

道有险阻，颠沛者知

——大变革时代科伦“创新驱动发展战略”访谈



优势平台	快速发展平台	新介入平台
<p>01. 国外葛兰多宝空泡组胚平台</p> <p>上市7 批产4 批准 CMC 23 37项</p> <p>• 中国: 22.8亿元</p> <p>02. 烟台双星平台</p> <p>批产3 CMC 9 12项</p> <p>• 中国: 3.27亿元</p> <p>03. 白泊白血液体平台</p> <p>上市1 批准 CMC 6 10项</p> <p>• 中国: 0.56亿元 国外: 7.56亿元</p>	<p>01. 长效微晶平台</p> <p>批准 CMC 9 11项</p> <p>• 中国: 1.24亿元 国外: 40.67亿元</p> <p>02. 注射剂平台</p> <p>批产3 CMC 7 10项</p> <p>• 中国: 1.58亿元 全球: 60.67亿元</p> <p>03. 多肽平台</p> <p>CMC 6 6项</p> <p>• 中国: 7.05亿元 国外: 29.67亿元</p>	<p>01. 贴剂平台</p> <p>CMC 3 3项</p> <p>• 中国: 29.006亿元 全球: 50.67亿元</p> <p>02. 吸入剂平台</p> <p>CMC 18 18项</p> <p>• 中国: 1.98亿元 全球: 30.67亿元</p> <p>03. 颗粒剂平台</p> <p>CMC 9 9项</p> <p>• 中国: 1.1亿元 国外: 30.4亿元</p>

企业	首个获批临床时间	第一个5年	第二个5年	第三个5年	第四个5年	药物类别
科伦	2016	13 (2016-2020)	目前已pre-IND 2项, 准备pre-IND 2项, 预计前年2021年底将及以后年预计IND 5项以上。			小分子, 创新生物药为主
恒瑞	2003	3 (2003-2007)	6 (2008-2012)	22 (2013-2017)	26 (2018-2020)	小分子, 创新生物药为主
康桥	2005	3 (2005-2009)	12 (2010-2014)	7 (2015-2019)	4 (2020)	小分子为主
先声	2004	2 (2004-2008)	5 (2009-2013)	4 (2014-2018)	4 (2019-2020)	小分子, 单抗
天晴	2008	5 (2008-2012)	18 (2013-2017)	27 (2018-2020)		小分子, 创新生物, 生物类似药
杨子江	2003	2 (2003-2007)	2 (2008-2012)	4 (2013-2017)	3 (2018-2020)	小分子较多
齐鲁	2008	2 (2008-2012)	17 (2013-2017)	6 (2018-2020)		生物类似药较多
睿宏	2016	11 (2016-2020)				11项中4项引进或合作
信达	2014	10 (2014-2018)	11 (2019-2020)			21项中10项引进或合作
百济	2011	3 (2011-2015)	23 (2016-2020)			26项中18项引进或合作

(注:以首个创新药获批临床为起始时间统计;数据来自CDE网站)

企业	成立日期	截至日期 (IPO前或当前)	时间	总投入(不含生产相关(亿人民币))	管线状态
信达生物	2011年8月	2018年8月	7年	21	10个临床阶段管线;NDA 1个,III期3个,I期6个
君实生物(依免疫药)	2011年11月	2018年11月	7年	12	5个临床阶段管线:NDA 1个,III期1个,I期3个
科伦创新(特泰)	2013年	2020年9月	7年	17	当前13个临床阶段产品:拟NDA 1个,III期1个,I期1个

(数据:来自各公司招股书、年报及推算)

年份(年末)	仿制团队人数	创新团队人数
2013	190	50
2014	284	90
2015	520	163
2016	612	345
2017	685	566
2018	797	888
2019	879	1024
2020	882	1038

其在近年大分子领域异常火热的临床浪潮和双抗浪潮等，请问科伦如何应对国内创新“同质化”严重问题呢？

宋宏梅博士(研究院创新中心主任):

近年，政府政策导向和资本积极助推使得中国创新药研发异常火爆，但同质化严重、创新质量普遍不高。

2018年，科伦审评度步，开始对创新战略和创新管理体系进行针对性调整、优化，从跟随式创新逐步迈入全面追求差异化优势和国际化价值创新，并开始介入具有First-in-Class机会的突破性创新。

为保障创新战略有效落地，科伦在创新研发体系管理方面进行了大力度保障调整，比如：

建立了基于靶点价值、研究策略和市场预期的项目分级管理和动态调整机制，并以技术平台发展为基础，逐步构建以“同类更优”（Me-better）为主，少量“同类第一”（First-in-Class）的生物技术和创新小分子药物研发管线，仅保留少量匹配特定疾病领域创新用药需求的Me-too类项目。

全力聚焦高端和升级优势技术平台，如ADC平台、基于结构的精准药设计（SBD）；并采用内部自研与引进、合作开发并行，部分早期高创新度项目以专利布局为阶段性目标等方式，有效控制创新风险和投入。

也有自媒体谈到科伦热衷于单抗。其实何止是科伦，国内创新药的头部大药厂和BIOTECH都热衷于单抗，这是当下全球医药创新研发热点。究其原因，主要是单抗技术已经成熟，临床或药性风险比小分子更低，更容易fast-follow。在科伦生物技术药创新管线中，单抗项目占比为40%左右，相对合理，并且采用了外部合作方式，共担研发投入（例如：A289、A293），更为重要的是，单抗技术基础是布局ADC、双抗，甚至CAR-T等新兴产品的必要条件，科伦ADC管线和双抗管线就是这样打造出来的。

双特异性抗体近年研发火热，科伦亦早有布局，首个项目（A37）已提交IND申请。双抗的核心是靶点组合和结构设计，靶点组合需要对相关生物学机制有深入理解，靶点之间须有协同增效作用；结构设计方面，尽管全球已有上百种结构处于不同研究阶段，但哪些能够真正实现转化，并在临床上验证出预期的疗效和安全性尚存在极大风险。对此，科伦经过充分科学评估，采用了较为审慎的态度，积极介入，但绝不冒进，以避免成为“先烈”。

集采和医保谈判会导致一般单抗产品未来市场利润预期不确定，不止单抗，凡是国内同行一哄而上的靶点和项目，无论仿制和创新，都会面临临床数据问题的集采和医保谈判危机。突破方法唯有差异化（难度、特色、Me-better或更超前的First-in-Class），自身管线组合用药成本领先。

在成熟技术平台和科学管理体系支持下，科伦创新团队研发能力和效率稳步提升。生物技术药在继A166和A264之后，又悉心布局了包含不同弹头、linker和抗体策略的新一代ADC项目10余项，覆盖不同适应症人群。除了强化管线，还在抗体生产成本控制方面寻求竞争力，通过优化细胞株提高表达量、自身培养基及新工艺开发、设备和耗材国产化替代等手段，在保障产品质量基础上，优化供应链，实现成本与同类药物相当或更低。创新小分子在保障Me-better目标前提下，针对第一梯队重点项目，集中资源突破，近期已有部分项目从立项到Pre-IND申报，用时不到3年，快于行业平均水平。

集采和医保谈判会导致一般单抗产品未来市场利润预期不确定，不止单抗，凡是国内同行一哄而上的靶点和项目，无论仿制和创新，都会面临临床数据问题的集采和医保谈判危机。突破方法唯有差异化（难度、特色、Me-better或更超前的First-in-Class），自身管线组合用药成本领先。

科伦临床研究体系建设是在2017年仅能开展简单DB研究的基础上起步的，全力投入临床研究管理体系建设时间不足4年，而恒瑞、天晴等优秀同行大都拥有已经打磨10年以上的成熟团队、体系和经验。

临床研究平台是科伦两架研发机器中最后一个相对薄弱的环节，正处于关键调整期。团队成员大多数为新加盟，新知识的学习累积、符合国际流程化、功能平台运行效率等方面均在进步过程中，仍需相当时间来完成新团队在更多创新项目的研究经验积累和功能体系磨合。投资人对科伦临床研究效率质疑较多，完全可以理解，科伦团队自身又何尝不是心急如焚。

临床高端人才引进也是绝非易事。一方面，全球MNC具备创新药临床研究全程科学和管理经验的华人高端人才本来稀缺，另一方面，国内创新同行不计代价的人才争夺战，更导致部分人才市场鱼目混珠、良莠不齐或货真可居，需要企业花费更大代价和更多时间来甄别优劣和有效使用，科伦为此付出不小代价。

尽管困难重重，科伦临床研发团队仍然在快速成长和进步，已形成了涵盖项目负责人（PL）、医学（医学科学、医学临床、医学事务、医学信息、医学写作）、转化医学、项目管理、运营、数据管理、统计与编程、药物警戒、临床法规、药政事务等平台完整的体系，团队人员从2017年初的40余人增加到约300人。

临床研究管理体系是科学高效推动临床研究的基础。今年4月以来，科伦在继续千方百计引进临床研究高端人才的同时，强力推动了临床研究管理体系的重大变革，核心工作是构建基于项目临床研究全程的短周期管理和集成推进模式。建立了以项目负责人（PL）为牵动的快速管理模式，根据不同程度、不同阶段项目和科学内涵和要素，牵动内部功能平台、研究者及其团队、CRO公司和外部各领域专家资源等，充分实现内外部研究团队协作，临床研究效率和质量的提升。

科伦临床研究体系是经过4年践行，正在全力展开冲锋项目上市前“最后一公里”冲刺，努力完成首个创新项目全程临床研究和注册申报。相信这些经验、教训和know-how的积累，将为后续A166、A264、A223、A277、A204等具有重要科学和市场价值创新药物的快速推进奠定坚实基础。

笔者:尽管科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

卿燕博士(研究院临床中心副主任):卿燕：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅博士:冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？

冯毅：科伦药业在临床研究体系建设方面进行了四年的不懈努力，但不少投资人仍然认为公司临床管线中项目的研究进度不及预期，请问主要是什么原因？