

国有资本投资公司改革加快推进 航空工业集团试点方案将上报

□本报记者 欧阳春香

3月7日,中国航空工业集团资本管理部部长王学军在航空界两会代表委员媒体见面会上介绍,作为国有资本投资公司试点之一,航空工业集团制定了试点改革方案,目前方案正处于内部决策和上报国资委阶段。

王学军表示,按照方案,航空工业集团将持续加快重组整合和产业布局调整。进行专业化整合,形成以核心单位为龙头的若干个航空制造产业集群。按照“宜混则混”原则在所属三四级以下单位全面推进混改工作。目前航空工业集团资产证券化率超过66%。

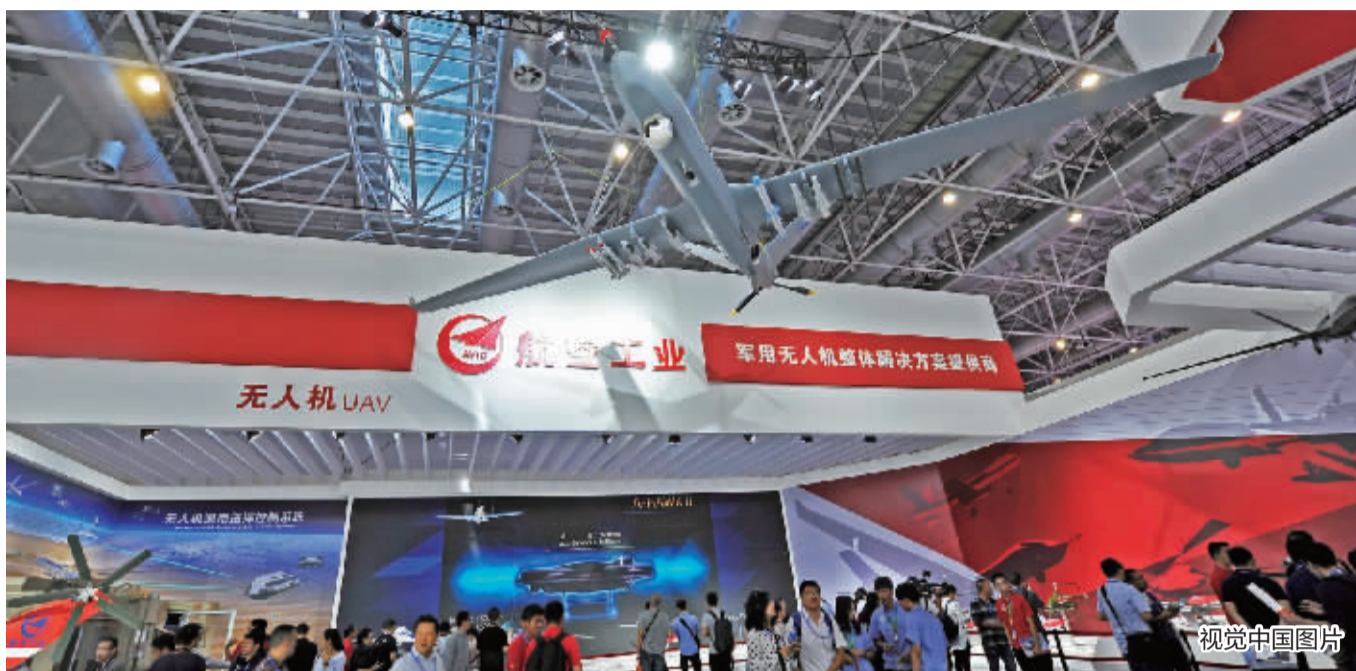
调整产业布局

2018年12月,国资委下发《关于开展国有资本投资公司试点的通知》,明确航空工业集团成为国有资本投资公司试点单位之一。王学军介绍,集团是试点企业中唯一的一家商业二类企业,也是唯一的军工企业。

“方案明确了改革总体目标:通过改革国有资本授权经营体制,把航空工业集团打造为发展战略清晰、核心能力强、经营效率高、资源配置合理的国有资本投资公司,进一步实现国有资本所有权与经营权的分离,实现国有资本的市场化运作,提高企业的市场化程度和运营效率,不断增强发展活力和核心竞争力,促进国有资产保值增值。”王学军表示,为实现这个总体目标,集团提出了改革思路和做法。

首先,航空工业集团将以此次试点工作为契机,着力将自身打造为军工国有资本投资公司。一方面深化军民融合改革,提升核心竞争力,建设“小核心、大协作、专业化、开放型”的航空装备科研生产体系;另一方面,提高资本配置和运营效率,加强国际化开拓,提升航空产品在全球市场的影响力和竞争力,把集团建设成为世界一流航空工业集团。

其次,航空工业集团将持续加快重组整合和产业布局调整。以航空产品为主,非航空产品有进有退,打造航空工业的产业链和生态圈。进行专业化整合,形成以核心单位为龙头的若干个航空制造产业集群。按照“三同”(产业同根、技术同源、价值同向)、“三高”(高端装备项目规模化、高新技术项目产业化、高附加值项目服务化)原则,以市场化方式有序推进非航空业务整合。同时,推动国有资本向航空主业集中,向具有核心竞争力的优



视觉中国图片

势产业集中。充分利用混合所有制改革手段,完善市场化经营体制,按照“宜混则混”原则在所属三四级以下单位全面推进混改工作。

此外,以管资本为主,完善集团母子公司管理体制。实现“小总部、大平台、大产业”,强化集团总部的关键职能,对所属单位的管理强调目标管理、结果考核和授权经营。对于子公司在规划投资、薪酬管理、财务管理、资产管理等方面充分授权,最终形成“集团总部—产业集群—专业公司”的三级管理架构,科学界定和划分各级机构权责。同时,集团将进一步完善现代企业制度,深化体制机制改革,包括建立健全公司法人治理结构、深化用人制度改革和探索中长期激励等。

军工核心资产整体上市

航空工业集团新闻发言人周国强介绍,航空工业高度重视军民融合发展,先后出台《关于深入贯彻落实国家军民融合发展战略的决定》和《航空工业军民融合发展行动纲要》,提出2020年实现“三个70%”的发展目标,即航空产业链中一般能力的社会化配套率、军民融合产业收入占总收入的比例、资产证券化率三个指标达到70%,在15个领域推进71项重点任务,系统推动全集团军民融合发展。

在航空装备领域,航空工业侧重于“开放”,面向全社会不断提高社会化投资、配套力度,着力打造军民协同创新体

系和开放型科研生产体系。

在民用航空领域,航空工业侧重于“协同”,加快推进航空主业的军民协同发展,积极推动航空装备的资源共用和能力共享,发布《通用航空发展白皮书(2018)》和《无人机系统发展白皮书(2018)》,加强与南航、海航等航空运输企业的战略合作。

民品领域,航空工业不断推动军用优势技术向民用领域转移转化,已在智能装备与机器人、虚拟现实、智慧产业、汽车零部件、电子信息、装备制造等领域形成较强的市场竞争力。

在资本融合方面,推动沈飞公司重组上市,实现了军工企业核心资产整体上市;通过上市平台募集资金,支撑航空主业发展;完成合肥江航等单位的混合所有制改革试点工作;设立中航航富军民融合产业基金,为军民融合项目提供资金支持。

国际合作方面,航空工业落实中俄民用航空、中欧绿色航空等国际合作项目,并推进“空中丝路”计划实施,重点推动无人机海外安保等项目。

集团资产证券化率逾66%

3月1日,MSCI增加中国上市公司在指数体系中的权重,航空工业集团有中航机电、中航光电、中直股份及深南电路4家公司纳入MSCI指数。

王学军介绍,之前已有6家上市公司入选MSCI指数,加上此次新增的4家,集

团所属上市公司被纳入数量达到10家。航空工业集团所属上市公司的人围,得益于上市公司经营质量不断提高以及航空工业集团优良的整体运营能力。

王学军指出,近年来,航空工业集团以上市公司为平台,完成了20多项专业化重组整合,向上市公司注入资产超过700亿元,并通过资本市场直接融资超过600亿元。如中航沈飞2017年通过重组,注入优良的航空装备制造业务,实现军工核心业务上市。

去年集团所属上市公司从资本市场融资超过50亿元;中航科工继2018年5月成为首批H股全流通试点后,及时抢抓市场时间窗口,于2018年12月成功向包括空客集团在内的战略投资者实施了配售。

上市公司经营质量不断提升。航空工业集团的资产证券化率已超过66%。大量优质资产及核心业务都集中在上市公司,稳定的行业增长为所属上市公司提供了良好的发展前景。在已公布的13家集团上市公司2018年度业绩预告中,大部分上市公司经营业绩持续增长;其中,航空主业上市公司的业绩预计同比增长均达到15%以上。

持续关注上市公司的市值管理,并取得较好效果。航空工业集团适时开展股东增持、上市公司回购等市值管理工作。2018年全年集团共实施增持23项。除传统市值管理手段外,航空工业集团致力于探索更多。“目前正在筹划自己的指数产品,拟设立中直军工龙头指数基金,预计于2019年内发起设立。”王学军说。

马永生:加大支持力度 开发油气难动用储量



全国政协委员、中国石化集团公司副总经理马永生建议,在大力加强国内油气勘探开发力度的大背景下,加大油气难动用储量开发支持力度。

□本报记者 欧阳春香

马永生介绍,随着我国油气勘探程度的不断深入,油气探明储量持续保持较高增长的同时,低品位难动用储量占比不断增加。据统计,截至2017年底,全国累计探明石油地质储量385.11亿吨。其中,探明未开发难动用储量达54亿吨,占14%;全国探明常规天然气地质储量12.29万亿立方米。其中,探明未开发难动用储量3.7亿立方米,占30%。

目前,按照国家大力提升油气勘探开发力度的要求,国内各大石油公司都在加大难动用储量的开发投入和科技攻关力度。但这些难动用储量主要是“三低”(低渗透、低压力系数、低丰度)和深层、超深层油气藏。这些油气藏的储集空间较为狭小,存储状态复杂,预测难度大,单井产能低、开采成本高,亟需攻关形成适应性的新工艺技术和更大力度的财税政策支持,才能实现有效动用,尽快转化为油气产量。

为此,马永生建议,加大油气难动用储量开发支持力度。一是设立难动用油气储量开发国家科技攻关重大专项,加强联合攻关,尽快形成适应性开发技术系列。重点加强深层、超深层、超稠油、致密油气藏的有效开发技术和装备攻关,进一步提升超深高温高压油气藏的评价能力,持续提高低品位油气藏的“甜点”识别和单井产能,降低开采成本,实现规模有效动用。

二是优化财税支持政策结构,加大难动用储量开发支持力度,鼓励加快难动用储量有效开发。利用资源类税费收入,设立难动用储量开发专项基金。建议借鉴海外的经验,每年从资源税收入中提取部分资金,设立难动用储量开发专项基金,开展难动用油气资源的调查评价和潜力评价,以及相应的开发技术攻关示范,加快盘活难动用储量;免征难动用储量的矿产资源权益金;对难动用储量开发实行增值税先征后退政策;加大国内石油公司之间的难动用储量矿权流转和合作开发力度,充分发挥各单位的理论认识、技术和装备优势,推动难动用储量有效开发利用。

司留启:发展市场化 共享科研服务平台



全国人大代表、国瓷材料副总经理司留启提交了《关于支持初期科技创新型企业发展培育壮大新动能的建议》。

□本报记者 康书伟

司留启表示,为加快创新驱动发展战略的实施,推动发展动力从要素驱动向创新驱动转变,产业结构从中低端向高端迈进,有必要大力推动以创新创业需求为导向的科研服务平台产业发展,构建完善的“双创”企业研发基础设施共享平台。

为此,司留启提出了六点建议。一是建议国家大力鼓励支持市场化运作的共享技术服务平台的发展,重点培育一批市场化、专业化(或行业)的公共检测、研发服务平台,设立政府专项引导基金,对市场化运作的平台企业进行引导性股权投资。二是鼓励支持公共平台运作、管理以及盈利模式创新的探索,鼓励检验检测、认证、研发一体化发展模式。三是建立有利于公共创新服务平台产业发展的可预期的政策环境,建议在资金、土地供应、公共设施配套、税收等方面予以政策支持。四是建立和完善公共技术创新类服务平台的认定、跟踪评估和激励机制。五是建立国家及区域统筹规划制度,加强对公共平台的统筹规划、平衡、整合及建设管理,避免重复建设。六是建议政府对“双创”企业提供的研发补贴等财政资金由直接向企业发放,转变为企业向研发平台购买服务、财政补贴资金直接作为支付的模式,确保政府给予的研发补贴切实用于企业研发。同时,引导企业到共享平台开展研发。

自2005年创立以来,国瓷材料已成为一家营业收入接近18亿元、净利润超过5亿元的创业板上市公司。2012年上市以来,公司营收和利润增幅均超过10倍,并在MLCC配方粉、氮化硅、氧化铝、氧化铝等无机非金属材料多个细分领域打破国际垄断,成为细分行业龙头。司留启表示,大部分创业型企业还难以享受到资本市场的政策红利,创业初期的资金来源更多依赖创业者个人原始积累,只有少数企业可以获得创投资金支持。创业初期主要从事研发工作,基本没有盈利,自然无法享受到研发经费加计扣除的税收政策红利。

巨大研发投入,特别是研发基础设施投入是企业研发主要投入,如果通过共享的技术服务平台解决这一基础设施障碍,有助于研发企业突破创业初期的资金短缺瓶颈,激发科研工作者投身创新创业的热情,因此迫切需要大力发展市场化研发、检测平台。

中国五矿董事长唐复平: 竞争力提升将是核心任务

□本报记者 钟志敏

全国政协委员、中国五矿董事长、党组书记唐复平接受中国证券报记者采访时表示,中国五矿正处于“三期叠加”阶段,即重组融合期、扩张调整期和结构调整攻坚期。竞争力提升将是今后一段时期中国五矿的核心任务。

2018年,中国五矿实现营业收入5032亿元,利润同比增长16.5%,创历史最好经营业绩。

处于“三期叠加”阶段

中国证券报:2018年五矿取得优秀经营业绩的主要原因是什么?

唐复平:首先在于中国五矿党组全面贯彻党中央、国务院各项决策部署,充分发挥国有企业独特优势,推动党建与经营深度融合,共融互促,为企业沿正确方向提供坚强保证。

在这个基础上,向落实高质量发展要效益,深刻把握供给侧结构性改革的要害,通过优化产业结构,提升要素配置效率,贯彻“质量第一”投资标准,推动质量变革、效率变革、动力变革;向市场化机制改革要效益,围绕国有资本投资公司试点,推动契约化管理,充分激发各企业作为独立市场主体的活力。同时,构建顶层制度框架,夯实经营管理基础,实现全集团在统一制度框架内规范运行;向内部整合融合要效益,推动战略重组走向多领域协同协作和深层次整合融合,进一步释放中央企业强强联合的重组红利。

中国证券报:如何判断2019年的形势,目标是什么?

唐复平:中国五矿的愿景是打造世界一流金属矿产企业集团。这是企业的总体目标,所有的工作都在围绕这个目标进行。



2019年,我们将深入贯彻中央经济工作会议精神,坚持深化国企改革,坚持高质量发展方向,持续完善体制机制,持续优化产业结构,持续提升竞争力水平,按照“三步走、两翻番”的步骤安排,迈向世界一流金属矿产企业集团目标。

中国五矿坚定实施战略转型,通过一系列重大并购重组,成功实现从贸易企业向实体企业的转变。到2018年底,中国五矿管理的资产规模达到1.86万亿元。其中,资产总额为9115亿元,管理金融资产9499亿元。企业发展快、体量大,但我们对自身有着清醒的判断。中国五矿正处于“三期叠加”阶段,包括重组融合期、扩张调整期、结构调整攻坚期,面临的挑战较多。加上我们身处金属矿业领域,金属矿业、冶金工程等业务受宏观经济形势影响大,传导性强,外部环境压力较大。

对此,我们要时刻保持头脑冷静,准确研判复杂形势,敏感捕捉行业机遇,及

时校准应对策略,在变局中化危为机;同时,要充分看到中国经济发展仍长期处于重要战略机遇期,经济长期向好的态势不会改变。

实现高质量发展

中国证券报:五矿提出要全面实施竞争力提升行动,有哪些具体措施?

唐复平:目前,中国五矿的经营质量显著优化,各类风险隐患和历史包袱得到有序化解消化,发展基础更加坚实,在高质量高效益高效率的发展道路上,瞄准世界一流金属矿产企业集团阔步前行。我们具备了实施“竞争力提升”的有利条件。“竞争力提升”行动将是今后一个时期中国五矿的核心任务。

“竞争力提升”行动就是在发挥战略引领作用的前提下,建立以契约化管理为核心的市场化经营管理制度,把外部竞争压力充分引入内部,营造内外互通的竞争环境,做到“一切行为方式和规则都围绕市场化要求,一切产出结果和指标都围绕竞争力提升”。通过竞争力提升,达到公平检验子企业、高效投资子企业,推进内部供给侧结构性改革,促进内部优胜劣汰,实现资源配置和产业结构的优化,实现高质量发展。

中国证券报:作为国有资本投资公司的试点之一,五矿在相关改革方面有哪些进展?

唐复平:2018年,在国有资本投资公司试点改革方面,我们重点做了两方面工作。在围绕如何提高国有资本运行和配置效率上,以“契约化”管理为导向重塑管理体系,把“责权利”搞清楚,制度化、清单化。通过这种方式,开展内部供给侧结构性改革,促进内部优胜劣汰,实现资源配置和产业结构的优化;围绕重组整合需求,推进同质化业务整合,推动各类要素资源有效配置、聚合,加强内部

协同,重组整合成功迈出实质性步伐。中国五矿与中冶集团这两个产业链上下游的企业间重组,本身就是国有资本投资公司试点改革方面的一个重要内容。做好重组整合,可以为国有资本投资公司改革提供一个样本和模式。

此外,我们积极参加“双百行动”,成立了创投公司和五矿新能源新材料产业投资基金等,充分发挥国有资本的带动作用以及产业整合、培育方面的作用。

2019年将持续推进试点,其中的重要举措就是“竞争力提升”行动。通过这一行动,牵引各级企业成长为自主经营、自负盈亏、自担风险、自我约束、自我发展的市场主体,进而增强微观市场主体的活力,实现资源配置和产业结构优化,实现高质量发展。

中国证券报:中国五矿提出要成为世界一流金属矿产企业集团,标准是什么,需要在哪些方面努力?

唐复平:世界一流企业要有一流的产业和子企业,一流的技术研发、一流的管理与协同。分析金属矿产领域世界一流企业可以发现,他们都拥有难以模仿的核心竞争力和经营特色。

中国五矿有自己的独特优势。第一,从勘查、采矿、加工到贸易物流的全产业链合理布局,能够更好地应对市场周期的变化;第二,产商融配较好,能够有效打通商品流和资金流,提高资金使用效率;第三,拥有较强科技实力,拥有数十家国家级科研机构,能够开展多个金属品种的冶炼加工及高端应用材料研发;第四,拥有几十种金属矿产资源,尤其是在部分小金属领域具有较强的话语权和竞争力。

同时要清醒地认识到,我们规模足够大,但效益不够高,市场竞争力不够强。要下大力气解决竞争力不足这一基础性、根本性问题,因此全面实施“竞争力提升”行动。