

一、重要提示
本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展计划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

非标准审计意见揭示
□ 适用 √ 不适用
董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案
□ 适用 √ 不适用
公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。
董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案
□ 适用 √ 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介	
股票简称	*ST沈机
股票代码	000410
股票上市交易所	深圳证券交易所
变更后的股票简称(如有)	无
联系人和联系方式	董事会秘书 林晓琳 证券事务代表
姓名	张天石
办公地址	沈阳经济技术开发区开发大道17号甲1号
传真	024-25190077
电话	024-25190065
电子邮箱	smtc410@smmtc.com smtc410@smmtc.com

2、报告期主要业务或产品简介
(一)公司主要业务
沈阳机床股份有限公司属于装备制造业，是国家重要的基础工业和战略性产业，主要是以智能机床设备、传统机床设备及相关零部件、工业服务、配套产品、行业工艺解决方案等。

经营模式上，公司采取采购销、经营租赁、融资租赁、价值分享等多种方式为用户提供产品及服务，提供机床设备及生产共享，结合行业解决方案和全生命周期的工业服务，与客户共创价值，共享价值。

(二)机床行业的发展趋势、行业竞争格局和发展趋势
我国制造业已由高速增长阶段转向高质量发展阶段，正在向转变发展方式、优化产业结构和增长动力的攻坚战。随着中国制造业的不断发展壮大，被誉为“工业母机”的中国机床企业也不断壮大，已连续十余年成为世界第一机床制造和消费大国，但机床产业“大而不强”短板愈发明显。

2019年机床行业已经进入到了新的发展阶段，所面临的国内外环境更为严峻和复杂，机床工具行业持续下行，行业亏损面扩大，特别是金属切削机床行业下降更为严重，产业风险不断增强。

由于机床行业具有特殊的基础性和战略地位，受到国家层面越来越多的重视。制造业领域技术升级和重组正在进行中，将形成一批规模较大、国际竞争力强的龙头企业。行业整合后，在行业战略规划、创新体系建设、培育有竞争力的市场主体、加强产学研用结合、实现核心技术自主可控等诸多方面将会有新的举措。

3、主要会计数据和财务指标
(1)近三年主要会计数据和财务指标
公司是否追溯调整或重述以前年度会计数据
□ 是 √ 否

单位：元

	2019年	2018年	本年比上年增减	2017年
营业收入	1,002,138,346.66	6,014,891,507.55	-80.02%	4,189,236,907.94
归属于上市公司股东的净利润	-2,989,260,764.45	-709,362,394.70	-279.10%	117,761,570.50
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-4,944,411,233.16	-73,384,502.38	-538.83%	-1,074,082,423.24
经营活动产生的现金流量净额	-37,709,280.92	-66,913,956.87	33.74%	-1,123,268,765.46
基本每股收益(元/股)	-0.390	-0.03	-276.64%	0.15
稀释每股收益(元/股)	-0.390	-0.03	-276.64%	0.15
加权平均净资产收益率	-20.14%	-0.67%	-42.87%	16.41%
2019年末	20,392,382,497.07	本年末比上年末增减	-64.63%	21,410,684,233.20
总资产	7,212,131,114.02	20,392,382,497.07	-64.63%	894,829,367.95
归属于上市公司股东的净资产	1,108,420,334.52	67,309,515.09	1,546.75%	894,829,367.95

(2)分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	443,496,191.15	281,185,660.17	218,968,204.75	68,489,292.59
归属于上市公司股东的净利润	-63,641,693.17	-96,461,076.08	-1,146,068	-433,107,538.94
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-46,634,324.81	-94,480,031.19	-1,139,767	-2,408,179
经营活动产生的现金流量净额	26,656,534.79	106,626,140.02	-47,908,667.98	-211,896,406.61

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异
□ 是 √ 否

4、股本及股东情况

(1)普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前10名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	年度报告披露日前一个月	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数
95,976	90,126	0	0

前10名股东持股情况

股东名称 股东性质 持股比例 持股数量 持有有限售条件的股份数量 股份状态 数量

中国通用技术(集团)控股集团有限公司	境内上市外资股	国有法人	29.99%	506,042,344		
沈阳机床股份有限公司	境内上市外资股	境内上市外资股	9.38%	157,990,491		
沈阳机床(集团)有限公司	境内上市外资股	境内上市外资股	0.24%	166,670,982		
中国银行(控股)有限公司	境内上市外资股	国有法人	3.00%	50,539,082		
中国光大银行股份有限公司	境内上市外资股	国有法人	2.63%	44,261,896		
沈阳机床(集团)有限公司	境内上市外资股	国有法人	2.66%	43,064,422		
交通银行股份有限公司辽宁省分行	境内上市外资股	国有法人	2.06%	34,684,519		
国家开发银行	境内上市外资股	国有法人	1.08%	18,120,140		

上述股东关联关系或一致行动的说明

(1)公司优先股股东总数及前10名优先股股东持股情况表

□ 适用 √ 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3)以公允价值计量并计入损益的金融资产

国务院国有资产监督管理委员会

100%

中国通用技术(集团)控股集团有限公司

29.99%

沈阳机床股份有限公司

5、公司债券情况

公司不存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未全额兑付的公司债券。

三、经营情况讨论与分析

1、报告期内经营情况简介
2019年中航材国际已由高速增长阶段转向高质量发展阶段，正在向转变发展方式、优化产业结构和增长动力的攻坚战。机床工具行业面临的国内外环境更为严峻和复杂，机床工具行业持续下行，亏损增加，一些企业破产退出，产业风险不断增强。

在行业中长期经营持续困难的巨大力压下，在国家及省、市领导的带领下，公司全体员工“不忘初心、牢记使命”，在逆境中奋发图强，坚持智能制造为核心，坚持经营和重整两不误，在保持持续经营的同时顺利完成了司法重整工作，正式进入中国通用技术集团旗下，由机床行业的“地方队”跃升为“国家队”，自此公司进入了崭新的历史阶段。

(1)2019年度总体经营情况

1、推进司法重整工作，实现公司凤凰涅槃

2019年，公司延续前一年度的资金紧张压力，导致生产投入严重不足，力量在手合同无法交付，经营日益困难。2019年8月16日，沈阳中院根据债权人申请，依法裁定受理公司重整案。

通过债权申报、方案制定等大量重整工作，最终于11月16日被沈阳中院裁定批准并进入司法重整计划，并于2019年12月31日执行完毕。期间仅用4个多月时间

通过司法重整工作，公司提升了财务结构，减轻了偿债负担，降低了资产负债率；调整了资本结构，引入战略投资者，实现了公司重生。

公司的司法重整是在证监会会复牌新规下进行的，重整期间公司仅在召开债权人会议时停业，充分保证了股东的交易权。但与此同时，也大大增加了公司重整过程中信息保密的难度，增大了内情泄露的风险。公司在债权人、债权人、员工等沟通时，一方面注重规则的相统一，另一方面尽可能的准确传递公司状况，实现有效沟通。重整期间公司未发生内幕信息泄密等事件，为快速推进完成司法重整奠定基础。

2、确保公司稳定运行，生产经营活动持续开展

在资金极度偏紧的情况下，公司积极处置长期呆滞和无用资产变现，加大应收账款催收力度，将销售回款作下限企业的主要业绩考核指标，确保应收账款规模稳中有降，增加公司资金流入。

3、维护人员队伍稳定

公司及时制定相关流程和措施，保证职工对于重整方案中与职工切身利益相关部分的知情权、表决权和监督权。对于与职工相关的重要信息，第一时间组织传达给员工。同时深入一线了解员工基本需求，由领导干部与每一名员工开展谈心谈话，收集员工诉求、反馈和关心，联系政府相关部门、重组各方、职工代表等，切实解决职工合理诉求。

(3)维护职工上下游合作关系

对供应商、公司积极与其会进接触，告知公司现状，解释公司政策，回答供应商普遍关心的问题，力求实现继续合作。对于代理商，公司召开代理商业务会议，深入了解到切实解决经销商及用户问题，加强对渠道的政策引导，恢复长期合作关系，尽最大努力提升合

同履约率。

(4)保障公司生产供应不中断

抢抓时间节点，优先生产，确保按时交付；调整生产投入结构，增加生产投入，减少生产投入较大，制造周期较长，因商业模式而影响交货的品种，提高产能利用率。

3、推动公司主营业务持续发展，增强市场获得能力

(1)优化产品销售业务体系建设

不断跟据市场变化，开拓区域市场，拓展销售渠道。将区域市场进一步细分，针对不同区域发展新渠道，开拓周游路线，增强区域掌控力，扩大市场份额。

通过实施价格策略，完善渠道商激励，稳定市场价格占有率。同时，不断加大对市场的服务支持力度，技术资源向售前倾斜，售后服务全力支持。要求尽全力响应。

(2)推进IDC整合等业务平台建设

2019年，继续面向区域市场、与地方政府、产业基金合作，共同建设5G智能制造全，金融服务领域，实现产业链上下游、产融结合。

4、注重产品品质，严抓产品质量检测

公司严格按照ISO9001质量管理体系，研究制定科学的控制方法，严格把关，确保产品合格率。

5、公司治理情况

公司不存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未全额兑付的公司债券。

四、经营情况讨论与分析

1、报告期内经营情况简介
2019年中航材国际已由高速增长阶段转向高质量发展阶段，正在向转变发展方式、优化产业结构和增长动力的攻坚战。机床工具行业面临的国内外环境更为严峻和复杂，机床工具行业持续下行，亏损增加，一些企业破产退出，产业风险不断增强。

在行业中长期经营持续困难的巨大力压下，在国家及省、市领导的带领下，公司全体员工“不忘初心、牢记使命”，在逆境中奋发图强，坚持智能制造为核心，坚持经营和重整两不误，在保持持续经营的同时顺利完成了司法重整工作，正式进入中国通用技术集团旗下，由机床行业的“地方队”跃升为“国家队”，自此公司进入了崭新的历史阶段。

(1)2019年度总体经营情况

1、推进司法重整工作，实现公司凤凰涅槃

2019年，公司延续前一年度的资金紧张压力，导致生产投入严重不足，力量在手合同无法交付，经营日益困难。2019年8月16日，沈阳中院根据债权人申请，依法裁定受理公司重整案。

通过债权申报、方案制定等大量重整工作，最终于11月16日被沈阳中院裁定批准并进入司法重整计划，并于2019年12月31日执行完毕。期间仅用4个多月时间

通过司法重整工作，公司提升了财务结构，减轻了偿债负担，降低了资产负债率；调整了资本结构，引入战略投资者，实现了公司重生。

公司的司法重整是在证监会会复牌新规下进行的，重整期间公司仅在召开债权人会议时停业，充分保证了股东的交易权。但与此同时，也大大增加了公司重整过程中信息保密的难度，增大了内情泄露的风险。公司在债权人、债权人、员工等沟通时，一方面注重规则的相统一，另一方面尽可能的准确传递公司状况，实现有效沟通。重整期间公司未发生内幕信息泄密等事件，为快速推进完成司法重整奠定基础。

2、确保公司稳定运行，生产经营活动持续开展

在资金极度偏紧的情况下，公司积极处置长期呆滞和无用资产变现，加大应收账款催收力度，将销售回款作下限企业的主要业绩考核指标，确保应收账款规模稳中有降，增加公司资金流入。