近日,中国汽车工业协会(简 称"中汽协")发布2019年及 2020年车市预测报告,预计2019 年中国市场汽车销量2583万辆, 同比下降8%;预计2020年汽车 销量小幅下降2%,销量正增长拐 点或出现在2023年。业内分析人 士指出,影响车市的负面因素将逐 渐弱化。2028年销量将达到 3300万辆,千人汽车保有量接近 290辆。

值得关注的是,豪华车销量逆 市增长,显示出消费升级的趋势。 同时,二手车市场表现好于新车市 场。专家指出,汽车产业已经进入 存量市场阶段,以产品为导向的汽 车产业链模式已不可持续,必须对 其进行重构。要盘活存量来拉动增 量,提高置换率拉动新车销售,增 强新车和二手车两大市场的互动 性。汽车产业要建立以客户价值为 中心的生态圈,汽车生产企业应改 变生产方式,更加关注渠道的健康 发展。



# 汽车产业链模式面临重构

□本报记者 崔小粟

#### 明年车市难言乐观

对于2020年中国汽车市场的走势,不少机构及专家均认为 不甚乐观。

在"2020中国汽车市场发展预测峰会"上,中国汽车工业 协会秘书长助理许海东表示,今明两年汽车市场仍将延续下滑 态势。预计2019年全年中国市场销售汽车2583万辆,同比下降 8%;预计2020年汽车销量为2531万辆,同比下降2%。

谷歌大中华区资深预测算法顾问丁思涵预计,2020年中国 市场汽车销量同比下降6.6%。国务院发展研究中心市场经济研 究所副所长王青则预计,2020年中国汽车市场降幅将大幅收 窄。中长期销量仍处于4%-5%的潜在增长区间,2028年新车产 销规模将保持在3300万辆左右。

中国汽车流通协会副秘书长郎学红近日在第十六届中国 进口汽车高层论坛上表示,2020年汽车市场将继续下行探底, 年底有望回暖。预计2019年汽车销量2500万辆左右,2020年销 量2250万辆左右,同比下滑10%。2020年,汽车市场下行压力 或向上游转移,汽车厂家压力将大于经销商。

也有专家对明年车市持谨慎乐观态度。在全国乘用车市场 信息联席会秘书长崔东树看来, 明年汽车市场走势将企稳,预 判2020年国内汽车销量或增长1%,乘用车销量或增长1%。天 津大学中国汽车战略发展研究中心主任郭焱预计,2020年中国 市场汽车销量2750万辆,同比增长约6%。其中,乘用车2300万 辆,商用车450万辆。

### 汽车市场结构性增长

多个因素影响2020年汽车市场走势。包括"汽车领域的消

费刺激政策"因落地时滞或效果不及预期引发消费者观望,一 定程度上延缓购车需求;国六提前实施和增值税下调,引发消 费者对进一步降价的预期。尤其是第六阶段排放标准提前实施 对汽车市场造成巨大冲击。这次排放标准切换提前期较长。同 时,实施区域多,影响面积大,对消费者心理、厂家排产和经销 商都带来巨大影响。

中国汽车工业协会常务副会长兼秘书长付炳锋强调,2018 年中国汽车市场产销量同比下降8%,多数销量的"损失"体现 在低端市场,尤其是10万元以下车型市场降幅明显。这部分消 费群体对价格最为敏感;而中高端市场并未受到影响,保持低

中汽协数据显示, 自主品牌乘用车市场份额持续下降。 2019年1-11月,中国品牌乘用车市场份额为38.9%,同比下降 三个百分点。付炳锋认为,这与消费市场对低端车型的消费需 求减少有很大的关联。

豪华车销量却逆市增长。根据乘联会数据,豪华汽车品牌 11月销量为20.24万辆,同比增长18.6%;1-11月累计售出 200.3万辆,同比增长11.5%。"从另一角度看,这显示了消费升 级的趋势,是汽车行业向高质量发展的信号。"付炳锋指出。

值得关注的是,二手车市场的表现好于新车市场,出现交 易量和交易额双增长的态势。中国汽车流通协会副秘书长罗磊 表示,预计2020年国内二手车交易量为1680万辆,同比增长 15%;预计2019年全年交易量为1460万辆,同比增长5.6%。

中国汽车流通协会会长沈进军认为,这些特点充分反映了 国内汽车市场已经进入存量市场。"过去大家更多关注增量, 而现在汽车保有量已经达到2.5亿辆,存量市场成为必须要面 对和关注的焦点。需要盘活存量来拉动增量,通过提高置换率 来拉动新车销售,增强新车和二手车两大市场的互动性。

#### 深化供给侧改革

付炳锋表示,目前汽车工业总体下行压力较大,但积极因 素也在增多。例如,今年产销量降幅逐渐收窄,汽车行业新品推 出较快等,尤其是智能网联汽车陆续推出,对年轻消费群体会 起到积极的拉动作用。

沈进军认为,目前以产品为导向的汽车产业链模式已经不 可持续,必须对其进行重构,要建立以客户价值为中心的生态 圈。汽车生产企业应改变生产方式,将"以产定销转为以销定 产",更加关注渠道的健康程度,并对合理的库存达成共识。同 时,经销商要将核心的竞争力聚焦到提升运营效率,提高消费 者体验和满意度上。

国家发改委产业发展司处长吴卫认为,中国汽车产业理应 承担新的使命,要做到三个方面,第一,必须摆脱依附于人和受 制于人,真正形成自立、自强、敢于创新的优势。第二,通过改革 开放和市场竞争实现真正的优胜劣汰,培育优秀企业。第三,充 分发挥我国超大规模的市场优势,在电动化和智能化的战略转 型中加快变革。吴卫表示,要破解人民日益增长的美好生活需 要和不平衡不充分发展之间的矛盾,就要不断深化供给侧改 革,通过高质量的发展,进一步满足消费者的需求。

吴卫指出,要继续稳定市场预期,对汽车产业发展充满信 心。同时,促进改革,破除市场障碍和利益分割,尤其是要破除 车辆流通中的障碍,使得产业循环更加畅通。继续发挥市场的 主体作用,实现产业结构进一步优化;防范风险和无序发展,尤 其是有效地防控产能结构过剩风险,去除落后无效产能和僵尸

吉利控股总裁安聪慧:

# 企业全球化要先形成系统性竞争力

Mr. An Conghui

President of Geely Holding Group,

President and CEO of Geely Auto Group

□本报记者 崔小粟

吉利控股集团总裁安聪慧近日接受中国证券报记者采访时表 示,汽车企业进入一个新市场,想要形成竞争力就必须本地化。入股 宝腾后,吉利提出了"北斗七星战略",围绕人才、渠道、成本、质量、 产业链、工厂改造以及开发新产品等方面对宝腾进行了全面改造。 目前,宝腾汽车在马来西亚市场占有率达到16.2%,预计今年销量将 突破十万台。宝腾汽车将于今年实现吉利入股后的首度盈利。

#### 宝腾汽车今年或盈利

12月13日,宝腾X70在马来西亚丹绒马林工厂下线。

2017年6月23日,吉利控股集团与马来西亚DRB-HICOM集 团签署最终协议,收购DRB-HICOM旗下宝腾汽车49.9%股份以 及豪华跑车品牌路特斯51%股份。

30个月以后,宝腾首款SUV宝腾X70实现本地化生产,全面 升级的丹绒马林工厂具备产能25万辆,是马来西亚产能最大的现 代化、智能化的绿色工厂,总占地面积1280英亩,员工总数达 1848人。

安聪慧表示,马来西亚是东盟前三大汽车市场,每年整体销量 达60万台 (包括乘用车及商用车),是打通东南亚市场的重要堡 垒,而东南亚整体销量可达300万台。

宝腾汽车曾风光一时,有马来西亚国民车的美誉,后来因经营

不善以及产品质量等问题连年亏损。

在吉利的帮助下,宝腾汽车销量重回马来西亚市场第二位,超 过本田、丰田。数据显示,今年11月宝腾汽车销量9643台,同比增长 100.1%;1-11月累计上牌89476台,同比增长50.4%,增长率稳居 马来西亚品牌第一位。

宝腾汽车首席执行官李春荣表示,在合作管理、积极推出新产 品和削减成本等因素推动下,宝腾汽车将走出多年亏损的低迷期, 于今年实现盈利,明年会更好。这将是自2017年6月吉利收购其 49.9%股份以来,宝腾汽车首个盈利年度。

DRB-HICOM财报显示,公司前三季度实现税前利润1.3亿林 吉特(约合人民币2.2亿元),去年同期亏损4924万林吉特。其中, 汽车业务板块第三季度营收24.22亿元林吉特 (约合人民币41亿 元),同比增长26%;前三季度营收46.57亿林吉特(约合人民币

78.74亿元),同比增长40%。DRB-HICOM称,业绩表现良好主要 由汽车业务贡献。 11月16日,吉利汽车在港交所发布的公告显示,吉利汽车将授 予吉利控股集团知识产权, 最终将由宝腾集团在许可地域从事许

可发动机设计、开发、制造、销售、推广及分销。根据协议, 吉利汽车 收取许可费,将带来额外收益以弥补研发成本。同时,吉利汽车认 为,GEP3许可协议将带动发动机产品技术出口,提升企业在东南 亚市场的形象。

安聪慧表示,宝腾X70下线后,宝腾汽车将走向快速发展之 路。吉利为宝腾汽车导入的下一个国产车型是X50。之后规划的产 品将针对整个东盟市场开发,力争每年导入一款全新车型。

#### 提升本地化程度

谈到对国际化的理解,安聪慧表示,汽车行业的属性决定企业 必须实施国际化战略。

安聪慧表示,初期宝腾控股方DRB并不同意将博越作为导入 宝腾汽车的首款车型,因为定位太高。马来西亚汽车市场以A0、 A00级车为主,占比56%左右,价格多在每台2万到3万林吉特,希 望导入一款能够走量的车型。但吉利坚持要把代表吉利水平的3.0 产品拿出来,先立品牌,推荐先导入博越这款定价在每台12万林吉 特左右的车。这对吉利亦或宝腾来说挑战不言而喻。

接管宝腾汽车后, 吉利提出了"北斗七星战略", 围绕人才、渠 道、成本、质量、产业链、工厂改造以及开发新产品等方面对宝腾进 行全面改造。

"必须形成系统性的竞争力。"安聪慧表示,为了形成与博越 相匹配的供应商体系, 吉利一方面把中国优秀的汽车供应商请进 来与宝腾的供应商交流;另一方面把宝腾的供应商派出去向吉利 的供应商学习。此外,通过成立合资公司、独资公司以及技术支持 等形式,帮助宝腾供应商提升水平。例如,宝腾汽车、吉利战略投资 的亿咖通科技与马来西亚通信运营商ALTEL共同成立技术合资公 司,从产品研发、本地运维、质量管理、生态构建等方面协同资源, 打造体系成熟的车联网服务提供商。"帮助他们就是帮助我们自 己。"安聪慧说。

目前,宝腾汽车有38家本地供应商供应484种零部件,本地化 率超过40%,未来将大比例提升本地化程度。

渠道方面,吉利对宝腾汽车进行了刮骨疗毒式改造。吉利接手 前,宝腾经销商70%以上是1S服务商,只卖车、不修车,因为经销商 对宝腾品牌没信心,不愿意做售后服务。新公司成立后,宝腾卖X70 必须建立3S或4S店的同步服务。不到两年时间,宝腾已在马来西亚 建成验收110家3S和4S店,数量位居马来西亚汽车市场第一位。

安聪慧表示,目前宝腾汽车在马来西亚市场的占有率达到 16.2%,预计今年销量将突破十万台。宝腾汽车90%以上经销商达 到盈利水平。预计明年宝腾汽车的销量将同比增长30%以上。按此 估计,明年全年宝腾汽车销量将达到13万辆,在马来西亚汽车市场 中的份额有望提升至20%左右。按照规划,宝腾汽车的长期目标是 成长为马来西亚第一、东盟前三大汽车公司。

# 市场不同战术不同

同时,吉利汽车在欧洲的市场同步打开。据透露,吉利汽车在 白俄罗斯的工厂已经投产,博越在俄罗斯市场的销量稳步增长。明 年年底之前,领克产品将进入西欧市场。

安聪慧表示,吉利的全球化战略是通盘考虑的。"汽车企业要 在全球拥有竞争力,出于协同效应考虑,品牌或产品要覆盖不同的 细分市场。

以吉利收购的路特斯品牌为例, 路特斯将于明年向市场首先 投放跑车产品。两年后,路特斯的SUV和大三厢轿车将陆续推向市 场。路特斯品牌未来或侧重欧洲市场。

"不同地区市场需求不同,战术打法也不一样。比如,明年我们 进入西欧等发达国家和地区市场,可能全部投放新能源汽车。总的 原则是围绕当地市场需求,获得当地消费者认可。同时,在当地有 较好的市占率。"安聪慧说表示,按照吉利对未来的品牌规划,路特 斯以豪华超跑著名,处在金字塔顶端;沃尔沃定位豪华汽车,合资 品牌领克属于吉利高端品牌,吉利品牌定位大众化,宝腾汽车则为 东南亚专属品牌。"从上到下,品牌规划满足不同细分市场客户需 求,品牌之间不打架,同时产生协同效应。这将考验企业的核心竞 争力所在。"

## 节能减排趋势越发显著 汽车轻量化立上潮头

□本报记者 崔小粟

今年以来,随着一系列重磅政策的 发布,国内汽车产业节能减排发展趋势 愈加显著,对汽车轻量化提出了更高要 求。特别是在车市持续萎靡、新能源汽车 竞争愈发激烈的情况下,轻量化成为汽 车产业从困境中突围的重要方向。在此 背景下, 东风汽车等龙头车企将汽车轻 量化作为了未来的重点发展方向, 国恩 股份等新材料龙头则加大在轻量化材料 领域的布局。

#### 节能减排重要手段

今年以来,多个省(区、市)先后宣 布提前实施国六排放标准。同时,《乘用 车企业平均燃料消耗量与新能源汽车 积分并行管理办法》修正案(征求意见 稿)和《新能源汽车产业发展规划 (2021-2035年)》(征求意见稿)等多 个重磅政策发布。节能减排将成为汽车 产业未来发展的大趋势。

根据《节能与新能源汽车产业发展 规划( 2012–2020 ) 》,2020年当年生产 的乘用车平均油耗降至5.0升/100公里 数据显示,2018年度中国境内141家企 业共生产/进口乘用车2313.91万辆,平 均燃料消耗量实际值为5.80升/100公 里。这离目标仍有不小差距。

研究表明,汽车每减重15%,汽油 乘用车可减少油耗5%,柴油乘用车 可以减少6%的油耗,电动车可降低 9%左右的电能消耗。近两年来,国内 车市持续萎靡,如何通过轻量化降低 能耗、提高汽车性能,被不少业内人士 视作汽车产业从困境中实现突围的 重点方向。

今年7月以来,国内新能源汽车销 量连续5个月同比下滑。随着特斯拉的 国产,新能源汽车市场竞争将更加激烈, 并对提高续航里程,提升新能源汽车的 竞争力提出了更高要求。信达证券指出 提升续航里程主要有三种方法, 而汽车 轻量化方式是成本最低、最快速的可行 在此背景下,不少龙头车企将轻量

化作为了其未来发展的重要方向之一。 以东风汽车为例,《东风2020-2030年 科技发展规划纲要》今年9月发布,将协 调发展9大重点技术领域。其中,轻量化 放在电动化、智能化、网联化、共享化 "汽车新四化"的前面,公司提出"汽车 五化"发展。

#### 布局轻量化材料

在汽车轻量化的诸多方案中,玻纤 碳纤维等轻量化材料的应用成为主流方 向。以碳纤维为例,信达证券指出,碳纤 维具有密度小、强度高、热膨胀系数小、 导热性好、耐腐蚀性好、耐磨性好等特 性。碳纤维应用于汽车后,有利于实现汽 车轻量化,提升汽车的节能、加速、制动 性能。

进高分子复合材料产业蓬勃发展,并开 辟了广阔的市场空间。据MarketsandMarkets预测,全球复合材料(主 要是碳纤复合材料、玻纤复合材料及其 他)的市场规模将从2015年的695亿美 元上升至2021年的1052.6亿美元,年平 均复合增长率为7.04%。

近年来,以玻纤、碳纤维为代表的先

在11月底举行的"新材料应用发 展大会暨汽车轻量化非金属材料产业 联盟研讨会"上,中国电动汽车百人会 新能源汽车研究院副院长高翔表示, 碳纤维复合材料总装环节少,规模化 应用具备产业可行性,未来空间巨大。 经过测算,2020年汽车碳纤维总需求 量有望达到69万吨,对应市场规模483 亿元。

在广阔的市场前景面前,中国巨石、 中材科技、光威复材、国恩股份等上市公 司加快对轻量化材料市场的布局。

新材料龙头企业国恩股份指出,公 司与北汽研究总院进行热塑性纤维复 合材料产品技术合作,开发推出座椅骨 架横梁总成等新型轻量化复合材料产 品。公司是国内首家推出将玻璃纤维增 强复合材料用于汽车关键性结构件生 产的企业,在保证强度的同时实现大幅 减重。

2017年,公司募资7.5亿元用于先进 高分子复合材料项目, 达产后将形成年 产近四万吨的先进高分子复合材料产品 的生产能力,新增玻纤、碳纤、连续纤维 增强热塑性材料等高品质复合材料及复 合材料制品。今年9月4日,公司表示,该 项目部分设备已完成安装调试。