

壮丽70年 奋斗新时代

重庆钢铁董事长周竹平：

# 调整产品结构 锁定川渝主战场

□本报记者 康曦

从2015年、2016年净利润连续亏损59.87亿元、46.86亿元，再到破产重整，重庆钢铁2018年生产经营业绩创历史最好水平。涅槃重生背后公司经历了怎样的变化？重庆钢铁董事长周竹平近日接受了中国证券报记者采访，介绍了公司破产重整中遇到的难题以及未来发展规划等。周竹平表示，公司将充分利用混合所有制优势，进一步夯实盈利基础，结合5G在未来的应用，加大技术改造和节能环保投入，不断提升智能制造和绿色制造水平，推动智慧制造规划落地，快速迈入高质量发展轨道，力争把重庆钢铁打造成为西南地区最具竞争力的钢铁企业。

## 供给侧改革带来契机

中国证券报：2017年公司实施重整，遇到了哪些挑战？

周竹平：在混合所有制改革过程中，公司面临两个挑战。一是2017年末到2018年初，公司生产经营管理的移交和过渡，恰逢三峡大坝检修和铁路春运，铁矿石和煤炭等大宗原料的供应保障面临极大挑战。同时，由于处在破产重整后的观察期，没有银行流动资金贷款，经营面临极大压力。经营管理团队拓宽融资渠道，优化采购和销售模式，通过增加钢材预收款和多渠道融资实现了生产经营的平稳过渡。

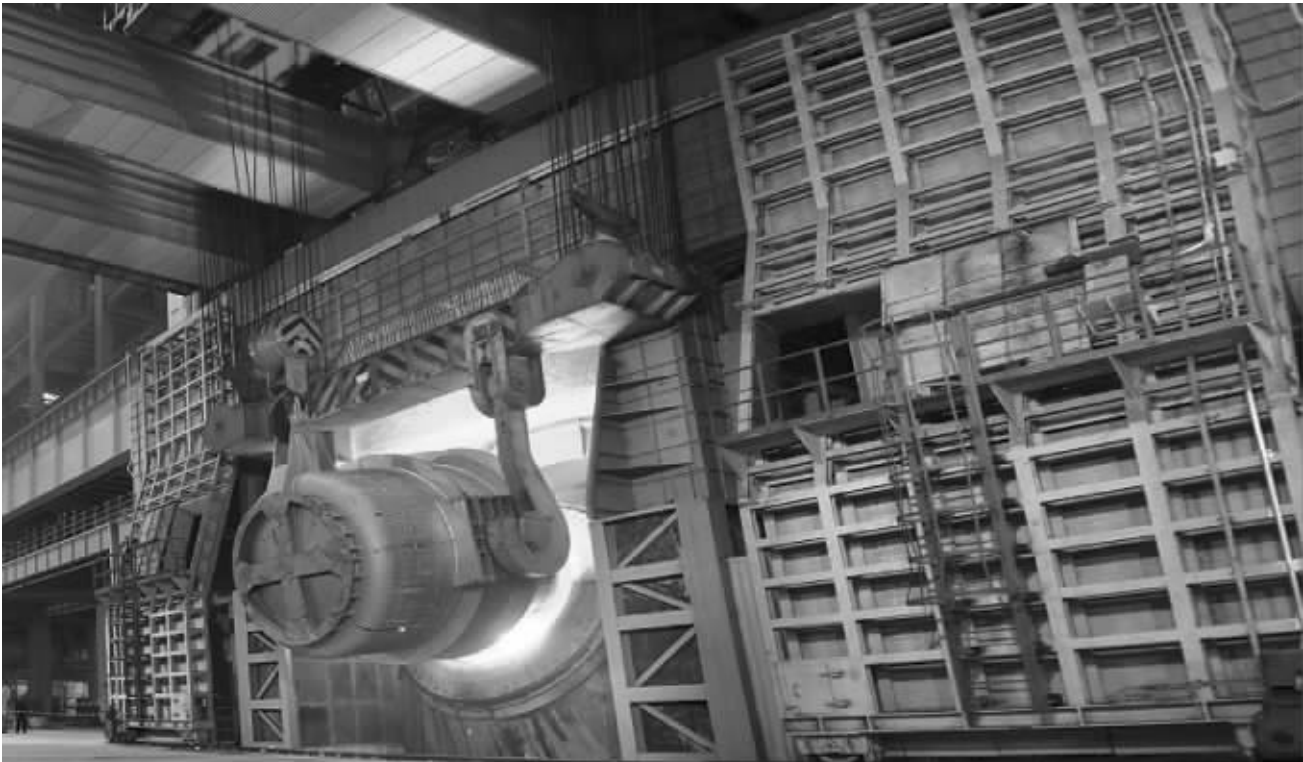
二是组织机构改革和人力资源优化，原重钢面临着机构臃肿、管理人员过多的问题。2018年，通过大刀阔斧改革和系统优化，精简厂部单位两个、室级机构131个，减少室主任岗位256个，厂部管理人员由74名精简为59名，减幅20%；室级管理人员由419名精简为155名，减幅63%。通过机构改革和人力资源优化，管理流程更为精简，工作效率更为高效。

中国证券报：重整过程中，政策和政府层面给了哪些支持和帮助？

周竹平：供给侧改革给重钢的破产重整带来了契机，也是优化国内钢铁行业秩序的核心保障。重庆市政府坚定落实供给侧改革的要求，运用市场化 and 法治化手段，指导、协调推进重庆钢铁司法重整和混改，在方案制订和后续落地实施过程中都给予重庆钢铁极大的支持。

## 兼并重组力度将加大

中国证券报：公司能够涅槃重生的



重庆钢铁生产车间

本报资料图片

原因是什么？

周竹平：重庆钢铁涅槃重生的根本原因是公司治理和管理的变革。此前，重庆钢铁运营情况不好，一直走到破产重整。一家企业走到这一步，不能说是企业几千名员工失败，应该说是治理和管理失败。四源合接手以后，这么短的时间，派进去的员工不过5名，都在核心管理层。这5人既不炼钢也不炼铁，只做治理和管理方面的调整和改善，治理结构调整好了，企业就走出来了。

我们的重整计划设定了三个阶段目标。第一阶段目标是止血，去年已经顺利完成；第二阶段目标是实力重钢，从今年开始启动。现在公司是大病初愈，身体元气还没有完全恢复。第二阶段要把公司打造成为拥有实力的钢铁企业；第三个阶段目标叫魅力重钢，与实力重钢同步建设。着力从三个方面入手：绿色制造、智慧制造、员工获得感。

中国证券报：怎么看待钢铁行业未来发展？

周竹平：当前中国钢铁企业分布集中度不够高，整合是未来大势所趋。下阶段，钢铁行业的兼并重组力度将加大，其核心是利用市场化、法治化手段实现资产、资源的有效、高效利用。

重庆钢铁定位于区域钢厂，而西南地区一直是钢材净流入区域。重庆钢铁

之前面临的问题并不是产能对区域市场过剩，而是产品结构没有正确匹配区域需求。生产大量的船板运到沿海区域和当地钢厂竞争，得不偿失。现在重庆钢铁确定了“立足重庆、深耕川渝、辐射西南”的市场定位，积极调整产品结构适应区域需求，锁定川渝主战场，大力拓展销售渠道，推进直供、直销、直发工作。目前，中厚板产品、热卷产品在重庆市场占有率70%以上，积极参与桥梁、高层建筑、重大工程项目。目前，全部钢材产品都在区域内实现销售。后续，重庆钢铁将恢复840万吨产能，这也是结合区域需求调整产品结构，更好地支撑区域发展。

## 增强创新能力

中国证券报：重庆钢铁发展目前遇到哪些问题？

周竹平：随着经济结构不断调整，拉动经济增长的主要动力由投资转向消费。新旧动能转换过程中，新经济增长点对钢材需求强度减弱，传统用钢行业对钢铁产品需求由品种、数量的增长转向质量和品质的提升，对重庆钢铁都提出了更高要求。目前，重庆钢铁研发投入低于国内钢铁行业平均水平，技术创新能力较弱，仍然处于同质化产品竞争阶段。未来很长时间，重庆钢铁须增强创新意

识，强化创新体制机制，加大研发投入，提高创新能力。

《中国制造2025》部署全面推进实施制造强国战略，主攻方向是大力发展智能制造。智能制造今后将是衡量一家企业制造业水平和核心竞争力的重要标志。国内部分钢厂早已起步，宝钢、唐钢已实现转炉自动出钢，机器人测温、取样已在多个钢厂使用；无人连铸将在沙钢实施，韶钢开展的远程集控等智慧制造项目也引起了较大反响，重庆钢铁目前智能智造还在起步阶段。

当前，西南地区是钢材净流入地区，两年内公司将利用旧厂房新建一定规模的棒线材产能，满足本地建筑市场需求，培育新的利润点。

中国证券报：公司未来发展规划是什么？

周竹平：下一步，将充分利用混合所有制优势，建立健全对外快速响应、高效协同的机制，着力提升公司体系能力和运行效率，进一步夯实盈利基础；结合5G在未来的应用，加大技术改造和节能环保投入，不断提升智能制造和绿色制造水平，分步推动智慧制造规划落地，快速迈入高质量发展轨道，力争把重庆钢铁打造成为西南地区最具竞争力的钢铁企业。

## 多家公司大手笔回购股份

□本报记者 张玉洁

进入7月以来，相关上市公司纷纷发布股份回购进展情况，其中不乏出现大额回购。按照相关规定，上市公司在回购股份期间，应当在每个月的前3个交易日公告截至上月末的回购进展情况。

## 大额回购频现

中国平安表示，自6月18日晚间公告首次实施回购以来，密集启动了7轮回购，耗资超过39亿元，回购A股股份数超4500万股。

根据规划，公司拟使用不低于50亿元且不超过100亿元的自有资金回购公司股份。本次回购股份将全部用于公司员工持股计划，本次回购期限为自2019年4月29日至2020年4月28日。从目前情况看，距离其回购计划下限仅剩约11亿元。中国平安最新收盘价为90.66元/股，距离其回购上限价格100.14元/股不到10%的空间。值得注意的是，在大手笔回购的推动下，中国平安A股和H股股价均创下新高。

美的集团的股份回购计划持续推进。公司公告，截至6月30日以集中竞价方式累计回购4001万股，占公司总股本的0.5764%，支付总金额为19.92亿元（不含交易费用）。今年以来，美的集团股价涨幅接近50%，最新收盘价为54.09元/股，已接近其回购预案中的上限55元/股。公司本次计划回购股份数量下限为6000万股，目前已完成4000万股。

伊利股份和苏宁环球等公司回购规模较大。伊利股份公告，已累计回购9463.38万股，占公司总股本的1.5521%，已支付总金额28.84亿元。苏宁环球公告，已累计回购2.2亿股股份，约占公司总股本的7.2373%，支付总金额7.4亿元。

## 新城控股实控人、董事长王振华被刑拘 公司选举新董事长

□本报记者 江钰玲 董添

新城控股7月3日晚间公告，公司于2019年7月3日接到上海市公安局普陀分局通知，公司实际控制人、董事长王振华因个人原因被刑事拘留，公司于2019年7月3日召开第二届董事会第十六次会议。

公告称，本次董事会以8票同意、0票反对、0票弃权，审议通过了《关于选举第二届董事会董事长的议案》，选举公司董事兼总裁王晓松任公司第二届董事会董事长，任期与第二届董事会任期相同。根据《公司章程》规定，王晓松将行使法定代表人职权，签署董事会重要合同、重要文件及其他应由

此外，中国电建、巨人网络、步长制药、苏宁易购、九芝堂、山鹰纸业、嘉化能源和旗滨集团等公司目前回购金额均过亿元。

## 部分公司“慢半拍”

Wind数据显示，截至目前，今年以来超过700家上市公司实施了回购，累计回购规模超过800亿元（包括部分跨年回购计划），整体回购规模创新高几成定局。

除了积极实施回购的企业，嘉欣丝绸、太龙照明和三棵树等公司近期公布了回购计划，拟回购规模在数千万元至1亿元不等。

不过，一些公司实施回购时“慢半拍”。其中，拉夏贝尔近期公告，截至2019年6月30日，公司回购专用证券账户已开立，尚未回购公司A股股份，后续将根据市场情况在回购期限内实施此次回购方案。从目前情况看，拉夏贝尔回购计划实施期限已经过半。公司指出，自2019年5月20日至今，公司股价盘中最高成交价均低于公司此次回购方案的价格下限7.31元/股。受上述因素影响，此次回购期间可供实施回购的交易日较少。此外，裕同科技、拓维信息、四方达、中际旭创等公司发布相关公告后，尚未实施回购计划。

利德曼近期则公告将终止回购计划。截至公告日，公司已经实施回购金额约为1937万元（含交易费用）。公司此前计划回购不低于5000万元且不超过1亿元。公司表示，现有存量银行贷款尚需逐步进行替换，且新银行贷款尚在洽商中，董事会综合考虑了公司股权激励需求、2019年度经营计划及银行贷款还款计划，拟终止该回购计划。深交所为此下发监管函，要求公司董事会充分重视上述问题，吸取教训，及时整改，杜绝上述问题的再次发生。

# 7月以来30余家公司披露股东减持计划

□本报记者 董添

近期，多家上市公司披露股东、董监高减持计划。仅7月以来，就有森远股份、长川科技等30余家公司发布减持公告。一些公司披露了减持进展，不少股东、董监高在公告发布后，立即进行了减持。同时，今年以来公告股东、董监高增持的上市公司数量明显减少，且终止增持的情况同比激增。

## 减持原因不一

上市公司控股股东、实际控制人是重要减持主体，且减持比例较大。以强力新材为例，公司7月2日晚间公告，控股股东、实际控制人钱晓春、管军及其一致行动人，计划以集中竞价交易、大宗交易、协议转让的方式合计减持不超过4336.66万股公司股份，占公司总股本比例不超过8.42%。

金卡智能表示，于7月2日收到公司实际控制人杨斌的《股份减持计划告知函》。杨斌计划以集中竞价、大宗交易或换购交易型开放式指数证券投资基金（ETF）的方式减持公司股份不超过1287.45万股，约占公司总股本的3%。

部分公司股东减持完毕后不再是持股5%以上的股东。以恒立实业为例，公司7月3日晚间公告，长城资管合计持有公司2413.33万股股份，占公司总股本的比例为5.68%，计划减持不超过291.46万股公司股份，占上市公司总股本不超过0.69%。如果减持完成，长城资管不再是持有股份5%以上的股东。

从减持原因看，满足个人资金需求、归还股票质押贷款、减少股票质押数量及降低质押率成为主要因素。以森远股

份为例，公司7月2日晚间公告，近日收到控股股东、实际控制人郭松森关于减持公司股份计划的告知函。郭松森计划以集中竞价、大宗交易方式减持公司股份，减持数量不超过2905.31万股，占公司总股本比例的6%。对于减持的原因，主要在于偿还股票质押借款、减少股票质押数量及降低质押率。

东北证券研究总监付立春表示，从上市公司发布的公告看，通过减持来降低质押率的情况居多。一些股东面临融资困难的局面，难以通过融资来补充质押。不少股东质押率较高，有的甚至接近100%，须通过减持股份降低质押率。同时，要防止相关上市公司股东以降低股权质押为托词，出于其他目的进行减持。

## 减持力度较大

一些公司近期披露了减持进展，不少股东、董监高减持起来毫不含糊，有的股东因为遭遇强制平仓而被动减持。

以\*ST欧浦为例，公司7月4日晚间发布股东减持股份计划完成的公告。公告显示，收到黄锐焯发来的《减持计划完成告知函》，其减持计划已于2019年7月2日实施完成，减持均价为1.29元/股，减持股份数量为17万股。公司4月11日公告，公司监事黄锐焯计划自公告发布之日起15个交易日后的6个月内减持公司股份17万股。

有的上市公司发布减持公告后，相关股东立即进行了减持。以弘亚数控为例，公司6月19日披露了关于股东减持计划的公告，股东广州海汇因自身资金需求，计划自减持计划公告披露之日起3个交易日后的3个月内通过大宗交易减持公司股票，合计减持不超过268万股，占公

司总股本比例1.98%。7月3日，公司收到了股东广州海汇《关于减持股份进展情况的告知函》。本次减持计划已实施完毕，累计减持268万股，占公司总股本的1.98%，减持价格为33.17元/股。

有的股东遭遇强制平仓，导致被动减持，且减持数量较多。以延安必康为例，公司7月3日晚间公告，收到公司实际控制人李宗松及其一致行动人的通知。李宗松及其一致行动人合计减持公司股份6150.47万股，占公司总股本的4.01%。截至2019年7月2日，李宗松及其一致行动人新沂必康部分股份遭遇强制平仓导致被动减持，减持股份来源均为非公开发行股份；恒升308号信托计划、恒升309号信托计划通过集中竞价交易减持部分股份，减持股份来源均为集中竞价交易。

## 终止增持案例增多

今年以来，董监高等股东增持的情况明显减少。7月以来，暂无上市公司发布增持计划公告。有的上市公司公告股东增持计划后，执行效果不容乐观，增持计划推进缓慢，甚至增持期届满后未实施增持。

Wind数据显示，今年以来，提前终止增持计划的案例同比明显增多，25家上市公司的股东、董监高终止了增持计划。而2018年全年，仅12家上市公司发布此类公告。从公告内容看，市场环境变化、融资渠道受限、增持主体股权质押率高企、资金不足、所需资金未筹措到位是终止增持的主要原因。

以捷成股份为例，公司7月1日晚间公告称，近日收到公司控股股东、部分董事、监事、高级管理人员及核心团队关于

终止实施增持计划的通知。截至本公告日，公司控股股东、部分董事、监事、高级管理人员及核心团队拟增持人员暂未增持公司股份。

对于终止的原因，捷成股份表示，自披露增持计划事项后，受公司2018年半年度报告、2018年第三季度报告、2018年年度报告等信息披露窗口期影响，公司拟增持人员的有效增持时间缩短；同时，自披露增持计划事项后，基于对公司未来发展前景的信心以及对公司价值的认可，拟增持人员积极筹措资金。但由于金融市场环境变化、融资渠道受限等客观原因，导致增持计划的实施遇到困难。

部分上市公司发布股东或董监高终止增持计划的公告后，随即收到交易所发出的问询函。以太平洋为例，公司6月19日晚间发布第一大股东嘉裕投资终止实施增持计划的公告，6月20日便收到上交所发出的相关问询函，要求补充说明增持计划未能完成的具体原因，以及延期增持的可行性，相关延期的决策是否审慎等问题。

付立春表示，不排除有些上市公司的股东、董监高确实存在无法完成增持计划的客观原因，但前期披露大手笔增持计划会对股价有较大的提振作用，存在“忽悠式”增持的可能。

值得注意的是，针对“忽悠式增持”的监管日趋加强。2018年10月，沪深交易所规范了上市公司增持、回购公告格式，支持具备条件的上市公司及其大股东、董监高依法合规回购、增持。同时，严厉管控“忽悠式增持”、“忽悠式回购”行为，明确增持计划上限不得超出下限的1倍。

## 纾困资金拟受让利欧股份5.72%股份

□本报记者 杨洁

利欧股份股票的可能性。

2019年1月，利欧股份就被浙江省台州市确定为纾困对象。公司1月28日晚公告，收到控股股东、实际控制人王相荣及其一致行动人拟合计转让5.72%公司股份给台州富浙新兴动力股权投资合伙企业（有限合伙）（简称“台州富浙”），转让价格为1.95元/股，转让总价为7.42亿元。台州富浙受让股份的目的是纾困上市公司。上市公司实际控制人不发生变化。

公告显示，此次转让不涉及公司实控人变化。截至公告发布，王相荣持有利欧股份12.77%股份，其一致行动人王壮利持有利欧股份10.10%股份。王相荣拟转让给台州富浙3.19%股份，王壮利拟转让给台州富浙2.52%股份。转让完成后，王相荣持股比例降低至9.58%，王壮利持股比例降至7.57%；王相荣、王壮利持股比例合计为17.15%，王相荣仍为公司实际控制人。

台州富浙2019年6月成立，普通合伙人作为浙江创新发展资本管理有限公司，有限合伙人作为台州市金融投资集团有限公司、温岭市金融控股有限公司、浙江省发展资产经营有限公司和林丹芳。

台州富浙表示，此次受让利欧股份5.72%股份，是为了落实国务院和浙江省支持民营企业发展的指示精神，对进入台州市帮扶企业白名单的利欧股份进行纾困；将根据资本市场实际情况，在合法合规的前提下决定是否继续增持或者减持公司股票，不排除未来12个月内继续增持或者转让其持有的

利欧股份5.72%股份，是为了落实国务院和浙江省支持民营企业发展的指示精神，对进入台州市帮扶企业白名单的利欧股份进行纾困；将根据资本市场实际情况，在合法合规的前提下决定是否继续增持或者减持公司股票，不排除未来12个月内继续增持或者转让其持有的

利欧股份6月25日晚公告，实际控制人王相荣将其持有并质押给交通银行台州温岭支行的4410万股股份解除质押，占其所持股份比例5.19%。王相荣共持有公司股份约8.50亿股，占公司总股本12.77%。截至6月25日，王相荣所持有的公司股份累计被质押约7.66亿股，占其所持公司股份的90.08%，占公司总股本的11.50%。

王壮利的持股质押水平同样较高。公司6月19日晚公告称，王壮利近日将其所持有的公司的4000万股股份办理了质押。此次质押占其所持股份比例的5.95%。王壮利共持有公司股份6.72亿股，占公司总股本的10.10%。截至6月19日，王壮利所持有的公司股份累计被质押5.59亿股，占其所持公司股份的83.25%，占公司总股本的8.41%。