本半年度报告摘要来自半年度报告全文、为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划、投资者应当到证 **监会指定媒体仔细阅读半年度报告全文** 

但足蛛体行如网络牛牛良板百至又。 审议本报告的董事会会议以通讯方式召开,所有董事均进行了表决 非标准审计意见提示

□ 适用 √ 不适用 董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

二、公司基本情况

股票简称	招商积余	股票代码		001914
股票上市交易所	深圳证券交易所	•		
联系人和联系方式	董事会秘书			证券事务代表
姓名	杨祥		宋丹蕾	
办公地址	深圳市福田区振华路163号飞亚	达大厦六楼	深圳市福田区振	最华路163号飞亚达大厦六楼
电话	( 0755 ) 83244582		(0755)83244	503
电子信箱	cmpoir@cmhk.com		cmpoir@cmhk	.com

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

2021年3月3日,公司全资子公司招商九方商业管理(深圳)有限公司(以下简称"招商九方")与招商局蛇口工业区 挖股股份有限公司(以下简称"招商蛇口")签订协议,支付现金购买招商蛇口持有的招商蛇口企业管理(深圳)有限公 司100%股权(2020年8月投入资本金),该股权收购构成同一控制下企业会并,报告期内,前述事项已完成丁商变更多案

	本报告期	上年	同期	本报告期比上年 同期增减
		调整前	调整后	调整后
营业收入(元)	4,778,729, 003.62	3,867,614, 810.06	3,867,614, 810.06	23.56%
归属于上市公司股东的净利润(元)	248,053,849.48	178,655,215.75	178,655,215.75	38.85%
归属于上市公司股东的扣除非经常性 损益的净利润(元)	224,442,022.68	168,578,895.13	168,578,895.13	33.14%
经营活动产生的现金流量净额(元)	-438,824,243.00	-532,964,372.70	-532,964,372.70	17.66%
基本每股收益(元/股)	0.2339	0.1685	0.1685	38.81%
稀释每股收益(元/股)	0.2339	0.1685	0.1685	38.81%
加权平均净资产收益率	2.96%	2.21%	2.21%	0.75%
	本报告期末	上年度末		本报告期末比上年 度末增減
		调整前	调整后	调整后
总资产(元)	16,359,533, 369.34	16,279,503, 134.31	16,288,947, 067.85	0.43%
归属于上市公司股东的净资产(元)	8,406,240, 052.59	8,307,076, 670.17	8,309,303, 680.12	1.17%

0	报告期末表决权恢复 的优先股股东总数				报告期末普通股股东总数
	現	前10名			
质押、标记或冻结情况	持有有限售条件的股	持股数量	44-871 L-701	股东性质	股东名称
股份状态 数量	份数量	行形式数据	持股比例	胶外性膜	胶尔石桥
C	354,046,180	503,134, 000	47.45%	国有法人	招商局蛇口工业区控股股 份有限公司
C	0	120,005, 789	11.32%	国有法人	中国航空技术深圳有限公 司
0	39,338,464	39,338,464	3.71%	国有法人	深圳招商房地产有限公司
C	0	38,371,827	3.62%	其他	招商银行股份有限公司 – 交银施罗德新成长混合型 证券投资基金
C	0	32,584,878	3.07%	国有法人	深圳中航城发展有限公司
C	0	30,827,531	291%	其他	中国农业银行股份有限公 司 – 交银施罗德精选混合 型证券投资基金
C	0	18,000,043	1.70%	其他	中国建设银行股份有限公司 – 汇添富消费行业混合 型证券投资基金
C	0	14,955,945	1.41%	境外法人	阿布达比投资局
0	0	14,008,132	1.32%	境外法人	香港中央结算有限公司
C	0	11,700,030	1.10%	其他	交通银行股份有限公司 – 汇添富中盘价值精选混合 型证券投资基金
	前述股东中,招商蛇口、深圳招商房地产有限公司属于一致行动人。此外,未 前述其他股东是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人,也 知其他股东之向是否存在关联关系。				
	参与融资融券业务股东情况说明 不适用				

4. 控股股东或实际控制人变更情况

公司报告期控股股东未发生变更。

实际控制人报告期内变更

□ 适用 √ 不适用

司报告期无优先股股东持股情况。

6、在半年度报告批准报出日存续的债券情况

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	到期日	债券余额(万元)	利率
招商局积余产业 运营服务股份有 限公司 2021年 度第一期中期 票据	na 477 Nr 871 -	10210023 2	2021年01月29日	2024年02月02日	150,000	3.87%
招商局积余产业 运营服务股份有 限公司 2021 年 度第一期超短 期融资券		01210200 8	2021年05月27日	2022年02月25日	30,000	3.00%
2)截至报告期末	<b>F</b> 的财务指标					
10	i II		水损告期末		上年末	

E、重要事项 一)公司从事的主要业务 公司作为招商局集团旗下从事物业资产管理与服务的主平台企业,以建设成为"中国领先的物业资产管理运营商" 为目标, 积极稳妥地推动"12347"战略落地, 发展物业管理及资产管理两项核心业务, 构建"沃土云林"商业模式, 为客户 提供全业态、全价值链、全场景的综合解决方案。报告期内公司的主要业务包括:物业管理业务、资产管理业务、其他业务

住宅类物业,业务覆盖全国逾100个城市。公司物业管理业务服务内容分为基础物业管理和专业化服务。 公司为物业项目提供优质的保安、保洁、绿化保养、维修保养以及综合保障服务等基础物业管理服务,并通过标准化

建设、平台化运营提升服务品质,巩固基础物业管理沃土

下的深圳招商到家汇科技有限公司致力于成为物业私域流量领先的轻资产平台运营商,围绕"美好生活"生态圈建设,聚 售协产与物业紧密相关的商业场景 以客户需求为导向 以揭思引领 以服务渗透 以线上±线下结合为抓手 开展多业务

②案场协销及房产经纪:为开发商提供案场协销、营销策划、销售代理等服务;为客户提供房屋租赁、买卖、定制化办

《深岛的中间及房产空记·另升发而提供条场助明。宫间取划。谓首代理等服务; 为各户提供房庭租赁、头卖、定制化产证分理等股条。 公司旗下荆者京加市招客宣址顺向有限公司。 ③设施管理服务: 为楼字、园区等设施提供设备运维、能源评估、管理, 电梯购买、安装、维保等服务。 公司旗下期有订

①建管科技服务、为知慧同区设计 研发 建设想性短能化超过方案 建设数字化亚金为物业管理业务提供科技键能 块壁以科技服务;沿着源回区区打,初泛、建设提供管部长10時代力系,建设数字化平台为物业管理业务提供科技嘱能 公園作于拥有条则附高健贵科社有限公司,就由建筑科技(深圳,有限公司。 5/停车场管理服务;提供车场设施设备改造维护、车场设计规划及车场产品研发等智慧停车管理服务。公司旗下拥有

⑥安保服务:提供临时勤务、科技安防、消防运营等安保服务。公司旗下拥有深圳市中航保安服务公司、深圳西部港口

⑦干洗服务:提供衣物洗涤、皮且养护等服务。公司施下拥有深圳市正置干洗有限公司。

管理有限公司餐饮分公司。

2、资产管理业务 公司资产管理业务主要为商业运营、持有物业出租及经营。

商业运营业务主要为公司旗下招商九方利用专业的商业运营管理能力、为商业地产项目提供土地获取及开发建设阶 的商业定位、规划设计、工程改造等顾问咨询服务;在商业项目开业筹备及运营阶段提供招商、策划、推广、运营管理等

,。 持有物业出租及经营业务主要为酒店、商业、办公等持有型物业的出租经营。

其他业务为剩余房地产开发业务、因业务发展战略调整、公司已于2016年将部分房地产开发业务相关资产与负债出 售,自该次重大资产出售后,公司不再从事新的房地产项目开发业务

林"商业模式落地。线下巩固基础物业管理沃土,逐步实现高密度布局,通过沃土规模持续扩大,形成集约效应;线上结合 施下到家汇亚台的企业集采 家居生活消费商城 社区博信服务等功能 利田集团资源协同 烙线上业务延伸到物业管理 的各个领域形成广袤云层:通过物联网将虚拟平台线上云与物业基础管理沃土相结合,培育电梯、楼宇科技、干洗等专业

137日 | の端の形の & A.A.(1912/99K)や呼が振いた 口歌上 A. → 物延暦知 日 埋 人 上 刊 2 日 ) セロー もの ・ 後子 ナ 1 久 人 化服务 成长 万余 産業 休 形成 ・ 大士 大林 ・ 物联 网生 を離れ、 为 8 产 提供 全 业 恋、全 介 值 链、全 场景 的 高品 原 服务。 (三)报告 期 经 済 市 場 环 場 分 析 2021年是"十四五"规划的开局之年,随着对疫情的科学有效防控和宏观政策的精准实施,我国经济持续稳定恢复, 经济发展呈现稳中加固、稳中向好态势。上半年国内生产总值达53.2万亿元。同比增长12.7%。其中,第三产业增长强劲、对 国民经济增长的贡献率为63.0%。拉动国内生产总值增长6.7个百分占、预计下半年路继续为国内经济发展注入生机、消费 SHIK 上回區 但是要目底排影的机象是在 下半年有領山和IT利尼灣

哪咤就是沙巴眼,但这个重投行间的"特别"亦在"东下平平有望红现心立立实"。 物管企业的核坚存在抗消防查,线,物理服务的社会价值得到各界充分认可,维十四五规划将要及十部委通知之后, 国家多部委按连出台利好政策,诸如《关于推进城市一刻钟便民生活圈建设的意见》("十四五"积极应对人口老龄化工 程和托育建设实施方案》等,支持住宅物业市场扩容,鼓励物企开展多种经营;国企城投平台合作合资经营、变革城市管 理模式的需求增加,城市服务迎来巨大市场机遇,据克而瑞物管研究,预计2030年我国物管行业管理规模或接近500亿字。 方米,行业市场规模5至10年内有望扩容至2万亿元。与此同时,行业集中度逐年提升,竞争更加激烈,预计到2021年底物 ルハ・ITMEITHOMRORD 至10年19月望F 客全2万亿元。与此同时,行业集中度逐年提升,竞争更加 管行业上市企业将超过70家,产业链整合加速,细分领域竞争对手增多,机构物业竞争压力上升。 (四)报告期公司经营情况概述

1、公司总体经营情况

公司通过业务整合,初步形成业务管理一体化,2021年迈人"谋划高质量发展"的新阶段。上半年,公司深化推进融合 融效,发挥整合优势,以品牌建设为抓手,提供高品质、差异性且富有温度的人文服务,打造行业领导品牌,探索平台化发 展模式,在高质量发展道路上加快前进

报告期内,公司实现营业收入477,873万元,较上年同期增长23.56%;利润总额36,370万元,较上年同期增长33.

归属于上市公司股东的净利润24,805万元,较上年同期增长38.85%;截至报告期末总资产1,635,953万元,较期初增长 0.03%;归属于上市公司股东的净资产840,624万元,较期初增长1.28%;资产负债率48.97%,较期初下降0.39% 深化推进融合融效,优势互补,提升效能 基于战略落地、业务发展、管理提致、公司围绕组织、人才、机制、体系等方面,深化总部整合融效、加速推进城市公司 

融合有序开展。目前公司已基本完成城市公司组织架构调整、管理团队选拔配置、合署办公、人员归集等相关事项,同步积 极开展人岗匹配, 机制统一, 人效提升等工作, 助力融合取得实效。 展人因以此,创即的"一人公顷起于学上IF,则力顺宜以时交公众。 强化品牌建设《坦出品牌·国家食性互动 2021年是公司"品牌建设年",以"铸造卓越品牌"为目标,打造特色IP形象,全面提升品牌竞争力和影响力。上半年,

公司获邀参加了2021中国物业服务力百强峰会、2021年物业管理行业品牌建设论坛等多个行业论坛峰会,荣获了2021中

国物业服务企业品牌价值100强、2021中国物业服务企业上市公司10强等多项荣誉。同时、高品质服务获得客户对"招商 积余"品牌的认可和赞誉,为市场发展奠定了良好的品牌基础,品牌与服务形成良性互动。 

等举措,上半年开发举措90条。通过人员结构优化、集中采购、压减费用、停车场无人值守等关键举措实现降本增效,通过

挖港增值业务、优化岗位配置、推进人员外包、智能化系统应用等多项措施实现部分亏损项目扭亏减亏,促进效率与效益

慧人行、智慧车行(无人信守岗亭等)、智慧现场服务等。

大做新增值服务平台,力争实现各项业务的快速增长。

在智慧物业平台建设方面,公司以"提服务品质、树业务品牌、促经营提效"为导向,加快智慧物业系统在内部项目的 深化和迭代应用。报告期内,公司招商π平台覆盖1,487个项目,覆盖率达97.8%;推进业务与管理系统间流程循环,搭建 了经营决策分析平台,强化穿透管理;升级城市级智慧运营中心,推进多项目集中运营管控,提升空间运营管理能力与效

**左结布业水赋能方面 升级智慧医院服务亚**马 拓展医療管理 医辅库良管理笔服务场景,打造智慧校园服务亚马 堆 · 在可型必氮能尼加,开放管意悠远成今平台,就既经放管理。这辆用房宫至等或分项京;1超台源校园或分平台,推 进高频服务检查化、安徽校园竞产运营等业务拓展。在增值业务概定方面,以"匈家武"为缘心、参会对客是通,源化集团 内外资源协同,实现服务从"有限的物理空间"到"无限的虚拟空间"倍数级扩张。在专业业务赋能方面,以"培育设施设

加强人才梯队建设 激发组织活力 加强人公翰队组议,就及组动他刀 網換學多裝原和整合融合,持续夯实选人用人基础,以高级管理人员和核心业务骨干为主体,完善人才队伍建设。综 用盘点分析、选聘、竞聘、组织调配等方式,持续强化人岗匹配与"六能"落地;进一步牵引人才横向、纵向流动,提升

备管理、空间运营管理业务"为导向,完善设施设备管理平台,深化物联技术应用,形成模块化智慧社区解决方案,包括智

围绕考核评价与激励约束机制,持续完善"价值创造-价值评价-价值分配-价值反馈"的管理闭环,通过推动组织与 人才的双 "六能" 落地,持续驱动高绩效行为,通过业绩提成、超额利润分享等机制,有效激发员工动力和组织活力 作的双"六能" 洛地,何乎恐恐利阿如风双11/2,况是从当场的企业。 2.物业管理业务经营情况 公司聚焦物业管理业务的发展,构建"沃土云林"商业模式,以沃土为根基,围绕沃土打造生态圈,做专做强能力,做

□ 适用 √ 不适用 公司计划不派发现金红利,不送红股,不以公积金转增股本。

(其中来自控股股东收入36,176万元),较上年同期增长23.68%,占公司营业收入的92.84%,主要系原有物业管理项目增长以及新托展市场化物业管理项目增加。本报告期物业管理业务毛利率为10.58%,较上年同期11.23%下降0.65%,若剔除 上年疫情补贴因素的影响,本期毛利率较上年同期有增长

专业化服务

报告期内,公司物业管理业务实现新签年度合同额1359亿元,同比增长20.59%,其中来自控股股东之外的占比达到 84.33%。截至2021年6月末,公司在管项目1.520个,管理面积1.99亿平方米,其中来自控股股东之外的管理面积占比达

	在管理	間(个)	但	管理面积(万㎡)		报告期内新签年度( (亿元)		合同額
	2021年6月	2020年12月	2021年6月	2020年12月	变动幅度	2021年 1-6月	2020年 1-6月	变动幅度
1、住宅	535	522	9,846.12	9,613.65	2.42%	2.58	1.89	36.51%
2、非住宅	985	916	10,118.33	9,476.22	6.78%	11.01	9.38	17.38%
合计	1,520	1,438	19,964.45	19,089.87	4.58%	13.59	11.27	20.59%
其中:来自控 股股东	526	504	7,590.27	7,303.62	3.92%	2.13	1.16	83.62%
-住宅	371	357	6,178.42	5,952.51	3.80%	1.82	1.16	56.90%
-非住宅	155	147	1,411.85	1,351.11	4.50%	0.31	0	_

收入排名	区域(省/直辖市)	2021年1-6月营业收入(万元)	2021年6月管理面积(万㎡)		
1	深圳	115,817.94	3,139.09		
2 山东		34,856.45	1,415.33		
3	四川	31,863.12	1,056.5		
4	江苏	29,263.74	2,004.22		
5	北京	26,842.27	895.89		
	合计	238,643.52	8,511.07		

拓展模式多元化,总对总模式成为业绩增长重要来源

单位:股

公司通过全场景、全链条、高集成、高品质的专业化服务,获得客户的高度认可和信赖,客户委托服务的深度、广度也 随之提升,"总对总"模式成为公司业绩增长的重要来源之一。2021年上半年,"总对总"模式带来年合同额近2亿元,公司 拓展了南京华为、中兴南京园区、阿里苏州湾体育中心等多个市占项日

和成了,即求于47、平7、市7、市7、市200亿。19年32分,市47、中29、广组点项目。公司和股税推广。合资合作成了,上半年通过加大与地方国资平台的资源合作,设立了4家合资公司。未来合资合作项目将给公司带来业务增长和业绩贡献。公司持续加大与大股东的业务协同力度,通过不断完善协同机制,优化物业管理费用定价机制,深入挖掘大股东合资 项目的物业管理权资源等举措。从顶层设计上做好协同发展牵引。报告期内,来自控股股东招商蛇口物业管理项目的管理

项目的物业官型投资需等等指,从则原设计上级处协问及展牵引,报告即内,来自控股股东招牌纪口物业管理项目的管理 面形及新落年度台阁题均有所增长,其中新签年度合同额同比增长达23.62%。 扩大细分业态优势,项目质量持续提升 报告询内,公司发挥市场竞争优势,在非任领场各业布持续发力,进一步巩固非住领先地位。在政府,办公,园区等 传统优势业态中,在医院、高校、军队、场馆、公共交通等具有高度差异化的市场中,公司发挥服务产品专业化优势,持续扩 大市场份额,实现了深圳平山公安局,深圳建行,国家健康医疗大数据北方中心,湖南921、922医院,北京师范大学,浙江干

休所、深圳少年宫、合肥市轨道交通3号线等大批高质量项目的落地。在新兴的城市服务领域、拓展了深圳中心公园等优质 项目,与深圳马峦街道达成战略合资合作,助力马峦街道全域物业化改革

非住宅业态	营业收入(万元)	业态营业收入比重	管理面积(万m²)	理面积比重
办公	94,119.37	38.04%	2,173.82	21.48%
园区	35,276.28	14.26%	1,822.98	18.02%
公共	30,842.51	12.45%	2,157.44	21.32%
政府	30,231.31	12.22%	918.71	9.08%
学校	23,523.82	9.51%	1,513.35	14.96%
商业	17,243.55	6.97%	554.60	5.48%
城市空间及其他	16,196.41	6.55%	977.43	9.66%
合计	247,433.25	100%	10,118.33	100%
注:公共物业包括医院、均	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	0		
品质塑品牌,提升住宅	业态专业服务水平	· )获得更佳的品质提升效	如果,公司启动了老旧社	区品质提升专

深圳区域为点点,通过推进规则成效举措。共行长例恒定机制,打造良好各户口侧。公司以往主运达为试点,完可自己分分次的重量的自分数等限标准,根据管理教标准,各户群体与需求。品牌地位等原素,确定分级标准与项目适配模型,建立在完整业服务实。或多、优多少级标准,从项目流传术、很好情况的依据过程标准依据了石板体级形面形象级别的差异体体态,形成服务局所见和特色标签。在中物研协开展的"2021中国物业管理卓越标杆项目巡礼"活动中,公司在管项目淌上世界双值花园作为行业住宅 系列进行展示,分别从五大关键场景、四大服务主题、"双管家"服务等方面进行先进经验分享并推广,提高公司在行业的 强化优势业态服务能力, 巩固非住业态服务领先优势 。如代达列亚金融对加力,如何中比亚金融对邻达比对 公司以"储典规解各户需求,打造股极客产体能"为主题开展非住业务标杆建设工作,加强对项目管理最佳经验和优 贵做法的推广应用,助力市场拓展和品牌建设,巩阔行业标杆地位。公司重点围绕高校、医院开展"一体化"的服务需求研

究,成立业态产品线研究横向组织,识别战略业态服务产品,明确高校、医院产品线研究路径和方案;深化集中商业项目的

物业管理模式,建立集中商业服务体系。

号、公众号等自媒体宣传方式,对外宣导公司品牌形象,促进平台用户和销售额快速增长。报告期内,到家汇线上商城交易 额突破3亿元,同比增长74%,个人商城注册用户同比增长2460%,复购率同比增长33,30%,营业收入及外部客户销售额

公司以物业服务这片沃土为根基,围绕沃土打造生态圈,做专做强能力,做大做新专业化服务平台,进一步推动公司 专业化服务快速发展。报告期内,公司专业化服务收入排名前三的分别为案场协销及房产经纪、设施管理服务、建筑科技 服务,合计占公司专业化服务收入比重达75.85%。

			2021年1-6月		2020年1-6月			
	专业化服务	营业收入 (万元)	占专业化服务 收入比重	毛利率	营业收入 (万元)	占专业化服务 收入比重	毛利率	
	1、案场协销及房产经纪	31,383.55	36.93%	7.65%	29,981.85	46.36%	11.57%	ì
	2、设施管理服务	17,052.23	20.07%	8.24%	13,746.77	21.26%	10.04%	ì
	3、建筑科技服务	16,019.20	18.85%	12.44%	10,118.37	15.65%	13.20%	ì
右	案场协销及房产经纪方	面,强化协同服	务推进,确保业	务稳健发展	。公司为地产	页目提供营销服	务保障,不	折完善

提升模盘品海岸象。指含地产项目营销需求,为销售基础重复等地级企业。公司为起一级。现在时间实力标准不同几年 提升模盘品海岸象。指含地产项目营销需求,为销售基础重复支出到销售中心管ж股身体系。现合时间、公司信管家场147 个,服务并最活动120次、大型活动518次、重要接待344次、客户开放日30次、深圳市用商量业顺向有限公司联极发挥系统 内资福协同优势和价值,扩大部分代型,车位自等地少数模型。就不全国有局、聚根探索核心由地少多协同和限度式创新;适 时调整深圳租借业务重心、主攻深圳及周边热点前房联动;以华南区域为拓展重心、谋求产证办理业务的发展。

口神智疾的压迫型对近、深入疾机及用湿的点面的原则以下再16点。另外现在20元素的对象性,像不一量分型型力效果。 在设施管理方面,深附直设施运营业务,加力业量不断提升。"东村商库仓设施运营服务有限公司处于行业领先地 位、与阿里巴巴、守德时代、华沙等企业建立了家庭危险各作。报告期内、又中床宁德时代四大自建生于基地设施管理业 务,成为宁德时代最大的物业服务供应商、打造宁德设施管训中心、探索基层技术人员培训和习核的新模式,积极推进设 施赋师研发,引进"智能顺行管造巡检机器人",提高同行管造运行可能性、试点应用机房门装还根据警系统,那低设备同 管控风险及一次性投入成本、深圳市中市成常字科技有限公司的建筑机中安装工程专业承包资度成功开极为一级。新铁板 专利与软著7项,现拥有专利及软著48项;深圳市中航南光电梯工程有限公司拥有行业最高A级资质,处于电梯行业领先 地位,聚焦电梯购买、安装、维保业务

是也点。成功它的95%。我们标证55。 在建筑其特技服务方面,加强核心专业发展,发力市场取得突破。报告期内,深圳招商建筑科技有限公司在高端住宅项目中取得重大突破,成功获得略山悦海项目建筑智能化工程;新获(音视频集成工程企业能力等极遭级)资质;新取得专利与软潜7项,现期有专利和软潜28项;与招商蛇口共同打造了招商蛇口首个AI智慧社区(兰溪谷),为智慧社区建设在 全国业务的推广打下了坚实基础。

2. 资产管理业务经营情况

		2021年1-6月		2020年1-6月				
项目	营业收入 (万元)			营业收入 (万元)	占资管业务 收 入比重	毛利率		
商业运营	2,032	7.51%	43.20%	810	4.38%	23.48%		
持有物业出租及经营	25,016	92.49%	61.84%	17,693	95.62%	63.43%		
合计	27,048	100%	60.44%	18,503	100%	61.68%		
业运营能力系统提升,	管理规模持续扩	大						

业项目32个(含筹备项目),管理面积达158万平方米,其中管理公司自持项目4个,受托管理控股股东招商蛇口自持项目

24个,第三方品牌输出项目4个。业务布局在深圳、武汉、成都、大连、昆山、赣州等十余个城市。 通过对现有的招商资源、商号品牌等系统化的梳理,已完善商业产品线及相应的品牌组合战略;加强全国在管商业项 目的联动聚力,强大品牌聚合为和运营水平的活动。由于"完全的起",而880公和运动和海互目的对流的发力,强大品牌聚合为和运营水平的作力进设、以数字化手段建设管靠业(MALL系统数字化建设的新动能、实现资产价值的持续提升。 长腊优秀的项目运营实力,共新核以下荣誉;成都九方荣获2020成都商业风云榜;深圳海上世界荣获深圳特色文化街区。新媒体营销星秀奖;成都大魔方荣获中购联购物中心IP价值榜,年度备受期待商业地产项目。 招商九方将依靠强大的综合商业运营能力和灵活多变的商业合作模式,打造更多商业业态新布局。

持有资产经营回暖,但仍受疫情散发影响 持有物业出租及经营方面,公司拥有的出租物业包括酒店、购物中心、商业、写字楼等多种业态,总可出租面积为 5920万㎡、全2021年6月末日北和面积5/5720万㎡。原本地市5/576、東中海等でから、2011年10年に 5920万㎡、全2021年6月末日北和面积5/5720万㎡。原体出程等5/976、其中胸物中心物址由公司下属企业部角九万运营 管理、高店物业租赁給格兰云天酒店经营、其余商业、写字楼等物业对外出租经营。此外、公司还持有1家委托给英国洲所

酒店集团经营管理的昆山皇冠假日酒店。 报告期内,公司持有购物中心经营情况基本恢复到疫情前的同期水平;持有酒店营业额、平均出租率、每房收益等较 去年同期改善明显;其他持有性物业也符合年初预期。考虑到当前疫情还存在部分地区散发的情况,公司持有物业后续经

物业业态	可出租面积(m²)	已出租面积(m²)	平均出租率
酒店	103,191.30	103,191.30	100%
购物中心	385,006.24	368,257.48	96%
零星商业	73,588.51	73,209.16	99%
写字楼	27,798.19	25,158.66	91%
住宅	807.23	807.23	100%
公共建筑	1,384.82	1,384.82	100%
仓库(哲未出租)	242.30注		
合计	592,018.59	572,008.65	97%

2021年6

太期计

序号	项目名称	评估面 积 (m²)	2020年末账 面价值	本期自建 投资性房 地产增加	其他减少	月30日房 地产评估 值	变动 幅度	人公允 价值变 动损益	2021年6月 30日账面 净值
1	航空大厦1栋部分楼层及部 分顶层	29, 541.79	534,239, 763.55			546,661, 705.96	2.33%		534,239, 763.55
2	南光大厦1-13层部分楼层、 地下室	20, 276.88	500,875, 808.00			521,115, 816.00	4.04 %		500,875, 808.00
3	南光捷佳大厦一至四层商 场及部分房间	8, 955.96	268,329, 077.00			262,697, 700.00	-2. 10%		268,329, 077.00
4	航都大厦9J	106.73	3,426, 030.00			3,457, 518.35	0.92 %		3,426, 030.00
5	长沙芙蓉南路368号波波天 下城9套房	1, 539.41	12,161, 339.00			12,476, 700.00	2.59%		12,161, 339.00
6	航苑大厦西座7套房	652.43	32,896, 272.00			33,654, 296.69	2.30 %		32,896, 272.00
7	中航格澜阳光花园A栋1-4 层	15, 624.89	290,211, 137.00			294,763, 549.85	1.57%		290,211, 137.00
8	南昌中航国际广场1至5层、 26至38层	32, 489.53	290,281, 582.00			298,646, 471.34	2.88%		290,281, 582.00
9	赣州中航城九方购物中心 房产及幼儿园	84, 443.95	718,920, 632.00			748,875, 900.00	4.17 %		718,920, 632.00
10	岳阳中航国际广场1至27 层、裙楼1至5层	46, 684.02	334,408, 098.00			347,635, 900.00	3.96%		334,408, 098.00
11	赣州格兰云天国际酒店	29, 644.15	279,767, 367.00			280,473, 850.25	0.25 %		279,767, 367.00
12	成都九方购物中心	105, 702.55	768,367, 355.00			776,629, 870.00	1.08 %		768,367, 355.00
13	昆山中航城花园42号楼	29, 366.24	201,870, 501.00			202,627, 056.00	0.37 %		201,870, 501.00
14	九江九方购物中心商业	158, 295.92	867,891, 244.00			888,673, 294.88	2.39%		867,891, 244.00
15	昆山九方购物中心	177, 892.30	1,429,443, 940.00			1,460, 851, 567.60	2.20		1,429, 443, 940.00
16	中航紫金云熙二期一至三 层商铺	19, 395.58	131,889, 944.00			131,773, 570.52	-0. 09%		131,889, 944.00
17	昆山中航酒店-未竣工(注1)		214,295, 699.05	465, 463.99					214,761, 163.04
18	苏州依云华苑项目储藏室 (注2)	242.30	2,315, 536.21		1,883, 226.40	445, 899.48	-80. 74%		432, 309.81
19	深圳华彩花园南山阁27D	154.80	7,631, 640.00			7,879, 320.00	3.25%		7,631, 640.00
	合计	761, 009.43	6,889,222, 964.81	465, 463.99	1,883, 226.40	6,819, 339, 986.92	2.16%		6,887, 805, 202.40

X期时自由XX分十口,从手头吸合项型分时状态。可以 公司物业管理业务发展稳健,是公司最主要的收入来源。报告期内,公司物业管理业务实现营业收入443,637万元 注1、2015年9月24日,公司第七届董事会第三十三次会议审议同意昆山中航城酒店为以出租为目的的持有型物业,按其

## 招商局积余产业运营服务股份有限公司

2021**半年度报告摘** 

> 性房地产仍在建设中,不进行变动幅度计算。 注2、报告期内苏州依云华苑项目储藏室销售面积1,046.99㎡,结转金额1,883,226.40元,其中:转出公允价值变动吃 益799,365.37元;销售结转后的账面价值与评估价值相比变动幅度为3.14%小于5%,公司不进行会计处理。

报告期内,公司其他业务(公司遗留的房地产开发业务)实现营业收入7,188万元,占公司营业收入的1.50%,较上年 同期减少2.7万元,1263年822.77 大小5年112.77 大小5年112.77 大小5年12.77 大 两家企业股权已委托给控股股东招商蛇口经营管理 (五)下半年重点经营举措

2021年下半年, 公司将继续坚持"12347"战略定力, 深化推进融合融效, 深挖发展优势, 能力与禀赋, 构建"沃土云 林"商业模式,以市场拓展和品质提升为抓手,狠抓经营管理,多措并举,提质提效,全力完成年度经营目标。

公司将重点抓好以下经营工作:内外双轮驱动业务发展,加大加快规模拓展,全力推进与招商蛇口业务协同发展,积极开发招商局集团内资源;以老旧小区品质提升为切入点,以点带面,推向全国,不断提升物业管理服务品质;开展"一业 态一模板"工作。组织开展全方位对标、充分挖掘业态潜力、全面提升运营能力;积极推进专业公司整合、坚定实施"沃土 云林"商业模式,打造专业版块核心竞争力;加快推进数字化建设,将业务和管理全面连接,形成万物互联生态,打造价值 共同体:加快推进轻重分离,持续优化资产结构,实现轻资产运营平台落地;补强完善激励机制,探索创新型业务激励方 案,促进业务开拓进取;打造核心人才供应链,强化业绩导向,推动"六能"机制落地;加强公司品牌建设,持续铸造卓越品 牌. 在行业内打响"招商积余"的品牌影响力。

## 招商局积余产业运营服务股份有限公 司第九届董事会第二十三次会议决议 (通讯表决)公告

一、董事会会议召开情况

二十三次会议的通知。会议于2021年8月13日以通讯表决方式召开,应参加表决11人,实际参加表决11人,分别为聂黎明、 刘宁、陈海照、WONG CAR WHA(袁嘉骅)、谢水清、王苏望、章松新、华小宁、陈英革、许遵武、林洪。本次会议的召集 召开符合《公司法》及《公司章程》的有关规定,表决形成的决议合法、有效。

会议经审议做出了如下决议

(一)审议通过了《2021年半年度报告》及其摘要(11票同意、0票反对、0票弃权)。

2021年1-6月,公司实现经营收入477,873万元(币种均为人民币),实现利润总额36,370万元,实现归属于上市公司 报告具体内容详见公司同日刊登在巨潮资讯网和《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》上的

《2021年半年度报告簡要》(公告编号:2021-52),以及刊登在巨潮资讯网上的《2021年半年度报告》。

(二)审议通过了《关于招商局集团财务有限公司的风险持续评估报告》(5票同意、0票反对、0票弃权) 2020年6月23日,公司2019年度股东大会审议通过了《关于公司与招商局集团财务有限公司签订〈金融服务协议〉的 议案》,同意公司与招商局集团财务有限公司(以下简称"财务公司")签订《金融服务协议》,期限两年。根据协议内容 财务公司将在经营范围内为公司及下属公司提供存款、结算、信贷、外汇及其他金融服务。公司(包括公司下属公司)在财

务公司的日终存款余额(不包括来自财务公司的任何贷款所得款项)不得超过人民币10亿元;财务公司向公司(包括公 司下區公司)授出的每日最高未偿还贷款结余(包括应计利息和手续费)不得超过人民币20亿元。 截至本报告期末、公司在财务公司的存款余额为61,184.57元,2021年上半年累计存款利息为459.83元,未发生贷款

按照有关监管规定,公司根据财务公司的资料对其出具了风险持续评估报告,董事会审议同意前述评估报告。 财务公司与公司的实际控制人均为招商局集团有限公司,因此上述金融服务交易构成公司的关联交易事项。董事会 在审议前述对关联方做出的风险持续评估报告时,关联董事聂黎明、刘宁、陈海照、WONG CAR WHA(袁嘉骅)、谢水 清、王苏望回避了对该议案的表决。公司独立董事对此次关联交易进行了事前审查并发表了独立意见。

报告具体内容详见公司同日刊登在巨潮资讯网上的《关于招商局集团财务有限公司的风险持续评估报告》

(三)审议通过了《关于制定〈非金融企业债务融资工具披露信息事务管理制度〉的议案》(11票同意、0票反对、0票 本制度全文详见公司同日刊登在巨潮资讯网上的《非金融企业债务融资工具披露信息事务管理制度》

三、备查文件 经与会董事签字并加盖董事会印章的董事会决议。

二〇二一年八月十七日

招商局积余产业运营服务股份有限公司

董 事 会

2021 牛年度报告

中贝通信集团股份有限公司

1.1 本半年度报告詢要来自半年度报告企义,为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划,投资者应当到http://www.spaccom.cm/网络片细简读半年度报告全义。 1.2 本公司董会、监事发发量、货币、条级管理人员保证半年度报告内容的真实、准确、完整,不存在虚假记载、误导性陈述成 由大遗嘱,并承报中分别任命的法律责任。 1.3 公司专任集职中的董师会会议。 1.5 董事会决议通过的本报告期利润分配预案成公私金转增股本预案 不超用

联系人和联系方式 董事会秘+

			单位:元 市种:人民
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增減 (%)
总资产	3,549,445,655.18	3,808,150,853	1.01 -6.79
归属于上市公司股东的净 资产	1,620,791,582.81	1,608,386,178	3.39 0.77
	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减(%)
营业收入	1,128,112,130.79	595,210,659	9.28 89.53
归属于上市公司股东的净 利润	61,379,438.07	5,093,076	3.33 1,105.15
归属于上市公司股东的扣 除非经常性损益的净利润	56,592,420.43	-2,110,732	2,781.17
经营活动产生的现金流量 净额	-290,935,215.40	-194,570,353	2.56 -49.53
加权平均净资产收益率(%)	3:78	(	0.31 增加3.47个百分点
基本毎股收益(元/股)	0.1824	0.0	151 1,107.95
稀释每股收益(元/股)	0.1824	0.0	151 1,107.95
3 前10名股东持股情况表			单位: 月
截止报告期末股东总数(户)			27,725
表した40.45.80 セッドソル 47.46.407/45.45	t- art art de Philip / Phil		0

稀释每股收益(元/股)		0.1824		0.0151		1,107.95
3 前10名股东持股情况表						单
截止报告期末股东总数(户)	27,725					
截止报告期末表决权恢复的优先股		0				
		前10名股	东持股情况			
股东名称	股东性质	持股比例 (%)	持股 数量	持有有限售条 件的股份数量	质押、标	记或冻结的股份 数量
李六兵	境内自然 人	27.87	94,149,200	94,149,200	质押	50,600,000
梅漫	境内自然 人	4.93	16,663,200	16,657,700	无	0
北京大森国际投资有限公司	境内非国 有法人	3.19	10,759,500	10,759,500	质押	7,800,000
于力	境内自然 人	2.84	9,582,800	9,582,800	质押	1,500,000
李云	境内自然 人	2.20	7,415,900	7,415,900	无	0
吴艳琴	境内自然 人	1.91	6,466,700	0	无	0
张军	境内自然 人	1.83	6,185,400	6,185,400	质押	1,670,000
北京山证并购资本投资合伙企业 (有限合伙)	其他	1.31	4,431,900	0	无	0
中贝通信集团股份有限公司回购 专用证券账户	其他	1.17	3,938,081	0	无	0
刘卫国	境内自然 人	1.07	3,600,000	3,600,000	无	0
上述股东关联关系或一致行动的说明		公司控股股东,实际控制人李六兵与梅恩系夫妻关系;股东李云系李六 兵之弟,股东张军系李六兵之外甥,前十名无限曲股东中未知其他股东 是否存在关联关系,也未知其他股东是否属于《上市公司收购管理办法》,规定的一致行动人。				
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明		不适用				

当月 ▼不追用 控股股东或窓际控制人変更情况 

第三节 田更事項 公司应当根据田要性與制,说明报告期内公司经营情况的量大变化,以及报告期内发生的对公司经营情况有量大影响和预计未 来含有重大影响的事项 同语前、次等师

## 中贝通信集团股份有限公司 第三届董事会第一次会议决议公告

;兵先生王琦会区。公司王序显示、邓元四次 款以审议通过如下决议: 了《关于选举中贝通信集团股份有限公司董事长的议案》

1、11、12012(大大)25年中央20日時間接回後の可称於不明典中代司法集章。 1、12年代表人,任期自本次董事会审议通过之日起 1、董奉奉公任期前部之日上 1、董奉奉公任期前部之日上 2、表决战策制、90万级、00万级、10万多级、 3、回题表决情况、本议案不得及关键交易,无需回题表决; 4、本义要不需要更有未全部以

无需提交股东大会审议。 通过了《关于聘任中贝通信集团股份有限公司总经理的议案》

本议案无需握交股东大会审议。 、审议通过了《关于聘任中贝通信集团股份有限公司副总经理、财务负责人的议案》 议案内容;

议案的第三 任李永先生,能涉失先生。李维建先生、于世段先生为中贝通信集团股份有限公司副总总理;聘任李云先生为中贝通信集团股份 司司勞內取入。任即日本公董事公审议通过之日起告第三届董事会任即编稿之日止。 即議表待局、北京案子涉及交更交易、无期回题表功。 本议案天游提交股东大舍讨议 课以说通过了《天神任中见遗传集团股份有限公司董事会秘书的议案》

、议案内容: 9任陆念庆先生为中贝通信集团股份有限公司董事会秘书,任期自本次董事会审议通过之日起至第三届董事会任期届满之日

· 馬拉結果、巴爾曼战、0票反对。0票存权、 · 馬拉結果、印爾曼太沙特人、北省家不沙及天晚交易,无需回臺表决。 · 太仪第二新建设斯大会和议 · 瓦·菲议逝过了《天于选举中贝通信集团股份有限公司董事会战略委员会委员的议案》 

庙重事会任別届俩之日丘。 表决结果:9票赞成,0票反对,0票弃权; 回避表决情况:本议案不涉及关联交易,无需回避表决;

本议案无需提交股东大会审议。 审议通过了《关于选举中贝通信集团股份有限公司董事会提名委员会委员的议案》 汉案内容: 汉紫内容: 李孝柳朱生、李永兵先生,徐顽强先生为中贝通信集团股份有限公司董事会提名委员会委员,任期自本次董事会审议通过之曰 三届董事会任期届满之日止。 我是任果与繁烈成,5原友对,5原养权; 四重表决情态,达级本产涉及论规交易,无需回避表决;

回避表决情况:本以案个涉及大时之知,无而但即此不识。 本议案无需握交股东大会审议。 . 审议新近了《关于选举中贝通信集团股份有限公司董事会薪酬与考核委员会委员的议案》

(塞内客) 维大特先生。李元先生、徐硕强先生为中贝通信集团股份有限公司董事会审计委员会委员,任期自本次董事会审议通过之日 届董事会任即届施之日止。 级民结集和费胜成、9氪反对。0氪年代, 99—34個甲辛民士明和爾彥之目比。 2.表边结果。罗蘭成。母康公功、學幹权; 3.回繼表波情况。本以案不涉及关联交易,无需回避表决; 4.本以案先游推定现条大次全镇以、 1.审议递过了《关于《公司2021年半年度报告及其摘要》的议案》 (汉案内等:

(以案内容: 網中国証監会和上海证券交易所对上市公司信息披露的有关规定,公司编制了2021 年半年度报告及其纏要, 表決结果,9票预成,0最反对,0票存収; 同避表决情况,本议案不涉及次班交易,无需回避表决;

李六兵先生持有公司41425万段,未受过中国证监会及其他有关部门的处罚和证券交易所惩戒。符合《公司法》、《公司要程》中 关于经型现货格的规定。 李元先中间 1000年代五人以前等待场条件。2016年19年,1000年19月—1000年1月月课准报审等的寿科会计。副科米。1000年 1000年代五人以前等待场条件。2016年8月—2016年1月日,1005年7月日,以前专有规则参传部上。一场专业党、2016年1月至安全发展制造 培设计有规公规执行董中、2016年8月—2016年1月上日,即等特契份董事、财务负责人、董事会秘书。2019年1月至全任中风通信集团股份 有限公司董事,2016年8月一年,2016年1月—2016年1月任贝斯特股份董事、财务负责人、董事会秘书。2019年1月至全任中风通信集团股份 有限公司董事,2016年8月一年,2016年8月一年,2016年8月一年,2016年8月一年,1000年8月一年,2016年8月,2016年8月,2

第18世紀 今20時間東下2011年14月至今15年以盟市場開放的有限公司董事会報 能念庆先生持有公司102,077房2、未受过中国证益会及其他有关部门的处罚和证券交易所形成。符合《公司法》、《公司章程 大于最级智量从为任何限格的规定。 李维能先生,第1963年出生。中国国籍,未绝外永久居住权。本科学的、高级工程师。1982年—1992年年1992年年1992年年2014年任 近1992年—2006年在成又同時通党最长公司经验是2001年2015年的基础常发展公司总经理。2010年11月至 近1992年—2006年在成又同时通过最小的经验量处。2010年2016年任建筑工程师,2015年1月至 近2010年11月至今任天成年的任何报准,2015年至今任正党星网通信设计有限公司总经理。2019年11月至今任中贝通信集团股份有限公司副总经 是 2019年11月至今任天城市经长的任何。 李维建学生持有公司7年成万成,未受过中国证益会及其他有关部门的处罚和证券交易所形成,符合《公司法》、《公司章程》中关 了部处告告及在证券保险的规定。

中贝通信集团股份有限公司 第三届监事会第一次会议决议公告

经表决,3票同意,0票反对,0票外区。 本以案无需提交股东大会审议。 具体内容详见公司在《中国证券报》、《上海证券报》、《证券时报》和《证券日报》及上海证券交易所网站(htt

具体内含于2023年以下19届1277年(八上四级27年)。 成期的银大内容。 (二)审以通过《关于《公司2021年半年度报告及其模型》的汉章)。 根据中国监查会型,市场全局所处上市公司信息披露的有关规定、公司编制了2021年半年度报告及其模型。 经表决。3票问意、0票反对、0票存収 本议案无需是及数十公审订议。 具体内容详见公司在《中国证券报》、《上海证券报》、《证券时报》和《证券日报》及上海证券交易所阅站(http:

(株内客年及公司住4年)8年以7年(大4年)8年 山坡旗的県民公舎。 三)前収通过(关于く今2021年)8年底募集资金存放与使用情况的专项报告)的収案》 公司2021年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告)能够真实。准确。完整地反映公司 2021年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告)能够真实。准确、完整地反映公司

:甲以。 !国证券报》、《上海证券报》、《证券时报》和《证券日报》及上海证券交易所网站( http:

中贝通信集团股份有限公司2021年半年度募集资金存放与使用情况的

-E8021		3世 号 / ** ) 参手外に以 近行が以前の反対 ト:		单位:人臣
序号	开户银行	银行账号	募集资金余额	备注
1	招商银行股份有限公司武汉分 行营业部	127902468910838	1,484.00	
2	中信银行股份有限公司武汉东 西湖支行	8111501013300523770	5,754.14	
3	浙商银行股份有限公司武汉分 行营业部	5210000010120100156478	3,085.79	
4	中国光大银行股份有限公司武 汉分行	77570188000345522	-	

三、本年度募集资金的享添使用情况 (一)募集资金投资项目(以下简称"筹投项目")的资金使用情况 募集资金使用情况均剩表详见本报告附件。 募投项目为那投入及置换情况 投告期外,公司不存在募集股金置换情况。 (2) 川翔窗里静设金置排外充滤功资金情况

报告期内,公司不存在用原羅萬集營金館的計分級心資金情形。 (四) 对周国董师整金进行场金管规,投资之局代学师记 公司于 2021 年 3 月 24 日召开了第二届董事会第二十二次(第二届董事会第十四次会议,申议通过了《关于使用周置券 企业行政金管理的收案》,周参公司董事会诉讼建立之已起 12 个内内,他用不超过人民币 12 亿元的闲置募集资金购买国债 职政成选时经,发全性旅河财济后。在上途顺应范围内,该金资金可以成动应用。

受托方 产品名称 3.10%

SIX共同の 第以及分支机构服务机构建设的正常运营,以及配套相关项目的流动资金需求

研发团队、培训中心项目的继收将账户公司任工的专业能力和职业水平、促使公司形成稳定的人才相队、该项目效益无法单独核算。 3.补充流动资金等与目常资金。也担人公司目不资金。该项目或处法法律继续算。 问《史朗·第集劳会化党项目的资金。使用《公司》。 《2018年 2019年 20

()《公德翰·3/2019-064 12.从《2019年第二次國制學玩大震與及營育 (《公德翰·3/2019-069)。 二 河接美海州地心明显然但高度建设到 功超於小说多規模的不确定才、提升公司權殊体象、改善办公环境及提升工作效率、公司于2019年11月25日召开第二届董事会 初度公司,收收到了《天平投资建筑成文件信息增加多齐。业化基础 (中见通台发展) 的议案),决定以信募资金在武文投资新 於權。用于心部日常分次,为他进筹教政金投资报目顺利权通过。 水文党更将成立经公司第二届董事会新于苏公安以下成通过。 本文党更将成立经公司第二届董事会新于加公安以及通过 强烈的"大工程"的专辑,企会对"是一位"和"大工程"的"大工程"和"工程"和"大工程"和"大工程"和"大工程"和"大工程"和"大工程"和"大工程"和"大工程"和"大工程"和"大工程"和"大工程"和"

49.464.

募集资金使用情况对照表 2021年半年度 编制单位:中贝通信集团股份有限公

募集资金总额

变更用途的募集资金总额

变更总额比例

未达到计划进度原因 (分具体募投项

時,李代長先生商历 李代長先生商历 李代長先生房,1966年出生。中国国籍、新士学历,高级工程前,1960年—1960年任邮往旅游三工程公司技术员。1960年—1960年 任立 任立 大学成功工程等。经理、1960年—2016年7月任贝斯特有阅藏事长、总经理、2016年3月至今任中贝通信集团股份有限公司董事 长、总经理如下全,新任广州贝斯特重集长、2016年6月—2016年9月最任,苏和斯重集。2017年1月至今任中贝通信报目香榜 有限公司董书长、明三 李代長先生身件公司941402万段,未受过中国证监会及其他有关部门的处罚和证券交易所运机,得合《司法》(公司霍书 文于氏先生身体公司941402万段,未受过中国证监会及其他有关部门的处罚和证券交易所运机,得合《司法》(公司霍书 关于总经理制设备的规定。

于世民先生周功 于世民先生 男,1963年出生,中国国籍、无境外永久居住权、北京邮电大学无线电工程专业毕业。1984年—1992年任中国通信建 设第四工程局技术员、副处长;1993年—2004年历任中国通信建设第四工程局、第二工程建立工程师、中国通信建设第四工程局深圳外 公司総營里。2005年-2006年任中国通信建设。 公司総營里。2005年-2006年任中国通信建设。 按股份有限公司市场总监。2006年-2013年任中通世级股份有限公司市场部经理。2014年至2019年4月任中通世级股份有限公司市场 经里,兼成分公司总经理。2019年-2013年任中通世级股份有限公司市场部经理。2014年至2019年4月任中通世级股份有限公司制总 经里,兼成分公司总经理。2019年1月至今任中国通位规则股份有限公司副总经理。 正世纪天生未得有公司股份,未受过中国证监会及其他有关部门的处罚和证券交易所惩戒。符合(公司法)、(公司查程)中关于 高级管理人仅任政保险的规定。

已累计投入募集资金总额

本报告期投入募集资金总额 前期投入募集资金总额 48,351.0

处为发生 "在火空化"为过一步完善公司服务的《网络鞋底》,吴德朝守经 成绩的信息,是好像是一张自己的信息。 4、超高鼻巢铁金使用效应。公司随整了"总部及分支机例服务机构建设" "信息系统建设周目"及"初支均机中心。项目"需依托总部办公楼建设" "信息系统建设周目"及"初支均机中心。项目"需依托总部办公楼建设" "优惠"的"发展","信息系统建设周目"及"研节分流舱边及对"无 收楼建设址等邻菜影响",信息系统建设周目"及"研节分流舱边及对"无 的沉渊舱边及附近公园"的使用状态的,即他用处进行了多项 募集资金投资项目先期投入及置换情

21年上半年度公司对闲置募集资金进行现金管理,累计购买理财产品82 元,已赎旧5200万元,产生利息收益35.9万元;尚未赎回本金3000万元,预 生理财产品利息收益70.58万元。 超嘉帝余永久补充流动帝余或曰