A股证券代码：000002、299903　　A股证券简称：万科A、万科H代　　公告编号：〈万〉2021-093

万科企业股份有限公司

【2021】半年度报告摘要

一、重要提示

本半年度报告摘要来自半年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读半年度报告全文。

除另有界定外，本半年度报告摘要所用词汇与半年度报告全文所界定释义相同。

本报告已经公司第十九届董事会第十一次会议审议通过。辛杰董事、李强强董事因公务原因未能亲自出席本次会议，均授权黄力平董事代为出席会议并行使表决权；张懿宸独立董事因公务原因未能亲自出席本次会议，授权刘姝威独立董事代为出席会议并行使表决权。除此之外，其他各位董事均亲自出席了本次董事会会议。

本报告未经审计之财务报告乃按照中国会计准则编制，毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）根据《中国注册会计师审阅准则第2101号—财务报表审阅》执行了审阅工作并出具了审阅报告。

董事会主席郁亮、执行副总裁、财务负责人韩慧华声明：保证本报告中财务报告的真实、准确和完整。

公司2021年半年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

本报告涉及的未来计划、发展战略等前瞻性陈述，不构成本集团（指万科企业股份有限公司及其附属公司）对投资者的实质承诺，敬请投资者对此保持足够的风险认识，理解计划、预测与承诺之间的差异，注意投资风险。

二、公司基本情况

（一）公司简介

1、基本信息

A股股票上市地	深圳证券交易所（以下简称“深交所”）
A股股票简称	万科A
A股股票代码	000002
H股股票上市地	香港联合交易所有限公司
H股股票简称	万科企业，万科H代（该简称仅供本公司原H股股东通过境内证券公司交易系统交易其因H转H而持有的本公司H股股份使用。）
H股股票代码	02202、299903（该代码仅供本公司原H股股东通过境内证券公司交易系统交易其因H转H而持有的本公司H股股份使用。）

2、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	朱旭	吉江华
联系地址	中国深圳市盐田区大梅沙环梅路33号万科中心	中国深圳市盐田区大梅沙环梅路33号万科中心
电话	0755-25606666	0755-25606666
传真	0755-25531696	0755-25531696
电子信箱	IR@vanke.com	IR@vanke.com

（二）主要财务数据和财务指标

单位：人民币元

项目	2021年1-6月	2020年1-6月	比上年同期增减
营业收入	167,119,935,244.56	146,349,606,729.71	14.19%
营业利润	31,987,675,040.06	26,563,983,478.45	-17.23%
利润总额	22,080,868,650.38	26,450,444,828.99	-16.52%
归属于上市公司股东的净利润	11,046,937,585.87	12,507,519,566.50	-11.68%
扣除非经常性损益后归属于上市公司股东的净利润	10,727,286,571.01	12,114,207,886.28	-11.45%
经营活动产生的现金流量净额	6,781,560,273.77	22,605,962,036.88	-70.00%
基本每股收益	0.95	1.11	-14.08%
稀释每股收益	0.95	1.11	-14.08%
净资产收益率（全面摊薄）	4.98%	6.39%	减少1.41个百分点
净资产收益率（加权平均）	4.79%	6.44%	减少1.65个百分点
项目	2021年6月30日	2020年12月31日	比年初数增减
资产总额	1,965,046,076,839.62	1,899,177,094,005.55	4.59%
负债总额	1,591,325,317,456.80	1,519,332,620,662.33	4.74%
归属于上市公司股东的净资产	221,865,539,969.48	224,510,962,749.09	-1.18%
股本（股）	11,617,732,201.00	11,617,732,201.00	-
归属于上市公司股东的每股净资产	19.10	19.32	-1.18%
资产负债率	81.40%	81.28%	上升0.12个百分点
净负债率	20.21%	18.09%	上升2.12个百分点

注：净负债率=（有息负债-货币资金）/净资产

（三）公司股东数量及持股情况

单位：股

2021年6月30日股东总数	571,126户（其中A股571,074户，H股52户）	2021年7月31日股东总数	566,091户（其中A股566,039户，H股52户）

前10名股东持股情况

股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持有的普通股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件股份数量	质押或冻结的股份数量
深铁集团	境内国有法人	27.63%	3,209,810,791	-33,000,000	0	0
HKSCC NOMINEES LIMITED	境外法人	16.30%	1,893,462,028	+9,654	0	0
香港中央结算有限公司	境外法人	5.51%	639,835,700	+104,419,997	0	0
国信证券－工商银行－国信金鹏分级1号集合资产管理计划	其他	2.21%	257,230,800	-199,762,390	0	0
深圳盈寿众安合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	2.06%	238,703,992	+238,703,992	0	238,703,992
中央汇金资产管理有限责任公司	境内国有法人	1.63%	189,566,000	0	0	0
招商财富－招商银行－德赢1号专项资产管理计划	其他	1.26%	146,265,820	0	0	0
中国证券金融股份有限公司	境内国有法人	1.14%	132,669,394	0	0	0
中国人寿保险股份有限公司－分红－个人分红-005L-FH002深	其他	0.68%	79,474,870	-25,948,300	0	0
中国人寿保险股份有限公司－传统－普通保险产品-005L-CT001深	其他	0.59%	68,861,468	-16,015,814	0	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东的情况	无					
上述股东关联关系或一致行动的说明	“国信证券－工商银行－国信金鹏分级1号集合资产管理计划”和“深圳盈寿众安合伙企业（有限合伙）”为一致行动人。 “中国人寿保险股份有限公司－分红－个人分红-005L-FH002深”和“中国人寿保险股份有限公司－传统－普通保险产品-005L-CT001深”同属中国人寿保险股份有限公司管理的保险产品。 除上述之外，公司未知上述股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。					
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	“国信证券－工商银行－国信金鹏分级1号集合资产管理计划”所持股票的投票权已属于其份额D的委托人国深前盈安时务顾问企业（有限合伙）。					
参与融资融券业务股东情况说明	截止报告期末，深铁集团通过转融通业务平台出借了公司A股股份33,000,000股，期限为不超过6个月。转融通出借股份，股份的所有权不会发生转移。					

参与约定购回交易的股东　无

前10名无限售条件股东持股情况

股东名称	持有无限售条件股份数量	股份种类
深铁集团	3,209,810,791	人民币普通股（A股）
HKSCC NOMINEES LIMITED	1,893,462,028	境外上市外资股（H股）
香港中央结算有限公司	639,835,700	人民币普通股（A股）
国信证券－工商银行－国信金鹏分级1号集合资产管理计划	257,230,800	人民币普通股（A股）
深圳盈寿众安合伙企业（有限合伙）	238,703,992	人民币普通股（A股）
中央汇金资产管理有限责任公司	189,566,000	人民币普通股（A股）
招商财富－招商银行－德赢1号专项资产管理计划	146,265,820	人民币普通股（A股）
中国证券金融股份有限公司	132,669,394	人民币普通股（A股）
中国人寿保险股份有限公司－分红－个人分红-005L-FH002深	79,474,870	人民币普通股（A股）
中国人寿保险股份有限公司－传统－普通保险产品-005L-CT001深	68,861,468	人民币普通股（A股）

注1：HKSCC NOMINEES LIMITED为本公司H股非登记股东所持股份的名义持有人。

注2：香港中央结算有限公司为通过深股通持有公司A股的非登记股东所持股份的名义持有人。

注3：上表中2021年6月30日和2021年7月31日A股股东总数是指合并融资融券信用账户后的股东数量。

截至2021年6月30日，公司总股数为11,617,732,201股，其中A股9,724,196,533股，H股1,893,535,668股。

（四）控股股东或实际控制人变更情况

公司不存在控股股东及实际控制人，报告期内该情况无变化。

（五）公司优先股股东总数及前10名优先股股东持股情况表

□ 适用 √ 不适用

（六）在半年度报告批准报出日存续的债券情况

1、债券基本信息

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	到期日	债券余额（万元）	利率
万科企业股份有限公司2017年公司债券（第一期）	17万科01	112546	2017年7月14日至2017年7月18日	2022年7月18日	819.43	1.90%
万科企业股份有限公司2018年面向合格投资者公开发行住房租赁专项公司债券（第二期）	18万科02	112784	2018年10月26日至2018年10月29日	2023年10月29日	89,203.66	4.18%
万科企业股份有限公司2019年面向合格投资者公开发行住房租赁专项公司债券(第一期)	19万科01	112844	2019年2月25日至2019年2月26日	2024年2月26日	200,000	3.65%
万科企业股份有限公司2019年面向合格投资者公开发行住房租赁专项公司债券(第二期)	19万科02	112976	2019年9月25日至2019年9月26日	2024年9月26日	250,000	3.55%
万科企业股份有限公司2020年面向合格投资者公开发行公司债券(第一期)（品种一）	20万科01	149056	2020年3月13日至2020年3月16日	2025年3月16日	150,000	3.02%
万科企业股份有限公司2020年面向合格投资者公开发行公司债券(第一期)（品种二）	20万科02	149057	2020年3月13日至2020年3月16日	2027年3月16日	100,000	3.42%
万科企业股份有限公司2020年面向合格投资者公开发行公司债券(第二期)（品种一）	20万科03	149123	2020年5月18日至2020年5月19日	2025年5月19日	100,000	2.56%
万科企业股份有限公司2020年面向合格投资者公开发行公司债券(第二期)（品种二）	20万科04	149124	2020年5月18日至2020年5月19日	2027年5月19日	150,000	3.45%
万科企业股份有限公司2020年面向合格投资者公开发行公司债券(第三期)（品种一）	20万科05	149141	2020年6月18日至2020年6月19日	2025年6月19日	80,000	3.20%
万科企业股份有限公司2020年面向合格投资者公开发行公司债券(第三期)（品种二）	20万科06	149142	2020年6月18日至2020年6月19日	2027年6月19日	120,000	3.90%
万科企业股份有限公司2020年面向合格投资者公开发行公司债券(第四期)（品种一）	20万科07	149296	2020年11月12日至2020年11月13日	2025年11月13日	38,100	3.50%
万科企业股份有限公司2020年面向合格投资者公开发行公司债券(第四期)（品种二）	20万科08	149297	2020年11月12日至2020年11月13日	2027年11月13日	160,000	4.11%
万科企业股份有限公司2021年面向合格投资者公开发行住房租赁专项公司债券(第一期)（品种一）	21万科01	149357	2021年1月21日至2021年1月22日	2024年1月22日	190,000	3.38%
万科企业股份有限公司2021年面向合格投资者公开发行住房租赁专项公司债券(第一期)（品种二）	21万科02	149358	2021年1月21日至2021年1月22日	2028年1月22日	110,000	3.98%
万科企业股份有限公司2021年面向合格投资者公开发行住房租赁专项公司债券(第二期)（品种一）	21万科03	149477	2021年6月19日至2021年6月20日	2026年6月20日	100,000	3.40%
万科企业股份有限公司2021年面向合格投资者公开发行住房租赁专项公司债券(第二期)（品种二）	21万科04	149478	2021年6月19日至2021年6月20日	2028年6月20日	56,600	3.70%
万科企业股份有限公司2021年面向专业投资者公开发行住房租赁专项公司债券（第三期）（品种一）	21万科05	149567	2021年7月23日至2021年7月26日	2026年7月26日	230,000	3.19%
万科企业股份有限公司2021年面向专业投资者公开发行住房租赁专项公司债券（第三期）（品种二）	21万科06	149568	2021年7月23日至2021年7月26日	2028年7月26日	70,000	3.49%
万科企业股份有限公司2018年度第二期中期票据	18万科MTN002	101801326	2018年11月14日	2021年11月15日	200,000	4.03%
万科企业股份有限公司2021年度第一期中期票据	21万科MTN001	102100209	2021年1月27日至2021年1月29日	2024年1月29日	200,000	3.76%
万科企业股份有限公司2021年度第二期中期票据	21万科MTN002	102100912	2021年4月28日	2024年4月29日	200,000	3.52%

2、截至报告期末的财务指标

项目	本报告期末	上年末	本报告期末比上年末增减
流动比率	1.18	1.17	0.64%
资产负债率	81.40%	81.28%	增加0.12个百分点
速动比率	0.42	0.41	2.44%
	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
扣除非经常性损益后净利润（万元）	1,072,728.66	1,211,420.79	-11.45%
EBITDA全部债务比	0.017	0.022	-21.26%
利息保障倍数	6.18	4.35	41.88%
现金利息保障倍数	5.20	6.41	-17.41%
EBITDA利息保障倍数	7.16	4.83	48.28%
贷款偿还率	100%	100%	-
利息偿付率	100%	100%	-

三、经营情况讨论与分析

近年来，围绕“房子是用来住的，不是用来炒的”的定位，中央在金融、土地、市场监管等领域连续出台政策，各地按照长效机制要求也不断严格调控。加快建立多主体供给、多渠道保障、租购并举的住房制度，“促进房地产与实体经济协调发展”的政策方向连续、稳定，倒逼企业转变发展模式。房地产行业正在发生深刻变局。本集团将坚定实施不动产开发、经营、服务并重战略，与城市同步发展，与客户同步发展，以“长期最大化市场价值”为目标，加速推进公司转型。

2021年1-6月，本集团实现营业收入1,671.1亿元，同比增长14.2%。其中房地产开发业务结算收入1,443.3亿元，占比86.36%。受报告期结算的房地产开发项目利润率下降影响，归属于上市公司股东的净利润110.5亿元，同比下降11.7%。

本集团继续保持安全、稳健的财务，资金状况、一季度末本集团期利润归“绿档”、各项指标均符合重点房地产企业资金监测和融资管理规则要求。截至报告期末，本集团净负债率为20.2%；持有货币资金1,952.2亿元，远高于短期借款和一年内到期有息负债总和843.0亿元，期除限收款项的资产负债率为69.7%。

在《财富》“世界500强”2021年榜单中，本集团位列第160位。

（一）上半年市场情况回顾

报告期内，稳地价、稳房价、稳预期的调控措施全面落实，同时支持租赁住房发展的政策陆续出台。

全国商品房销量增长较快，但单月增速开始回落。受2020年上半年基数较低的影响，今年上半年全国商品房销售同比增长较快。国家统计局数据显示，1-6月全国商品房销售面积81,960亿平方米，同比增长27.7%；销售金额91,297万亿元，同比增长38.9%，但单月销售增速逐步回落，6月全国商品房销售面积和金额的同比增速分别降至7.5%和36.6%。

房地产开发投资保持增长，新开工增长乏力。上半年全国房地产开发投资完成额同比增长15.0%，全国房屋新开工面积同比仅增长3.8%，相对于2019年同期的下降4.0%。

土地成交面积同比有所下降。根据中国指数研究院的数据，2021年上半年全国300个城市住宅用地成交面积同比下降8%，住宅类用地成交的平均溢价率为17%。

房地产贷款增速下滑。央行数据显示，上半年全国主要金融机构房地产贷款余额同比增长9.5%，增速较2020年全年进一步回落2.2个百分点。

支持租赁住房发展的政策陆续出台，报告期内，租赁企业面向个人出租住房有关税收优惠政策发布，国务院办公厅印发《关于加快发展保障性租赁住房的意见》，鼓励市场力量参与，增加小户型保障性租赁住房供给，《集中式租赁住房建设适用标准》等一系列专业规范公布实施。租赁住房有关制度正在逐步建立和完善。本集团亦在密切关注有关政策的制定和实施情况，积极寻求发展。

（二）报告期内主要工作

本集团以“城乡建设与生活服务商”为战略定位，遵循“与城市同步发展，与客户同步发展”的策略，主营业务包括房地产开发及相关资产经营业务、物业服务，在此基础上亦探索人民关好生活场景并展其他业务。

2021年上半年，本集团实现营业收入1,671.1亿元，同比增长14.2%；实现归属于上市公司股东的净利润110.5亿元，同比下降11.7%；每股基本盈利0.95元，同比下降14.1%；全面摊薄的净资产收益率为4.98%，较上年同期下降1.41个百分点。

本集团2021年半年度不派发现金红利，不送红股，不进行公积金转增股本。

分业务类型看，上半年营业收入中，来自房地产开发及相关资产经营业务的营业收入为1,575.3亿元，占比94.3%；来自物业服务的营业收入为85.7亿元，占比5.1%。

单位：万元

行业	营业收入		营业成本		营业利润率	
	金额	同比增减	金额	同比增减	数值	同比增减
1.主营业务	16,610,041.36	14.68%	12,830,078.84	29.04%	18.01%	-5.60个百分点
其中：房地产开发及相关资产经营业务	15,752,542.83	14.03%	12,125,851.63	29.37%	18.04%	-6.02个百分点
物业服务	857,498.53	28.02%	704,227.21	23.60%	17.46%	3.09个百分点
2.其他业务	101,062.16	-33.13%	47,443.21	28.21%	52.30%	-22.22个百分点
合计	16,711,093.52	14.19%	12,877,522.05	29.04%	18.22%	-5.92个百分点

注：1.营业利润率数据已扣除税金及附加；

2.其他业务收入主要包括向联合营公司收取的运营管理费、品牌管理费、商管相关的附属收费等收入。

1、业务发展情况

（1）房地产开发业务

①销售和结算情况

销售规模保持增长。1-6月，本集团房地产开发业务实现合同销售面积2,191.7万平方米，同比增长5.5%；实现合同销售金额3,544.3亿元，同比增长10.6%。上半年合同销售金额中，住宅占95.7%，商办占3.1%，其它配套占4.2%。

分区域的销售情况

	销售面积（万平方米）	比例	销售金额（亿元）	比例
南方区域	315.0	14.4%	721.6	20.4%
上海区域	668.0	30.5%	1,322.2	37.3%
北方区域	612.0	27.9%	745.9	21.0%
中西部区域	427.8	19.5%	545.5	15.4%
西北区域	164.9	7.5%	168.5	4.5%
其他	4.0	0.2%	50.6	1.4%
合计	2,191.7	100.0%	3,554.3	100.0%

注：2021年6月，本集团基于城市群发展趋势，市场发展阶段，传统地理分区及管理幅度等因素，将主要承担地产开发业务的区域BG重新划分为北京区域、东北区域、华中区域、南方区域、上海区域、西北区域和西南区域。为便于前后数据衔接对照，本报告中的区域BG划分仍沿用此前的标准。

注2：报告期内有销售的城市，南方区域包括深圳、广州、清远、东莞、惠州、佛山、珠海、中山、厦门、福州、漳州、泉州、三亚、南宁、长沙、江门、柳州；上海区域包括上海、杭州、嘉兴、苏州、昆山、常熟、太仓、无锡、南京、南昌、宁波、合肥、扬州、温州、湖州、绍兴、金华、靖江、台州；北方区域包括北京、秦皇岛、天津、沈阳、大连、长春、哈尔滨、吉林、青岛、济南、烟台、太原、晋中、唐山、鞍山、石家庄、淄博、威海、包头、临沂、潍坊、张家口、营口、盘锦、保定、廊坊；中西部区域包括成都、南充、武汉、宜昌、郑州、重庆、贵阳、零州、昆明、玉溪、大理、西双版纳、眉山、南口、西昌；西北区域包括：西安、乌鲁木齐、兰州、银川、西宁、咸阳、渭南；其他包括：香港、纽约、旧金山、伦敦、西雅图。

结算收入有所提升。1-6月，本集团房地产开发及相关配套业务收入1,568.7亿元，其中南方区域、上海区域、北方区域、中西部区域和西北区域的占比分别为27.28%、28.85%、14.87%、23.73%和5.03%，本集团实现房地产开发业务结算面积1,115.4万平方米，同比增长6.2%，实现结算收入1,443.3亿元，同比增长11.9%；开发业务的结算均价为12,940.57元/平方米（2020年上半年：12,285.7元/平方米）；结算毛利率为24.9%（扣除税金及附加后为19.6%）。

分区域的房地产开发及相关配套业务收入和利润情况

	营业收入（万元）	比例	权益净利润（万元）	比例
南方区域	4,261,796.43	27.28%	340,703.12	26.05%
上海区域	4,496,769.23	28.85%	418,637.53	32.01%
北方区域	2,317,020.61	14.87%	96,462.66	7.38%
中西部区域	3,699,193.74	23.73%	300,417.68	22.97%
西北区域	784,779.68	5.03%	110,088.73	8.42%
其他	37,126.63	0.24%	41,390.87	3.17%
合计	15,596,685.32	100.00%	1,307,680.59	100.00%

注：报告期内有房地产结算的城市，南方区域包括：深圳、广州、东莞、佛山、珠海、中山、长沙、惠州、厦门、福州、三亚、南宁；上海区域包括：上海、杭州、苏州、无锡、常州、扬州、合肥、南京、宁波、南昌、芜湖、南通、嘉兴、徐州、温州、盐城；北方区域包括：北京、廊山、天津、沈阳、大连、长春、吉林、青岛、烟台、太原、济南、石家庄；中西部区域包括：成都、重庆、武汉、贵阳、郑州、昆明；西北区域包括：西安、兰州、乌鲁木齐。

已售未结资产规模上升。截至报告期末，本集团合并报表范围内有6,377.7万平方米已售资源未结算，合同金额合计约7,819.1亿元，较上年末分别增长9.3%和12.0%。

②开发投资情况

新开工规模下降，竣工规模保持增长。上半年本集团实现新开工面积1,748.3万平方米，同比下降4.8%，占全年开工计划的55.5%（2020年上半年：62.8%）；实现竣工面积1,225.3万平方米，同比增长14.0%，占全年竣工计划的34.2%（2020年上半年：32.4%）。预计全年竣工面积将与年初计划基本持平。

坚持理性投资，保障投资质量。本集团坚持投最人为出，在优先保障投资质量的前提下适度补充项目资源。上半年本集团获取新项目96个，总规划建筑面积1,505.9万平方米，权益规划建筑面积1,101.4万平方米。项目总地价1,126.3亿元，均价为7,480元/平方米，权益地价总额约8985.6亿元。

项目资源保持在合理水平。截至报告期末，本集团在建项目和规划中项目的总建筑面积约16,006.9万平方米，其中在建项目总建筑面积约11,283.3万平方米，权益建筑面积约8,738.8万平方米；期内中项目总建筑面积约4,782.6万平方米，按万科权益计算的建筑面积约3,043.5万平方米。此外，本集团还参与了一批旧城改造项目，按当前规划条件，此类项目中万科权益建筑面积在报告期末合计约3398.5万平方米。

报告期内新增项目详细情况请见下表，本部分所列项目中，未来可能有部分项目引进合作方共同开发，因此本集团在项目中所占的权益比例可能发生变化。目前的权益比例，仅供投资者阶段性参考。

单位：平方米

序号	项目名称	位置	权益比例	占地面积	规划建筑面积	万科权益建筑面积	进展
1	长沙悦府	雨花区	52.6%	95,124	239,491	125,929	前期
2	长沙半岛国际	开福区	100.0%	54,322	168,940	168,940	前期
3	东莞松悦花园	松山湖	99.7%	99,500	121,214	120,790	前期
4	东莞未来之光	虎门镇	47.7%	81,768	172,468	82,285	前期
5	东莞臻山悦	厚街镇	39.6%	104,561	250,945	99,324	前期
6	佛山金域半岛	禅城区	99.8%	74,505	223,215	222,767	前期
7	福州江映澜苑	仓山区	99.0%	17,301	31,142	30,830	前期
8	海口金域住宅	江东新区	40.0%	44,105	111,883	44,753	在建
9	江门金域华府	蓬江区	100.0%	80,939	196,280	196,280	前期
10	晋江万科金域国际	晋江市	99.3%	57,906	110,021	109,229	前期
11	柳州万科城第四批地块	柳北区	53.6%	127,135	348,004	186,530	前期
12	南宁鼎翠中央	良庆区	70.1%	100,319	334,848	234,728	前期
13	中山城市之光	民众镇	90.0%	70,714	212,141	190,932	在建
14	珠海星光海岸花园	金湾区	43.1%	72,984	124,214	53,503	前期
15	珠海琴澳传奇	保税区	93.7%	66,795	146,724	137,432	前期
16	常州潮起东方	经开区	48.0%	29,933	59,871	28,744	前期
17	杭州河语光年府	拱墅区	99.8%	54,462	141,601	141,263	在建
18	杭州湖印光年府	钱塘新区	99.8%	47,976	144,973	144,727	前期
19	嘉兴启辰里	南湖区	32.0%	38,760	45,521	14,576	在建
20	嘉兴望辰里	南湖区	32.0%	36,456	40,047	12,823	在建
21	嘉兴湖畔隐秀	南湖区	96.3%	57,568	120,835	116,376	前期
22	嘉兴启辰路北地块项目	南湖区	100.0%	68,764	138,196	138,196	前期
23	金华狮里江澜	开发区	100.0%	89,731	161,516	161,516	前期
24	金华万境华府	婺城区	100.0%	133,320	239,976	239,976	前期
25	金华万盛华府	婺城区	70.0%	86,304	156,347	106,743	前期
26	金华锦云江宁	开发区	100.0%	47,249	85,048	85,048	前期
27	衢州江右东方	衢州县	40.4%	53,706	96,671	39,000	前期
28	衢州新建望城四项目	新建区	50.0%	31,013	80,636	40,318	前期
29	丽水澜望城	莲都区	50.4%	157,586	330,243	169,298	在建
30	丽水2021G06仿山·项目	南花台区	100.0%	47,295	69,719	69,719	前期
31	丽水2021G09江北项目	通口区	100.0%	23,706	36,359	36,359	前期
32	丽水2021G11灌水项目	灌水区	100.0%	45,806	91,612	91,612	前期
33	丽水2021G47汇通路项目	江宁区	100.0%	31,275	61,394	61,394	前期
34	海通青雁花园	海门区	37.2%	45,552	91,104	33,868	在建
35	宁波三宫堂项目	江北区	50.3%	12,089	20,997	10,571	前期
36	宁波小港项目	鄞州区	51.0%	30,828	85,734	43,724	前期
37	宁波湖畔西项目	江北区	51.0%	25,185	41,505	21,168	前期
38	绍兴风林西路8号地块	越城区	99.7%	56,108	63,934	63,742	前期
39	绍兴风林西路6号地块	越城区	99.8%	67,488	93,111	92,929	前期
40	绍兴风林西路7-1号地块	越城区	99.8%	56,095	129,019	128,795	前期
41	苏州路加观云墅	吴中区	66.9%	34,712	41,655	27,884	在建
42	苏州东方雅苑	工业园区	37.1%	57,710	115,419	42,821	在建
43	苏州城南望江	吴中区	50.1%	26,356	57,984	29,027	前期
44	苏州鹿鸣项目	相城区	54.2%	39,449	90,733	49,132	前期
45	温州美庐	瓯安市	91.8%	26,033	83,043	76,207	在建
46	温州瓯象广场	瓯海区	89.6%	48,825	137,200	122,979	前期
47	温州瓯象广场Ⅱ	瓯海区	99.4%	16,894	42,235	41,988	前期
48	无锡西湖8号	惠山区	71.6%	83,130	199,508	142,868	前期
49	芜湖启辰万科锦江望	镜湖区	99.6%	97,811	196,621	194,822	前期
50	宿迁经合上观	宿豫区	99.5%	112,124	257,885	256,539	前期
51	徐州昆仑	云龙区	69.7%	65,364	179,091	124,771	前期
52	扬州望园	广陵区	30.2%	38,958	56,632	20,111	前期
53	长春向日葵小镇南部	公主岭市	51.0%	201,017	351,791	179,414	前期
54	长春寒台	净月区	49.6%	105,213	188,917	93,642	在建
55	长春荣光路60号	二道区	80.0%	82,282	205,705	164,564	前期
56	长春公园都会	汽开区	100.0%	170,500	335,885	335,885	前期
57	大连东关街项目	西岗区	99.0%	32,616	47,400	46,926	前期
58	济南雪山万科城组团三	历城区	49.3%	78,506	211,965	104,457	在建
59	青岛海御云起	城阳区	92.9%	62,265	103,588	96,217	在建
60	沈阳四季都会	苏家屯区	38.1%	162,261	324,522	123,643	在建
61	沈阳浑南新都心1地块	浑南区	100.0%	185,000	369,000	369,000	前期
62	沈阳浑南新都心2地块	浑南区	100.0%	37,000	41,000	41,000	前期
63	沈阳浑南新都心3地块	浑南区	100.0%	59,000	83,000	83,000	前期
64	沈阳中德二期地块	铁西经济技术开发区	100.0%	62,921	94,383	94,383	前期
65	沈阳府前壹号	皇姑区	100.0%	75,869	136,564	136,564	前期
66	石家庄碧翠书院二期	长安区	69.1%	72,403	181,009	125,077	在建
67	石家庄地铁万科蓝湾	长安区	40.0%	40,943	102,509	40,996	在建
68	太原锦园	清徐县	49.7%	79,396	230,248	114,378	在建
69	太原城市之光#	迎泽区	90.1%	4,064	7,380	6,648	前期
70	天津万科生态之光	滨海新区	99.0%	70,557	112,890	111,761	在建
71	天津万科云境#8、7地块	滨海新区	99.0%	175,154	280,866	284,026	前期
72	天津万科云境#9、9#地块	滨海新区	99.0%	148,311	318,119	314,970	在建
73	禧坊都会公园	津南区	99.0%	115,009	253,020	250,490	前期
74	成都知园	成华区	44.7%	53,158	159,474	71,237	在建
75	成都金域华府	天府新区	50.0%	34,838	158,704	93,667	在建
76	成都和园	成华区	48.0%	22,230	44,459	21,340	前期
77	成都国宾阁园二期	金牛区	99.0%	14,161	35,402	35,048	前期
78	成都菁荷都会	郫都区	99.0%	86,356	172,711	170,984	前期
79	重庆江南万科城二期	巴南区	99.1%	152,648	200,998	199,169	前期
80	武汉万科东湖望白	洪山区	99.1%	22,500	100,800	99,893	在建
81	武汉万科理想城后期	陶陵区	99.0%	56,431	88,689	87,807	前期
82	武汉宜昌万科城市之光	伍家岗区	59.0%	49,016	127,401	75,166	在建
83	郑州万科城九期	中原区	41.1%	77,038	192,148	78,877	在建
84	郑州未来时光	金水区	99.3%	53,205	148,974	147,857	在建
85	郑州理想拾光	二七区	51.0%	30,174	105,607	53,880	前期
86	郑州古荥隐秀	金水区	50.4%	27,335	141,996	71,566	前期
87	郑州理想星光	惠济区	46.1%	15,541	62,162	28,657	前期
88	郑州北龙湖B07宗项目	金水区	100.0%	46,560	79,133	79,133	前期
89	兰州万科城启辉718宗项目	皋兰县	49.3%	478,528	1,161,111	572,196	在建
90	湖南万科锦誉	临湘区	50.0%	98,962	236,729	118,365	前期
91	西安万科未来星光	西咸新区	98.2%	64,431	171,576	168,478	前期
92	西安万科四季花城	蓝田县	57.7%	171,790	423,078	244,104	前期
93	西安经河新城B9宗地块	经开区	99.1%	59,432	136,