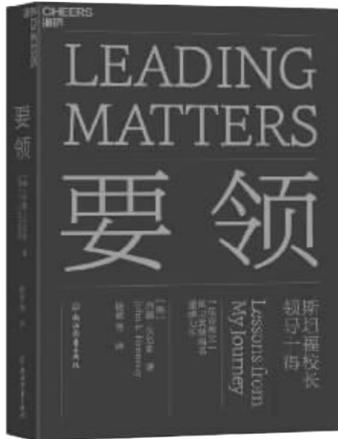


“硅谷教父” 的领导力量



书名:《要领:斯坦福校长领导十得》
作者:[美]约翰·汉尼斯
出版社:浙江教育出版社

● 郑渝川

约翰·汉尼斯曾担任美国斯坦福大学校长长达16年,在他的领导下,斯坦福大学从一个地区性教育机构蜕变为世界顶级大学。而今,汉尼斯担任谷歌母公司Alphabet董事会主席,还是思科等重磅级科技公司的董事会成员、美国国家工程研究院院士、美国艺术与科学院院士。

被誉为“硅谷教父”的汉尼斯在《要领》一书中,阐述了自己担任多种性质组织机构领导者的心得。这本书列出的十项心得,包括谦逊、本色与信任、服务型领导力、同理心、勇气、合作与团队配合、创新、求知欲、讲好故事以及道德遗产。

当然,如果我们读过较多讲授领导力的图书,就会发现这本书介绍的领导准则,并不算是独特的。这实则表明,无论是私营企业、上市公司、创业企业,还是公共部门、社会组织,领导力的定义、衡量标准、训练方式都是相通的。

谦逊的重要性

作者指出,谦逊是有效领导力的基础。他在担任斯坦福大学校长时,经常需要与筹款人见面,而为知名大学提供巨额捐款的人,常常是那些知名的企业家和慈善家。这时的汉尼斯校长,面对的是一个非常知名、卓越且目标清晰的人,一个正在做出巨大承诺的人,一个毫不犹豫地注视着我的眼睛问我是否愿意做出同样承诺的人。如果这些都不能让人谦逊,还有什么可以呢?

事实上,许多创业者在获得成功,常常难以避免狂妄自傲,把已有的成就归功于自己,拒绝承认这也是伙伴、团队的功劳,对于机遇、运气的作用更是忽略不计。而同样,许多大企业的高层管理者的等级感、权力欲望也相当强烈。这些都导致了人们错误地将领导者与“架子”、傲慢画上等号。

实际上,谦逊并不会抵消雄心壮志,更不会导致社会评价、行业评价的降低。正如作者所说,“真正的谦逊,是一种有技巧的、有主见的做法……谦逊的领导意味着用实际行动而非自我标榜去赢得别人的认可”。

保持谦逊,领导者更可能让公司文化保持健康状态,更可能推动员工向领导者反馈重要信息,降低关键岗位员工流动率从而降低培训、业务磨合等方面的成本,也更可能通过内部培养产生可以接掌高层领导职位的“接班人”。对一些上市公司领导者来说,也许“不够强势”、“没有咄咄逼人的个人风格”可能会被认为领导者决断力不够,但从长期来看,谦逊的领导者所领导的企业,显然更可能避免出现财务造假、业绩修饰以及基于利润冲动而降低研发投入(把钱都花在营销等容易见到短期成效的方面)等问题。

因此,我们在阅读一些知名企业家在退休、卸任重要职务之后的回忆录时,就会发现他们都倍加推崇谦逊的领导作风。

领导即服务

作者并不讳言,“我认识的许多位高权重的人,对他们而言最难学到的甚至有些人永远学不会的一点,就是领导即服务。”

但必须指出的是,领导的服务,并不仅仅指服务“股票价格”,虽然这对上市公司确实很重要。作者称,企业领导者工作中要非常注重平衡长期与短期的利益诉求,不能仅仅关注短期利益,而要根据不同的利益群体(客户、供应伙伴、股东等)的诉求、立场,依据公司的根本利益,努力让公司与利益相关者在尽可能多的方面达成一致。

“另一个关于领导力的真相是,职位越高责任越大。领导者职位越高,人们就越会要求他们为超出其核心受众之外的民众服务。”作者在谈到这一问题时指出“你必须学会拒绝大部分此类请求”。因为其一,领导者必须注重聚焦于自己的主要领导职责,而不是承担过多的额外任务,因为那必然导致无法较好地履行本职工作。其二,领导者过多介入核心职责以外的问题,容易使这种个人行为因“越界”给自己履职的组织带来负面影响。

在谈到服务作为领导者的重要责任、领导力的基本准则时,作者强调指出,领导者要随时提醒自己,不能忘记在自己身边的、微小却同样重要的个人。因为通常正是此类个人服务支持并促成了组织成功。这也是为什么包括斯坦福大学在内,无论是美国的名校,还是中国等其他国家的高校,校长在致辞时会提到本校的教职工、职员乃至教学体系之外的普通员工。校长也是他们的服务者。

在不少企业中,领导者注意不到公司基层员工、普通客户的重要性,而是仅仅关注股东、主要投资人、监管部门的领导、本公司核心员工。这不仅意味着普通员工无法成为公司发展成果的重要分享者,客户诉求根本无法传递到公司决策层,且必然使得公司无法向客户提供良好的服务,不能切实尊重员工,虚心吸纳员工意见和建议。只有真正遵循“领导即服务”,关注基层一线员工,重视哪怕是最不起眼的客户,才可能避免走向高效领导的反面。

未来经济发展 面临新挑战



出版社:中信出版集团
作者:卢锋
书名:《未来的增长》

● 卢锋

2020年世界经济遭遇近一个世纪以来最大的衰退,中国经济以其结构性优势与韧性,成为主要经济体中唯一实现正增长的经济体。去年我国经济增长虽因疫情冲击低于潜在增速,但世界经济总体深度衰退,二者结合形成一种少见的“衰退式追赶”特点。随着疫情防控与疫苗研发推进,今年世界经济料普遍复苏。

“衰退式追赶”提速

根据国际货币基金组织(IMF)2021年1月26日更新的《世界经济展望》(WEO)预测,2020年世界经济实际增速为-3.5%。其中,我国经济增长2.3%,美国经济收缩3.4%,两国实际增速相差5.7个百分点。2020年我国国内生产总值(GDP)平减指数与美国相差无几,估计我国用市场汇率衡量的美元GDP增速会比美国高出6个百分点。2019年我国汇率折算美元GDP约相当于美国的67%,2020年该指标有望达到71%以上。换言之,2020年我国对美国总量追赶或收敛速度在4%以上,显著高于2012年至2019年该指标的均值2.3%。

在推动形成“衰退式追赶”提速这个经验事实的诸多变量中,两因素发挥了基本作用。

一是借助体制特有的社会动员能力及实现特定目标的较高执行力,我国在疫情防控方面取得了突出成效。去年初新冠疫情虽然在我国大范围暴发,对经济运行造成严峻冲击,但得益于强有力的全社会范围内的系统配套干预措施,疫情肆虐局面较快得到控制,为经济和社会秩序稳定恢复创造有利条件。而美国和许多西方国家未能及时有效控制疫情,经济运行受到拖累,这显然是去年中美经济增速差距加大的重要原因。

从2020年我国经济运行表现看,我国疫情防控相对有效性对国民经济运行的影响,不仅为经济社会秩序较早恢复常态奠定了基础,而且对出口与外贸超预期恢复和增长产生了始料未及的积极作用。去年3月世界卫生组织宣布全球疫情大流行之后,当时较多预测观点认为,国外疫情流行会打压需求,进而大幅拖累出口,成为不利于我国经济复苏的重要变量。但实际情况是,全球需求确实大幅萎缩,但由于我国经济较早恢复正常供给能力,国际市场的部分需求转移到我国。商务部数据显示,2020年我国货物进出口32.2万亿元,增长1.9%,其中出口增长4.0%、进口下降0.7%,总量规模和国际市场份额双双创历史新高。

另一个因素与我国经济发展的阶段性特点有关。我国宏观经济运行对政策反应较为灵敏。去年初针对新冠疫情对经济运行造成的罕见冲击,中央与地方政府在早先已实施“六稳”宏观经济政策的基础上,进一步快速出台各种宏观调控政策举措,宏观经济部门很快做出积极响应。

国家统计局数据显示,2020年1-12月份,我国规模以上工业增加值同比增长2.8%,全国固定资产投资(不含农户)达518907亿元,比上年增长2.9%。其中基础设施投资增长0.9%。房地产虽面临各类追加调控措施抑制作用,开发投资仍取得7%的较高增速,对整体投资恢复正增长发挥了重要支持作用。

经济面临新挑战

依据目前国际主流机构预测,2021年各国经济将不同程度复苏,像去年那样绝对意义上的衰退式追赶现象不会重现。但依据对中美与全球经济中长期增长的展望及其驱动因素的分析推测,在外部经济增速有所回落的环境下,我国经济在未来一段时期仍将保持较快追赶态势。如IMF预测2021年中美两国的经济增速分别为8.1%和5.1%,两者相差3个百分点;2021年美国名义GDP以及中国用汇率衡量的美元GDP分别增长5.36%和10.98%,暗示人民币实际汇率升值大约1个百分点,中国上述可比名义GDP增速比美国高出5.62个百分点。

IMF还提供了对成员国某些宏观经济指标截至2025年的预测。数据显示,到2023年我国用市场汇率折算GDP规模将达到19.513万亿美元,当年欧盟GDP预测值为18.839万亿美元,届时中国经济用市场汇率衡量的总量规模将第一次超过欧盟。2025年中国美元GDP规模将达到23.03万亿美元,是美国当年25.783亿美元的89.32%,是欧盟当年20.301万亿美元的113.44%。

在内外新环境下,我国经济追赶提速会派生多方面复杂影响。经济保持中高速增长是实现国家“十四五”规划以及2035年远景目标的必要条件,也将为逐步缓解和化解阶段性外部环境矛盾压力提供必要条件。

但与新世纪初全球经济繁荣环境下中国经济超预期追赶经验相比,未来新一轮经济追赶提速将面临新的挑战。美欧等主要发达国家内部经济困难增加与社会矛盾激化,中国总量追赶加速以及中高端产业市场的竞争力提升,将对发达国家的对华政策调整带来更多不确定性,这意味着我国未来经济发展和追赶将面临更为特殊的外部环境风险。

新一轮追赶提速对新兴经济体与发展中国家的影响与新世纪初比较也会显著不同。虽然会对国际大宗商品市场产生边际利好效果,但难以出现新世纪初那种因我国需求跳升推动形成超级商品牛市的景气行情。与中国经济具有较强市场互动关系的“一带一路”国家将从中国追赶提速中普遍获益,特别是与中国经济互补性较强及联系较紧密的周边邻国如东盟成员国等。



中国农村:从小康到全面小康

作者:孔祥智等 出版社:中国人民大学出版社



内容简介:
本书根据2020年中央一号文件精神,从基础设施、人居环境、文化教育、医疗卫生、社会保障、生态环境和农民增收等方面系统讨论了中国农村全面建设小康社会所面临的关键环节及解决对策,并展望了后小康时代中国农业、农村发展。

作者简介:
孔祥智,中国人民大学农业与农村发展学院教授、博导。主要研究领域为农业政策分析、农村合作经济、林业经济等。

价值投资者的财报分析

作者:夏立军、李莫愁 出版社:机械工业出版社



内容简介:
本书通俗易懂、简明扼要、图文并茂地介绍了财报分析的方法。全书以海天味业这家优秀上市公司为案例,介绍了上市公司在宏观、行业、公司层面的特征以及财报指标的特征,同时作者还通过大量数据和图表揭示了A股市场上市公司的整体情况。

作者简介:
夏立军,上海交通大学安泰经济与管理学院教授、博导、会计系主任,长期从事中国资本市场会计、公司治理与企业发展等领域研究。李莫愁,现任东华大学旭日工商管理学院会计学副教授。

相变

作者:[美]萨菲·巴赫尔 出版社:中信出版集团



内容简介:
相变原本是一个物理学概念,指的是物质从一种相转变为另一种相的过程。过去10年,研究人员运用相变的工具和技术来理解鸟类如何聚集、鱼类如何游泳、大脑如何工作、选民如何投票、犯罪行为如何产生等问题。本书作者从相变理论出发,将物理学与人类行为的研究相结合,创新分析了现实世界中各种群体问题的方法,并分为三个部分进行了论述。

作者简介:
萨菲·巴赫尔,本科毕业于哈佛大学,斯坦福物理学博士,后在伯克利博士后研究院工作。1998年加入麦肯锡,专注策略、技术、运营方面的咨询工作。2008年创业。

金融数智化未来

作者:[加]亨利·阿斯拉尼安、法布里斯·费雪 出版社:机械工业出版社



内容简介:
全书基于大量的全球案例,简单明了地介绍了金融科技、人工智能、科学计算、加密资产、比特币和区块链等诸多技术,从银行家、律师、人工智能专家、工程师和创业者的角度,介绍和分析了金融行业现在的痛点、最新的技术趋势以及未来的可能发展方向。

作者简介:
亨利·阿斯拉尼安,普华永道亚洲金融科技与加密团队负责人,香港金融科技协会主席,香港大学兼职副教授,讲授金融科技课程。法布里斯·费雪,Blu公司创始人兼首席执行官,该公司专注于为金融行业提供人工智能咨询等颠覆式创新服务。

助推:快与慢

作者:[美]卡斯·R.斯坦 出版社:中国人民大学出版社



内容简介:
行为经济学的政策观强调对社会成员的社会偏好的激发,而不是完全依赖物质奖惩。如何才能有效激发人们内在的社会偏好?行为经济学家提出了助推导向的政策设计理念。何谓助推?就是通过较低的成本对社会成员施加某种行为干预,从而激发其内在的社会偏好,引导其走向有利于社会福利改进的方向。

作者简介:
卡斯·R.斯坦,哈佛法学院行为经济学和公共政策项目的创始人和主任。在法学、政治学、经济学等领域著述颇丰,是行为与法律经济学这一交叉学科的主要创立者与代表人物。

人为何物:进化的逻辑

作者:王一江 出版社:中信出版集团



内容简介:
本书在各学科对人类既有认知的基础上,构建一个全面认识“人为何物”的3×3结构化模型,第一次用建模的方式将对人的认识提升至新的高度。作者用这个模型简明扼要地重梳了原始社会至今的人类历史,解析了不同历史阶段人类如何在暴力的阴影下组织政治、经济和社会活动,并通过这些活动重塑人类自身的生理结构、心智模式和精神世界。

作者简介:
王一江,长江商学院经济学及人力资源管理学教授,学术事务副院长,获北京大学经济学学士和硕士、哈佛大学经济学博士学位。主要研究领域为制度经济学、组织理论、劳动经济学与人力资源管理、中国经济、货币与财政政策。