

A22 Disclosure 信息披露

(上接A21版)

- (2)经典国药事业部
- ①销售人员资格依据公司批准授予商业的资信额度,与商业签订购销合同;
- ②每周拜访终端商业客户,协助收款,每周上批账单并存档,核对商业提供的对账账单,积极协助商业及时回款,协助商业收取应收账款工作,核对账务差异及进行处理,保证应收账款账目清晰,对不配合核对账务并处理对账差异的商业客户,公司将一律停止发货;
- (3)精品中药事业部
- ①落实应收账款区域销售经理负责制,应收账款的清收与区域绩效紧密挂钩;
- ②各区域经理与各区域内重点经销商落实应收账款的还款计划,确定前期欠款的清收计划,落实还款结果,未按约定进行还款的,将从区域活动支持、进货配额与销售政策等方面进行管控;
- (4)销售行政部
- ①根据年度预算,按季度分解应收账款清收指标,落实到各销售区域负责人,并由区域负责人分解到每一名销售人员;
- ②根据统计汇总各商业回款数据,比照清收指标进行业绩完成考核给予奖惩。

- 2.强化工作流程
- (1)授信管理
- ①在对商业客户信用风险进行调查和充分评估的基础上,进行合理授信;
- ②根据各商业客户上年度销售及回款情况进行发货额度授信,该授信额度作为商业客户全年发货额度的审核依据;
- ③公司审批信用额度时,由销售经办人员在充分尽调的基础上提出申请,按照权限逐级予以上报、审批。

- (2)责任落实
- ①实行管理责任源头追溯制。即准开发的商业准负责清收货款,在货款未清收完毕前,除因发生发生变动,开发人责任不解除;在岗位发生变动的情况下,交接人需要直接接收人进行应收账款交接,交接完成后商业经销商落实应收账款的还款计划,交接完成出具交接报告,后由应收账款管理责任转移给接手人;
- ②将各销售业务员年度关键业绩指标考核与应收账款款额、收确认书回执签收等相关应收账款挂钩,而提升各业务员应收账款管理的主观能动性。

- 3.进行动态管理
- (1)根据应收账款账龄,按月对客户商业户欠款金额、账龄情况进行列表分析,关注应收账款变动情况。同时,对于不同类型、不同规模的商业客户,实施分类管理。

- (2)持续加大终端营销力度,面对疫情对传统门店终端的销售影响,公司积极组织开展线上培训、线上直播、与连锁药店线上专场推广等活动,在加强销售人员队伍建设与提升销售人员产品分销能力的基礎上,实现与消费者的有效互动沟通;通过大力开发OTC终端推广,打造黄金单品店,拓展优质终端客户,门店下沉和拓展,严格执行终端拜访制度,强化日常管理,优化绩效考核体系,提升终端人员的积极性和主动性,进一步挖掘终端产能,提高公司产品至终端覆盖率并产生销量。全面拉动终端销量的快速增长,进而加快应收账款周转,促进应收账款的回款。

- (3)事后管控
- ①对于超账龄的应收账款或发生经营风险的商业,及时提请公司下发催款函或提起诉讼等相关法律程序进行催收;
- 2.停止向逾期商业再发货;
- 3.对严重逾期商业,通过诉讼形式追讨货款。

- 二、公司对经销商信用账期合理性分析
- (一)公司对商业的账期一般要求如下:
- 公司根据营销模式,将合作的医药商业划分为OTC商业、综合商业和医院商业三种类型,并結合商业类型及销售规模,经审批后给予不同的信用账期,具体如下:

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

商业类型	信用账期	备注
------	------	----

- (4)市场营销管理:各级销售人员在开发、推广市场过程中所发生的业务相关费用。

- (5)市场调研费:主要包括对空白市场的开发、医疗机构的开发、药品准上市终端的市场调研分析,对用药市场进行实地调研,向基层患者、医药配送商、医务人员、专业机构等对象了解及咨询药品使用情况和市场情况,新品调研、适应症调研、包含学术咨询、数据收集、学术书籍购买、资料印刷等费用。

- (6)渠道分销费:主要包括对各级经销商在分销产品时开展的产品推荐会、分销订货会、渠道商产品培训;地县级市场、基层医药市场在第三终端建设时所产生的宣传推广促销费、渠道管理费、营销策划费等。

- (7)其他费用:主要包括配送补差费、咨询服务费等。

- 2.市场推广费用依据
- 公司根据推广的推广计划,签订的业务合同、活动签到册及现场照片、合规发票等,按照管理制度逐笔审核后确认市场推广推广。

- (二)广告费核算内容明细,对应金额及确认依据

- 1.广告费核算的内容明细

项目	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日
----	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

项目	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日
----	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

项目	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日
----	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

项目	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日
----	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

项目	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日
----	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

项目	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日
----	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

项目	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日
----	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

项目	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日
----	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

项目	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日
----	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

项目	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日
----	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

项目	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日
----	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

项目	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日
----	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

项目	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日
----	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

项目	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日
----	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

项目	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日
----	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

项目	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日
----	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

项目	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日
----	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

项目	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日
----	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

项目	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日
----	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

项目	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日
----	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

项目	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日
----	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

项目	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日
----	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

项目	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日
----	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

项目	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日
----	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

项目	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日
----	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

项目	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日
----	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

项目	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日
----	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

项目	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日
----	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

项目	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日
----	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

项目	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日
----	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

项目	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日
----	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

项目	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日
----	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

项目	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日
----	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

项目	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日
----	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

项目	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日
----	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

项目	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日
----	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

项目	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日
----	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

项目	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日
----	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

项目	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月31日
----	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

项目	2020年12月31日	2020年12月31日	2020年12月
----	-------------	-------------	----------