施产业客户专项激励政策, 全力鼓励员工担负起服务实体企业的责任。

2021年,碳达峰、碳中和被首次写入政府工作 报告,并作为重点工作内容列入国家"十四五"规 划。公司主动识变应变、提前布局,加强对相关产 业链研究,积极为绿色产业企业发展提供涉及大 宗商品的期货市场风险管理服务,探索绿色交割

品、绿色交割库等产品。 "十四五"期间,公司确定"立足重庆,辐射成 渝,面向全国,为实体企业提供全方位风险管理服 务"的发展定位,将"服务国家推动成渝地区双城 经济圈建设,将重庆打造成为内陆国际金融中心 的发展战略"写入公司"十四五"规划。公司强化 分支机构战略布局, 重点加强在成渝地区的网点 建设,将川渝地区原有营业部升格为分公司,增设 重庆分公司;着力打造实体投资者教育基地,构建 服务投资者的新名片。加强企研、企校合作,与天 府对冲基金学会、重庆粮油协会等专业机构深化 战略合作;加强与西南财经大学、西南政法大学等 高校的联动,吸收优秀人才加入期货行业。

"文化兴则国运兴,文化强则民族强。" 优秀 文化具有强大的吸引力、凝聚力、感召力、引领 力,从国家到民族、从行业到企业,组织的强盛都 要以文化兴盛为支撑。大力推动文化建设,是时 代精神的召唤,更是行业发展的需求。文化建设 非一朝一夕之功,而是一个厚积薄发、久久为功 的过程。中信建投期货将在充分继承和弘扬现有 文化的基础上,深入践行期货行业"合规、诚信、 专业、稳健、担当"的文化要求,以文化人、致知于 行,致力于成为客户信赖、员工认同、股东满意的 国内一流期货公司,合力共促期货行业高质量发 展,为新时代全面建设社会主义现代化强国做出 新的积极贡献。

着眼提质增效 车险重塑进行时

● 本报记者 黄一灵 薛瑾

备受瞩目的车险综合改革去年9 月19日启动。一年来,不少车主对车 险产品"加量减价"深有体会。银保监 会数据显示,车险综合改革启动以来, 累计为车险消费者减少支出逾1700 亿元,"降价、增保、提质"的阶段性目 标基本完成。

在财险领域,车险是最大的险种, 占据财险的半壁江山。业内人士认为, 财险行业正在经历高质量发展的"阵 痛拐点",车险在财险领域"一险独 大"的局面将要翻篇,财险公司纷纷 加快调整转型步伐。

阶段性目标基本完成

"前几天续保车险,保费比去 年便宜,保额却提升了。"拥有9年驾 龄的陈女士告诉记者。另一位车主 也表示,刚刚购买了车险,同一险种 的价格比去年在4S店便宜了不止 一半。

和上述消费者一样,不少车主获 得了车险综合改革带来的看得见、摸 得着的实惠。"不同地区、不同车型的 费率变化会有一定差别,但总体来看, 保持良好驾驶习惯和良好安全记录的 车主节省的费用更多。" 一位保险经 纪人称。

银保监会最新数据显示,截至 今年7月末,财产保险公司原保险保 费总收入8382亿元。其中,机动车辆 保险保费收入占比仍在50%以上。 车险综合改革成效,直接关系着广 大车险消费者的利益和相关险企

"车险综合改革启动以来,我国 车险消费者累计减少支出逾1700亿 元,'降价、增保、提质'的阶段性目标 基本完成,车险市场呈现保费价格、手 续费率'双降'和保险责任限额、商车 险投保率'双升'的新局面。"银保监 会新闻发言人日前表示。

银保监会数据显示,截至今年7 月末,车辆平均所缴保费2774元,较 改革前降低21%,88%的消费者保费 支出下降。费用水平也大幅下降。截至 今年7月末,全国车险综合费用率、车 险手续费率、车辆业务及管理费用率 同比分别下降11.8%、7.3%、5%。

与此同时, 风险保障程度显著提 高,赔付水平大幅提升。银保监会称, 交强险在价格不变的情况下, 保障水 平由改革前的12.2万元提升至20万 元,商业第三者责任险平均保额提升 56万元,商业险投保率由改革前的 80%上升至86%。

直面提质增效压力

伴随车险综合改革大幕拉开,险 企直面提质增效压力。银保监会数据 显示,今年前7个月,车险累计实现原 保险保费收入4343亿元,同比下降 8.82%。以财险"三巨头"为例,今年 上半年,人保财险、平安产险、太保产 险车险总保费收入分别为1207.55亿 元、890.15亿元、446.42亿元, 车险保 费增速分别为-7.8%、-6.9%、-6.9%。

截至今年7月末,车险综合赔付

率由改革前的56.9%上升至73.3%。 《关于实施车险综合改革的指导意 见》提出,引导行业将商车险产品设 定附加费用率的上限由35%下调为 25%, 预期赔付率由65%提高到75%。 这意味着,保险行业还将继续承压

太保产险董事长顾越表示,改革 给车险经营带来一定压力,同时也倒 逼保险公司精细化经营、精益化运营 精确化管理。下半年,车险综合改革的 影响还会持续,太保产险将在精细化 经营、精益化运营、精确化管理方面走 出一条新路。

中国人保副总裁、人保财险总裁 于泽预计, 市场保费同比下降趋势可 能在今年第四季度发生扭转。

三井住友海上火灾保险 (中国) 有限公司董事兼总经理菅匡彦对记者 说:"从目前的市场反应来看,保险公 司保费收入、利润并未出现难以接受 的降幅。在以规范条款、扩大保障、降 低费率为主要特征的这轮车险综合 改革中,保险客户是最直接的受益 者。对保险公司而言,经营结果倒逼 经营模式和管理链条做出改变,提升 了保险公司管理费用的效率,促进了 保险公司转变经营思路,从追求规模 到专注风险识别管控,努力提高自身 经营水平。"

大力拓展新能源车险

易车研究院汽车保险洞察报告 (2021版)显示,目前车企尚处于保 险行业的边缘化地带,但基于内外因 素分析,基本预判2021-2030年车企 将迎来车险业务的黄金发展期,不仅 保费收入有望快速提升, 而且有能力 构建起有车企自身特色的新生态,成 为保险行业的新势力。

在新的业务增长点中,新能源 车险备受关注。近期,中国保险行业 协会发布《中国保险行业协会新能 源汽车商业保险专属条款(2021版征 求意见稿)》和《中国保险行业协会 新能源汽车驾乘人员意外伤害保险 示范条款 (2021版行业征求意见 稿)》。光大证券分析师王一峰认为, 在此背景下,各险企将把握发展契 机,积极布局新能源车险赛道。鉴于 新能源车险赔付率高于传统燃油 车,各险企需要降低车险费用率,做 好新能源车险的精准定价,从而实 现承保盈利。

"新能源车险赔付率略高于传统 燃油车,主要是出险频度比传统燃油 车高一些。"于泽认为,对新能源汽车 而言,各个主机厂的产品、性能乃至驾 驶操作差别较大。随着新能源汽车迭 代升级, 驾驶操控和安全性都会有较 大提升。

"随着我国加速推进碳减排,新 能源汽车销量将继续呈现大幅增长态 势,新能源汽车的保费贡献度也会大 幅提升。公司将抓住机遇,大力拓展新 能源汽车保险。"于泽表示。

顾越表示,对于新能源汽车、无人 驾驶等新课题,太保财险将展开积极 探索。中国平安也表示,将推出专属新 能源车险产品,推动车险业务平稳健 康发展。