一、重要提示
1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。
2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
3 公司全体董事出席董事会会议。
4 天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案
公司于2020年4月28日第三届董事会第十四次会议审议通过以下分配方案：以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣减回购注销的限制性股票100,000股后的股本为基数分配利润，每股派发现金红利0.2元（含税）。剩余未分配利润结转下一年度。本预案拟需提交公司股东大会审议。
二 公司基本情况
1 公司简介

公司股票简况					
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前的股票简称	
A股	上海证券交易所	天龙股份	603266	无	

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	周建博	胡劲勇
办公地址	宁波杭州湾新区人猪路116号3号楼	宁波杭州湾新区人猪路116号3号楼
电话	0574-58999899	0574-58999899
电子信箱	tianlongbjs@sina.com	tianlongbjs@sina.com

2 报告期公司主要业务简介
公司专业从事塑料精密模具的开发和制造以及精密塑料零件的生产和销售，生产的塑料零件按用途主要分为：汽车类塑料零件、电工电器类塑料零件。在汽车类精密塑料零件方面，公司为汽车零部件一级供应商制造功能性塑料零部件，代表性客户有博泽集团、欧瑞集团、大陆汽车、博世集团、马勒集团、东洋电装、日本电产、法雷奥集团，主要产品应用于动力周边系统、扇叶系统、车门系统、雨刷系统、仪表系统、空调系统及车灯系统等。在电工电器类塑料零件方面，公司为大型国际电工电器厂商制造塑料零部件，代表性客户有施耐普、伊顿集团和合宝集团等，主要产品包括断路器和材料、高压开关和材料、电表外壳和材料、电子元件和材料等。
7报告期内，公司主营业务未发生变化。
（二）经营模式
1、采购模式
7公司主要原材料是塑料粒子，以海内资为主，通常根据产品的特性，考虑供应稳定性和成本的因素后决定原材料供应商，在塑料零件方面，部分下游客户在发出订单时，会对公司指定采购塑料原材料，公司根据客户指定的型号、品牌、规格、型号等作出标准报价，另外，存在部分客户即定原材料供应商的情况，公司通常按照客户的要求进行采购。随着公司业务规模的不断扩大，公司持续改进采购管理体系，建立了较为完善的采购管理制度，因公司使用的主要原材料属于标准化工业品，其价格受上游原油价格波动影响较大，公司产品成本受原材料价格波动的影响较大，但有存在原材料价格波动的采购、材料价格与产品价格联动情形。
7生产模式
7精密注塑产品的生产主要基于精密模具的开发和制造，模具产品的生产过程主要包括模具用户的技术参数进行三维模具结构设计、图纸审定、编制程序、高精密数控机床加工和产品制造、装配、检验发运、安装调试、售后服务。
7对于开发定制的产品，公司实行“以销定产”的模式，根据客户的订单组织设计与生产，以ERP系统为生产制造的信息化管理平台，对生产全过程实施计划管理和控制，通过使用先进的
生产技术和严格的全程质量检测控制程序保证产品品质稳定、优良可靠，最终通过高效的配送机制完成产品的发出。
7、销售模式
7本公司产品的销售直接面向客户，不经过中间销售渠道，对国内外客户的销售均主要通过各子公司销售网络门进行，公司塑料零件产品的销售方式分为寄售、国内直接销售和国外直接销售三种模式。
（三）行业情况
7公司所处行业为橡胶和塑料制品业，细分行业为塑料零件制造业，根据国家统计局《国民经济行业分类》行业代码为C2929，证监会《上市公司行业分类指引》行业代码为C29。
7、塑料零件制造业
7我国自加入世界贸易组织以来，塑料加工业实现了快速发展，我国已经成为了世界最大的塑料制品生产与消费国。《塑料加工业“十三五”发展规划和指南见》中提出了塑料加工业未来发展的规划和与国际经济的关系，规划塑料加工业是以制品成型加工为核心，以合成树脂及助剂、塑料机械及模具为重要组成部分的新兴制造业，塑料零件行业作为塑料加工业重要的子行业，为工业、农业、建筑业、通信业、家电业、汽车业及其他国民经济部门提供塑料零产品和配件，应用领域广阔，塑料零件产品的应用行业广泛，其主要生产设备主要用于塑料制品成型，塑料零件制造业受关于原应用行业周期性波动的影响较小，行业周期性特性不明显。近年来，汽车、电工电器和消费电子行业的产业转移在世界范围内向中国大陆转移，塑料零件行业作为下游应用行业的配套产业，生产厂商大生产设备、产业集群和原应用领域有所改变考虑，也将主要产能集中于下游应用行业集中的区域，尤其是向长三角地区和珠三角地区集中，由此形成了塑料零件行业的区域性特征。针对塑料零件行业，相关行业协会或主要企业也成立了中国塑料加工业协会制定的《中国塑料加工业“十三五”发展规划和指南见》。
7随着塑料加工业协会专家委员会统计，我国塑料加工行业前十强企业的市场份额只占整个行业5%，产业集中度较低，同时塑料零件加工行业的下游应用行业广泛，涉及家电、汽车、电子、通信、医疗、建筑、日用品等多个领域，因此公司在现有行业集中的区域内，通过不断提升自身的竞争力，在现有客户的产品生产过程中，通过不断提升自身的产品质量、技术水平、生产效率、成本控制、交期管理、售后服务等方面，公司在塑料零件行业的竞争表现一直处于较为稳定的状态。
7、模具行业
7精密注塑产品的生产主要基于精密模具的开发和制造，模具产品的生产过程主要包括模具用户的技术参数进行三维模具结构设计、图纸审定、编制程序、高精密数控机床加工和产品制造、装配、检验发运、安装调试、售后服务。
7对于开发定制的产品，公司实行“以销定产”的模式，根据客户的订单组织设计与生产，以ERP系统为生产制造的信息化管理平台，对生产全过程实施计划管理和控制，通过使用先进的
生产技术和严格的全程质量检测控制程序保证产品品质稳定、优良可靠，最终通过高效的配送机制完成产品的发出。
7、销售模式
7本公司产品的销售直接面向客户，不经过中间销售渠道，对国内外客户的销售均主要通过各子公司销售网门进行，公司塑料零件产品的销售方式分为寄售、国内直接销售和国外直接销售三种模式。
（三）行业情况
7公司所处行业为橡胶和塑料制品业，细分行业为塑料零件制造业，根据国家统计局《国民经济行业分类》行业代码为C2929，证监会《上市公司行业分类指引》行业代码为C29。
7、塑料零件制造业
7我国自加入世界贸易组织以来，塑料加工业实现了快速发展，我国已经成为了世界最大的塑料制品生产与消费国。《塑料加工业“十三五”发展规划和指南见》中提出了塑料加工业未来发展的规划和与国际经济的关系，规划塑料加工业是以制品成型加工为核心，以合成树脂及助剂、塑料机械及模具为重要组成部分的新兴制造业，塑料零件行业作为塑料加工业重要的子行业，为工业、农业、建筑业、通信业、家电业、汽车业及其他国民经济部门提供塑料零产品和配件，应用领域广阔，塑料零件产品的应用行业广泛，其主要生产设备主要用于塑料制品成型，塑料零件制造业受关于原应用行业周期性波动的影响较小，行业周期性特性不明显。近年来，汽车、电工电器和消费电子行业的产业转移在世界范围内向中国大陆转移，塑料零件行业作为下游
应用行业的配套产业，生产厂商大生产设备、产业集群和原应用领域有所改变考虑，也将主要产能集中于下游应用行业集中的区域，尤其是向长三角地区和珠三角地区集中，由此形成了塑料零
件行业的区域性特征。针对塑料零件行业，相关行业协会或主要企业也成立了中国塑料加工业协会制定的《中国塑料加工业“十三五”发展规划和指南见》。
7随着塑料加工业协会专家委员会统计，我国塑料加工行业前十强企业的市场份额只占整个行业5%，产业集中度较低，同时塑料零件加工行业的下游应用行业广泛，涉及家电、汽车、电子、通信、医疗、建筑、日用品等多个领域，因此公司在现有行业集中的区域内，通过不断提升自身的竞争力，在现有客户的产品生产过程中，通过不断提升自身的产品质量、技术水平、生产效率、成本控制、交期管理、售后服务等方面，公司在塑料零件行业的竞争表现一直处于较为稳定的状态。
7二、模具行业
7精密注塑产品的生产主要基于精密模具的开发和制造，模具产品的生产过程主要包括模具用户的技术参数进行三维模具结构设计、图纸审定、编制程序、高精密数控机床加工和产品制造、装配、检验发运、安装调试、售后服务。
7对于开发定制的产品，公司实行“以销定产”的模式，根据客户的订单组织设计与生产，以ERP系统为生产制造的信息化管理平台，对生产全过程实施计划管理和控制，通过使用先进的

公司代码：603266　　公司简称：天龙股份

宁波天龙电子股份有限公司

【2019】年度报告摘要

264,264万股。
内容详见同日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体的《关于调整第一期限制性股票激励计划首次授予部分回购价格及数量的公告》。（公告编号：2020-017）
我立董事对该议案发表了同意的独立意见。
表决结果：赞同票：0票反对：0票弃权。
董事农剑辉先生作为本次限制性股票激励计划首次授予部分的激励对象，对本议案回避表决。
（十七）审议通过《关于回购注销部分已授予但尚未解除限制性股票的议案》
根据《上市公司股权激励管理办法》（以下简称“《管理办法》”）、《宁波天龙电子股份有限公司第一期限制性股票激励计划（草案）》（以下简称“《激励计划》”）的相关规定和公司2019年第一次临时股东大会的授权，经过认真核查，董事会认为公司第一期限制性股票激励计划首次授予部分限制性股票第一个解除限制期的解除限制条件已成就，同意为符合解除限制条件的85名激励对象办理第一个解除限制期的解除限制事宜。本次限制性股票数量764,022股，占公司目前股本0.38%。
内容详见同日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体的《关于实施第一期限制性股票激励计划首次授予限制性股票第一个解除限制期的解除限制条件的公告》。（公告编号：2020-019）
我立董事对该议案发表了同意的独立意见。
表决结果：赞同票：0票反对：0票弃权。
董事王一波、董事俞剑、董事王一平、董事王一鹏、董事王一峰、董事王一强、董事王一飞、董事王一平、董事王一鹏、董事王一强、董事王一飞、董事王一平、董事王一鹏、董事王一强、董事王一飞、董事王一平、董事王一鹏