一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

非标准审计意见提示

□ 适用 √ 不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

√ 适用 □ 不适用

□ 是 √ 否

公司经本次董事会审议通过的普通股利润分配预案为：以公司未来实施分配方案时股权登记日的总股本为基数，向全体股东每10股派发现金红利0.12元（含税），送红股0股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

□ 适用 √ 不适用

二、公司基本情况

1.公司简介

股票简称	广田集团	股票代码	002482
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	郭文宇	李儒謙	
办公地址	深圳市罗湖区深南东路2098号广田集团大厦	深圳市罗湖区深南东路2098号广田集团大厦	
电话	0755-25886666-1187	0755-25886666-1187	
电子信箱	zq@szgt.com	zq@szgt.com	

2.报告期主要业务或产品简介

（一）报告期内，公司的主营业务及其变化情况

公司是一家以建筑装饰设计与施工为主营业务的集团企业，业态涵盖装饰、设计、幕墙、园林、智能、机电、软装、土建工程金融等领域，是建筑装饰企业中唯一同时具备甲级设计资质和双特级施工资质的企业之一，公司拥有的甲级设、甲级装饰设计资质，主要体现为：建筑装饰工程专业承包甲级设、建筑幕墙工程专业承包甲级设、机电设备安装工程专业承包甲级设、电子与智能化工程专业承包甲级设、消防设施工程专业承包甲级设、建筑装饰工程设计专项甲级、建筑幕墙工程设计专项甲级、建筑智能化系统设计专项甲级、消防设施工程设计专项甲级、建筑工程施工总承包甲级设、市政公用工程施工总承包甲级设、钢结构工程专业承包甲级设、地基基础工程专业承包甲级设、古建筑工程专业承包甲级设、博物馆陈列展览施工壹级和设计甲级资质。

公司秉持“绿色、低碳、文化、科技”的发展理念，以“致力于人居环境的改善”为使命，坚持以创新引领行业发展。公司立足装饰主业，不断优化大装饰平台，构建全产业链服务；在智慧家居板块，专注家居智能化解决方案及智能工程建设；在金融服务板块，围绕公司核心工程、供应链展开产业金融，实现产融结合协同发展；在科技创新板块，公司积极推动装配化研发和应用。报告期内，公司主营业务、经营模式、主要的业绩驱动等未发生重大变化。

（二）行业发展概况

1.行业主要特点

根据我国《国民经济行业分类与代码》，公司所处行业属于建筑业中的建筑装饰业子行业。根据建筑装饰的类型，建筑装饰业划分为公共建筑装饰和装修、住宅装饰和装修以及建筑幕墙装饰和装修。与土木建筑业、设备安装业等一次性完成工程始终不同，每一建筑物在其完成主体结构施工后，装饰装修工程通常会陆续进行多次装饰装修。因此，建筑装饰行业的市场容量具有乘数效应和市场需求的可持续性的特点。

2.行业发展阶段

建筑装饰行业的发展与国民经济的发展水平息息相关，近十年来，我国快速发展的经济为建筑装饰行业的发展提供了坚实的基础。特别是我国经济的持续快速增长，城镇化进程加快，我国经济地产、建筑业持续增长，建筑装饰行业迎来以“百大城”为核心的发展潜力，及受当前我国宏观经济形势影响，建筑业所处或有所放缓，作为建筑业支柱产业之一的建筑装饰行业也受到了一定挑战。然而，基于行业政策导向的支持和我国城镇化推进带来的人口转移，与之相配套的住房、生活、交通、商业等基础设施和空间建设需求依然旺盛，整体来看，本公司所处的建筑装饰行业处于持续稳步发展的阶段。

针对行业未来发展趋势和周期性特点，公司将紧跟粤港澳大湾区、深圳示范区建设的浪潮，公司将通过平台化改革、管理效率提升、科技创新、完善大装饰平台以及倍助优质专精装饰优势等方面推动公司业务的持续发展。

3.行业竞争格局

近年来，国内建筑装饰市场规模稳定增长，竞争格局有所变化，由分散市场向集中市场过渡，由单一业务向多元业务整合，优质企业不断发展壮大，成为行业标杆。国资央企加快进入，外资不可抗拒规模式变化多端，行业中各级别企业的市场竞争后，将开始进入集中化程度快速提高阶段。同时经济下行，房地产市场调控，人口及材料成本上升都将影响竞争局面。

4.公司所处行业地位

公司成立于1995年，是一家集建筑装饰全产业链为一体的集团企业，是我国最早一批从事建筑装饰工程业务的企业之一，也是全国领先的综合建筑装饰工程承建商，为全国建筑装饰行业中拥有最齐全专业资质的企业之一，综合实力和市场竞争力位居全国建筑装饰行业领先地位。根据中国建筑装饰行业协会组织的建筑装饰行业百强评选结果，公司连续14年蝉联中国建筑装饰行业百强第二名，综合竞争力和品牌实力得到了社会、客户的广泛认可。

作为批准还于装饰装修领域第一名，公司拥有20余年在中东地区的装饰装修经验，形成了独具特色的标准化体系和管控模式，开创了与国内众多大型房地产开发商在宅装饰装修合作的先河。在精装房施工方面，市场占有率全国第一，是行业内最不受价格影响时大批量、高密度、多区域实施、各类型、各级别住宅装饰装修业的装饰公司。

广“田”商标被认定为“中国驰名商标”、广“东省著名商标”、“深圳市知名品牌”，在业内享有较高的知名度和影响力。

（三）公司经营模式

公司目前的经营模式为自主承揽业务，自主组织设计和施工。报告期内，公司经营模式未发生重大变化。

1.公司承接装饰装修工程一般经营模式主要环节如下所示：

（1）项目承接：营销中心在承接业务阶段进行项目立项后共享招标信息，工程中心拟定项目经理提前介入业务管销工作，了解项目的进程、业主需求、企业性质及信誉等，同时分析项目的重难点，配合投标项目前期招投标评审、答疑、述标等工作，直至项目中标。

（2）材料招标采购：公司采购分为集中采购、战略采购、零星采购3种模式，对于大综型材料执行工程中心集中采购，项目管理部协助工程中心、技术标准、大样图、剖切计划等信息，编制招标文件初稿，投工程中心采购部审核，由工程中心采购部组织招标采购。

采购部于每年定期或不定期组织战略集中采购材料的招标或谈判，选定战略采购合作供应商，供应商中标后按投标协议单提供材料目标，做为供货依据。

（3）施工过程管理：利用信息化技术开展项目管理，公司建立了工程管控平台，该平台通过整合目前公司使用的OA、ERP、工程管理系统、劳务实名制管理系统、供应链系统、项目管理系统、项目视频监控系统等系统数据，搭建BI展示界面，全面系统化的展示公司所有项目实时情况，实现涉及项目施工现场进度、质量、安全、深化设计、资料等全过程周期的管理，并根据系统中相关数据进行预警，及时了解并跟进项目上的风险问题，由各专业人员跟时处理，确保风险问题得到有效及时处理。

（4）竣工验收：项目完工后，项目部控制竣工图并整理竣工资料，对项目进行检查，确认符合设计文件及合同要求后，内部验收合格后，提交业主方对工程进行初步验收。业主方、监理、设计、总包等单位对项目进行初步检查验收。初验合格后，项目部向业主方申请进行终验。业主、监理、设计、总包、项目部各方签署《竣工验收报告》。

（5）竣工资料移交：项目竣工后，完成竣工资料的编制，交由监理、设计等相关单位签字，根据合同的定开按照当地档案馆或甲方要求在规定时间内完成竣工验收资料的组卷工作，按照建设单位或项目所在地档案馆要求，并按当地档案馆或甲方要求在规定时间内完成竣工验收资料移交要求及相关流程进行移交，取得移交证明；同时按照公司相关管理要求将资料移交公司档案室。

2.公司在不精装修业务特点在经营模式上的具体体现

虽然在不精装修业务与公共建筑装饰业务在一般经营模式上大体相同，但不同于传统的单体建筑装饰工程，在不精装修具有“整体复杂或单元复制”的特点，因此使房地产开发商与建筑装饰企业的合作联系更为紧密，一旦房地产开发商与建筑装饰企业之间形成了稳定的合作关系，这种业务关系将保持长期稳定。上述业务特点在公司的经营模式上主要体现为：（1）在客户类型上，主要以大型房地产开发商为主，客户集中度相对较高；（2）在业务承接上，依托过往形成的良好合作关系，业务承接效率顺利，业务承接成本较低；同时，房地产开发的连续性为住宅精装修业务延续提供了便利条件，有利于与客户形成长期合作关系；（3）在项目管理上，住宅精装修合同一般规模较大，对项目经理的综合素质要求较高，但因其具有标准化，可复制的特点，项目管理人员一经熟训合格，即可不断发挥经验优势，提高质量、缩短工期，降低成本，在实际施工过程中，每个项目负责人按照公司制定的施工管理流程和监督管理，即能顺利完成上述工程，项目经理、施工人员单位时间内的人均产值相对较高；（4）在施工配套资源方面上，住宅精装修一般具有标准化程度较高的特点，有利于装饰产业化和工业化的推广，提升工程质量；（5）在项目服务上，公司在施工前期能够通过专项的设计师团队前期介入客户建筑、户型和装饰的设计，在施工阶段可以通过简化的技术水平提供专业部分的环境监测服务，不仅提高了施工的质量、更提升了施工的效率。

（四）质量控制情况

质量管理是项目管理的关键，在施工质量控制方面本公司形成了自身独有的方式及优势，施工质量获得客户一致好评。

1.质量控制体系

公司通过了ISO9001国际质量管理体系认证，严格以国家行业机构关规范为质量标准，根据GB/T19001－2016《质量管理体系—要求》和GB/T50430－2017《工程建设施工企业质量管理规范》，建立开运行了涵盖设计、施工、验收等环节在内的全面质量管理体系，通过加大质量管理投入、定期开展质量检查活动、强化监督考核等多种途径，不断提升质量管理水平，公司获特质量管理，制定了如《建筑材料、构配件和设备采购管理》、《施工质量检查与验收》等系列的质量管理体系手册，对施工材料、施工工程、工程资料等关键环节加以控制。

2.质量控制的主要措施

（1）施工操作者的要求

公司根据企业内部的施工标准结合行业规则，要求施工操作人员加强培训，具备相关资质，合理安排施工工序和施工计划。

（2）施工技术的质量控制措施

施工技术的先进性、合理性决定了施工质量的优劣。从施工环境的角度来看，公司在施工现场的施工班组先对围绕进行深化、熟悉、了解并针对相关问题提出解决方案；在工程施工过程中充分运用公司的先进技术对存在的施工问题进行攻关；在施工完成后，通过售后服务对客户提出的问题进行解决。

（3）施工材料的质量控制措施

公司规定采购材料必须在合格供应商范围内采购，确保采购材料的质量。公司采购的材料出厂前应进行检查，不合格的材料严禁入库。通过实施上述措施，公司以优质的品质赢得了客户的认可与支持。公司已获得“广东省连续二十三年守合同重信用企业”等荣誉称号。

3.主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

□ 是 √ 否

单位：元

	2019年	2018年	本年比上年增减	2017年
营业收入	13,046,256,284.52	14,397,637,076.66	-9.39%	12,535,229,691.98
归属于上市公司股东的净利润	143,877,091.34	348,388,026.53	-58.70%	646,707,712.19
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	103,418,872.06	290,006,923.88	-64.35%	491,101,600.68
经营活动产生的现金流量净额	-997,165,223.07	449,285,824.16	-321.94%	1,051,385,704.87
基本每股收益（元/股）	0.09	0.23	-60.87%	0.42
稀释每股收益（元/股）	0.09	0.23	-60.87%	0.42
加权平均净资产收益率	2.08%	5.00%	-3.01%	10.10%
	2019年末	2018年末	本年末比上年末增减	2017年末
资产总额	24,444,193,026.03	20,966,696,318.50	16.59%	15,864,374,948.95
归属于上市公司股东的净资产	6,936,107,676.92	6,945,477,725.33	-0.13%	6,673,381,217.16

（2）分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	2,196,563,328.63	3,612,896,634.06	3,365,499,691.24	3,871,306,630.59
归属于上市公司股东的净利润	52,410,898.51	122,651,403.46	149,119,281.52	-180,304,492.14
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	50,313,938.69	55,242,332.49	154,324,431.20	-156,461,827.30
经营活动产生的现金流量净额	-1,148,567,464.81	658,287,192.61	-466,822,000.94	-40,072,869.93

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□ 是 √ 否

4.股本及股东情况

（1）普通股股本和表决权恢复的优先股股东数量及前10名股东持股情况表

单位：股

（2）公司优先股股东总数及前10名优先股股东持股情况表

□ 适用 √ 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

（3）以方框框形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系

5.公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券

□ 是 √ 否

（1）公司债券基本信息

证券代码：002482　证券简称：广田集团　公告编号：2020-022

深圳广田集团股份有限公司

2019 年度报告摘要

证券代码：002482　证券简称：广田集团　公告编号：2020-023

深圳广田集团股份有限公司第四届董事会第三十一次会议决议公告

证券代码：002482　证券简称：广田集团　公告编号：2020-024

深圳广田集团股份有限公司关于为子公司及孙公司申请授信额度提供担保的公告

证券代码：002482　证券简称：广田集团　公告编号：2020-025

深圳广田集团股份有限公司关于2020年度日常关联交易预计的公告

证券代码：002482　证券简称：广田集团　公告编号：2020-026

深圳广田集团股份有限公司关于公司及子公司使用闲置自有资金进行短期投资理财的公告

证券代码：002482　证券简称：广田集团　公告编号：2020-027

深圳广田集团股份有限公司关于深圳市泰达投资发展有限公司业绩承诺完成情况的说明

证券代码：002482　证券简称：广田集团　公告编号：2020-028

深圳广田集团股份有限公司关于公司政策变更的公告

证券代码：002482　证券简称：广田集团　公告编号：2020-029

深圳广田集团股份有限公司关于召开2019年度股东大会的通知

证券代码：002482　证券简称：广田集团　公告编号：2020-030

深圳广田集团股份有限公司第四届监事会第十九次会议决议公告

证券代码：002482　证券简称：广田集团　公告编号：2020-031

深圳广田集团股份有限公司2020年第一季度装修装饰业务主要经营情况简报