一、重要提示

1. 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。

2. 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

3. 未出席董事情况

未出席董事职务	未出席董事姓名	未出席董事的原因说明	被委托人姓名
董事	陈云	因公务	张宗吉

公司2019年3月30日召开的第四届董事会第三十六次会议审议通过了2019年年度报告，公司执行董事陈云先生因公务未能亲自出席会议，委托董事长张宗吉先生代为出席并行使表决权。

4. 普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5. 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司拟以2019年12月31日总股本24,570,929,283.00股为基数，每10股派送现金红利人民币1.69元（含税），共计分配利润人民币4,152,487,048.83元，上述利润分配预案已经公司第四届董事会第三十六次议审议通过，尚需经公司2019年度股东大会审议批准后实施。

二、公司基本情况

1. 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	中国中铁	601390	–
H股	香港联合交易所有限公司	中国中铁	00390	–

联系人和联系方式	董事会秘书
姓名	何文
办公地址	中国北京市海淀区复兴路69号中国中铁广场八座
电话	86-10-51878413
电子信箱	ir@crecg.cn

2. 报告期公司主要业务简介

本公司是全球最大的多功能综合型建设集团之一，能够为客户提供全套工程和工业产品及相关服务。公司在基础设施建设、勘察设计与咨询服务、工程设备与零部件制造等领域处于行业领先地位，并延伸产业链条，扩展增值服务，开展了房地产开发、物资贸易、基础设施投资运营、矿产资源开发及金融等相关多元业务，经过多年的实践和发展，公司各业务之间形成了紧密的上下游关系，基础设施建设业务带动工程设备与零部件制造、勘察设计与咨询、物资贸易业务，基础设施投资、房地产开发、矿产资源开发业务带动勘察设计与咨询、基础设施建设业务，勘察设计与咨询带动基础设施建设业务，工程设备与零部件制造为基础设施建设提供架桥机、盾构等施工设备和道岔、桥梁钢结构、轨道交通电气化器材等工程所需零部件，物资贸易为基础设施建设提供钢材、水泥等物资供应，金融业务为基础设施投资和房地产开发提供融资服务，逐步形成了公司纵向“建取建一体化”、横向“主业突出、相关多元”的产品产业布局。

报告期内，公司所从事的主要业务、经营模式及行业情况说明如下：

2.1 基础设施建设业务

2.1.1 行业概况

国内方面，随着国家交通基础设施规划的稳步推进，中国基建工程的建设实力逐步增强，建筑节能标准加快提升，建筑领域绿色发展水平明显提高。2019年，全国固定资产投资保持平稳增长，其中基础设施投资持续发力，一些短板领域投资持续较为一致的特点。2019年，全国全年铁路固定资产投资完成约3.2万亿，投资规模持续高位运行，而2019年9月份中共中央、国务院印发《交通强国建设纲要》，又为交通运输高质量发展顶层设计发布蓝图。铁路方面，十三五期间铁路固定资产投资规模相对稳定，基本维持在8,000亿左右；2019年完成8,029亿元，投产铁路新增4,683公里，全国铁路营业里程达到13.97万公里以上（其中高速铁路35万公里）；公路水路方面，目2017年以来全国公路水路固定资产投资规模持续高位运行，基本维持在23万亿左右，公路建设稳步实施《国家公路网规划2020-2030》，通过投资政策引导，逐步完善现代综合交通基础设施网络体系；城市轨道交通方面，2019年全国城市轨道交通项目稳步推进，全年新增运营线路968.77公里，同比增长32.94%，新增运营线路再创历史新高，截至2019年末中国内地累计有40个城市开通城市轨道交通运营线路达6,730.25里。此外，今年《关于推进政府和社会资本合作规范发展的实施意见》《政府投资条例》《关于依法依规加强PPP项目投资和建设管理的通知》等文件的实施以及国家对PPP模式的持续规范完善，PPP项目落地率、开工率逐步提升，退库项目数量逐步减少，管理库PPP项目质量不断提升，PPP模式逐步进入稳定、可持续发展阶段。截至2019年12月31日，财政部PPP在库项目达计12,341项，总投资额为17.78万亿，其中：管理库项目9,383项，投资额为14.48万亿。

国际方面，在世界经济复杂交方，逆全球化和贸易保护主义有所抬头的背景下，2019年“一带一路”国家基础设施发展指数稳中略降，但仍保持在较高水平，各国公路、铁路、港口、机场等互联互通项目建设需求旧大，参与和支持“一带一路”基础设施建设的资金来源更加多样，全年我国企业在“一带一路”沿线62个国家地区新签合同额1548.9亿美元，占同期我国对外承包工程新签合同额的59.5%，同比增长23.1%；完成营业额979.8亿美元，占同期总额的56.7%，同比增长9.7%。

2.1.2 公司业务概况及经营模式

公司基础设施建设业务涉及铁路、公路、市政、房建、城市轨道交通、水利水电、港口航道、机场码头等工程领域，经营区域分布于全球90多个国家和地区。公司拥有铁路工程、公路工程、市政公用工程、建筑工程等多类施工总承包资质，基本经营模式是为国内外客户提供勘察设计、采购、施工、运营维护等全产业链一体化服务，并以工程总承包、施工总承包、BOT模式等方式完成工程项目的勘察、设计、采购、施工等，在拓展过程资源整合、规模化管理、高效实施、品牌塑造、人才培养、技术创新、信息化管理、风险管控等方面形成了核心竞争力。公司以国家战略为导向，以“投资带动工程、工程带动资源、资源带动产业”的发展模式，以在坚持施工承包模式为主的前提下，在铁路、公路、城市轨道交通、地下管廊等多个基建领域不断创新投资建设模式。随着公司投资类项目的陆续建成运营，公司在保持基础设施建设领域施工承包业务稳定发展的同时，已形成了“投资商+承包商+运营商”的经营格局。

公司秉持不断以基础设施建设行业处于朝先地位，作为全球最大的建筑工程承包商之一，拥有铁路工程施工总承包特级10项，占全国铁路工程施工总承包特级数量的50%以上；拥有公路工程施工总承包特级27项，占全国公路工程施工总承包特级资质数量的19.3%；同时还拥有建筑工程施工总承包特级19项，市政公用工程施工总承包特级10项。公司是中国铁路基建领域均为最大的建设集团，拥有中建一的高速铁路建造技术国家重点实验室、桥梁结构健康与安全国家重点实验室、盾构及掘进技术国家重点实验室，代表着中国铁路、城轨建造方面最先进的技术水平，公司是国家“一带一路”倡议、“长江经济带”、“粤港澳大湾区”、“京津冀协同发展”、“长三角一体化”等国家重大战略的主要承包商，2019年公司海外业务新签订单中近95%来源于“一带一路”沿线国家，在国内市场，公司在铁路大中型基础设施建设市场的份额一直在保持45%以上，在城市轨道交通基建市场的份额40%以上，在高速公路基建市场的份额10%以上。

2.2 勘察设计与咨询服务业务

2.2.1 行业概况

勘察设计与咨询服务业作为技术、智力密集型的生产性服务业，为建筑、交通、电力、水利等行业工程建设项目的决策与实施提供全过程技术和管理服务，在工程建设中具有龙头地位，对于提高工程项目的投资效益和社会效益具有重要支撑作用，是工程建设的关键环节。2019年，随着国基础设施投资规模的稳定增长，勘察设计和咨询市场整体也保持稳长态势，特别是随着工程勘察设计和咨询单位服务的供给能力的进一步扩大，国家各部门陆续出台了一系列有利于勘察设计行业发展的政策，进一步提升了勘察设计行业的竞争力，国家各部门陆续出台了一系列有利于勘察设计行业发展的政策，进一步提升了勘察设计行业的竞争力，随着工程项目逐步延伸到建设项目全寿命周期的工程咨询产业链，图纸会审、施工现场技术交底、施工现场技术指导、竣工验收、后期运维等工程咨询业务的比重逐步提升，工程咨询业务的比重逐步提升