公司代码：600397　　公司简称：安源煤业

安源煤业集团股份有限公司

2020 年度报告摘要

一 重要提示

1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。

2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

3 公司全体董事出席董事会会议。

4 众华会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

报告期，公司实现归属于上市公司股东的净利润-222,695,201.70元，母公司期末未分配利润余额-18,100,643.88元，无可供股东分配的利润。2020年度，公司不进行利润分配，资本公积不转增股本。

本预案将提交公司2020年度股东大会审议。

二 公司基本情况

1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	安源煤业	600397	*ST安煤

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	彭金柱（董事、财务总监、董事会秘书）	钱蔚
办公地址	江西省南昌市西湖区九洲大街1022号	江西省南昌市西湖区九洲大街1022号
电话	0791-86310228	0791-86316516
电子信箱	Aymyjt2012@163.com	qianwei_nc2014@163.com

2 报告期公司主要业务简介

1、公司业务

公司的主营业务为煤炭采选及经营，煤炭及物资流通业务。

煤炭业务主要产品有冶炼精煤、洗动力煤、混煤、筛混煤、洗末煤、块煤等（煤种主要包括主焦煤、1/3焦煤、无烟煤、贫瘦煤、烟煤等），主要销往江西省内外（约80%在江西省内）钢铁厂、火电厂、焦化厂；煤炭及物资流通业务主要为煤炭贸易（主要为动力煤、精煤）、以及矿山物资贸易。

2、经营模式

（1）生产模式

公司根据各矿井的实际情况统筹下达各矿井的年度生产计划，生产计划主要包括原煤产量、开拓进尺、安全指标等。生产技术部门负责提出矿井生产作业计划、开拓方案及采区工作面接替计划，安全部门负责矿井安全监督检查。各矿负责组织实施生产，包括生产准备、掘进、采煤、机电、运输、通风、调度等环节的安全生产和技术管理工作。矿井生产管理严格执行相关规程、制度，全面执行矿井质量标准化管理，严格各项安全管理制度的落实，确保公司正常安全生产。

（2）销售模式

为加强煤炭产品销售管理，与煤炭用户建立长期的销售战略合作伙伴关系，稳定煤炭的销售市场，发挥煤炭销售信息平台作用，推进煤炭销售有序、可持续发展，公司煤炭主要产品实行统一销售管理，由江西煤业销运分公司负责煤炭产品对外销售，实行五统一，即统一对外销售、统一订货（合同）、统一运输、统一结算、统一处理商务纠纷。

此外，为实现煤炭销售集约化经营，提高煤炭产品销售的规模效益，按照统筹规划、合理布局、规模经营的原则，公司投资建设的大型煤炭储备、配煤中心，负责煤炭采购、存储、加工、配送的煤炭销售业务。

3、行业情况

经过五年来，化解煤炭过剩产能政策的贯彻落实，煤炭供给侧结构性改革的持续深入推进，改革成效显著：一是煤炭去产能目标任务超额完成，产业体系建设取得新进展。在持续推动化解过剩产能、淘汰落后产能、建设先进产能，我国煤炭生产重心加快向资源禀赋好、开采条件好的区域集中，煤炭行业过剩产能得到有效化解，煤炭供给体系质量显著提升；二是煤炭经济运行总体平稳，市场供需基本平衡。据国家统计局数据，2020年全国煤炭产量39.0亿吨，同比增长1.4%；其中，规模以上煤炭企业原煤产量38.4亿吨，同比增长0.9%。煤炭消费量同比增长0.6%，从主要耗煤行业分析测算，电力行业、钢铁行业、建材行业、化工行业耗煤分别同比增长0.8%、3.3%、0.2%、1.3%，其他耗煤同比下降4.6%；三是受疫情影响，煤炭供需关系出现了阶段性市场偏紧或宽松的现象，市场现货价格出现了较大幅度波动，但煤炭中长期合同价格始终保持在合理区间。

2021年，预计国内优质先进煤炭主产区新增优质产能将继续释放，全国煤炭产量将保持增长态势，煤炭供给体系质量将稳步提升，煤炭中长期合同价格将稳定在合理区间，煤炭市场将保持基本平衡态势。受资源、环保安全约束、季节性波动及极端天气等不确定性因素影响，局部区域、个别时段可能出现结构性偏紧的情况。预计公司所属煤矿的冶炼精煤仍将保持产销平衡、价格合理的状态。

3 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2020年	2019年	本年比上年增减(%)	2018年
总资产	7,487,539,389.10	6,612,208,569.47	13.24	6,657,894,438.89
营业收入	7,602,781,444.82	5,553,987,177.55	36.89	5,048,655,734.02
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	7,431,798,002.46	/	/	/
归属于上市公司股东的净利润	-222,695,201.70	18,971,493.42	-1,273.84	64,269,966.66
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-254,996,667.50	11,081,492.11	-2,401.10	109,846,632.27
归属于上市公司股东的净资产	624,743,213.31	854,687,638.75	-26.90	856,828,018.32
经营活动产生的现金流量净额	99,434,491.26	175,583,480.32	-43.37	146,749,955.76
基本每股收益（元／股）	-0.2250	0.0192	-1,271.88	0.0649
稀释每股收益（元／股）	-0.2250	0.0192	-1,271.88	0.0649
加权平均净资产收益率（%）	-30.25	2.22	减少32.47个百分点	7.79

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度（1-3月份）	第二季度（4-6月份）	第三季度（7-9月份）	第四季度（10-12月份）
营业收入	1,277,032,448.71	1,458,266,047.83	2,587,014,867.50	2,280,468,080.78
归属于上市公司股东的净利润	-74,299,353.44	-5,760,499.82	-144,819,691.87	2,184,343.43
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-69,663,576.42	-4,218,164.04	-77,074,436.72	-104,040,490.32
经营活动产生的现金流量净额	-177,338,332.29	151,882,352.80	57,197,849.30	67,692,621.45

4 股本及股东情况

4.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前10 名股东持股情况表

单位：股

截止报告期末普通股股东总数（户）	64,480
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）	58,500
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0

前10名股东持股情况							
股东名称（全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例(%)	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
江西省能源集团有限公司	0	389,486,090	39.34	0	无		国有法人
刘志均	7,094,900	12,191,100	1.23	0	无		境内自然人
广州泰宁养老院有限公司	9,969,300	9,969,300	1.01	0	无		其他
中国银行股份有限公司－招商中证煤炭等权指数分级证券投资基金	2,404,100	6,765,580	0.68	0	无		其他
徐开东	3,513,300	3,513,300	0.35	0	无		境内自然人
张洪富	0	3,000,000	0.30	0	无		境内自然人
陈杰锋	3,000,000	3,000,000	0.30	0	无		境内自然人
华泰证券股份有限公司	2,350,505	2,350,505	0.24	0	无		其他
张克勤	2,178,500	2,178,500	0.22	0	无		境内自然人
中国工商银行股份有限公司－国泰中证煤炭交易型开放式指数证券投资基金	2,136,600	2,136,600	0.22	0	无		其他
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中江西省能源集团公司为公司控股股东，与其他股东之间无关联关系，也不属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。公司未知其他股东之间有无关联关系，也未知其是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明							

4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用

4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用

5 公司债券情况

√适用 □不适用

5.1 公司债券基本情况

单位：元 币种：人民币

债券名称	简称	代码	发行日	到期日	债券余额	利率	还本付息方式	交易场所
公司债	14安源债	122381	2015.11.20	2020.11.20	74,000	7.00	按年付息、到期一次还本	上海证券交易所

5.2 公司债券付息兑付情况

√适用 □不适用

根据14安源债《公司债券募集说明书》有关条款的规定，公司分别于2016年11月21日、2017年11月20日、2018年11月20日和2019年11月20日如期支付了"14安源债"2015年11月20日至2016年11月19日、2016年11月20日至2017年11月19日、2017年11月20日至2018年11月19日和2018年11月20日至2019年11月19日四个年度的利息。相关情况详见公司在上交所网站2016年11月15日披露的《安源煤业关于2014年公司债券2016年付息的公告》（2016-061），2017年11月11日披露的《安源煤业关于2014年公司债券2017年付息的公告》（2017-051），2018年11月13日披露的《*ST安煤关于2014年公司债券2018年付息的公告》（2018-059）和2019年11月13日披露的《安源煤业关于2014年公司债券2019年付息的公告》（2019-058）。

2020年11月11日，公司在上交所网站披露了《安源煤业集团股份有限公司2014年公司债券2020年本息兑付及摘牌公告》。2020年11月20日，公司完成"14安源债"本息兑付工作。

5.3 公司债券评级情况

√适用 □不适用

公司聘请中诚信证券评估有限公司对本次公司债券发行的资信情况进行评级。根据中诚信证评出具的《安源煤业2014年公司债券信用评级报告》，公司主体信用等级为AA，本次公司债券的信用等级为AA。

2016年6月14日，中诚信证券评估有限公司出具《安源煤业2014年公司债券跟踪评级报告》（信评委函字[2016]跟踪209号），本次公司主体信用评级结果为：AA，评级展望负面；2014年公司债券评级结果为：AA。本次评级调整后，安源煤业2014年公司债券不可作为债券质押式回购交易的质押券。

2017年2月22日，中诚信证券评估有限公司出具《中诚信证评关于下调安源煤业主体、相关债项信用等级并将其列入信用评级观察名单以及下调担保方江西省能源集团公司主体信用等级的公告》（信评委函字[2017]跟踪006L1号），决定将本公司的主体信用等级由AA调至AA—，将担保方江能集团的主体信用等级由AA调至AA—，将14安源债信用等级由AA调至AA—，并将安源煤业主体和14安源债券均列入信用评级观察名单。中诚信证评将持续对安源煤业及江能集团流动性及融资情况保持关注。

2017年6月29日，中诚信证券评估有限公司出具《安源煤业集团股份有限公司2014年公司债券跟踪评级报告》(2017)，本次维持本公司主体信用等级AA—；维持"安源煤业2014公司债券"信用等级AA—；并将"安源煤业2014公司债券" AA—的债项信用等级和本公司AA—的主体信用等级列入信用评级观察名单。安源煤业2014年公司债券仍不可作为债券质押式回购交易的质押券。详见公司2017年7月1日披露于上交所网站的《安源煤业关于2014年公司债券（14安源债）跟踪评级的公告》（2017-035）。

2018年6月25日，中诚信证券评估有限公司出具了《安源煤业集团股份有限公司2014年公司债券跟踪评级报告》(2018)，本次维持本公司主体信用等级AA—，评级展望稳定；维持安源煤业2014年公司债券信用等级为AA—。本次评级调整后，安源煤业2014年公司债券仍不可作为债券质押式回购交易的质押券。详见公司2018年6月27日披露于上交所网站的《安源煤业关于2014年公司债券（安债暂停）跟踪评级的公告》（2018-032）。

2019年6月11日，中诚信证券评估有限公司出具了《安源煤业集团股份有限公司2014年公司债券跟踪评级报告》(2019)，本次维持本公司主体信用等级AA—，评级展望稳定；维持安源煤业2014年公司债券信用等级为AA—。安源煤业2014年公司债券仍不可作为债券质押式回购交易的质押券。详见公司2019年6月14日披露于上交所网站的《安源煤业关于2014年公司债券（14安源债）跟踪评级的公告》（2019-039）。

2020年6月23日，中诚信证券评估有限公司出具了《安源煤业集团股份有限公司2014年公司债券跟踪评级报告》(2020)，本次维持本公司主体信用等级AA—，评级展望稳定；维持"14安源债"的信用等级为AA—。安源煤业2014年公司债券仍不可作为债券质押式回购交易的质押券。

5.4 公司近2年的主要会计数据和财务指标

√适用 □不适用

主要指标	2020年	2019年	本期比上年同期增减（%）
资产负债率（%）	93.22	88.75	5.04
EBITDA全部债务比	0.05	0.10	-54.92
利息保障倍数	0.30	1.15	-74.21

三 经营情况讨论与分析

2020年是极不平凡的一年，安源煤业遭遇了新冠疫情、雨季汛情和煤价下滑等不利因素的影响，面对艰巨繁重的任务，公司管理层勤勉履职，坚持稳中求进工作总基调，以时不我待的自觉、敢为人先的决断、义无反顾的坚韧，团结带领全体干部职工克服扎实做好"六稳"工作，认真落实"六保"任务，实现了各项工作总体平稳有序。

1.防疫防汛保安全。一是防疫复产有序有力。面对疫情防控范围广、人员多、难度大的现状，公司管理层带领全体干群迎难而上，第一时间成立疫情防控领导小组和督导组，制定了疫情防控方案和应急预案，发放疫情防控工作指南，积极做好疫情调度、防疫物质调配和督导检查工作。按"外防输入，内防扩散，严防输出"工作方针，周密部署、科学防控，全公司实现"零感染"。作为国有上市公司，严格按照"六稳六保"要求，认真落实租金减免义务。二是抗洪抢险严防严守。面对鄱阳湖流域超历史大洪水，公司超前布置、迅速行动、主动出击，将矿井雨季"三防"、水患治理、防汛应急救援演练摆在突出位置，认真落实"探、防、堵、疏、截、监"水患防治措施，实现了安全度汛。三是重塑安全生产监管体系。制定了1+2+2+N的安全生产三年行动实施方案，全年消灭了较大及以上事故，零打碎敲轻微伤事故大幅下降；未发生环保伤亡事故和重大污染事件，为公司实现平稳运营创造了良好的安全环境。

2.强化管理提素质。一是进一步规范公司运行。全面落实"三重一大"集体决策制度，修订完善集体决策议事办法、合同管理办法、资金管理、工资总额预算管理、招投标、项目投资等20余项规章制度及公司内控制度，企业运营更加规范有序。二是进一步加强资金管理。在进一步完善资金预算管理的同时，推行了资金集中管理，实现了对所属单位的资金归集、实时监控、统一调剂和集中运作，降低了企业资金成本，落实所属单位主体责任，扭转部分单位"等、靠、要"的思想，保障了资金安全周转。三是加大技术攻关力度。对煤与瓦斯突出矿井实行了囊式带压封孔工艺，瓦斯抽采效果明显提升；采用移动制冷技术，采掘工作面温度明显降低，地温热害得到有效控制；采取中空锚杆注浆、增大锚索强度等支护新技术、新工艺、新材料，深井支护技术取得一定突破，井巷状况明显好转。四是持续推进"一优三减"和矿井"四化"建设。结合实际优化煤矿"一优三减"方案，适时更新矿井设备，公司采煤机械化程度达30%，综合机械化掘进工作也在进行试点；煤矿监测监控系统实现实时上传，并实现了安全监控、应急广播、人员定位"三网融合"。五是加强预算管理。受疫情期间影响，公司经营指标完成不够理想，为努力兑现年度经营目标，对年度经营目标逐月分解落实，根据月度经营指标完成情况实行月度考核，考核结果与单位工资总额和年薪人员个人薪酬挂钩。

3.深挖潜力增效益。一是瞄准经营目标落实对冲措施。建立"以日保周、以周保旬、以旬保月、以月保年"动态分析体系，通过经济运行分析提前预警煤价下跌、安源煤矿精煤回收率下降等经营风险，及时提出对冲措施，积极争取政策支持，全年享受疫情优惠政策减少成本3,643万元。二是坚守资金安全底线。加强与金融机构沟通，协调债权银行不抽贷不压贷，维系存量贷款资金链。在融资能力受限的情况下，争取疫情专项贷款8,000万元。为确保按期兑付公司债，从年初开始通过多方式、多渠道与多家机构进行融资洽谈，最终按期兑付了公司债，维护了公司乃至全省资本市场的稳定。三是持续加大风险账款清收力度。在年初制定经营指标时就明确全年风险账款清收目标，及时组织召开清收部署会、专题会、调度会，打响维权挽损、清收攻坚战。四是积极盘活存量资产。要求各单位加大存量资产盘活力度，依法依规盘活处置去产能留守单位闲置资产，增加企业收益的同时减少管理成本。

4.深化改革促发展。一是大力开拓物流贸易及码头业务。积极把握省国资委报团取暖政策，充分利用国有企业优势，按照"六稳六保"要求，做好煤炭保供任务；积极加大国有大型煤企合作，9月份与陕煤化合作成立陕赣煤炭销售公司，拓展煤炭市场占有率，抢占市场，做大做强，全年煤、焦贸易和码头转运方面连续三年创历史新高，实现了增产增收增效。二是全面推进三项制度改革。为优化公司机构设置，提高工作效率，积极推行压缩管理层级工作，实现安源煤业直管区域煤矿及生产经营单位的垂直管理模式。三是改革工资绩效考核机制。完善工资总额预算管理办法和所属单位工资管理办法，进一步规范新增人员用工管理，强化市场化风险管控意识，建立市场化竞争机制，形成市场化绩效分配办法。四是平稳推进去产能单位和僵尸企业处置。为减少去产能单位留守费用，通过与控股股东积极协调，已将原去产能煤矿留守人员全部置出；积极把握国家去产能政策，圆满完成了资源枯竭矿井白源煤矿的去产能关闭工作；积极出清僵尸企业，完成了江西大唐煤业有限公司清算注销。

5.持续做好信息披露。一是完成公司董事会、监事会更换履新，保障了公司决策机构稳健规范运营。二是规范"三会"运作，全年组织召开的股东大会、董事会、监事会和董事会专门委员会均符合法律、法规规定并及时披露，提升了公司治理能力。三是持续做好投资者关系维护，积极参与投资者集体接待日活动，日常接听、解答投资者咨询，及时回复上交所平台"上证e互动"提问，为投资者了解公司生产经营状况和沟通保持了畅通渠道。

6.积极承担社会责任。一是积极保障全省电煤供应。疫情期间，各煤矿和江储中心克服困难，顾全大局、勇于担当、主动作为、无私奉献，保障了全省电煤安全供应，取得很好的经济效益和社会效益。二是积极参与抗洪防汛。救护总队在完成本单位应急救援任务的基础上，积极响应政府号召，历时43天奋战在设备最简陋、条件最艰苦、工作最繁重的永修三角联圩堤段，出色完成了抢险排水任务，得到了省应急厅、永修县委县政府和当地百姓高度肯定，省防汛抗旱指挥部、永修县政府专门授予感谢信和锦旗。三是积极落实精准扶贫。按照省委、省政府和省国资委及省投资集团精准扶贫"一超过、两不愁、三保障"要求，对公司定点帮扶的扶贫村江西省宜春市丰城市段潭乡西洲村做到扶持对象精准、资金使用精准、措施到户精准、因村派人精准，2020年公司投入19.64万元，实现村集体经济收入为12.07万元，贫困人口年均收入达到1.8万余元，帮助贫困学生55人，西洲村贫困村民7人实现脱贫，截至2020年底西洲村全村31户105人全部实现脱贫。

报告期，公司实现营业收入76.03亿元，同比增加20.49亿元，增幅36.9%；利润总额-18,559万元，同比减盈增亏22,190万元；净利润-22,194万元，同比减盈增亏23,367万元；归属母公司净利润-22,270万元，同比减盈增亏24,167万元。业绩同比下降，影响利润的主要因素如下：一是白源煤矿去产能计提资产减值损失7,064万元，同比减盈增亏10,015万元。二是受疫情影响减利8,237万元，其中：矿井延迟复工，复工后受交通管制、人员限制等影响，员工出勤率低，制约企业正常生产，影响商品煤产量7.1万吨，减少商品煤收入3,626万元，减利2,962万元；掘进进尺未能按计划兑现，导致工作面接替脱节，影响商品煤产量12.4万吨，减少商品煤收入7,188万元，减利4,542万元；疫情期间增加防疫支出减利733万元。三是精煤价格同比下跌，使商品煤综合售价同比下跌24.38元/吨，减利3,779万元。四是同期清收风险账款5,550万元，冲回信用减值损失同比减少2,563万元。五是争取疫情优惠政策预计增利3,643万元，其中：社保减免3,123万元、税费减免187万元。

(一) 主营业务分析

1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	7,602,781,444.82	5,553,987,177.55	36.89
营业成本	7,217,997,104.04	5,039,498,645.03	43.23
销售费用	42,733,593.38	53,518,397.43	-20.15
管理费用	194,656,281.76	178,339,732.12	9.15
研发费用	2,799,547.05	8,135,222.60	-65.59
财务费用	256,578,307.91	236,197,382.90	8.63
经营活动产生的现金流量净额	99,434,491.26	175,583,480.32	-43.37
投资活动产生的现金流量净额	-234,164,740.45	-134,535,345.01	74.05
筹资活动产生的现金流量净额	-45,166,215.76	-178,953,409.84	-74.76

2. 收入和成本分析

√适用 □不适用

1.驱动业务收入变化的因素分析

2020年，公司主营业务收入744,674.14万元，同比增加208,862.42万元，增幅38.98%，其中：

⑴自产商品煤实现收入108,251.03万元，同比减少28,979.5万元，降幅21.12%。主要是：商品煤平均售价698.27元/吨，同比下降24.38元/吨，降幅3.37%，影响收入下降3,778.84万元，因商品煤销量减少34.87万吨，降幅18.36%，影响收入减少25,200.66万元。

⑵贸易业务收入593,096.45万元，同比增加234,912.64万元，增幅65.58%。主要是：贸易量增加增收210346.38万元、价格上升增收24,566.26万元。

2.以实物销售为主的公司产品收入影响因素分析

⑴产煤炭分析

2020年，公司原煤产量172.68万吨，同比减少38.8万吨，降幅18.35%。全年生产商品煤154.55万吨，同比减少35.80万吨；全年销售商品煤155.03万吨，同比减少34.87万吨。

⑵煤炭贸易业务分析

2020年，公司煤炭贸易物流购销量为290.70万吨，同比增加68.52万吨，增幅30.84%；销售价格791.68元/吨，同比下降77.78元/吨，降幅8.95%。采购价格773.04元/吨，同比下降76.56元/吨，降幅9.01%；毛利18.64元/吨，同比下降1.23元/吨。

2020年，公司焦炭贸易购销量为188.65万吨，同比增加98.73万吨，增幅109.80%；销售价格1,807.75元/吨，同比下降27.29元/吨，降幅1.49%；采购价格1,798.46元/吨，同比下降19.99元/吨，降幅1.10%；毛利15.03元/吨，同比下降1.56元/吨。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）
1、煤炭工业	1,448,507,041.52	1,231,188,488.63	15.00	-17.23	-11.52	减少5.49个百分点
2、煤炭及物资流通	5,998,254,390.61	5,918,426,652.11	1.33	66.24	66.96	减少0.42个百分点
合计	7,446,761,432.13	7,149,615,140.74	3.99	38.98	44.84	减少3.88个百分点

主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）
1、自产煤炭	1,082,510,330.40	886,538,546.59	18.10	-21.12	-13.45	减少7.26个百分点
2、煤炭及焦炭贸易	5,930,964,548.36	5,857,702,308.49	1.24	65.58	66.28	减少0.41个百分点
3、仓储码头转运业务	353,620,304.33	335,593,512.33	5.10	-3.57	-6.05	增加2.50个百分点
4、矿山物资销售	58,412,680.73	52,791,352.89	9.62	166.41	183.88	减少5.57个百分点
5、煤层气发电	12,376,406.79	9,056,429.71	26.83	12.58	-9.80	增加18.16个百分点
6、其他	8,877,161.52	7,932,990.73	10.64	104.30	132.13	减少10.71个百分点
合计	7,446,761,432.13	7,149,615,140.74	3.99	38.98	44.84	减少3.88个百分点

主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）
1、江西省内	5,058,537,943.59	4,813,095,373.23	4.85	16.49	22.41	减少4.61个百分点
2、江西省外	2,388,223,486.54	2,336,519,765.51	2.16	135.18	132.63	增加1.07个百分点
合计	7,446,761,430.13	7,149,615,138.74	3.99	38.98	44.84	减少3.88个百分点

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减（%）	销售量比上年增减（%）	库存量比上年增减（%）
动力煤	万吨	87.68	88.16	0.94	-19.39	-18.55	-33.80
焦煤	万吨	66.87	66.87		-18.04	-18.10	
合计		154.55	155.03	0.94	-18.81	-18.36	-33.80

产销量情况说明

商品煤产销量减少的主要原因：一是自产商品煤154.55万吨，同比减少31.42万吨，降幅16.9%%；二是本期无外购商品煤，同比减少4.38万吨，降幅100%。

(3). 成本分析表

单位：元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
1、煤炭工业	材料费	141,275,742.69	11.50	149,609,060.73	10.86	-5.57	
1、煤炭工业	职工薪酬	446,812,434.00	36.38	483,284,442.54	35.09	-7.55	
1、煤炭工业	电费	98,519,239.02	8.02	110,694,744.21	8.04	-11.00	
1、煤炭工业	制造费用	541,694,336.79	44.1	633,707,298.51	46.01	-14.52	
1、煤炭工业	小计	1,228,301,752.50	100.00	1,377,295,545.99	100.00	-10.82	
2、煤炭及物资流通		5,918,426,652.11	100.00	3,544,795,959.26	100.00	66.96	
合计		7,146,728,404.61		4,922,091,505.25		45.20	

分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
1、自产煤	材料费	134,191,654.40	15.19	145,787,590.24	14.43	-7.95	
1、自产煤	职工薪酬	432,483,006.21	48.94	469,221,658.64	46.45	-7.83	
1、自产煤	电费	94,149,600.49	10.65	106,316,279.40	10.53	-11.44	
1、自产煤	制造费用	222,827,549.36	25.22	288,740,675.68	28.59	-22.83	
1、自产煤	小计	883,651,810.46	100.00	1,010,066,203.96	100.00	-12.52	
2、煤炭贸易		5,857,702,308.49	100.00	3,522,782,351.27	100.00	66.28	
3、仓储码头转运业务	材料费	3,418,241.82	1.02	486,660.13	0.14	602.39	
3、仓储码头转运业务	职工薪酬	12,045,221.67	3.59	11,774,925.81	3.3	2.30	
3、仓储码头转运业务	电费	4,353,562.58	1.30	4,335,847.67	1.21	0.41	
3、仓储码头转运业务	制造费用	315,776,486.26	94.09	340,591,252.10	95.35	-7.29	
3、仓储码头转运业务	小计	335,593,512.33	100.00	357,188,685.71	100.00	-6.05	
4、矿山物资销售		52,791,352.89	100.00	18,596,067.30	100.00	183.88	
5、煤层气发电	材料费	3,665,846.47	40.48	3,334,810.36	33.21	9.93	
5、煤层气发电	职工薪酬	2,284,206.12	25.22	2,287,858.09	22.79	-0.16	
5、煤层气发电	电费	16,075.95	0.18	42,617.14	0.42	-62.28	
5、煤层气发电	制造费用	3,090,301.17	34.12	4,375,370.73	43.58	-29.37	
5、煤层气发电	小计	9,056,429.71	100.00	10,040,656.32	100.00	-9.80	
6、其他		7,932,990.73	100.00	3,417,540.69	100.00	132.13	
合计		7,146,728,404.61		4,922,091,505.25		45.20	

(4). 主要销售客户及主要供应商情况

√适用 □不适用

前五名客户销售额481,765.54万元，占年度销售总额63.36%；其中前五名客户销售额中关联方销售额144,385.74万元，占年度销售总额18.99%。

前五名客户明细如下：

序号	客户名称	销售金额（元，不含税）	占销售总额的比例
1	新余钢铁集团有限公司及其下属公司	2,170,567,960.99	28.55%
2	丰城新高焦化有限公司	1,443,857,396.41	18.99%
3	淮北矿业集团大榭能源化工有限公司	534,726,205.91	7.03%
4	方大特钢科技股份有限公司	520,161,827.60	6.84%
5	芦溪县星光煤炭有限公司	148,342,011.09	1.95%
	合计	4,817,655,402.00	63.36%

前五名供应商采购额354,404.99万元，占年度采购总额55.02%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额153,347.98万元，占年度采购总额23.81%。

前五名供应商明细如下：

序号	供应商名称	采购金额（元，不含税）	占采购总额的比例
1	丰城新高焦化有限公司	1,533,479,803.59	23.81%
2	江苏省煤炭运销有限公司	844,175,377.48	13.11%
3	江西宏宇能源发展有限公司	673,755,626.93	10.46%
4	新余钢铁集团有限公司及其下属公司	250,181,055.07	3.88%
5	中国铁路南昌局集团有限公司九江车务段	242,458,006.91	3.76%
	合计	3,544,049,869.98	55.02%

3. 费用

√适用 □不适用

报告期，公司期间费用总额49,676.77万元，同比增加2,057.7万元，期间费用占收入比为6.53%，同比下降2.04个百分点，占比下降主要是收入同比提高影响。2020年，公司管理费用19,465.63万元，同比增加1,631.65万元，增幅9.15%。销售费用4,273.36万元，同比下降1,078.48万元，降幅20.15%。财务费用25,657.83万元，同比增加2,038.09万元，增幅8.63%，主要是本期银行借款利息支出增加所致。

4. 研发投入

(1). 研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：元

本期费用化研发投入	2,799,547.05
本期资本化研发投入	
研发投入合计	2,799,547.05
研发投入总额占营业收入比例（%）	0.04
公司研发人员的数量	
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	
研发投入资本化的比重（%）	

5. 现金流

√适用 □不适用

现金流量构成	本年金额（元）	上年金额（元）	变动比例（%）
经营活动产生的现金流量净额	99,434,491.26	175,583,480.32	-43.37
投资活动产生的现金流量净额	-234,164,740.45	-134,535,345.01	-74.05
筹资活动产生的现金流量净额	-45,166,215.76	-178,953,409.84	74.76

1.现金流入

2020年，公司现金流入总额1,199,011.92万元，同比增加427,688.66万元，增幅55.45%，

其中：

⑴经营活动流入783,136.01万元，占现金流入总额的65.32%，同比增加269,567.1万元，增幅52.49%，增加的原因主要是本期收入增加及应收票据到期收款增加所致。

⑵投资活动流入5,190.88万元，占现金流入总额的0.43%，同比增加3,931.44万元，增幅312.16%，增加的原因主要是本年收回大唐煤业投资款及处置固定资产变现收入增加所致。

⑶筹资活动流入410,685.03万元，占现金流入总额的34.25%，同比增加154,190.12万元，增幅60.11%，增加的原因主要是本期银行借款及融资租赁借款增加所致。

2.现金流出

2020年，公司现金流出总额1,217,001.57万元，同比增加431,887.78万元，增幅55.01%，其中：

⑴经营活动流出773,192.56万元，占现金流出总额的63.53%，同比增加277,182万元，增幅55.88%，原因主要是本期支付的采购款增加所致。

⑵投资活动流出28,607.36万元，同比增加13,894.38万元，增幅94.44%，增加的原因主要是本期煤矿安全改造工程投入增加及成立江西陕赣煤炭销售有限公司增加投资所致。

⑶筹资活动流出415,201.65万元，占现金流出总额的34.12%，同比增加140,811.4万元，增幅51.32%，增加的原因主要是偿还2014年公司债及借款利息支出增加所致。

(二) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1. 资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例（%）	上期期末数	上期期末数占总资产的比例（%）	本期期末金额较上期期末变动比例（%）	情况说明
货币资金	1,108,563,701.16	14.81	673,663,131.67	10.19	64.56	主要是本期票据保证金增加所致。
应收票据	376,270,769.24	5.03	197,270,579.91	2.98	90.74	主要是质押票据增加所致。
应收账款	485,763,967.46	6.49	589,217,890.68	8.91	-17.56	
应收款项融资	287,315,682.92	3.84	215,547,657.02	3.26	33.30	主要是票据结算方式增加所致。
预付款项	296,908,089.76	3.97	235,264,769.25	3.56	26.20	
其他应收款	112,953,379.56	1.51	76,021,687.43	1.15	48.58	主要是其他往来款增加所致。
存货	86,269,097.12	1.15	101,344,805.22	1.53	-14.88	
其他流动资产	135,174,771.89	1.81	107,394,153.20	1.62	25.87	
长期应收款	17,592,726.66	0.23	24,219,491.84	0.37	-27.36	
长期股权投资	118,127,153.78	1.58	74,344,984.13	1.12	58.89	主要是新增陕赣公司投资所致。
固定资产	3,785,222,251.68	50.55	3,531,438,711.34	53.41	7.19	
在建工程	88,987,294.04	1.19	173,567,871.97	2.62	-48.73	主要是本期曲江公司中央风井工程和安源煤矿五水平延深工程竣工所致。
无形资产	538,991,155.51	7.20	561,566,897.64	8.49	-4.02	
长期待摊费用	9,948,723.17	0.13	11,062,993.49	0.17	-10.07	
递延所得税资产	39,450,625.15	0.53	40,282,944.68	0.61	-2.07	
短期借款	3,132,123,902.06	41.83	2,302,080,000.00	34.82	36.06	主要是本期银行借款增加及应付利息重分类所致。
应付票据	1,364,619,148.99	18.23	646,310,427.16	9.77	111.14	主要是本期通过票据保证金方式融资增加所致。
应付账款	493,848,441.55	6.60	476,075,031.97	7.20	3.73	
预收款项			50,943,651.83	0.77	-100.00	主要是执行新收入准则，重分类至合同负债所致。
应付职工薪酬	108,595,817.28	1.45	107,707,891.33	1.63	0.82	
应交税费	64,617,597.27	0.86	59,223,266.01	0.90	9.11	
应付利息			12,230,255.23	0.18	-100.00	主要是重分类至短期借款所致。
其他应付款	647,455,938.45	8.65	525,717,948.51	7.95	23.16	
一年内到期的非流动负债	353,935,832.42	4.73	920,006,654.83	13.91	-61.53	主要是本期偿还公司债所致。
其他流动负债	10,037,876.08	0.13	1,529,859.00	0.02	556.13	主要是执行新收入准则，合同负债中销项税额重分类至该项目所致。
长期借款	247,950,000.00	3.31	292,950,000.00	4.43	-15.36	
长期应付款	259,701,143.39	3.47	222,437,068.95	3.36	16.75	
专项应付款	10,991,365.85	0.15	74,334,972.48	1.12	-85.21	主要是支付化解过剩产能专项奖补资金所致。
递延收益	181,174,649.19	2.42	168,238,235.18	2.54	7.69	

2. 截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

报告期末，本公司受限制的货币资金总额为93,277.75万元，其中矿山环境治理与生态恢复保证金2,319.43万元，银行承兑汇票保证金77,800.2万元，其他保证金13,158.12万元；期末质押应收票据35,874.78万元，用于票据池业务办理应付票据；期末受限固定资产净额938,94.63万元，用于抵押及融资租赁融资。

(三) 行业经营性信息分析

√适用 □不适用

2020年国内煤炭市场供需基本平衡。受新冠疫情冲击，煤炭经济运行形势复杂多变，煤炭供需阶段性错位失衡矛盾突出。随着统筹推进疫情防控和复工复产，宏观经济稳步恢复增长等多种因素影响，煤炭市场出现了阶段性偏紧或宽松现象，市场现货价格出现了较大幅度波动，但煤炭中长期合同价格始终稳定在合理区间。

煤炭行业经营性信息分析

1. 煤炭业务经营情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

煤炭品种	产量（吨）	销量（吨）	销售收入	销售成本	毛利
动力煤	876,754.82	881,572.97	332,330,862.01	357,121,241.03	-24,790,379.02
焦煤	668,699.66	668,699.66	750,179,468.39	529,417,305.56	220,762,162.83
合计	1,545,454.48	1,550,272.63	1,082,510,330.40	886,538,546.59	195,971,783.81

2. 煤炭储量情况

√适用 □不适用

主要矿区	主要煤种	资源量（吨）	可采储量（吨）	证实储量（吨）
丰城矿区	焦煤	99,447,700	69,549,600	69,549,600
丰城矿区	动力煤	26,930,800	12,473,500	12,473,500
萍乡矿区	焦煤	25,546,000	13,203,800	13,203,800
合计		151,924,500	95,226,900	95,226,900

3. 其他说明

√适用 □不适用

报告期，公司拥有煤矿5个，主要煤炭生产基地位于江西省丰城和萍乡等地。

公司矿井地处江西省，煤炭资源禀赋差、地质条件复杂，开采方式均为井工开采，开采工艺为综采、炮采和综采结合炮采。

(四) 投资状况分析

1、对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

单位：万元

报告期内投资额	4,500.00
投资额增减变动数	
上年同期投资额	
投资额增减幅度（%）	100.00

(五) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

金额单位：万元

子公司名称	业务性质	注册资本	总资产	净资产	净利润
江西煤业集团有限责任公司	煤炭开采（仅限分公司凭有效许可证开展经营），进出口代理，货物进出口，特种设备制造，建设工程设计，各类工程建设活动，供电业务，发电、输电、供电业务，电力设施承装、承修、承试，道路货物运输（不含危险货物）（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）；煤炭及制品销售，对各类行业的投资，建筑工程用机械制造，金属加工机械制造，铸造机械制造，矿山机械制造，通用设备制造（不含特种设备制造），专用设备制造（不含许可类专业设备制造），通用设备修理，专用设备修理，工业工程设计服务，机械设备租赁，国内贸易代理，道路货物运输站经营，普通货物仓储服务（不含危险化学品等需许可审批的项目），国内货物运输代理，成品油仓储（不含危险化学品），仓储设备租赁服务，非居住房地产租赁，住房租赁，装卸搬运，信息技术咨询服务，热力生产和供应，住宅水电安装维护服务，发电技术服务，电工仪器仪表销售，仪器仪表销售，电力设施器材销售，节能管理服务，电力行业高效节能技术研发，紧急救援服务，特种作业人员安全技术培训（除许可业务外，可自主依法经营法律法规非禁止或限制的项目）。	278,796.62	639,069.83	125,294.33	-24,379.40
江西江能物贸有限公司	煤炭选洗及加工、煤炭及制品批发零售、矿产品销售、国内贸易、木竹及其制品经营加工、自营和代理各类商品技术的进出口业务、仓储服务、装卸搬运、货物运输代理、商务咨询服务、会议及展览服务、供应链管理、软件开发销售、技术开发转让。	60,000.00	162,668.17	29,993.23	1,365.19
江西煤业销售有限责任公司	矿产品销售、对各类行业的投资、国内贸易、对外贸易经营、仓储服务、房屋租赁、科学研究、信息和技术咨询服务。（以上项目国家有专项规定的除外）	5,000.00	2,991.59	-44,288.31	-486.20
江西煤业物资供应有限责任公司	矿产品销售、国内贸易、仓储服务、对外贸易经营、货运代理、设备维修及租赁。（以上项目国家有专项规定的除外）	5,000.00	14,418.75	5,143.48	563.56
江西省煤炭交易中心有限公司	承办煤炭、焦炭、矿石、工业品交易市场；煤炭信息服务，物流信息服务；煤炭批发经营，煤制品批发、零售，有色金属及金属材料销售，信息咨询服务；会议服务；展览展示服务；供应链管理；货物及技术进出口；计算机软件开发、销售、维护；计算机硬件技术开发、转让。	3,000.00	1,339.38	-348.47	11.62
江西丰城源洲煤层气发电有限责任公司	煤层气发电及能源综合利用	1,000.00	2,661.66	2,390.39	-12.19
江西景能煤层气发电有限公司	煤层气发电；机电设备运行维护；管理服务；劳务服务。	1,000.00	610.05	226.48	230.01
丰城曲江煤炭开发有限责任公司	煤炭采掘销售、煤炭精选加工、煤田勘探、煤层气开发利用、建材。	25,578.73	161,004.07	-49,589.77	7,740.74
萍乡巨源煤业有限责任公司	原煤开采，洗精煤，洗煤，矿粉、矸石砖及矿山机械加工、煤矿安全生产技术咨询服务。	7,500.00	1,285.89	-44,127.38	-28.36
江西煤炭储备中心有限公司	港口经营，食品经营（销售预包装食品）（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）一般项目：煤炭洗选，煤炭及制品销售，煤制活性炭及其他煤炭加工，金属矿石销售，润滑油销售，农产品的生产、销售、加工、运输、贮藏及其他相关服务，日用百货销售，机械设备租赁，国内船舶代理，国内货物运输代理，石油制品销售（不含危险化学品），木材销售，信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务），以自有资金从事投资活动（除许可业务外，可自主依法经营法律法规非禁止或限制的项目）	77,533.00	149,829.12	30,609.47	-2,285.25
江西赣中煤炭储运有限责任公司	煤炭销售；道路普通货物运输；装卸劳务服务；铁矿石贸易；化工产品销售（不含许可类化工产品）；国内贸易；进出口贸易。（国家限制或禁止经营的除外，涉及法律法规需经审批的，须凭许可证经营）	3,000.00	21,986.19	-8,683.75	160.47
江西萍安国际贸易服务有限公司	国内外贸易，对矿业的投资(以自有资金)，机电安装、机械安装，土方工程施工、钢结构工程施工、服务；物资供应，洗煤，机械产品生产、销售，化工产品（不含危险化学品）、矿产品销售，劳务服务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	800.00	269.03	-653.35	7.90

四 公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

2021年各种风险挑战风险明显增多，放眼全球，新冠疫情大面积爆发、世界经济严重衰退、外部势力联合打压，在三重风险的严重冲击下，各类衍生风险还在加速演变。从行业竞争看，随着西北地区优质煤炭产能的释放，对南方煤炭开采企业造成较大冲击。从行业发展趋势看，新能源发展迅速，挤压煤炭消费需求，煤炭消费在一次能源消费占比逐年下降。煤炭行业加快向生产智能化、管理信息化、产业分工专业化、煤炭利用洁净化转变，煤炭行业转型升级与高质量发展的要求更加迫切。从当前煤炭市场看，国家出台并强力实施一系列去产能、控产量、减劣增优、抑消费、扩张发展新能源和保长协、稳煤价等政策措施，现已筑起煤炭市场稳定供需关系的基础，包括煤炭产能保障、铁道运输大通道网构建、政策调控工具的配套等，这些"软""硬"条件的日渐完善与巩固，将极大保证未来相当长时期内全国煤炭市场供需的平稳运行。今后或许还会出现煤炭区域性、时段性的供需矛盾，但就总体而言，可以基本判定，未来煤炭供需关系可控，不会出现大面积和长时期煤炭市场供需关系大波动和市场煤价悬崖式大涨大落的状况。同时，江西及周边省份煤炭资源短缺，自产煤量少，大量煤炭需求依靠从外省调入的实际情况，发挥自身煤炭物流贸易优势，为做强做大物流贸易提供了机遇。因此，必须认真分析形势，既要充分预防不利因素影响，更要看到有利形势和发展机遇，以创建传统煤炭产业转型升级、做强做大物流贸易的高质量发展的现代化企业为定位，强化自主创新，深化内部改革，落实重大战略任务，防范化解运营风险，形成具有公司特色的核心竞争力，步入转型升级、可持续发展之路，打造传统煤炭产业转型升级、做强做大物流贸易的高质量发展的区域龙头企业。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

以多元业务为基础，以资产驱动为核心，通过煤炭采选及物流贸易产业发展平台，经过五大转变，逐步由单一煤炭能源企业向能源服务企业转变。具体内容如下：

业务基础："十四五"期间，将以煤炭产业为基础，以物流贸易为重点，以托管服务为突破，非煤矿山业务为拓展，实现业务多元化发展。

资产驱动：坚持以提升内在价值为核心的市场管理理念。依托上市公司平台实现资源优化配置，强化市值管理与价值管理，推动资产证券化水平提升。依托江投集团整合优质资源，盘活存量资产，强化资本运作能力。抓好企业专项治理，不断提升创新能力，实现国有资本的做强做优、保值增值。

煤炭采选及物流贸易产业发展平台：以煤炭采选为基础，加快四化改造，以实现高质量发展，稳步淘汰落后产能，积极推进域外优质资源并购；利用江西煤炭储配中心保障基地，构建全新煤炭供应链模式，发展现代化、市场化、信息化、智能化的煤炭物流贸易体系。结合煤炭市场需求及江西省政府配套政策，适时启动建设江西中部地区煤炭物流中心，形成内外联通、相互衔接、安全高效的煤炭物流贸易网络。

五大转变：一是从以煤炭生产供应为主业到多元业务并进发展的业务布局转变，二是从业务经营驱动向资本经营驱动的转变，三是从注重规模到注重效益的转变，四是从传统经营管理到精准管理的转变，五是从区域竞争到全域竞争的转变。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

1.经营计划

2021年，公司计划生产原煤220万吨，煤炭贸易量达到700万吨以上，码头转运量520万吨以上，实现营业收入760,000万元。消灭一般以上事故，严控零星事故，实现安全生产。

2.资金需求

加强资金管控，拓宽融资渠道，稳定存量贷款，保障生产经营和发展资金，预计净增加51,700万元，主要用于：一是使用2020年未提用额度支付跨年资金；二是用于本年固定资产及工程资金投入；三是为防范经营风险，留存备用额度。

3.主要工作

（1）保持定力稳住安全生产

一是强化安全管理。深刻吸取去年全国煤矿事故和公司几起事故的惨痛教训，牢固树立"红线"思维、"底线"意识，从严治矿，铁腕治安，坚决做到不安全不生产，不安全就停产。进一步树牢"以人为本、安全发展"理念和"生命至上、安全第一"的思想，严格落实安全生产主体责任和岗位责任，落实党政同责、一岗双责。扎实推进安全生产专项整治"三年行动"，广泛持久开展群安活动和打非治违工作，高度重视抓好全员安全教育与培训，进一步加强安全生产标准化创建工作，保障安全投入，全面开展安全体检和隐患排查整改，加快各矿井达标升级步伐，实现企业本质安全。

二是优化生产方案。加大力度组织生产方案的审查工作，优化各矿生产方案的摆布，减少采掘失调的影响，努力实现均衡生产，确保年度生产方案的兑现。

三是推进技术革新。不断加大研发和科技投入，进行技术创新和改造升级，不断提高企业生产能力、生产效率和安全生产水平，实现企业可持续发展。

（2）攻坚克难深化改革改制

一是做好改革顶层设计。准确把握"三个区分开来"，建立健全容错免责机制，鼓励干部敢担当敢作为、敢闯敢试敢拼。

二是纵深推进三项制度改革。按照国有企业改革创新三年攻坚行动的安排，继续强力推进改革工作，力争做到8个到位：撤并机构到位、压缩职数到位、地面减员到位、刚性内退到位、机关减员到位、绩效考核到位、薪酬挂钩到位、竞聘机制到位。通过减少管理层级，合理撤并机构，优化人员配置，切实提高效率、减少成本。

（3）落实责任强化经营管理

一是要强化目标管理。进一步完善对标管理、预算管理、过程管理和考核制度。要通过加强对标管理，做好经营预算，在年初就下达各单位年度经营目标，为各单位生产经营引领方向，做好筹划，同时完善月度考核分析制度，各单位每月要对经营目标的完成情况进行比较分析，逐月落实，逐月考核，考核结果与公司管理人员个人工资及公司工资总额挂钩考核，确保指标落到实处，按月兑现。

二是要健全重大风险防控机制。对内要进一步完善内部控制制度修订工作，健全规范有序、有效执行的内部控制体系，推动上市公司稳健发展。对外要加强与金融机构的沟通协调，多渠道多方式筹集资金，力保资金链安全，防范资金风险。

三是要推行经营责任制。根据国资委关于国有企业经理层任期制和契约化管理专题推进会精神，要积极推行经理层任期制和契约化管理，建立健全新型经营责任制，按照权责对等的原则，建立完善授权管理制度，保障经理层依法行权履职，推动各治理主体不缺位、不越位，更好地发挥党委领导作用、董事会决策作用、经理层经营管理作用，激发企业内生活力，提升全体干群积极性，促进企业持续发展。

（4）谋篇布局加快转型发展

一是做稳煤炭生产主业。在稳定省内现有煤矿生产的基础上，抓好控股股东所属非上市煤矿的管理，争取一旦达到条件就置入上市公司，提高上市公司效益；同时按照"宁可错过，不容犯错"的原则，积极寻找不仅限于煤矿优质资产的并购，提升上市公司综合实力。

二是做优做强煤炭贸易。根据江西省及周边省份煤炭资源短缺、自产煤量少，大量煤炭需求依靠从外省调入的实际情况，充分利用公司现有煤炭物流基地优势，进一步加强上下游资源和需求的衔接，在巩固传统客户的基础上，抓住自产煤、北方煤、进口煤三种资源，加强与晋陕蒙等富煤省份及神华、陕煤、山能等国内大型煤炭企业的煤炭供求合作，积极开拓市场，做大市场份额，保障煤炭资源稳定供应。同时依托江投集团所属企业的煤炭需求，积极推进江西省煤炭集中采购平台建设，利用大数据、互联网等先进技术推进线上煤炭物流贸易新模式+传统煤炭贸易模式+煤炭全程物流服务，拓宽煤炭采购渠道，提高煤炭贸易的竞争力。

三是着力构建物流贸易体系。充分利用好国家和省委省政府的有利政策，不断完善码头设施建设，提高铁路发运能力，增强港口储煤能力，提高港口中转量。同时努力开拓新用户新业务，大力拓展件杂货市场，推进砂石、罐装水泥、水转水等业务，逐步实现单一中转功能向综合多元中转功能的拓展，促进物流服务由单循环向双循环发展。

（5）全面推进依法治理公司

一是以全面学习、贯彻落实新《证券法》，进一步完善公司治理结构，规范"三会"运作。强化权力机构、决策机构、监督机构和管理层之间权责明确、运作规范的相互协调、相互制衡的法人治理体系。

二是健全党委会、股东大会、董事会及其专门委员会、监事会、独立董事、董事会秘书和管理层运作机制和涉及信息披露、关联交易等重大事项行之有效的决策机制。

三是严格履行信息披露义务，确保信息披露及时、真实、准确和完整，保障全体股东、尤其是中小股东的知情权。

（6）持续发力加强党的建设

一是要加强政治建设。以学习贯彻习近平总书记重要讲话和重要批示精神为第一要务，持续深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九届五中全会精神等，紧密结合实际，贯彻中央及上级部署，以党的政治建设统领各项制度建设，用理论指导改革发展实践，破解改革发展难题。

二是要融入公司治理。将党的领导融入公司治理各个环节，保障经理层依法行权履职，重点抓好煤矿安全思想教育工作，强化党建+安全生产、经营管理、项目建设等，创新载体，切实让党员把身份亮出来，让党组织把党旗飘起来，充分发挥好"三个作用"。

三是要推进党建"三化"建设。做好规定动作，创新自选动作。全面完善党建制度，及时总结经验做法，选树党建"三化"建设示范点，使"三化"成为党建工作强有力保障。

四是要创新干部人才机制。培养发现使用优秀年轻干部，拓宽干部、人才选拔渠道，加大激励约束力度，真正把会干事、能干事、干成事的人用到合适的岗位。

五是要打造党建特色品牌。充分发挥、展示基层党组织的能动性和创造性，着力打造具有"安煤"特色的基层党委、党支部、党员示范点等党建品牌。

六是要提升监督管理效能。要强化政治监督，越是任务艰巨繁重，各级党组织和党员干部越要增强"四个意识"、坚定"四个自信"、做到"两个维护"，汇聚攻坚克难的强大力量。各级纪检监察组织要找准找实履行监督职能的切入点，强化对权利集中、关键岗位、重要人员特别是一把手的监督管理，打通下级监督上级的监督渠道，带动形成班子成员之间互相监督的良好风气。持续加大对"四风"、"违发"等问题治理力度。进一步发挥纪检监察、审计、财务、法务等部门综合监督作用，营造风清气正的政治生态。

(四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

1.行业风险

在"经济新常态"下，我国经济增速降低，国家大力发展低碳经济，环保压力越来越大，国家严格控制煤炭消费总量，煤炭消费增速放缓，对煤矿企业及物流产业发展带来考验。因此公司必须认清形势，多措并举，提升产能利用率，加快转型升级步伐，促进公司平稳运营。

2.资源不足及产业转型风险

公司已关闭退出12对煤矿，造成公司煤炭资源严重不足，利用减量置换政策到域外并购相当产能的煤矿资源，可能存在因域外地质条件、准入门槛、市场环境、财税政策等变化而达不到预期效果，甚至带来投资失败的风险。因此，必须密切关注产业政策、行业信息和煤炭市场变化，充分开展尽职调查，反复论证并购煤矿项目的可行性和抗风险能力，努力寻找并实现低成本并购优质高效安全的现代化矿井。

3.煤矿安全生产风险

公司矿井煤层薄、赋存深，且地质条件复杂，同时面临顶板、瓦斯、水患、火灾和煤尘五大自然灾害，在煤炭开采过程中容易产生安全隐患。随着矿井开采深度增加，运输线路增长，且可能发生断层、涌水及其它地质条件变化。

为有效防范煤矿可能出现的安全生产风险，公司将牢固树立安全发展理念，以安全生产标准化建设为抓手，以治大防大为重点，坚持"管理、装备、素质、系统"并重，狠抓制度建设，强化"红线意识"和"底线思维"，着力过程控制，不断提升安全生产现场管理水平。坚持技术、投入、培训、管理"四并重"，进一步强化安全考核，失职必究，追责必严。为公司改革发展提供坚实的安全保障。

4.环保监管风险

煤炭开采、洗选加工生产过程中产生的矿井水、煤矸石、煤层气、噪声、煤尘等都对区域环境产生一定的影响，同时煤矿因井下采掘的影响会造成地表沉陷。近年来，国家节能环保政策进一步趋严，部分地方排放标准甚至严于国家标准，环境保护投入不断加大，公司面临的节能环保约束进一步增加。

公司将严格执行各项节能环保政策，不断推进清洁煤炭开发利用工作，加大节能减排力度，合理组织生产、提高煤炭洗选比例；加强矿井污染物排放监督管理，确保工业"三废"达标排放；遵循矿产资源开发利用与生态环境保护并重，履行环境保护、生态恢复和土地复垦、（次生）地质灾害防治等法定义务；践行"绿色矿山"之路，促进矿产开发与矿区生态环境的协调发展。

五 与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明。

√适用 □不适用

子公司全称	子公司类型
江西煤业集团有限责任公司	二级全资子公司
江西煤业销售有限责任公司	二级全资子公司
江西煤业物资供应有限责任公司	二级全资子公司
江西江能物贸有限公司	二级全资子公司
江西丰城源洲煤层气发电有限责任公司	二级控股子公司
江西景能煤层气发电有限公司	二级全资子公司
江西省煤炭交易中心有限公司	二级控股子公司
丰城曲江煤炭开发有限责任公司	三级全资子公司
江西煤炭储备中心有限公司	三级全资子公司
萍乡巨源煤业有限责任公司	三级间接控股子公司
江西赣中煤炭储运有限责任公司	四级间接控股子公司
江西萍安国际贸易服务有限公司	四级间接控股子公司
与2019年度相比，合并范围变动详见"本章节八、合并范围的变更"。	

董事长：邹爱国

安源煤业集团股份有限公司

2021年4月22日

证券代码：600397　　股票简称：安源煤业　　编号：2021-007

安源煤业集团股份有限公司第七届董事会第十七次会议决议公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

安源煤业集团股份有限公司（以下简称"公司"）第七届董事会第十七次会议于2021年4月12日以传真或电子邮件方式通知，并于2021年4月22日上午9:30在公司会议室以现场方式召开。本次会议应参会董事7人，实际参会董事7人。会议由董事长邹爱国先生主持，公司监事及高管人员列席了会议，符合《中华人民共和国公司法》、《公司章程》及相关法律法规的规定。会议认真讨论和审议了本次会议议程事项，对有关议案进行了书面记名投票表决，审议并通过了如下议案：

一、审议并通过了《关于董事会工作报告的议案》，其中7票赞成，0票反对，0票弃权。

同意将本议案提交公司2020年年度股东大会审议。

二、审议并通过了《关于总经理工作报告的议案》，其中7票赞成，0票反对，0票弃权。

三、审议并通过了《关于独立董事述职报告的议案》，其中7票赞成，0票反对，0票弃权。

四、审议并通过了《关于董事会审计委员会2020年度履职报告的议案》，其中7票赞成，0票反对，0票弃权。

五、审议并通过了《关于2020年度计提资产减值准备的议案》，其中7票赞成，0票反对，0票弃权。

同意公司2020年度对各项资产计提资产减值准备总额73,571,255.32元，详情将于公司2020年年度报告披露日以《安源煤业关于2020年度计提资产减值准备的公告》进行披露。

同意将本议案提交公司2020年年度股东大会审议。

六、审议并通过了《关于2020年度财务决算的议案》，其中7票赞成，0票反对，0票弃权。

同意将本议案提交公司2020年年度股东大会审议。

七、审议并通过了《关于公司2020年度利润分配及资本公积转增股本的议案》，其中7票赞成，0票反对，0票弃权。

经众华会计师事务所(特殊普通合伙)审计，母公司年初未分配利润余额为-23,352,773.72元，报告期实现净利润5,252,129.84元，2020年度内未实施股利分配，期末未分配利润余额为-18,100,643.88元。母公司资本公积年初余额1,980,993,057.54元，年末余额不变。

根据《公司法》、《企业会计准则》，按照《公司章程》和股东回报规划规定，提出公司2020年度利润分配及资本公积转增股本预案如下：

鉴于母公司期末未分配利润余额为-18,100,643.88元，无可供股东分配利润，为保障公司生产经营和长远发展，2020年度不进行利润分配，资本公积不转增股本。

同意将本议案提交公司2020年年度股东大会审议。

八、逐项审议并通过了《关于日常关联交易2020年执行情况和2021年预计情况的议案》。

（一）公司2020年日常关联交易执行情况事项

由于历史渊源和地域关系及生产经营需要，公司在生产经营过程中与控股股东江能集团及其附属企业、间接控股股东江投集团及其附属企业存在必不可少的日常购销或劳务等关联交易。

董事会同意2020年度公司与控股股东江能集团及其附属企业、间接控股股东江投集团及其附属企业的日常关联交易发生额。具体表决情况为关联董事邹爱国先生、彭金柱先生、罗庆贺先生、李春发先生回避本项表决；3名非关联董事参与了表决，其中同意3票，反对0票，弃权0票。

（二）公司2021年日常关联交易预计情况事项

2021年，公司在生产经营过程中仍将与控股股东江能集团及其附属企业、间接控股股东江投集团及其附属企业存在必不可少的日常购销业务或劳务。

董事会同意公司预计的2021年度日常关联交易金额528,731万元，同意公司与江能集团签订的关联交易协议。关联董事邹爱国先生、彭金柱先生、罗庆贺先生、李春发先生回避了本项表决。3名非关联董事参与了表决，其中同意3票，反对0票，弃权0票。

同意将本议案提交公司2020年年度股东大会审议。

九、审议并通过了《关于2020年年度报告全文及摘要的议案》，其中7票赞成，0票反对，0票弃权。

同意将本议案提交公司2020年年度股东大会审议。

十、审议并通过了《关于续聘会计师事务所的议案》，其中7票赞成，0票反对，0票弃权。

1、经董事会审计委员会提议，董事会审议同意续聘众华会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2021年度财务审计机构和内部控制审计机构。

2、根据公司2020年实际支付年度审计费用的情况，结合2021年度的审计工作量等实际情况，董事会同意2021年度公司向众华会计师事务所（特殊普通合伙）支付的财务审计费用为人民币玖拾万元，内部控制审计费用人民币陆拾万元。

同意将本议案提交公司2020年年度股东大会审议。

十一、审议并通过了《关于核定公司2021年度流动资金借款规模的议案》，其中7票赞成，0票反对，0票弃权。

同意公司2021年度流动资金借款规模总额509,025万元，具体构成为：公司本部109,960万元；江西煤业合并报表口径279,065万元，其中：江西煤业129,355万元、曲江公司86,715万元、储备中心62,995万元；江能物贸120,000万元。该具体构成在规模总额内可根据实际需要在权属单位之间调剂使用。

同意提请公司股东大会授权公司董事会在上述流动资金借款规模内办理银行信贷业务。该具体构成在规模总额内可根据实际需要在上述单位之间调剂使用，公司在上述流动资金借款规模内具体办理每笔业务时，授权董事长签署相关协议，不再逐项提请股东大会或董事会审批。

同意将本议案提交公司2020年年度股东大会审议。

十二、审议并通过了《关于2021年度江西煤业集团有限责任公司继续为全资子公司融资提供担保的议案》，其中7票赞成，0票反对，0票弃权。

本次公司董事会同意江西煤业集团有限责任公司继续为其全资子公司江西煤炭储备中心有限公司融资提供6,800万元的连带保证责任担保。

同意提请公司股东大会授权公司董事会在上述担保额度内办理担保业务。公司在担保额度内具体办理每笔担保业务时，授权董事长签署相关协议，将不再逐项提请股东大会或董事会审批。该担保自股东大会审议通过之日起一年以内签发有效。

同意将本议案提交公司2020年年度股东大会审议。

十三、审议并通过了《关于2021年度为子公司融资提供担保的议案》，其中7票赞成，0票反对，0票弃权。

同意公司为子公司提供融资担保额共计291,745万元，其中：为江西煤业集团有限责任公司提供担保102,530万元；为江西煤业集团有限责任公司的全资子公司丰城曲江煤炭开发有限责任公司、江西煤炭储备中心有限公司分别提供担保42,315万元、26,900万元；为江西江能物贸有限公司提供担保120,000万元。该担保具体构成在总额内可根据实际需要在上述单位之间调剂使用。

同意提请公司股东大会授权公司董事会在上述担保额度内办理担保业务。该担保具体构成在总额内可根据实际需要在上述单位之间调剂使用，公司在担保额度内具体办理每笔担保业务时，授权董事长签署相关协议，将不再逐项提请股东大会或董事会审批。该担保自股东大会审议通过之日起一年以内签发有效。

同意将本议案提交公司2020年年度股东大会审议。

十四、审议并通过了《关于2020年度内部控制评价报告的议案》，其中7票赞成，0票反对，0票弃权。

十五、审议通过了《关于会计政策变更的议案》，其中7票赞成，0票反对，0票弃权。

十六、审议并通过了《关于增补公司第七届董事会非独立董事的议案》，其中7票赞成，0票反对，0票弃权。

《公司章程》规定，公司董事会应由9名董事组成。目前公司董事会在任董事7名（其中独立董事3名），当前公司董事会董事缺员2名（非独立董事）。

为保障公司董事会的规范运作，公司控股股东江西省能源集团有限公司向公司建议提名增补第七届董事会非独立董事2名，经董事会提名委员会核查，增补公司第七届董事会非独立董事候选人为：刘珣先生、金江涛先生。

公司董事会提名委员会已经按照《公司章程》及相关规定对上述提名人以及提名人选的资格进行了核查，确认上述提名人具有《公司法》和《公司章程》规定的提名资格，且提名的候选人数符合公司相关规定；上述非独立董事候选人具备《公司法》等相关法律法规以及《公司章程》规定的任职资格。

同意将本议案提交公司2020年年度股东大会审议。上述非独立董事候选人将提交公司股东大会采取累积投票制的方式进行选举，当选非独立董事任期自股东大会选举通过之日起至本届董事会届满之日止。

十七、审议并通过了《关于提请召开公司2020年年度股东大会的议案》，其中7票赞成，0票反对，0票弃权。

同意2021年5月14日召开公司2020年年度股东大会。具体事项详见公司同日披露于上海证券交易所网站和《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》的《安源煤业关于召开2020年年度股东大会的通知》。

特此公告。

附件：

1. 董事候选人简历；

2. 非独立董事候选人声明。

安源煤业集团股份有限公司董事会

2021年4月24日

附件1：

董事候选人简历

（1）刘珣先生简历：刘珣，1966年1月生，本科学历，高级政工师，中共党员。曾任洛市矿务局党委组织部干事、主任科员、团委副书记(副处级)、龙溪矿党委副书记、纪委书记、工会主席；丰城矿务局河东分局党委副书记、纪委书记、工会主席(正处级)；江西新洛煤电公司党委副书记、纪委书记、工会主席、董事；英岗岭矿务局纪委书记、总法律顾问；江西新余矿业公司党委副书记、纪委书记、总法律顾问(期间兼管经营工作)、党委书记；中鼎国际工程有限责任公司党委书记；丰城矿务局党委书记；江西江能物贸有限公司董事长兼江西省煤炭交易中心有限公司党总支书记；现任江西江能物贸有限公司党委书记、董事长，江西省投资物流有限责任公司董事长，安源煤业集团股份有限公司副总经理。

（2）金江涛先生简历：金江涛，1967年9月生，大学本科学历，硕士学位，正高级工程师，中共党员。曾任萍乡矿业集团有限责任公司杨桥煤矿开拓区技术员、团委副书记、团委书记、党委政治部主任、生产技术科科长、采掘四队党支部书记、工会安全生产委员会主任；萍乡矿业集团有限责任公司党委办公室秘书科秘书、科长，萍乡矿业集团白源煤矿党委委员、总工程师，萍矿集团中鼎国际工程有限责任公司副总工程师；中鼎国际工程有限责任公司工程技术部副经理、印尼煤电项目部副经理，工程技术部副经理兼印尼朋古鲁煤矿副矿长、总工程师，工程技术部副经理兼印尼朋古鲁煤矿矿长；中鼎国际建设集团有限责任公司矿业部副经理（正处级）兼印尼朋古鲁煤矿矿长；中鼎国际建设集团有限责任公司总经理助理、党委委员、副总经理、常务副总经理。现任安源煤业集团股份有限公司党委副书记、总经理。

附件2：

非独立董事候选人声明

声明人：刘珣、金江涛

作为安源煤业集团股份有限公司（下称"安源煤业"）第七届董事会董事候选人，同意接受该提名，并声明如下：

一、本人符合《公司法》、《上市公司治理准则》等法律法规及《安源煤业集团股份有限公司章程》、《安源煤业集团股份有限公司股东大会议事规则》中有关董事任职资格的相关规定；

二、本人承诺公开披露的有关本人作为董事候选人的资料真实、完整；

三、本人除作为董事候选人已公开披露的信息外，本人与安源煤业及其控股股东和实际控制人不存在其他关联关系；

五、本人持有安源煤业的股份数量为　　0　　股；

六、本人未曾受过中国证监会及其他有关部门的处罚和证券交易所的惩戒。

本人完全清楚董事的职责，保证上述声明真实、完整和准确，不存在任何虚假陈述或误导成分，本人完全明白做出虚假声明可能导致的后果，有关主管部门或机构可依据本声明确认本人的任职资格。在担任安源煤业董事期间，本人将遵守有关规定，勤勉尽责，切实履行董事职责。

声明人：刘珣、金江涛

2021年4月12日

证券代码：600397　　股票简称：安源煤业　　编号：2021-008

安源煤业集团股份有限公司第七届监事会第十二次会议决议公告

本公司监事会及全体监事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

安源煤业集团股份有限公司（以下简称"公司"）第七届监事会第十二次会议于2021年4月12日以传真或电子邮件方式通知，并于2021年4月22日上午8:30在公司会议室以现场方式召开。本次会议应到监事5人，实到监事5人。会议由监事会主席林国尧先生主持，符合《中华人民共和国公司法》、《公司章程》及相关法律法规的规定。会议认真讨论和审议了本次会议议程事项，对有关议案进行了书面记名投票表决，审议并通过了如下议案：

一、审议并通过了《关于监事会工作报告的议案》，其中5票赞成，0票反对，0票弃权。

同意将本议案提交公司2020年年度股东大会审议。

二、审议并通过了《关于2020年度计提资产减值准备的议案》，其中5票赞成，0票反对，0票弃权。

同意公司2020年度对各项资产计提资产减值准备总额73,571,255.32元。

监事会认为，公司本次计提资产减值准备符合谨慎性原则，计提和决策程序合法、合规，依据充分。本次计提资产减值准备符合公司实际情况，计提后的财务信息能更加公允地反映公司资产状况，有助于向投资者提供更加真实、可靠、准确的会计信息。同意本次计提资产减值准备事项。

同意将本议案提交公司2020年年度股东大会审议。

三、审议并通过了《关于2020年度财务决算的议案》，其中5票赞成，0票反对，0票弃权。

同意将本议案提交公司2020年年度股东大会审议。

四、审议并通过了《关于公司2020年度利润分配及资本公积转增股本的议案》，其中5票赞成，0票反对，0票弃权。

根据《公司法》、《企业会计准则》，按照《公司章程》和股东回报规划的规定，同意公司下列2020年度利润分配及资本公积转增股本预案：

鉴于母公司期末未分配利润余额为-18,100,643.88元，无可供股东分配利润，为保障公司生产经营和长远发展，2020年度不进行利润分配，资本公积不转增股本。

同意将本议案提交公司2020年年度股东大会审议。

五、审议并通过了《关于日常关联交易2020年执行情况和2021年预计情况的议案》，其中5票赞成，0票反对，0票弃权。

同意公司与控股股东江能集团及其附属企业、间接控股股东江投集团及其附属企业之间的日常关联交易2020年度发生额；同意公司与该等关联方之间的日常关联交易2021年度预计金额；同意公司与该等关联方之间签订的关联交易协议。

同意将本议案提交公司2020年年度股东大会审议。

六、审议并通过了《关于2020年年度报告全文及摘要的议案》，其中5票赞成，0票反对，0票弃权。

同意将本议案提交公司2020年年度股东大会审议。

七、审议并通过了《关于续聘会计师事务所的议案》，其中5票赞成，0票反对，0票弃权。

同意续聘众华会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2021年度财务审计机构和内部控制审计机构。

同意将本议案提交公司2020年年度股东大会审议。

八、审议并通过了《关于核定公司2021年度借款规模的议案》，其中5票赞成，0票反对，0票弃权。

同意公司2021年度借款规模总额509,025万元，具体构成为：公司本部109,960万元；江西煤业合并报表口径279,065万元，其中：江西煤业129,355万元、曲江公司86,715万元、储备中心62,995万元；江能物贸120,000万元。该具体构成在规模总额内可根据实际需要在权属单位之间调剂使用。

同意提请公司股东大会授权公司董事会在上述流动资金借款规模内办理银行信贷业务。该具体构成在规模总额内可根据实际需要在

（下转B062版）