抓住新机遇 升级新引擎

# 深圳"乘风破浪"驶向全球标杆城市

□本报记者 齐金钊 吴瞬

## 迈向全球新标杆

8月下旬的深圳湾畔,向人们展示着一幅充满活力的景象:海边绿 道上,不时出现身着各色企业文化衫的"创客",用奔跑来释放着繁忙 工作中的压力;全球超级总部基地的建设工地上,塔吊挥舞着巨大的钢 铁手臂,工人们正从容有序地施工;林立的写字楼里,IT工程师们飞速 地敲下一串串新的代码,一个个创意十足的互联网产品从指间诞生。

这是一片从不吝啬向世界展示创造力的土地,用过去40年时间完 成了城市面貌和产业结构的巨大跨越,实现了从边陲农业县到现代化 国际性都市的蝶变。2019年,深圳全市地区生产总值达到26927.09亿 元,在全国城市中仅次于上海、北京,实现外贸出口1.67万亿元,连续27 年居全国大中城市首位。此外,深圳还拥有华为、招商、平安、腾讯、万 科、正威、恒大、深投控8家世界500强企业,已有超过290家世界500强

如今,在"开放""创新""效率"等特区精神引领下,深圳再度被 赋予了新的历史使命。

先行示范区建设意见指出,到2025年,深圳经济实力、发展质量跻 身全球城市前列,研发投入强度、产业创新能力世界一流;到2035年, 深圳高质量发展成为全国典范,城市综合经济竞争力世界领先,建成具 有全球影响力的创新创业创意之都;到本世纪中叶,深圳以更加昂扬的 姿态屹立于世界先进城市之林,成为竞争力、创新力、影响力卓著的全 球标杆城市。

"深圳初步具备了城市综合经济竞争力在世界范围内处于领先水 平的发展要求,但仍有较大提升空间。"深圳市委党校副校长谭刚认 为,"全球标杆城市"可以视作全球城市体系中的最高版和最顶层。对 深圳而言,有必要遵循全球城市迭代演进趋势,参考当今世界最能反映 全球标杆城市的指标体系,逐步细化各项工作。

#### 政策东风频助力

在深圳经济特区迎来40岁生日之际,围绕粤港澳大湾区和中国特色 社会主义先行示范区建设的总体要求,一系列政策"礼包"接踵而至。

在金融领域,5月中旬,中央主要金融监管机构联合发布《关于金 融支持粤港澳大湾区建设的意见》。7月31日,广东省地方金融监管局 等七部门联合印发《关于贯彻落实金融支持粤港澳大湾区建设意见的 实施方案》,加大金融支持粤港澳大湾区建设力度。

在基础设施建设方面,8月4日,国家发展改革委《关于粤港澳大湾 区城际铁路建设规划的批复》公开发布,同意在粤港澳大湾区有序实 施一批城际铁路项目。根据规划,近期到2025年,大湾区铁路网络运营 及在建里程达到4700公里,全面覆盖大湾区中心城市、节点城市和广 州、深圳等重点都市圈;远期到2035年,大湾区铁路网络运营及在建里 程达到5700公里,覆盖100%县级以上城市。

在土地管理方面,自然资源部于8月初印发了《关于支持粤港澳大 湾区和深圳市深化自然资源领域改革探索意见的函》, 助力大湾区和 中国特色社会主义先行示范区建设。

# 新兴产业后劲足

日前,深圳2020年上半年经济数据出炉,深圳经济实现"V型"反 转。在全球疫情影响下,深圳率先逆势突围,与其战略新兴产业的贡献

深圳市发改委数据显示,2020年上半年,新一代信息技术、高端装备 制造、绿色低碳、生物医药、数字经济、新材料、海洋经济等深圳七大战略 性新兴产业实现增加值4498.16亿元,增速较一季度回升8.7个百分点。

从最早劳动密集型的"三来一补""贴牌代工",到高新技术产业 园遍地开花,再到如今重点发展的战略性新兴产业,在一轮轮经济结构 转型中,深圳始终保持了强劲的发展后劲。

深港科技创新合作区、光明科学城、西丽湖国际科教城……近年来, 深圳全面发力综合性国家科学中心建设,积极争取和布局国家实验室、 国家重点实验室、大科学装置等基础研究机构,为创新发展注入了强劲 动能。数据显示,去年深圳市本级财政科技专项资金增长近一倍,其中 30%以上投向基础研究和应用基础研究。新组建人工智能与数字经济省 实验室、超滑技术研究所等研发机构,实施50个关键核心技术攻关项目。

此外,深圳超前布局的新型基础设施建设蓝图也逐渐明晰,全市首 批新基建项目共95个,总投资达4119亿元,预计本年度可完成投资 1006亿元。

深圳光启高等理工研究院院长刘若鹏表示,深圳的未来一定是由 先进技术、先进企业引领的,深圳当前已经在通信技术、电子制造等新 兴技术产业领域建立了独有优势,未来应继续完善配套机制,让创新发 展动能持续释放。

## 再上层楼有底气

纵观如今堪称"全球标杆"的众多城市,各个全球标杆城市都有着 各自的"禀赋"和优势。作为后起之秀,深圳未来的核心竞争力体现在 哪些方面呢?改革开放和科技创新成为无数深圳建设者的共识。

改革开放是深圳的"根"和"魂"。在今年席卷全球的新冠肺炎疫 情影响下,深圳对外开放的步伐丝毫未放缓。2020年上半年,深圳出口 仍位居全国大中城市首位;2020年上半年,深圳成立外商投资企业近 2000个, 吸收合同外资近80亿美元, 上半年实际使用外资同比增长 5.04%。深圳在创业板注册制改革、国际合作办学、药品和医疗器械审 批、外汇管理等方面积极探索"先行先试",积极与世界接轨。

科技创新是深圳实现跨越发展的新引擎。《深圳市2019年知识产 权发展状况白皮书》显示,深圳PCT国际专利申请量为17459件,约占 全国申请总量的30.74%(不含国外企业和个人在中国的申请),连续 16年居全国大中城市首位。对比重点国际创新城市,深圳的PCT国际专 利申请公开量仅次于日本东京。

在业内人士看来,对标"全球标杆"城市,尽管深圳在城市面积、高 端教育、高端医疗等方面还存在一些不足,但深圳正在通过一系列创新 举措来弥补这些"短板"。今年3月份,深圳市市长陈如桂在政府工作报 告中明确指出,要切实把教育、医疗等短板变为发展的潜力板,全年计 划安排教育、医疗支出分别增长16%和15%。

"开放包容的顶层制度设计、公平高效的营商环境、崇尚创新创业 的社会环境……这些都是过去四十年深圳崛起必不可少的条件。"基 石资本执行总裁王启文表示,深圳坐拥世界顶级的硬件配套、优秀的民 企集群,也拥有诞生顶级高校的土壤,未来发展拥有无限想象空间。

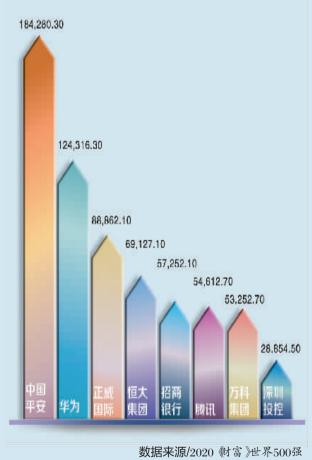
珠江入海口浪潮奔涌,深圳湾沿 岸霓虹闪烁。2020年8月26日,深圳 经济特区迎来40周岁生日。40年时 间很长,因为它凝聚着深圳人一万四 千六百多天的奋斗汗水;40年时间 又很短,因为它是这座城市迈向"全 球标杆"的新起点。

《中共中央 国务院关于支持深 圳建设中国特色社会主义先行示范 区的意见》指出,"到本世纪中叶,深 圳以更加昂扬的姿态屹立于世界先 进城市之林,成为竞争力、创新力、影 响力卓著的全球标杆城市。"

全球标杆,是希冀,也是鞭策。 从经济特区,到如今的粤港澳大湾 区核心城市、全球标杆城市,时代机 遇的号角再次吹响;从过去的"三 来一补""贴牌工厂",到如今七大 战略新兴产业齐头并进,深圳创新 发展"后劲"引擎强劲……深圳,再 起航!

# 深圳8家企业入选世界500强

(营业收入单位:百万美元)



中集集团CEO兼总裁麦伯良:

# 深圳精神薪火相传 "世界冠军"再续辉煌

□本报记者 黄灵灵

1980年,深圳经济特区获批成立,中集集团也 在同年诞生。深圳特区成立40年间,中集集团与深 圳同呼吸、共命运。在深圳精神的滋养和灌溉下,中 集集团从蛇口一个濒临倒闭的小工厂,蜕变成坐拥 24个世界冠军产品的制造业"巨无霸"。

他山之石,可以攻玉。解码中集集团的成长之 路,不仅能获取中国制造业企业崛起的"密码",还 能一睹中国企业如何助推中国制造实现从无到有、 由弱变强的转变,以及如何推动全球产业链格局变 动。这将为"中国智造"提供可借鉴发展经验。

#### 初心:立志当世界第一

提及中集,有一位灵魂人物不得不说,他就是 "中集老将"麦伯良。38年间,他带领团队,在公司 艰难的起步期,奋力拼搏,挽狂澜于既倒;在公司发 展遭遇瓶颈时,开疆拓土,扩大业务版图;在公司发 展壮大的过程中,不断优化企业制度和治理架构, 为公司可持续发展打下坚实"地基"。

1982年,大学毕业后,他来到深圳。"对于怀揣 梦想的年轻人来说,深圳就是实现价值、挥洒青春 和热血的地方。"深圳上市公司协会会长、中集集团 CEO兼总裁麦伯良告诉中国证券报记者。

刚到中集集团不久,麦伯良就迎来了第一个考 验。当时,样箱生产线上唯一一台进口设备坏了,恰 巧碰上德国人休假。

"老板知道我学过机械,就让我试试。我知道, 机会来了。"麦伯良回忆道。设备没有图纸,他只能 边拆边试。到了第3天,他终于找到了问题的症结, 换上备件,修好设备。麦伯良由此一战成名。

帮助他在人生关键时刻把握住机遇的,是敢闯 敢试、奋力担当的实干创新精神。这与深圳特区精 神一脉相承,也在40年发展中镌刻进中集人的血 脉,引领中集砥砺前行。

在中集任职初期,他曾面临两个选择:一是外 派到香港,月薪1万元;二是留在中集,月薪480元。 "我当时义无反顾选择留在中集,就是想把中集的 集装箱做成世界第一。"麦伯良说。

# 崛起:渡过至暗时刻

通向世界冠军宝座的路布满荆棘。1985年至

1986年整整一年间,中集几乎一个订单都没有,濒

1987年7月,他被任命为副总经理。同年,中国 集装箱航运业务开始给集装箱企业带来市场需求, 随着中国远洋集团的参股,中集改组成为三方合资 企业。由于中远的资金注入和订单需求,中集集装 箱业务从此走上正轨,并以此为基础,完善技术,培

1996年,中集干货集装箱产量第一次赶超韩 国现代精工和韩国进道,跃居世界第一,成为全 球最大的干货集装箱制造商,"世界冠军"由此

养队伍,积累经验,逐步拓展国际市场。

中集并未止步于此, 而是发挥创新实干精神. 不断丰满羽罩、摆脱对海外供应链的依赖。1998 年,中集旗下的中集新材进军集装箱地板行业。

经过多年摸索,中集新材找到了可持续供应的 材料,并掌握了制作工艺。此举不仅让中集新材在 2003年首次实现扭亏为盈,更撼动了集装箱地板 行业的全球供应格局,提升了中集在全球产业链中 的话语权。

#### 未来:再造16个世界冠军产品

此后多年,中集在麦伯良的带领下,实现了高 速成长。如今已成为国内外拥有300多家分支机构 的跨国集团,业务延伸到道路运输车辆、能源化工 和食品装备、空港装备、海洋工程等多个业务领域, 相继打造了集装箱、车辆、登机桥等多个领域的24 个"世界冠军"产品。面向未来,麦伯良提出,争取 在退休前打造40个"世界冠军"产品。

他表示,在业务上,中集集团会继续聚焦核心 主业,深耕集装箱、道路运输车辆、空港、消防及自 动化物流装备等优势业务,并在此基础上延伸发展 新业务。如集装箱可以延伸的方向包括模块化、数 据中心、污水处理箱、储能箱、移动冷库等。同时,重 点发展能源、化工及液态食品装备等潜力业务。对 于非核心、非强势业务,中集集团或选择剥离,或引 入战投,与合适的伙伴一起合作经营。

在未来发展战略上,麦伯良表示,中集集团将 坚持"制造+服务+金融"的战略定位,继续推进业 务转型升级,由制造向服务延伸;继续提升全球运 营能力,优化业务和资产,加快产业聚集,培育产业 链优势;努力把握市场变化,布局新兴产业和创新 业务,实现持续高质量增长。

# 但斌:来深圳是最成功的"价值投资"

□本报记者 吴瞬

"来了,就是深圳人!"这是深圳多年来的口 号。1980年至今,无数年轻人奔向了深圳这座"梦 想之城",东方港湾董事长但斌正是其中之一。

"选择来深圳是我最成功的一次价值投资。" 但斌在接受中国证券报记者专访时说。

# 追逐时代机会

从最早的经济特区,到现在粤港澳大湾区的核 心城市,以及未来建设中国特色社会主义先行示范 区,深圳的每一步几乎都是时代的引领者,一代代 的年轻人也在不断奔赴深圳。

但斌坦言,刚来深圳时条件比较艰苦。上世纪 90年代他在深圳工资只有400元,其中200元要寄回 家里,因此每天就吃2元钱的盒饭。"很多深圳成功 的企业家当年都是住农民房,生活是真不容易。"

近些年,房价有所上涨,出现部分年轻人想离开 深圳的声音,但斌认为: "深圳是不相信眼泪的。我 1992年来到深圳, 当时同行的小伙伴大多数都离开 了,可能因为这个城市充满着竞争,导致他们最终选 择了回去,但是每一个来这里的都是有想法的人。"

"每一代的年轻人,他去任何一个核心城市发 展其实都面临非常大的挑战。比如在巴黎、纽约、香 港、东京、上海、北京等。"但斌表示,但艰难的同时 也意味着机会。

# 科技创新领先

"深圳能够发展起来,首先因为它的地理位置

优势——毗邻香港; 其次因为深圳是移民城市,是

个开放和包容的城市。"但斌说。

在但斌看来,在深圳的发展过程中,深圳市政 府的作用不可小觑。"深圳市政府是一个服务型的 政府。有企业家就曾开玩笑说,就申办项目而言,在 深圳可能是政府上门服务,而在其他个别地区办事 就相对较难。

此外,推动深圳迅速发展的核心因素是创新。 "深圳国际申请专利连续16年居全国第一,而且也孕 育出华为、大疆等科技型企业,同时包括传统行业中 领先的中国平安、招商银行等企业。因此,无论是高 新技术产业还是传统产业,深圳企业都是领中国之 先,核心因素是靠40多年的不断创新。"但斌说。

# 筑梦未来十年

但斌认为,未来粤港澳大湾区的核心区域就是 深圳,深圳将起到领头作用。"香港的优势是地产 和金融, 在粤港澳大湾区中只有深圳既有金融,又 有科技创新和制造业等,产业门类非常齐全。"

但斌表示, 现在的深圳类似于美国的硅谷, 过 去中国很多企业家跑到美国硅谷去学习他们的创 新模式,然后再回到中国创业。"现在中国创新能力 非常强,很多美国投资者跑到深圳学习中国的商业 模式,然后再回到美国创业。深圳正成为一个创新 引领中心。同时,如果创业者有什么创意,在深圳也 许很快就能把想法落地,因为它的产业链齐全。"

但斌说, 在科技创新和先进制造业的加持下 未来十年深圳也应继续加大对金融的支持力度。 "深圳是财富的集中地,它有很多上市公司,也有证 券交易所,这对做投资的人而言算是一个宝地。'

