

■ 党建引领证券业高质量发展

中金公司党委书记黄朝晖：

坚持“四个必须” 提升服务实体经济能力

30多年来，中国资本市场日益壮大与成熟，朝着“使市场在资源配置中起决定性作用”的方向持续迈进。资本市场的发展壮大，既是中国改革开放在金融领域的硕果，也是中国经济快速腾飞的重要推动力。

中国国际金融股份有限公司（简称“中金公司”）的诞生源于资本市场改革发展需要。20世纪90年代中期，为进一步学习西方先进经验，中金公司应运而生。中金公司党委书记、首席执行官黄朝晖日前接受中国证券报记者专访时表示，服务国家战略、服务改革开放、推进资本市场改革创新是中金公司自成立以来便肩负的责任与使命。26年来，公司始终坚持党的领导，切实履行中国资本市场国家队和主力军的职责，坚守“植根中国、融通世界”的使命，秉持“以人为本、以国为怀”的信念，不断学习国际成熟市场的经验和技术，将其应用到中国市场，为推动资本市场的完善与发展贡献独特的力量。

●本报记者 徐昭 张利静



视觉中国图片

把握时代脉搏 引领重大行业改革

“作为中国第一家中外合资的投资银行，中金公司的诞生体现了中国资本市场的组织创新与制度创新，为中国资本市场注入新的活力。中金公司率先将国际先进同业的研究、销售交易、投资银行等相关业务系统性地引入中国，在中国资本市场栉风沐雨的30多年里，较好地完成了引进国际先进经验的‘试验田’任务，成为国内资本市场改革开放标杆和资本市场制度创新样板。”黄朝晖表示。

一是把握改革方向，引领重大行业改革。1997年10月，中金公司助力中国首个境外公开发行项目——中国电信（香港）（现为中国移动）成功在香港上市，以42亿美元创下当时全球移动通信领域融资规模纪录。通过重组上市，中国电信不仅为公司发展筹集了充足的资金，更重要的是，中国电信将海外先进的行业发展与管理模式引入国内，进行了大刀阔斧的改革及创新，以国际标准重塑国有企业，转换国企经营机制，建立现代企业制度，树立市场化的经营理念，为接下来20余年并直至今日的快速发展打下了坚实基础。

此后，中国其他行业改革都借鉴了电信行业的经验，大型国企重组改制的序幕缓缓拉开。中金公司协助中国石油、中国石化、中国海洋石油相继完成重组改制，于2000年前

后登陆国际市场。银行业紧随其后，中金公司先后参与主导完成建行、工行、农行三家国有银行以及招商银行、中信银行、光大银行等多家股份制银行的改制上市项目，为中国金融体系改革做出了自己的贡献。

二是将国际先进经验与国内实际相结合，为A股市场带来多次技术首创。中金公司借用他山之石，在国内市场最早实践了发行路演、估值模型、发行簿记等国际通行做法，推动中国资本市场进一步与国际接轨。在协助康佳公司进行A股增发的项目中，中金公司为了完成“市场定价法”公开增发这一突破性的创新方案，不仅引入一系列符合国际惯例的操作，例如尽职调查、撰写研究报告、利用网络进行路演等，更是有机会参与再融资相关法规的建立。在宝钢股份A股承销项目中，公司团队为本次发行引入诸多创新机制，如被认为是国内企业上市发行创新的预路演价格发现机制，听取投资者意见来确定发行价格区间、设计回拨机制等。

三是率先提供具有国际标准的、规范的研究服务。借鉴国际一流投行的研究架构与理念，中金公司率先引入外资投行当时先进的研究方法论与定价技术，以扎实的基本面研究为基础，创建了自上而下的统一研究体系，持续面向国内外机构提供中国资本市场研究服务，树立了国内资本市场研究的标杆，成为行业领军者。在中金公司和业内其他证券公司的共同推动下，中国资本市场逐步形成了面向机构投资者的研究销售服务模式并延续至今。

四是植根中国，融通世界，以创新引领发展。中金公司作为国内首家设立QFII机构服务团队和最早布局香港及海外业务的证券公司之一，凭借出色的国际化服务水平与对中国市场的深刻理解，获得了外资投资者的高度认可与信任，在QFII、沪深港通等跨境业务方面遥遥领先。为了更好地服务境内企业和投资者、助力资本市场双向开放，中金公司逐步建立起覆盖中国香港、纽约、伦敦、新加坡、旧金山、法兰克福和东京7个金融中心的国际网络，持续协助外资机构了解中国、投资中国，促进内外资机构之间的相互学习和理解。设立科创板并试点注册制，开启中国资本市场全面深化改革的新征程。中金公司把握机遇，参与完成多个创新性的上市项目，包括第一家红筹A股上市公司华润微电子、第一家“同股不同权”A股上市公司优刻得、第一家“无收入、未盈利”A股上市公司泽璟制药等。这些科创板制度创新实践的成果，为引导更多创新型企业在科创板上市树立了标杆。

除此之外，中金公司自成立以来便对标国际一流投行的先进管理经验，率先在国内建

立起与国际最佳实践接轨的管理机制与体制，塑造了独特的文化优势，为公司的业务创新与未来发展打下了坚实的基础。在人才激励机制方面，中金公司始终重视优秀的人才资源，以公平公正的考核与激励机制形成对人才的有效激励，对市场起到示范作用。同时，中金公司一直致力于吸引、培养并留住最优秀的人才，为国内资本市场输送了一批又一批金融人才。在合规管理方面，中金公司自成立以来便始终坚持较高的合规与职业道德标准，积极参与国内行业合规管理体系机制的建立工作，为行业合规管理体系的完善发挥了引领作用。

近两年来，中金公司紧抓资本市场改革机遇，紧跟行业动向，主动发挥专业优势服务国家战略。通过股权投资持续加大对民营企业和中小微企业的支持；积极支持国债及地方政府专项债发行工作，特别是在新冠肺炎疫情期间承销疫情防控国债；充分发挥研究的专业力量，稳定市场预期，有效助力市场主体平稳运行；持续创新产品和业务模式，增强跨境服务能力；发行绿色金融债券、举办研讨论坛为碳达峰、碳中和目标贡献力量；主动顺应金融与科技加速融合的行业趋势，积极推动数字化转型发展，在服务国家重大战略的同时，完善战略规划、加快做大做强，着力增强自身服务实体经济的能力。

近两年来，中金公司紧抓资本市场改革机遇，紧跟行业动向，主动发挥专业优势服务国家战略。通过股权投资持续加大对民营企业和中小微企业的支持；积极支持国债及地方政府专项债发行工作，特别是在新冠肺炎疫情期间承销疫情防控国债；充分发挥研究的专业力量，稳定市场预期，有效助力市场主体平稳运行；持续创新产品和业务模式，增强跨境服务能力；发行绿色金融债券、举办研讨论坛为碳达峰、碳中和目标贡献力量；主动顺应金融与科技加速融合的行业趋势，积极推动数字化转型发展，在服务国家重大战略的同时，完善战略规划、加快做大做强，着力增强自身服务实体经济的能力。

解实体企业的实际需求，“以客户为中心”提供定制化和高效的综合金融服务，打破业务壁垒，加强业务协同，形成强大的合力，共同面对外部的竞争和市场的不断变化。

四是必须持续强化风险管理，扎紧筑牢风险防线。中金公司始终坚持“规范经营、稳健发展”的风险理念，把审慎稳健的风险偏好作为核心竞争力的重要组成部分，平衡好发展与防风险之间的关系。不断优化风险管理体制机制，筑牢内控管理“三道防线”，严守合规底线，守住不发生重大风险的底线。

五是必须持续强化风险管理，扎紧筑牢风险防线。中金公司始终坚持“规范经营、稳健发展”的风险理念，把审慎稳健的风险偏好作为核心竞争力的重要组成部分，平衡好发展与防风险之间的关系。不断优化风险管理体制机制，筑牢内控管理“三道防线”，严守合规底线，守住不发生重大风险的底线。

六是筑牢风控合规底线，提升文化软实力。合规经营是公司生存发展不可逾越的底线，风控能力是证券公司把握风险收益平衡、确保长期健康发展的有效抓手。中金公司始终把合规风控摆在更加突出的位置，贯彻落实“一体两翼、四轮驱动”的风险管理战略，夯实风控合规体系，严守风控合规底线，为公司长期稳健发展提供坚实保障。同时，加强企业文化建设和品牌建设，持续丰富和提炼企业文化内涵，推动文化建设落地，全面提升企业文化软实力，提升团队战斗力和凝聚力。

七是必须持续强化风险管理，扎紧筑牢风险防线。中金公司始终坚持“规范经营、稳健发展”的风险理念，把审慎稳健的风险偏好作为核心竞争力的重要组成部分，平衡好发展与防风险之间的关系。不断优化风险管理体制机制，筑牢内控管理“三道防线”，严守合规底线，守住不发生重大风险的底线。

八是必须持续强化风险管理，扎紧筑牢风险防线。中金公司始终坚持“规范经营、稳健发展”的风险理念，把审慎稳健的风险偏好作为核心竞争力的重要组成部分，平衡好发展与防风险之间的关系。不断优化风险管理体制机制，筑牢内控管理“三道防线”，严守合规底线，守住不发生重大风险的底线。

九是必须持续强化风险管理，扎紧筑牢风险防线。中金公司始终坚持“规范经营、稳健发展”的风险理念，把审慎稳健的风险偏好作为核心竞争力的重要组成部分，平衡好发展与防风险之间的关系。不断优化风险管理体制机制，筑牢内控管理“三道防线”，严守合规底线，守住不发生重大风险的底线。

十是必须持续强化风险管理，扎紧筑牢风险防线。中金公司始终坚持“规范经营、稳健发展”的风险理念，把审慎稳健的风险偏好作为核心竞争力的重要组成部分，平衡好发展与防风险之间的关系。不断优化风险管理体制机制，筑牢内控管理“三道防线”，严守合规底线，守住不发生重大风险的底线。

十一是必须持续强化风险管理，扎紧筑牢风险防线。中金公司始终坚持“规范经营、稳健发展”的风险理念，把审慎稳健的风险偏好作为核心竞争力的重要组成部分，平衡好发展与防风险之间的关系。不断优化风险管理体制机制，筑牢内控管理“三道防线”，严守合规底线，守住不发生重大风险的底线。

十二是必须持续强化风险管理，扎紧筑牢风险防线。中金公司始终坚持“规范经营、稳健发展”的风险理念，把审慎稳健的风险偏好作为核心竞争力的重要组成部分，平衡好发展与防风险之间的关系。不断优化风险管理体制机制，筑牢内控管理“三道防线”，严守合规底线，守住不发生重大风险的底线。

十三是必须持续强化风险管理，扎紧筑牢风险防线。中金公司始终坚持“规范经营、稳健发展”的风险理念，把审慎稳健的风险偏好作为核心竞争力的重要组成部分，平衡好发展与防风险之间的关系。不断优化风险管理体制机制，筑牢内控管理“三道防线”，严守合规底线，守住不发生重大风险的底线。

十四是必须持续强化风险管理，扎紧筑牢风险防线。中金公司始终坚持“规范经营、稳健发展”的风险理念，把审慎稳健的风险偏好作为核心竞争力的重要组成部分，平衡好发展与防风险之间的关系。不断优化风险管理体制机制，筑牢内控管理“三道防线”，严守合规底线，守住不发生重大风险的底线。

十五是必须持续强化风险管理，扎紧筑牢风险防线。中金公司始终坚持“规范经营、稳健发展”的风险理念，把审慎稳健的风险偏好作为核心竞争力的重要组成部分，平衡好发展与防风险之间的关系。不断优化风险管理体制机制，筑牢内控管理“三道防线”，严守合规底线，守住不发生重大风险的底线。

十六是必须持续强化风险管理，扎紧筑牢风险防线。中金公司始终坚持“规范经营、稳健发展”的风险理念，把审慎稳健的风险偏好作为核心竞争力的重要组成部分，平衡好发展与防风险之间的关系。不断优化风险管理体制机制，筑牢内控管理“三道防线”，严守合规底线，守住不发生重大风险的底线。

十七是必须持续强化风险管理，扎紧筑牢风险防线。中金公司始终坚持“规范经营、稳健发展”的风险理念，把审慎稳健的风险偏好作为核心竞争力的重要组成部分，平衡好发展与防风险之间的关系。不断优化风险管理体制机制，筑牢内控管理“三道防线”，严守合规底线，守住不发生重大风险的底线。

十八是必须持续强化风险管理，扎紧筑牢风险防线。中金公司始终坚持“规范经营、稳健发展”的风险理念，把审慎稳健的风险偏好作为核心竞争力的重要组成部分，平衡好发展与防风险之间的关系。不断优化风险管理体制机制，筑牢内控管理“三道防线”，严守合规底线，守住不发生重大风险的底线。

十九是必须持续强化风险管理，扎紧筑牢风险防线。中金公司始终坚持“规范经营、稳健发展”的风险理念，把审慎稳健的风险偏好作为核心竞争力的重要组成部分，平衡好发展与防风险之间的关系。不断优化风险管理体制机制，筑牢内控管理“三道防线”，严守合规底线，守住不发生重大风险的底线。

二十是必须持续强化风险管理，扎紧筑牢风险防线。中金公司始终坚持“规范经营、稳健发展”的风险理念，把审慎稳健的风险偏好作为核心竞争力的重要组成部分，平衡好发展与防风险之间的关系。不断优化风险管理体制机制，筑牢内控管理“三道防线”，严守合规底线，守住不发生重大风险的底线。

二十一是必须持续强化风险管理，扎紧筑牢风险防线。中金公司始终坚持“规范经营、稳健发展”的风险理念，把审慎稳健的风险偏好作为核心竞争力的重要组成部分，平衡好发展与防风险之间的关系。不断优化风险管理体制机制，筑牢内控管理“三道防线”，严守合规底线，守住不发生重大风险的底线。

二十二是必须持续强化风险管理，扎紧筑牢风险防线。中金公司始终坚持“规范经营、稳健发展”的风险理念，把审慎稳健的风险偏好作为核心竞争力的重要组成部分，平衡好发展与防风险之间的关系。不断优化风险管理体制机制，筑牢内控管理“三道防线”，严守合规底线，守住不发生重大风险的底线。

二十三是必须持续强化风险管理，扎紧筑牢风险防线。中金公司始终坚持“规范经营、稳健发展”的风险理念，把审慎稳健的风险偏好作为核心竞争力的重要组成部分，平衡好发展与防风险之间的关系。不断优化风险管理体制机制，筑牢内控管理“三道防线”，严守合规底线，守住不发生重大风险的底线。

二十四是必须持续强化风险管理，扎紧筑牢风险防线。中金公司始终坚持“规范经营、稳健发展”的风险理念，把审慎稳健的风险偏好作为核心竞争力的重要组成部分，平衡好发展与防风险之间的关系。不断优化风险管理体制机制，筑牢内控管理“三道防线”，严守合规底线，守住不发生重大风险的底线。

二十五是必须持续强化风险管理，扎紧筑牢风险防线。中金公司始终坚持“规范经营、稳健发展”的风险理念，把审慎稳健的风险偏好作为核心竞争力的重要组成部分，平衡好发展与防风险之间的关系。不断优化风险管理体制机制，筑牢内控管理“三道防线”，严守合规底线，守住不发生重大风险的底线。

二十六是必须持续强化风险管理，扎紧筑牢风险防线。中金公司始终坚持“规范经营、稳健发展”的风险理念，把审慎稳健的风险偏好作为核心竞争力的重要组成部分，平衡好发展与防风险之间的关系。不断优化风险管理体制机制，筑牢内控管理“三道防线”，严守合规底线，守住不发生重大风险的底线。

二十七是必须持续强化风险管理，扎紧筑牢风险防线。中金公司始终坚持“规范经营、稳健发展”的风险理念，把审慎稳健的风险偏好作为核心竞争力的重要组成部分，平衡好发展与防风险之间的关系。不断优化风险管理体制机制，筑牢内控管理“三道防线”，严守合规底线，守住不发生重大风险的底线。

二十八是必须持续强化风险管理，扎紧筑牢风险防线。中金公司始终坚持“规范经营、稳健发展”的风险理念，把审慎稳健的风险偏好作为核心竞争力的重要组成部分，平衡好发展与防风险之间的关系。不断优化风险管理体制机制，筑牢内控管理“三道防线”，严守合规底线，守住不发生重大风险的底线。

二十九是必须持续强化风险管理，扎紧筑牢风险防线。中金公司始终坚持“规范经营、稳健发展”的风险理念，把审慎稳健的风险偏好作为核心竞争力的重要组成部分，平衡好发展与防风险之间的关系。不断优化风险管理体制机制，筑牢内控管理“三道防线”，严守合规底线，守住不发生重大风险的底线。

三十是必须持续强化风险管理，扎紧筑牢风险防线。中金公司始终坚持“规范经营、稳健发展”的风险理念，把审慎稳健的风险偏好作为核心竞争力的重要组成部分，平衡好发展与防风险之间的关系。不断优化风险管理体制机制，筑牢内控管理“三道防线”，严守合规底线，守住不发生重大风险的底线。

三十一是必须持续强化风险管理，扎紧筑牢风险防线。中金公司始终坚持“规范经营、稳健发展”的风险理念，把审慎稳健的风险偏好作为核心竞争力的重要组成部分，平衡好发展与防风险之间的关系。不断优化风险管理体制机制，筑牢内控管理“三道防线”，严守合规底线，守住不发生重大风险的底线。

三十二是必须持续强化风险管理，扎紧筑牢风险防线。中金公司始终坚持“规范经营、稳健发展”的风险理念，把审慎稳健的风险偏好作为核心竞争力的重要组成部分，平衡好发展与防风险之间的关系。不断优化风险管理体制机制，筑牢内控管理“三道防线”，严守合规底线，守住不发生重大风险的底线。

三十三是必须持续强化风险管理，扎紧筑牢风险防线。中金公司始终坚持“规范经营、稳健发展”的风险理念，把审慎稳健的风险偏好作为核心竞争力的重要组成部分，平衡好发展与防风险之间的关系。不断优化风险管理体制机制，筑牢内控管理“三道防线”，严守合规底线，守住不发生重大风险的底线。

三十四是必须持续强化风险管理，扎紧筑牢风险防线。中金公司始终坚持“规范经营、稳健发展”的风险理念，把审慎稳健的风险偏好作为核心竞争力的重要组成部分，平衡好发展与防风险之间的关系。不断优化风险管理体制机制，筑牢内控管理“三道防线”，严守合规底线，守住不发生重大风险的底线。

三十五是必须持续强化风险管理，扎紧筑牢风险防线。中金公司始终坚持“规范经营、稳健发展”的风险理念，把审慎稳健的风险偏好作为核心竞争力的重要组成部分，平衡好发展与防风险之间的关系。不断优化风险管理体制机制，筑牢内控管理“三道防线”，严守合规底线，守住不发生重大风险的底线。

三十六是必须持续强化风险管理，扎紧筑牢风险防线。中金公司始终坚持“规范经营、稳健发展”的风险理念，把审慎稳健的风险偏好作为核心竞争力的重要组成部分，平衡好发展与防风险之间的关系。不断优化风险管理体制机制，筑牢内控管理“三道防线”，严守合规底线，守住不发生重大风险的底线。

三十七是必须持续强化风险管理，扎紧筑牢风险防线。中金公司始终坚持“规范经营、稳健发展”的风险理念，把审慎稳健的风险偏好作为核心竞争力的重要组成部分，平衡好发展与防风险之间的关系。不断优化风险管理体制机制，筑牢内控管理“三道防线”，严守合规底线，守住不发生重大风险的底线。

三十八是必须持续强化风险管理，扎紧筑牢风险防线。中金公司始终坚持“规范经营、稳健发展”的风险理念，把审慎稳健的风险偏好作为核心竞争力的重要组成部分，平衡好发展与防风险之间的关系。不断优化风险管理体制机制，筑牢内控管理“三道防线”，严守合规底线，守住不发生重大风险的底线。

三十九是必须持续强化风险管理，扎紧筑牢风险防线。中金公司始终坚持“规范经营、稳健发展”的风险理念，把审慎稳健的风险偏好作为核心竞争力的重要组成部分，平衡好发展与防风险之间的关系。不断优化风险管理体制机制，筑牢内控管理“三道防线”，严守合规底线，守住不发生重大风险的底线。

四十是必须持续强化风险管理，扎紧筑牢风险防线。中金公司始终坚持“规范经营、稳健发展”的风险理念，把审慎稳健的风险偏好作为核心竞争力的重要组成部分，平衡好发展与防风险之间的关系。不断优化风险管理体制机制，筑牢内控管理“三道防线”，严守合规底线，守住不发生重大风险的底线。

四十一是必须持续强化风险管理，扎紧筑牢风险防线。中金公司始终坚持“规范经营、稳健发展”的风险理念，把审慎稳健的风险偏好作为核心竞争力的重要组成部分，平衡好发展与防风险之间的关系。不断优化风险管理体制机制，筑牢内控管理“三道防线”，严守合规底线，守住不发生重大风险的底线。

四十二是必须持续强化风险管理，扎紧筑牢风险防线。中金公司始终坚持“规范经营、稳健发展”的风险理念，把审慎稳健的风险偏好作为核心竞争力的重要组成部分，平衡好发展与防风险之间的关系。不断优化风险管理体制机制，筑牢内控管理“三道防线”，严守合规底线，守住不发生重大风险的底线。

四十三是必须持续强化风险管理，扎紧筑牢风险防线。中金公司始终坚持“规范经营、稳健发展”的风险理念，把审慎稳健的风险偏好作为核心竞争力的重要组成部分，平衡好发展与防风险之间的关系。不断优化风险管理体制机制，筑牢内控管理“三道防线”，严守合规底线，守住不发生重大风险的底线。

四十四是必须持续强化风险管理，扎紧筑牢风险防线。中金公司始终坚持“规范经营、稳健发展”的风险理念，把审慎稳健的风险偏好作为核心竞争力的重要组成部分，平衡好发展与防风险之间的关系。不断优化风险管理体制机制，筑牢内控管理“三道防线”，严守合规底线，守住不发生重大风险的底线。

四十五是必须持续强化风险管理，扎紧筑牢风险防线。中金公司始终坚持“规范经营、稳健发展”的风险理念，把审慎稳健的风险偏好作为核心竞争力的重要组成部分，平衡好发展与防风险之间的关系。不断优化风险管理体制机制，筑牢内控管理“三道防线”，严守合规底线，守住不发生重大风险的底线。

四十六是必须持续强化风险管理，扎紧筑牢风险防线。中金公司始终坚持“规范经营、稳健发展”的风险理念，把审慎稳健的风险偏好作为核心竞争力的重要组成部分，平衡好发展与防风险之间的关系。不断优化风险管理体制机制，筑牢内控管理“三道防线”，严守合规底线，守住不发生重大风险的底线。

四十七是必须持续强化风险管理，扎紧筑牢风险防线。中金公司始终坚持“规范经营、稳健发展”的风险理念，把审慎稳健的风险偏好作为核心竞争力的重要组成部分，平衡好发展与防风险之间的关系。不断优化风险管理体制机制，筑牢内控管理“三道防线”，严守合规底线，守住不发生重大风险的底线。

四十八是必须持续强化风险管理，扎紧筑牢风险防线。中金公司始终坚持“规范经营、稳健发展”的风险理念，把审慎稳健的风险偏好作为核心竞争力的重要组成部分，平衡好发展与防风险之间的关系。不断优化风险管理体制机制，筑牢内控管理“三道防线”，严守合规底线，守住不发生重大风险的底线。

四十九是必须持续强化风险管理，扎紧筑牢风险防线。中金公司始终坚持“规范经营、稳健发展”的风险理念，把审慎稳健的风险偏好作为核心竞争力的重要组成部分，平衡好发展与防风险之间的关系。不断优化风险管理体制机制，筑牢内控管理“三道防线”，严守合规底线，守住不发生重大风险的底线。

五十是必须持续强化风险管理，扎紧筑牢风险防线。中金公司始终坚持“规范经营、稳健发展”的风险理念，把审慎稳健的风险偏好作为核心竞争力的重要组成部分，平衡好发展与防风险之间的关系。不断优化风险管理体制机制，筑牢内控管理“三道防线”，严守合规底线，守住不发生重大风险的底线。

五十一是必须持续强化风险管理，扎紧筑牢风险防线。中金公司始终坚持“规范经营、稳健发展”的风险理念，把审慎稳健的风险偏好作为核心竞争力的重要组成部分，平衡好发展与防风险之间的关系。不断优化风险管理体制机制，筑牢内控管理“三道防线”，严守合规底线，守住不发生重大风险的底线。

五十二是必须持续强化风险管理，扎紧筑牢风险防线。中金公司始终坚持“规范经营、稳健发展”的风险理念，把审慎稳健的风险偏好作为核心竞争力的重要组成部分，平衡好发展与防风险之间的关系。不断优化风险管理体制机制，筑牢内控管理“三道防线”，严守合规底线，守住不发生重大风险的底线。