公司代码：603816 公司简称：顾家家居

顾家家居股份有限公司

2018 年度报告摘要

一 重要提示

1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。

2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

3 公司全体董事出席董事会会议。

4 天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司2018年合并财务报表实现归属于上市公司股东的净利润989,359,885.73元。截止2018年12月31日，公司合并财务报表累计可供分配利润为1,842,919,437.29元。母公司财务报表累计可供分配利润为608,575,381.27元。

基于以上情况，公司拟以利润分配股权登记日的总股本为基数，以资本公积金向全体股东每10股转增4股并派发现金红利人民币10.00元（含税）。本预案经董事会审议通过后，尚需提交公司股东大会审议。

二 公司基本情况

1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	顾家家居	603816	无
联系人和联系方式	董事会秘书		证券事务代表	
姓名	陈邦灯		周丽娜	
办公地址	浙江省杭州市江干区东宁路599号顾家大厦		浙江省杭州市江干区东宁路599号顾家大厦	
电话	0571-85016806		0571-88603816	
电子信箱	securities@kukahome.com		securities@kukahome.com	

2 报告期公司主要业务简介

（一）公司所从事的主要业务

公司专业从事软体家具、沙发以及全屋定制家居产品的研发、开发、生产与销售，为全球家庭提供健康、舒适、环保的家居解决方案。目前，公司产品远销世界120余个国家和地区，在国内外拥有超过26000家品牌专卖店（包括开购品牌），为全球家庭提供高品质的产品和服务。

公司的目标为对家居生活文化的深厚理解融入产品设计研发中，创造出国际化、时尚化、年轻化、休闲化的家居产品。公司成功引进国外先进家具生产设备及国际工业制造先进技术，拥有行业领先且完整的手工工艺标准，集中了大批手工技艺精湛的技师。除了本土设计团队，公司的国际家居研发中心还拥有来自意大利、德国、法国、日本等地的国际知名设计师，每年国内外有超过数百款新品上市。

公司始终秉持“精益求精，超越自我”的企业精神，以“创造幸福依靠，成就美好生活”为使命，向成为一家拥怀微情、受人尊敬的世界级综合家居运营商的目标奋进。

（一）行业发展阶段

1、软体家具行业

公司建立以市场需求为导向的设计研发机制，形成了以原创设计研发为主、与国际知名设计师合作为辅的设计研发运作模式。

公司销售端门店与客户进行接触的基础上提出设计研发的初步需求；产品管理部对销售部门提出的需求进行细化分析，对涉及的产品类型、客户群体、面料材料、价格等因素进行细化，设计研发部门提出研发要求，设计研发部门在此基础上与销售部门共次参与设计研发工作，对设计研发的进度和质量进行监控，设计研发部门对研发样品进行评估，提出初步设计方案，经过82-3轮内部评审，对通过评审的设计产品进行打样、定型，试销，最终确定的设计研发产品正式面向市场销售。

除了对产品的设计研发外，公司设计研发团队还有专人对前地产市场走势、主流户型、装修风格、软体家具新材料使用、国际流行新元素等进行研究分析，提出具有前瞻性的设计研发创意。

2 采购模式

公司的采购主要包括原材料采购和配套产品采购，采购模式以集中采购为主。

（1）原材料采购

公司原材料采购实行的有关供应商的选择标准对供应商进行甄选；选择确定原材料供应商后，公司会定期对其进行跟踪考察，加强事中控制，以确保原材料的品质与交货时间。公司采购的主要原材料包括皮革、海绵、木材等，其中，皮革是公司采购量最大的原材料，公司在各地确定了数家供货质量供应商，并与其建立了长期稳定的采购关系；海绵是软体家具必需的填充材料，由于海绵需要体小、带有海绵需要体小、带有海绵需要体小、带有