

# 罗普斯金董事长宫长义： 修炼内功重塑企业竞争力

● 本报记者 董添



高端访谈

罗普斯金新任董事长宫长义近日接受中国证券报记者采访时表示，公司在铝型材及铝合金门窗行业已有多年积累，将围绕主业重塑核心竞争力，稳步推进工厂智能化改造，发力建筑及装饰等市场，构建以经销商和工程大客户等为载体的全新销售体系。公司将全力梳理铝材行业生态圈，围绕“高端、智能、绿色”，打造全新的罗普斯金。

## 加大技术研发力度

罗普斯金从事铝合金铸棒、建筑铝型材、铝合金门窗等产品的研发、生产及销售。公司生产的建筑铝型材主要应用于住宅、商业地产及公共建筑领域。2020年，建筑铝型材业务的营收占比为40.25%，熔铸铝棒业务占比为26.97%，铝合金门窗业务占比为6.58%。

随着控股股东的变更，公司厂区发生了很大变化。中国证券报记者看到，行政办公楼已重新改造，新建光伏停车场可直接为工厂供电，部分厂房正在升级改造。厂区东部，用铝型材打造的苏式园林长廊别具风格。

“为提升生产效率，我们将部分厂房进行自动化智能化改造。”宫长义介绍，公司联合南京航空航天大学，推动数字化制造、协同制造和智能工厂建设，围绕铝合金产品智能化车间的顶层设计、生产协调管控、自动化制造与装备、铝合金材料研发、产品成形技术与装备等领域进行深度合作。

“公司新成立了产品研发部门，并采购了实验设备，投入超千万元建立自己的实验室。根据市场情况和客户痛点，对铝合金材料及门窗产品进行创新升级。”在建筑业深耕三十年的宫长义看来，铝型材具备轻量化、防腐蚀、高回收率等特性，在



罗普斯金铝型材挤压车间

本报资料图片

绿色低碳的生活场景中应用空间很大。

公司通过内部整合设立科研中心，围绕铝合金产品在建筑领域的应用展开深入研究，做好前瞻性项目研发规划和储备；以客户和市场需求为导向，推动产品研发创新，提升产品附加值，优化产品品类。

“未来，建筑对门窗等终端产品会提出更高更多样化的要求，全力推进系统性门窗研发是公司创新的重要方向之一。”宫长义称，“推动产品向隔热、防寒、密闭等细分领域延伸，市场拓展有赖于产品技术创新。”

## 增强盈利能力

据介绍，罗普斯金的产品此前被业内称为门窗界的“爱马仕”，但在后续的发展中，由于创新动力不足等原因，市场份额逐渐下降，出现了经营困难。“在企业的微笑曲线两端，一边是技术创新，另一边是把握客户和服务。”宫长义说，“此前主要通过经销商渠道向个人客户，充足预付款才发货。这种模式可以保证充足的现金流，不会出现大额应收账款和坏账，却限制了企业的发展。”

为扩大产品销售，宫长义提出，要发挥品牌优势，稳住经销业务基本盘。同时，发力布局建筑及装饰等市场，以点带面，培育战略合作优质大客户，形成以经销商和工程大客户等为载体的销售渠道体系，实施直销与经销的“双轮”驱动。

2021年1月，公司控股股东变更为中亿丰控股集团。中亿丰控股也是国内知名建筑总承包商中亿丰建设集团的控股股东，在建筑产业运营及产业

生态圈构建方面经验丰富。

宫长义表示，“中亿丰控股在建筑产业的资源优势，助推公司主业转型发展，加快步伐切入直销建筑工程领域，全面提升公司盈利能力和竞争优势，形成强强联合、业务协同的局面。”

新的大股东进入后，公司开始开拓铝合金门窗、铝合金型材建筑工程市场。2020年，公司实现营业收入8.4亿元，同比增长18.04%。随着客户资源的不断积累，客户结构持续优化，未来建筑工程领域业务将对公司营业收入的提升发挥更大作用。

去年底以来，公司陆续剥离了部分长期亏损的控股及参股子公司资产，减轻经营负担，提高资产流动性和使用效率。同时，公司收购苏州中亿丰科技有限公司80%股权，切入智慧城市领域，增加建筑智能化施工相关业务。2020年，中亿丰科技达成年度业绩承诺，成为新的利润增长点。

宫长义认为，建筑智能化是趋势。收购中亿丰科技给公司带来新的利润增长点，提升公司持续经营能力。同时，中亿丰科技与罗普斯金的建筑铝型材及铝合金门窗业务会产生协同效应。未来，公司将依托中亿丰科技在建筑智能化领域的技术及经验，继续研发推进铝合金门窗以及合金型材在智能建筑中的应用，并积极开展智能制造、智慧工厂、智慧城市等业务。

## 重构管理及生产流程

在入主罗普斯金之前，宫长义已是一家近400亿元产值的建筑施工企业掌门人，同时也是江苏省建筑业协会副会长。

2002年，宫长义成为苏州二建（中亿丰前身）董事长兼总经理，彼时苏州二建产值规模刚达10亿元。目前，中亿丰控股已形成建造、制造、科技、金融及现代服务五大业务板块，产值增至近400亿元。“上市公司将是中亿丰控股由建造升级为智造的重要一环。”宫长义说。

目前，宫长义已辞去中亿丰董事长一职，担任罗普斯金董事长，全力聚焦上市公司的发展。宫长义认为，“企业管理最重要的是抓住人心。公司正在完善管理层及各级职能部门的激励约束机制，对管理人员及一线人员赋能，激发团队创造力，调动员工能动性，大力发展年轻骨干力量，构建企业文化，持续推进组织优化，让企业和员工共同发展。”他表示，需要重构企业管理机制，提升资产使用效率；同时，完善对客户的结果算规则，应对铝价波动造成的影响；加大原材料及产成品库存管控，优化提升经营性现金流。目前，公司正积极推动智能化工厂转型升级，探索打造数字化车间、智能绿色标准化工厂，通过智能化赋能补齐生产系统、管理流程、供应链系统等方面的短板。

“生产端下沉，提升技术水平及市场拓展能力。”宫长义表示，“公司将围绕‘十四五’战略目标，为股东创造价值，为行业上下游赋能。”

# 和佳医疗拟定增募资6.5亿元升级主业

● 本报记者 刘杨

5月31日晚间，和佳医疗披露向特定对象发行股票预案，拟向不超过35名特定对象发行股份，募集资金总额不超过6.5亿元，主要投向冷循环射频消融机及射频针生产车间建设等项目。和佳医疗表示，通过实施募投项目，完善和升级公司现有业务结构。

## 完善业务结构

和佳医疗的主营业务由医疗设备、医用工程、医疗服务、医疗金融、医院整体建设五大板块构成。

公告显示，本次募集资金主要投向冷循环射频消融机及射频针生产车间建设项

目、南通和佳康复医院扩建项目、医用中心制氧系统及制氧机生产车间建设项目。募投项目与公司现有主营业务紧密相关，是对公司现有业务结构的完善和升级。

和佳医疗表示，募集资金到位后，公司资金实力将得到有效提升，有助于公司控制经营风险，开拓市场，增强竞争优势。

和佳医疗指出，将努力增加公司的投资价值，积极采取现金等方式分配股利，给予股东更好的回报。公司制定了《未来三年股东回报规划（2021年—2023年）》，建立健全了有效的股东回报机制，细化了利润分配决策程序和分配政策条款，增强现金分红的透明度和可操作性。本次向特定对象发行股票完成后，公司将严格执行分红政策，强化投资回报理念，提升对股东的

回报。截至2021年3月31日，郝镇熙持有公司14.55%股份，蔡孟珂持有公司11.30%股份，郝镇熙与蔡孟珂为夫妻关系，构成一致行动人关系，合计直接持有公司25.85%的股份。郝镇熙、蔡孟珂夫妇为发行人的控股股东、实际控制人。本次发行不会导致公司控股股东和实际控制人发生变化。

## 提示风险

财务数据显示，2018年—2020年及2021年1—3月，发行人应收账款账面价值分别为103945.19万元、111076.94万元、80682.88万元及77624.58万元，占期末资产总额的比例分别为17.68%、17.09%、

12.15%及11.82%。主要是公司医用工程和医疗器械销售等主营业务形成的应收款项，对应客户主要为公立医院。

公司表示，客户信用级别较高，违约可能性较小。如果下游客户付款进度趋缓，会降低公司的资金使用效率。对于募投项目风险，公司表示，项目实施过程中可能受到市场环境变化、产业政策变化、设备供应、客户开发、产品市场销售等诸多因素的影响。

行业竞争格局方面，公司表示，国内医疗器械行业发展迅速，但产品多集中在中低端水平，高端医疗器械领域与国外差距较大。而国外企业加大在中国市场的运营部署力度。这些因素都会导致医疗器械市场竞争加剧。

# 中国交通建设股份有限公司关于召开2020年度股东大会提示性公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

● 本次股东大会采用的网络投票系统：上海证券交易所股东大会网络投票系统

● 股东大会召开日期：2021年6月10日

● 本次股东大会召开的日期：2021年6月10日

● 网络投票的时间：2021年6月10日9:15-11:30、13:00-15:00；通过互联网投票平台的投票时间为股东大会召开当日9:15-15:00。

● 融资融券、转融通、约定购回业务账户和沪股通投资者的投票程序：涉及融资融券、转融通、约定购回业务账户和沪股通投资者的投票，应按照《上海证券交易所上市公司股东大会网络投票实施细则》等有关规定执行。

● 委托投票：授权委托书见附件一。

● 会议审议事项：本次股东大会审议议案及投票股东类型

序号	议案名称	投票股东类型
1	关于审议公司2020年度财务决算报告的议案	A股股东
2	关于审议公司2020年度利润分配及现金分红方案的议案	√
3	关于审议公司2020年度内部控制评价报告的议案	√
4	关于审议《公司2020年度董事会工作报告》的议案	√
5	关于审议《公司2020年度独立董事述职报告》的议案	√
6	关于审议《公司2020年度监事会工作报告》的议案	√
7	关于选举董事会非独立董事的议案	√
8	关于审议2021年度日常性关联交易暨一般性担保服务事项的议案	√
9	关于审议公司2021年度对外担保的议案	√
10	关于审议公司2021年度利润分配及现金分红方案的议案	√
11	关于审议公司2021年度内部控制评价报告的议案	√
12	关于修订公司章程的议案	√

法人股东营业执照复印件（加盖公章）、委托代理人有效身份证件、股东授权委托书和委托人身份证复印件。

六、其他事项

（一）会议联系方式

联系地址：北京市西城区德胜门内大街88号中国交通建设大厦

联系电话：010-82010524

联系人：谭源、赵阳

电话：010-82010524

传真：010-82010524

（二）本次股东大会时间预计半天，出席会议人员的交通费及食宿费自理。

特此公告。

序号	议案名称	投票数
4/00	关于选举董事的议案	投票数
4/01	陈雁 × ×	
4/02	陈雁 × ×	
4/03	陈雁 × ×	
4/04	陈雁 × ×	
5/00	关于选举独立董事的议案	投票数
5/01	陈雁 × ×	
5/02	陈雁 × ×	
5/03	陈雁 × ×	
6/00	关于选举监事的议案	投票数
6/01	陈雁 × ×	
6/02	陈雁 × ×	
6/03	陈雁 × ×	

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

● 本次股东大会采用的网络投票系统：上海证券交易所股东大会网络投票系统

● 股东大会召开日期：2021年6月10日

● 本次股东大会召开的日期：2021年6月10日

● 网络投票的时间：2021年6月10日9:15-11:30、13:00-15:00；通过互联网投票平台的投票时间为股东大会召开当日9:15-15:00。

● 融资融券、转融通、约定购回业务账户和沪股通投资者的投票程序：涉及融资融券、转融通、约定购回业务账户和沪股通投资者的投票，应按照《上海证券交易所上市公司股东大会网络投票实施细则》等有关规定执行。

● 委托投票：授权委托书见附件一。

● 会议审议事项：本次股东大会审议议案及投票股东类型

本次股东大会审议议案及投票股东类型

序号	议案名称	投票股东类型
1	关于审议公司2020年度财务决算报告的议案	A股股东
2	关于审议公司2020年度利润分配及现金分红方案的议案	√
3	关于审议公司2020年度内部控制评价报告的议案	√
4	关于审议《公司2020年度董事会工作报告》的议案	√
5	关于审议《公司2020年度独立董事述职报告》的议案	√
6	关于审议《公司2020年度监事会工作报告》的议案	√
7	关于选举董事会非独立董事的议案	√
8	关于审议2021年度日常性关联交易暨一般性担保服务事项的议案	√
9	关于审议公司2021年度对外担保的议案	√
10	关于审议公司2021年度利润分配及现金分红方案的议案	√
11	关于审议公司2021年度内部控制评价报告的议案	√
12	关于修订公司章程的议案	√