证券代码:601718　证券简称:际华集团　公告编号:临2020-048
债券代码:122426　债券简称:15际华02
债券代码:122358　债券简称:15际华03
债券代码:143137　债券简称:18际华01
债券代码:163574　债券简称:20际华01

际华集团股份有限公司关于变更部分募集资金投资项目的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

重要内容提示：

●原项目名称："际华园清远项目、际华园咸宁项目、际华园扬中项目"。

●新项目名称："主业装备智能化升级改造项目"项目总投资55,552.55亿元；"特种防护与应急保障基地建设项目"，项目总投资金额31,594.00元。

●变更募集资金投向的总金额:87,146.55万元。

●新项目预计投产并产生收益的时间:2022-2023年。

公司拟向控股股东新兴际华集团有限公司（以下简称"新兴际华"）转让所持有的广东际华园投资发展有限公司（以下简称"广东际华园公司"）100%股权、武汉际华园投资建设有限公司（以下简称"武汉际华园公司"）100%股权、际华集团江苏实业投资有限公司（以下简称"江苏实业公司"）100%股权，具体情况详见公司于同日在上海证券交易所网站披露的《际华集团关于转让资产暨关联交易的公告》。鉴于广东际华园公司、武汉际华园公司、江苏实业公司为公司2017年非公开发行股票募投项目"际华园清远项目"、"际华园咸宁项目"、"际华园扬中项目"的实施主体，公司拟将三个项目剩余未使用的部分募集资金变更用途。本次变更募投项目具体情况如下：

一、变更募集资金投资项目概述

（一）募集资金总体概况

经中国证券监督管理委员会《关于核准际华集团股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可[2016]2584号）核准，截至2017年4月18日止，本公司非公开发行人民币普通股534,629,404股，发行价格为人民币8.19元/股，募集资金总额为人民币437,861.48万元，扣除发行费用人民币6,569.98万元（含税）后，募集资金净额为人民币431,291.50万元。上述募集资金已到账并经立信会计师事务所(特殊普通合伙)验证，由其出具了信会师报字[2017]第ZB10691号验资报告。募集资金投资项目明细如下表：

项目名称	拟投入募集资金（万元）
际华集团终端市场网络建设项目	21,291.50
重庆际华园目的地中心项目一期二阶段	45,000.00
际华园·长春目的地中心一期项目二阶段	45,000.00
际华园扬中项目	80,000.00
际华园西安项目	80,000.00
际华园咸宁项目	80,000.00
际华园清远项目	80,000.00
合计	431,291.50

（二）原项目募集资金使用情况

原募投项目募集资金使用情况见下表（截止2020年10月31日）：

单位:万元（人民币）

项目名称	实施主体	募集资金拟投资金额	募集资金累计投入金额	未使用募集资金余额
际华园清远项目	广东际华园公司	80,000	26,198.78	53,801.22
际华园咸宁项目	武汉际华园公司	80,000	22,027.51	57,972.49
际华园扬中项目	江苏实业公司	80,000	40,821.99	39,178.01
合计		240,000	89,048.28	150,951.72

截止2020年10月31日，际华园清远项目、际华园咸宁项目、际华园扬中项目合计承诺募集资金投资金额240,000万元，累计投入募集资金89,048.28万元，剩余未使用募集资金余额150,951.72万元。

（三）原项目募集资金拟变更的主要投资方向

按照公司战略规划，变更募投项目以后，募集资金的主要投资方向包括：

1、强链:提升产业链优势

1）装备升级扩大主业制造优势

在军需被装、行配工装等主业上，实施装备自动化和智能化升级改造，提高生产效率，提升产品质量，运用信息化加强过程管控，使企业的整体装备水平达到同行业先进，更好地适应未来精准保障、定价择优的新要求，扩大主业的制造优势。

2）大力拓展军警装备和应急防护业务

把军警装备、应急防护作为公司未来的战略业务和投入的重点，实现从军需被装向军警装备的拓展，丰富产品结构，建设各种防护和应急保障的基地，打通产业链，形成强大的产业能力，培育产业链的掌控力。

3）进一步加大科技创新投入

以际华研究总院系统工程中心实体化建设为引领，大力推进研发创新体系建设，瞄准产业链上游关键环节开展攻关，掌握一批与主业相关的核心关键技术。

2、补链:补强产业链短板

充分利用上市公司的平台优势，加快产业链和价值链整合步伐。针对产业链价值链关键环节和短板，通过参股、控股等方式整合成熟的功能性、防护性新材料和新技术，整合优质的品牌、渠道资源等，进一步补强产业链短板，提升产业控制力和影响力。

3、补流:补充流动资金

利用剩余募集资金及时补充必要的流动资金，降低运营成本。

（四）本次变更募投项目情况

为推动公司十四五规划战略实施，促进公司实现高质量发展，进一步提高募集资金使用效率，公司本次拟将"际华园清远项目"、"际华园咸宁项目"、"际华园扬中项目"剩余未使用募集资金中的87,146.55万元变更投向用于"强链-提升产业链优势"方向，具体投入到"主业装备智能化升级改造项目"和"特种防护与应急保障基地建设项目"，进一步做强主业，提升公司核心竞争力。

本次变更投向募集资金总金额87,146.55万元，占公司2017年非公开发行股票实际募集资金净额的20.21%。变更后的募投项目名称和拟投入的金额等情况见下表：

单位:万元（人民币）

项目名称	子项目名称	项目投资金额	使用募集资金额
主业装备智能化升级改造	际华服装智能化生产线改造	25,224.85	25,224.85
	际华鞋靴智能化生产线改造	20,852.70	20,852.70
	际华集团信息化系统建设	9,475.00	9,475.00
	小计	55,552.55	55,552.55
特种防护与应急保障基地建设	际华应急保障基地	15,153.00	15,153.00
	际华特种防护装备生产研发基地	16,441.00	16,441.00
	小计	31,594.00	31,594.00
合计		87,146.55	87,146.55

二、变更募集资金投资项目的具体原因

（一）原项目计划投资和实际投资情况

际华园清远项目尚在规划建设过程中，项目拟投入募集资金8亿元，截止2020年10月31日累计投入募集资金26,198.78万元，剩余未使用募集资金53,801.22万元。

际华园咸宁项目尚在规划建设过程中，项目拟投入募集资金8亿元，截止2020年10月31日累计投入募集资金22,027.51万元，剩余未使用募集资金57,972.49万元。

际华园扬中项目尚在规划建设过程中，项目拟投入募集资金8亿元，截止2020年10月31日累计投入募集资金40,821.99万元，剩余未使用募集资金39,178.01万元。

截止2020年10月31日，际华园清远项目、际华园咸宁项目、际华园扬中项目合计承诺募集资金投资金额240,000万元，累计投入募集资金89,048.28万元，剩余未使用募集资金余额150,951.72万元。

（二）募集资金变更投向的具体原因

公司拟向控股股东新兴际华转让所持有的广东际华园公司100%股权、武汉际华园公司100%股权、江苏实业公司100%股权，广东际华园公司、武汉际华园公司、江苏实业公司为公司2017年非公开发行股票募投项目"际华园清远项目"、"际华园咸宁项目"、"际华园扬中项目"的实施主体，本次公司拟将三个项目剩余未使用的部分募集资金变更用途。转让募投项目具体原因详见公司于同日在上海证券交易所网站披露的《际华集团关于转让资产暨关联交易的公告》。

三、新募投项目总体概况

（一）新项目的实施背景

作为传统军需保障企业，际华集团时刻牢记"两大使命"——"服务军队、保障国防的历史使命和服务人民群众美好生活需要的时代使命"、积极投身"两个一流"——"世界一流军队和世界一流企业"建设，始终践行"平时为民、急时救难、战时保军"的使命宗旨。作为解放军、武警部队军需品采购的核心供应商，做好军需保障是际华集团的根本任务。建设世界一流军队需要建设相匹配适应的一流军需保障产品和服务供应体系，这不仅是际华集团的使命责任，也是际华集团未来重要的发展方向。际华集团要深度参与研发创新、提升配套生产能力，加快建设信得过、靠得住的军需品供应体系。另一方面，作为国内应急物资的重要供应商，在今年新冠疫情防控阻击战中，际华集团紧急转产扩产应急防护物资为打赢这场战役提供了有力保障。凭借自身的独特优势和产业特点，际华集团需要主动承担国家相关应急防护保障任务，积极投身新时代国家应急保障体系建设，努力成为应急、防护领域的主力军、国家队，加快形成拉得出、冲得上、打得赢的应急保障综合能力。

"十四五"是国家乘势而上，开启全面建设社会主义现代化新征程的新阶段。际华集团的发展规划要服务于党和国家事业的发展大局，要服务于为全体股东持续创造价值，要通过优化产业布局，聚焦主业、做强实业，把际华集团建设成为具有鲜明的军民融合特色，具备军警保障、应急防护核心能力的一流轻工产业集团。

"十四五"期间，公司要进一步完善产业布局和企业布局，巩固提升产业链的优势。一是通过装备升级扩大主业制造优势。在军需被装、行配工装等主业上，实施装备自动化和智能化升级改造，提高生产效率，提升产品质量，运用信息化加强过程管控，使企业的整体装备水平达到同行业先进，更好地适应未来精准保障的新要求，扩大主业的制造优势。二是要大力拓展军警装备和应急防护业务。把军警装备、应急防护作为公司未来的战略业务和投入的重点，实现从军需被装向军警装备的拓展，丰富产品结构，建设各种防护和应急保障的基地，打通产业链，尽快形成强大的产业能力，培育产业链的掌控力。三是要进一步加大科技创新投入。以际华研究总院系统工程中心实体化建设为引领，大力推进研发创新体系建设，瞄准产业链上游关键环节开展攻关，掌握一批与主业相关的核心关键技术。四是通过资本手段补齐产业链短板。充分利用上市公司的平台优势，加快产业链和价值链整合步伐。针对产业链价值链关键环节和短板，通过参股、控股等方式整合成熟的功能性、防护性新材料和新技术，整合优质的品牌、渠道资源等，进一步补强产业链短板，提升产业控制力和影响力。

（二）新项目的主要内容

项目1:主业装备智能化升级改造

项目总投资55,552.55亿元，包括:对主要生产企业进行自动化和智能化升级改造，全面提升生产自动化水平；辅助配套信息化系统，数据贯通生产经营全过程；可进一步提高劳效、提高品质、加强过程管控，实现毛料服、衬衣、裤子、皮鞋、胶鞋、水靴等品类的智能化、自动化、柔性化水平再上新台阶。

项目2:特种防护与应急保障基地建设

项目总投资31,594.00元，包括:建设防弹、防化、医用、防火等防护装备产品生产研发基地，提升防护装备领域服务水平，基本形成功能性防护性产业生态圈雏形，建设军需、应急防护的研发、生产基地，成为防护装备领域的主要骨干企业。

新项目的具体建设内容见下表：

项目名称	子项目名称	实施主体	主要内容	投资总额（万元）
主业装备智能化升级改造	际华服装智能化生产线改造	3502公司	裁剪2套，毛料服缝制5条，衬衣缝制2条，作训服缝制4条，整烫包装2个	8,982.20
		3503公司	毛料服、衬衣各1条	1,067.06
		3504公司	作训服、工装各1条	926.08
		3506公司	毛料服、衬衣、作训服各1条，裁剪2套	3,082.09
		3512和森普利公司	皮帽生产线各1条	527.20
		3534公司	裁剪2套，毛料服1条，衬衣2条，作训服2条，整烫包装1个	3,877.27
		3536公司	裁剪1套，毛料服1条，衬衣缝制2条，作训服1条，整烫包装1个	3,358.83
		5302公司	毛料服、衬衣、作训服各1条	1,548.56
		7555公司	毛料服、衬衣、作训服各1条	1,855.56
	际华鞋靴智能化生产线改造	3513公司	改3条德士马多功能线，建冷粘鞋1条	6,618.00
		3514公司	建冷粘线1条，两栖线1条，改两栖线2条	6,812.00
		3515公司	建设双密度线4条，胶粘线2条	6,117.70
		3537公司	改3条热硫化成型线	1,305.00
	际华集团信息化系统建设	际华集团	搭建基础架构，整合统一的应用系统平台	9,475.00
	小计			55,552.55
特种防护与应急保障基地建设	际华应急保障基地	3521公司	利用现有土地，建设生产厂房1.5万㎡，建设新式充气帐篷生产线	5,816.00
		3502公司	利用现有土地，建设应急产业科创研发中心和应急物资储备基地，总建筑面积2.8万平方米，投产后可提供防护服、口罩、足部隔离用品、隔离衣等200万套	9,337.00
	际华特种防护装备生产研发基地	3521公司、5302公司	利用现有土地，建设生产厂房2.38万㎡，购置生产线4条，生产单兵防护装备和防弹防护类装备	8,967.00
		3502公司	利用现有土地，建设生产车间1.5万㎡，生产防弹防护装备。	7,474.00
	小计			31,594.00
合计				87,146.55

注：项目实施主体3502公司、3503公司、3504公司、3506公司、3512公司、森普利公司、3534公司、3536公司、5302公司、7555公司、3513公司、3514公司、3515公司、3537公司、3521公司均为本公司全资子公司。

四、新募投项目各子项目情况

（一）际华服装智能化生产线改造

1、项目概况

本项目由公司全资子公司际华三五零二职业装有限公司（简称"3502公司"）、南京际华三五〇三服装有限公司（简称"3503公司"）、长春际华三五零四实业有限公司（简称"3504公司"）、际华三五零六纺织服装有限公司（简称"3506公司"）、际华三五一二皮革服装有限公司（简称"3512公司"）、内蒙古际华森普利服装皮业有限公司（简称"森普利公司"）、际华三五三四制衣有限公司（简称"3534公司"）、际华三五四三针织服饰有限公司（简称"3543公司"）、南京际华五三零二服饰装具有限责任公司（简称"5302公司"）、新疆际华七五五五职业装有限公司（简称"7555公司"）共计10家企业组织实施，项目投资估算为25,224.85万元人民币，项目建设内容包括智能裁剪、整烫、配份包装等三个共用生产模块，以及衬衣、毛料服（含裤子）、作训服、帽子、手套五大品类生产线；并包含现场基础配套设施改造，配套MES系统、ERP系统的组建及融合。项目还包括平缝机电机、蒸汽管路两个节能改造模块。预期智能化改造以后，综合劳效可提高20%以上。

2、项目前景及必要性分析

际华集团是军警服装及国家18个统一着装部门职业装的主要供应商。在军警服装市场上，公司是军队军需品采购的核心供应商。在行业制服市场上，公司以良好的产品和服务在该领域占有较大市场份额，还在铁路服市场、民政减灾救灾等规模市场上占有一席之地。在企业工装市场上，公司积极承揽大型企业集团的换装和配装，客户群及订单市场稳定且前景可观。

未来，全军后勤保障个人被装"精确申领、直达供应"的物资保障供应模式，将实现从工厂到单兵的直线供应链，定制服务成为发展趋势。行装实施政府云采购的改革，使得行政管理行业工装采购流程更为规范透明，在质量、交期、物流、服务等方面提出了更高的要求。这些都需要际华集团服装企业通过提高即时性服务水平和降低制造成本去积极主动地适应改革的需要。

本项目实施后，通过打造行业领先的服装智能制造项目，有助于际华集团提高在军警保障、应急防护、行配工装市场的竞争力，将快速推动公司实现从生产制造型企业向服务制造型企业的转型升级。

3、项目建设方案

本次智能生产线升级改造项目总投资约25,224.85万元，共计建设毛料服、衬衣、作训服示范线各1条，建设裁剪系统示范线7套，毛料服缝制生产线11条，衬衣缝制生产线10条，作训服缝制生产线11条，自动传输配份1条，整烫包装模块6个，信息化改造35套，帽类智能生产线3条。

智能裁剪模块需购置AGV小车、智能裁床、自动打号机、自动取放粘合衬片设备等多种先进的自动化设备，大范围应用于服装裁剪车间后，可最大程度的取代现有人工作业，人工成本可大幅降低。

智能缝纫模块依据服装生产工艺，结合拟购置的特种自动化设备特点，通过建立串行组合单元和并行部件工作站，对现有生产工艺进行优化；通过吊挂智能传输和信息化管理手段，可使综合劳效得到大幅提高。

自动整烫模块采用立体整烫设备和吊挂传输系统，对提高劳效和服装的外观质量效果明显。

配份包装模块通过智能吊挂传输和信息化控制模式，使其具备自动传输和配份功能，并可适量暂存服装，符合个性化定制服务发展需求，在减少生产场地使用面积的基础上实现减人增效。

节能模块通过采用套管方式进行蒸汽输送，以减少热辐射的损耗，达到节能的效果。采用新式伺服常闭电机取代陈旧的待机常开动力电机，电量能耗可大幅降低。

项目建设周期自2020年12月开始，到2022年12月底结束。

4、项目投资概算、资金来源、资金使用计划及经济效益估算

项目名称	实施主体	投资总额（万元）	建设周期（年）	经济效益估算	
				预计年新增利润总额（万元）	税后动态投资回收期（年）
际华服装智能化生产线改造	3502公司	8,982.20	2	1,453	6.18
	3503公司	1,067.06	2	155	4.11
	3504公司	926.08	2	128	3.67
	3506公司	3,082.09	2	919	3.35
	3512公司	263.60	2	71	3.06
	3534公司	3,877.27	2	839	4.62
	3536公司	3,358.83	2	834	4.03
	5302公司	1,548.56	2	347	4.47
	7555公司	1,855.56	2	254	4.83
	森普利公司	263.60	2	61	4.29
合计		25,224.85		5,061	

（二）际华鞋靴智能化生产线改造

1、项目概况

本项目由全资子公司际华三五一三实业有限公司（简称"3513公司"）、际华三五一四制革制鞋有限公司（简称"3514公司"）、际华三五一五皮革皮鞋有限公司（简称"3515公司"）、际华三五三七有限责任公司（简称"3537公司"）组织实施，项目总投资20,852.70万元，拟改造两栖线11条，改造热硫化线5条，冷片胶鞋2条，新建冷粘线2条，新建两栖线1条，新建智能仓库1.2万平米。通过对现有设备进行智能化改造并新增部分智能化生产线，全面提升装备自动化和智能化水平，降低产品生产成本、缩短产品交货期，提高产品质量和生产效率，提升际华鞋靴产业的核心竞争力，从而适应解放军、武警和行配工装市场对职业鞋靴的工艺要求，扩大政府采购和特种防护市场的份额，完善本公司在职业鞋靴领域设计、生产、销售等的产业链功能，进一步巩固公司军需品核心供应商地位。

2、项目前景及必要性分析

我国是全球最大的产鞋国和出口国。近几年，我国每年生产各种鞋超过100亿双，占全球制鞋总量的近70%，是世界最大的鞋类制造基地，也是世界上最大的鞋类出口国。我国制鞋业经历了高速发展后，已进入转型攻坚期，制鞋业已进入由以量取胜的外延型发展模式，向以质量、研发、品牌看齐，以经营模式创新取胜，以管理优势取胜的模式转变的关键期。未来，鞋业的创新驱动高质量发展将成为新常态，高新技术的发展将机器代替人力，实现鞋靴产业优化升级，推动其由劳动密集型产业向技术密集型产业转变，这将成为下一轮鞋业变革的催化剂。

我国鞋靴行业由过去快速增长时期快速到行业整合阶段，目前质量升级、产品结构调整、高品质产品产能提升成为行业发展的主要趋势。尽管我国制鞋行业面对外部订单转移、国内成本上升和环境保护力度加强等问题，但凭借优质的投资环境以及劳动力资源的优势，已经建立起完善的上下游产业链，形成各种鞋类生产的产业集群，建立完善的鞋业成品和鞋材市场以及鞋类的研发中心和资讯中心，保障了我国制鞋行业的稳定发展。随着我国人均收入持续提高，城镇化建设速度不断加快，国内鞋产品消费需求仍将保持较快增长。

自2015年起，我国密集出台了"中国制造2025"、"互联网+"、"人工智能"等相关政策，为智能制造的实现做出战略规划和指导。"十九大"亦提出要加快建设制造强国，发展先进制造业，推动互联网、大数据、人工智能和实体经济深度融合的要求。《中国制造2025》等政策文件出台，引领了鞋类企业走上技术创新发展之路。但我国制鞋产业标准对标世界一流仍有差距，智能制造整体水平较弱，对工业4.0概念的理解不够深入，如何应用新技术、物联网提高自动化生产水平，是我国鞋类企业主动适应消费升级必须面对的问题。在这一背景下，鞋类企业应尽快引入以用户需求为导向，全员参与、持续改善、消除浪费、创造价值、激发正能量的精益管理理念，助推企业实现创新驱动转型升级，适应新的市场环境与时代要求。

当前，新一轮科技革命和产业变革与我国加快转变经济发展方式形成历史性交汇，国际产业分工格局正在重塑。必须紧紧抓住这一重大历史机遇，按照"四个全面"战略布局要求，实施制造强国战略，加强统筹规划和前瞻部署。制鞋业未来发展的主要趋势是以智能化、信息化、数字化为特征的转型升级，本项目通过设备智能化升级改造，有机的将计划、资源、生产串联起来，做到自动化、智能化，集成化的更新，从而优化生产组织，提高产品质量和生产效率，更加适应解放军、武警和行配工装市场对职业鞋靴的工艺要求，进一步巩固公司军需品核心供应商地位。

3、项目建设方案

1）3513公司皮鞋智能化生产线改造项目：

项目选址于西安灞桥区西安现代纺织产业园3513公司新厂区，项目总投资6,618万元，其中:设备购置费用为5,620万元。

项目计划将原生产线进行智能化改造，改造后可生产橡胶/橡胶及橡胶/Pu,Pu/Pu/Tpu多功能线；增加一套智能化冷粘鞋生产线，配备8个机械臂抓手；智能裁剪替代人工操作；车间缝纫线保留两条示范线；智能线配套设备有智能前帮机、中后帮机等配套设备，共配置两条线；在装备升级的基础上，运用数据平台、可视化等技术，引入MES生产管理系统、设备管理系统、质量管理系统以及建设数据中心等。

项目预计年增加销售收入9,000万元，利润总额781万元；项目财务内部收益率为15.83%，投资回收期5.24年。本项目计划建设期为24个月，预计2022年12月全面运营并达产。

2）3514公司鞋靴智能化生产线改造项目：

项目设备升级改造主要分为下裁、缝纫、制底、修饰、飞织多材质立体注射系统、鞋靴数字化平台、MES系统及配套设施等部分。项目实施地址为鹿泉厂区和井陉上安厂区，拟建设智能冷粘线1条，新建两栖线1条，改造两栖线两条。

项目总投资6,812万元，计划2023年建成。预计年增加营业收入5,000万元，利润总额611万元。预计内部投资收益率为16.04%，投资回收期6.76年。

3）3515公司皮鞋智能化生产线改造项目：

项目共包含以下7个子项目:30工位橡胶/橡胶、橡胶/PU智能生产线项目；30工位橡胶/橡胶、橡胶/PU注射生产线项目；24工位橡胶/橡胶老改升PU注射生产线项目；24工位desma智能注射线升级项目；3515智能胶粘生产线升级优化项目；3515普通胶粘生产线项目；智能仓库（物料库、成品库）。

项目总投资6,117.7万元，其中设备投资4,339.7万元，智能仓库投入1,778.00万元；项目计划在2023年6月前建设完成。

通过本项目的实施，形成具有行业先进水平的6条生产线，产能提升15%。预计年新增销售收入1,6500万元，利润总额1,436万元，全部投资财务内部收益率17.11%，全部投资回收期7.07年。

4）3537公司鞋靴生产线装备升级改造项目

在贵州省龙里县经济开发区3537公司厂区内，对现有的3条旧的热硫化成型生产线进行智能化装备升级改造；项目将全面提升装备制造水平，以"智能制造"方式降低传统制鞋对用工的依赖，提升采购、生产、物流、销售等全流程的自动化、信息化，以达到创新驱动、减员增效、实时监测、精益管理的目的。

项目总投资1,305万元，其中:后端胶鞋成型智能自动压合设备，三条线共计投入690万元；前端胶鞋油面自动智能化油浆设备，三条线共计投入615万元。

项目实施进度分二期推进，第一期内容为压合工段技术改造，2021年1月开始实施，计划工期1年；第二期内容设备选型方案成熟可靠后的刷浆工段技改，从2022年1月开始实施，计划工期1年，计划2022年12月全面运营并达产。

项目实施后，每条生产线可减少用工12-16人，同时提高劳动生产效率10%；预计年新增收入1,570万元，利润总额265万元；项目实施后财务内部收益率为13.97%，全部投资回收期4.91年（不含建设期）。

4、项目投资概算、资金来源、资金使用计划及经济效益估算

项目名称	实施主体	投资总额（万元）	建设周期（年）	经济效益估算	
				预计年新增利润总额（万元）	税后动态投资回收期（不含建设期）（年）
际华鞋靴智能化生产线改造	3513公司	6,618	2	781	5.24
	3514公司	6,812	3	611	6.76
	3515公司	6,117.70	3	1,436	7.07
	3537公司	1,305	2	265	4.91
合计		20,852.70		3,093	

（三）际华集团信息化系统建设

1、项目概况

本项目实施由际华集团负责组织，所属企业共同参与，项目建设内容包括三个方面：

基于云的信息化基础架构

利用云计算技术，依托当前际华集团数据中心为基础建设私有云，并与华为云服务整合，建立"私有云+公有云"的混合云数据中心，涉及公司重要生产、经营数据的信息系统部署在私有云中，确保数据安全性。面向全集团的通用型信息系统部署在公有云中，数据备份在私有云中。

统一的集团化业务网络

整合优化际华集团各级企业网络架构，利用SD-WAN接入技术，构建基于运营商Internet网络的逻辑专用网络，确保所属企业与公司总部的可靠通信，以及际华集团各级企业对部署在云端的应用系统的快速和稳定访问，并保证关键数据传输的安全性。在信息化系统建设的同时，按照网络安全法、信息安全等级保护标准等国家法律法规要求，同步进行信息安全建设工作。

整合统一的应用系统平台

主要包括业务决策综合分析系统，企业绩效管理系统，全面预算管理系统，ERP系统，CRM系统，电子商务管理系统，合同与档案管理系统，主数据管理系统，HSE管理系统，企业信息门户系统、企业数字化平台系统等信息系统。

本项目投资估算为9,475万元。预期信息化系统上线后，管理规范性、数据及时性和数据准确性、企业生产经营综合效率可大幅提高。

2、项目前景及必要性分析

际华集团作为国内军警、行配工装等制式服装生产保障的大型集团公司，拥有服装、鞋靴、纺印、装备等各类生产型企业。随着信息技术的飞速发展，企业面临的竞争环境发生了根本性变化，顾客需求瞬息万变，技术创新不断加速，竞争日趋激烈。在这种形势下，对企业的管理提出了更新更高的需求。通过信息化建设有效的提升企业的管理效率和管控能力显得至关重要。

全球新一轮科技革命和产业变革风起云涌，云计算、大数据、物联网、人工智能等新技术不断涌现，以数字化为核心的新一代信息技术融合创新，已成为驱动新技术与传统产业融合发展的新引擎。我国经济正在迈向高质量发展阶段，经济增长的动力将主要来自于解决新时代"不平衡、不充分"的供需矛盾。国内居民收入仍将延续近十年的增长态势，居民消费也会保持稳定增长势头。"十四五"期间，企业将面临更加激烈的市场竞争环境，适应这种机遇与风险并存的环境，在竞争中取胜，除了不断加大改革步伐、完善企业管理制度以外，更要在信息化建设上加大投入，提高企业整体运营、决策的效率，提升企业的竞争力。

际华集团拥有完备的产业链和强大的生产保障能力，需要统一的信息管理平台进一步提升所属各企业联合作战能力。另一方面，公司也需要通过信息化系统的建设进一步提高管理效率和管控能力。

本项目实施后，通过先进的信息系统和信息技术，将进一步促进际华集团管理模式的改进和管理水平的提升，提高生产经营效率，有效降低运营成本，提高市场把握能力，加快产品和技术的创新，提高企业的快速反应能力，提高决策的科学性和正确性，提升人力资源的素质及企业文化的环境，更好地适应日益激烈的市场竞争。

3、项目建设方案

本次信息化系统建设项目总投资约为9,475万元，主要包括业务综合决策分析系统、企业绩效管理系统、全面预算管理系统、ERP、客户关系管理系统、电子商务管理系统、合同与档案管理系统、主数据系统、健康安全和环境管理系统、企业信息门户系统、企业数字化平台等软件平台建设以及际华集团混合云、集团化业务网络、IT基础设备升级、信息安全等级保护等硬件基础设施建设。

本项目将按照际华集团"十四五"信息化规划框架，由公司总部统一领导、统一规划、统一标准、统一实施，以支撑际华集团的整体有效管控和完整的业务价值链为主线，打造覆盖际华集团和各所属企业的统一架构的一体化平台。实现业务流程集成，打通际华集团与所属企业之间、部门与部门之间的业务链条。通过业务综合决策分析、生产管理等系统，从生产经营一线一直到管理决策层的信息能够得到充分的集成、共享和利用。建立有效的全际华集团信息化组织与治理体系、统一适度的信息化标准体系、健壮稳定弹性的信息技术基础设施体系、强大的信息安全体系。

利用云计算技术，以公司当前数据中心为基础建设私有云平台，并与华为云实现集成应用，构建"私有云+公有云"的混合云模式，涉及集团重要生产、经营数据的信息系统部署在私有云中，确保数据安全性。面向全公司的通用型信息系统，部署在公有云中，数据备份在私有云中。

整合优化际华集团各级企业网络架构，利用SD-WAN、VPN等接入技术，构建基于运营商Internet网络的逻辑专用网络，确保三级企业与公司总部的可靠通信，以及际华集团各级企业对部署在云端的应用系统的快速和稳定访问，并保证关键数据传输的安全性。

以业财一体化、供应链管理、客户全生命周期管理为核心，建立对应总部、所属企业分层级信息化系统功能架构。

决策支持层。明确总部六大定位:战略、管控、服务、评价、激励、监督等六大职能定位，打造"战略管控+经营管控"型总部，主要模块有业务综合决策分析系统、企业绩效管理系统、全面预算管理系统等。

经营管理层。为际华集团各层级管理人员提供高效的管理工具，主要模块ERP系统、客户关系管理系统、合同档案管理系统、电子商务系统平台、主数据管理系统等。

业务运营层。实现业财一体化、产供销一体化，支撑所属企业高效运转，实现自动化、智能化运营，主要模块有CRM管理、供应链管理、生产制造、财务管理等。

企业数字化平台。包含技术中台、业务中台、数据中台、ESB服务总线、主数据管理和集成开发平台。通过数据中台实现内外数据采集、异构系统数据集成交换。建立际华集团大数据仓库，通过数据建模、算法，支撑经营分析系统建模、建立经营分析系统。通过建立ESB企业服务总线，构建基于面向服务体系结构(SOA)的解决方案，连接际华集团企业内部及跨企业间新的和现有软件应用程序的功能，解决多系统运行、数据孤岛的问题。

本项目建设周期为2年，2021年1月开始项目建设到2022年12月底结束。

4、项目投资概算、资金来源、资金使用计划及经济效益估算

项目名称	实施主体	投资总额（万元）	建设周期（年）	经济效益估算	
				预计年增利润总额（万元）	税后动态投资回收期（年）
信息化系统建设项目	际华集团	9,475	2	—	—

（四）际华应急保障基地建设项目

1、项目概况

本项目由公司全资子公司南京际华三五二一特种装备有限公司（简称"3521公司"）和全资子公司际华三五零二职业装有限公司（简称"3502公司"）负责组织实施，分别建设际华华东应急保障基地和际华华北应急保障基地。

由3521公司实施的际华华东应急保障基地项目，定位于际华应急保障装备集成创新平台和产品集成平台，项目利用现有江苏省南京市滨江经济开发区环保科技公司厂区北片55南土地，建设包括功能性材料工场、帐篷工场、包装工场、仓储库房等4大区，目标扩大公司野营装具生产能力，使研发能力、承接订单能力和生产能力相配套，进一步融合外部新材料新技术并结合公司帐篷结构化设计和集成化优势，实现野营系统集成化、模块化、便捷化、高端化方向发展，进而成为行业的先进企业。

由3502公司实施的际华华北应急保障基地项目，依托控股股东新兴际华集团有限公司作为国内首家将应急产业作为主业发展的中央企业背景优势，围绕三大业务板块（职业装、科创中心、应急医疗）高质量发展为切入点，利用3502公司现有土地，建设应急产业科创研发中心和应急物资储备基地。项目完成后，可提供防护服、口罩、足部隔离用品、隔离衣等应急物资及应急产业上下游配套服务，将有效提升和扩大公司在应急领域的影响力。

2、项目前景及必要性分析

随着我国应急管理事业的发展，应急产业发展基本状况呈现了社会共识提高、发展速度加快、科技创新能力增强、应急保障能力增强的势头，应急产业与应急能力实现了良性循环。

发展应急产业受到政策大力支持。近几年，中共中央国务院先后出台了《国务院办公厅关于加快应急产业发展的意见》、《应急体系的"十三五"规划》和《国家综合防灾减灾救灾规划》，对中国应急产业提出了明确要求:到2020年，要建成有效应对公共安全风险相匹配，与全面建成小康社会要求相适应，覆盖应急管理全过程，全社会共同参与的突发事件应急体系。国家发改委制定的《产业结构调整指导目录》，将"公共安全与应急产品"作为单独产业类别鼓励发展；工信部发布的《关于加强工业应急管理工作的指导意见》，明确提出加快制定应急工业产品相关标准，促进应急工业产品推广。突发事件应急管理工作实践，也使地方各级政府和相关企业越来越认识到发展应急产业的重要性、紧迫性。

应急保障作用得到彰显。应急产业发展既为我国经济结构调整、战略新兴产业发展注入了新的生机和活力，更为保障公共安全、维护社会稳定发挥了重要作用。如在汶川地震中，应急产业提供了大量优质帐篷、活动板房、各类救援车辆等；2020年新型冠状病毒蔓延，应急产业应急保障作用突显，相关企业迅速组织扩产大批应急防护物资，第一时间发往疫情一线。应急救援的有效性，救援物资的及时性等，成为提高应急能力的关键。

应急产业发展势头加快。在中央政府大力引导和支持下，在各类突发事件对应急产品需求的牵引下，各级地方政府、部分大型国有企业、民营企业，发展应急产品的积极性较高，研发和生产投入力度加大，包括设计、管理、标准、监测、认证、展示、物流等在内的产业体系初见雏形。应急产业体系和上下游产业链接关系逐步建立。企业对应急产品投资行为由以往被动、无意识状态，开始向主动、有意识状态转化；投资形式开始由产品投入向产业投入转化；部分地区开始了应急产业园建设，应急产业发展的规模效益正在显现。

在细分领域，近年来野营装具军需品市场需求规模不断扩大，国内生活水平提高造成户外用品热销，防灾抗灾增加了对帐篷等救灾物资的需求。3521公司虽然具有较强的野营装具研发能力和生产组织能力，但随着军队建设步伐的加快和民用市场需求的不断扩大，现有生产场地和生产条件已经不能满足客户的要求。因此通过实施本项目，使企业研发能力、承接订单能力和生产能力相配套，使野营系统向集成化、模块化、便捷化、高端化方向发展，并进而成为行业的领先企业，是企业更好更快发展的必然选择。经过公司近年的研发攻关，公司新型充气结构野营营地系统产品的科研已取得初步成果。本项目作为公司新型充气帐篷、野营装备的生产研发基地，有利于提升公司野营装具生产研发能力。

医疗防护行业产品主要包括防护口罩、防护服、隔离衣帽、手部防护用品、足部隔离用品、隔离护罩。新冠疫情爆发后，中国疾病预防控制局不断出台相关政策，做好疫情防控工作。国家相关政策的发布加强了各部门、各地区普通民众的防护意识，指引居民主动做好科学的自我防护，从而促进医疗防护行业健康发展。中国对医疗防护物资的需求增长一方面来自各类法律法规的规定，另外一方面随着经济进步，以及非典、新冠肺炎疫情等特殊事件的刺激，人们的观念和习惯也在不断发生变化，预计中国对口罩、手套等医疗防护用品的需求将快速增长。此外，国际市场需求也是中国医疗防护用品的发展机遇，国内企业应当在增强产品研发的基础上进一步提高产品质量，布局和拓展国际市场。

际华集团作为中央企业控股上市公司，将结合自身产业优势，抓住应急产业快速发展的政策机遇期，在积极履行社会责任的同时，努力为全体股东创造更好的经济效益。

3、项目建设方案