

新征程 新机遇·上市公司发展新愿景

# 全国人大代表、格力电器董事长董明珠： 企业家必须舍得创新投入

□本报记者 杨洁  
全国人大代表、格力电器董事长董明珠3月3日在接受中国证券报记者采访时表示，创新是企业唯一的出路，高质量发展也不是一时的举措。在研发投入上，企业家一定要有长期战略眼光，要“舍得”，要“付出”。

### 打开市场更需产品提质升级

董明珠认为，2018年宏观经济呈现下行态势，空调等家电产品的内销增速下滑，确实遇到一些困难。“只要往前走，就会遇到新的问题，可以认为是困难，甚至觉得解决不了，但更重要的是，在前进过程中要更有勇气、更关注解决问题的方法，而不是喊困难。”

她认为，产品不断升级创新，抓住用户需求，做出性价比，就一定能打开销路，不会有市场。“你可以跟你的空调对话，喊它一声，它就能打开或者调整温度，同时又比传统空调更省电、更节能，省下来的费用完全能替代原来传统空调的成本，消费者当然会选择这样的产品。”

今年2月前夕，格力电器启动了全员销售计划，给每位员工开设网店，网店的产品基本覆盖格力电器绝大部分产品。目前这

一“网店”计划已经开展了28天。董明珠自己也身体力行。开网店的28天，她已经实现200万元的销售额。在采访间隙，她向记者介绍了她的网店经营的多款产品，在采访结束后还特意嘱咐记者去她的网店采购，不减当年“销售女王”本色。

董明珠认为，生产大数据、产品大数据是大数据时代很重要的两个方面，通过9万多名员工开网店的方式，能够拉近消费者与企业的距离，获得消费者对产品的反馈数据，从而进一步改进产品和服务。

谈及自己开网店的感受，董明珠说：“特别有意思，我自己亲身感受消费者买了东西，可以知道他们有什么样的诉求。大家可以通过这样的方式反馈意见，当然有很多是赞美，但我们更迫切需要听到诉求。”

### 加大创新投入

董明珠表示，自己当了很多年的人大代表，回头看每年两会记者采访时的提问，也能看出社会正在进步。“三四年前会被问‘低质低价促销哄抢’，现在大家都在关注‘高品质发展’”。

董明珠表示，高质量发展不是一时举措，而是企业本身就应该去做的事情。在接下来的智能化时代，还要继续加大对创新的投入。企业家尤其要有长期战略眼光，要



“舍得”投入。  
对于这个“舍得”，她解释说：“没有哪个人是神仙，研发也不是一次就能搞定。研发有成功，有失败，投出去一个亿打水漂，没关系，再从头来。格力会继续加大对机器人、模具等后台装备的投入，保证产品的先进性。”  
“制造业不是靠玩资本来实现突破的。制造业要靠自己的创新、自己的技术来实现突破。”董明珠说：“格力电器在坚持自主创新这个主旋律方面从来没有变过。”  
“企业家一定要耐得住寂寞，这很重要，对自己来讲也是一个挑战。金融是一个工具，但金融不能侵蚀实体经济。”董明珠说。

# 全国政协委员、中国东方电气集团董事长邹磊： 积极推进混改与资产证券化

□本报记者 刘丽靓 程竹  
全国政协委员、中国东方电气集团党组书记、董事长邹磊3月2日对中国证券报记者表示，东方电气正积极推进与民营企业开展混合所有制合作，目前正与多家民营企业洽谈。

3月2日，在国务院国资委新闻中心、国资小新、国资委网站、《国资报告》联合推出的“对话新国企·制造高质量”系列网络访谈中，邹磊表示，东方电气在认真贯彻落实混改要求的同时，积极推进资产证券化，目前集团资产96%都已进入上市公司。未来将加大新兴产业布局，推动智能化制造，打造具有全球领先能力的能源装备动力系统方案解决商。

### 加码战略新兴产业布局

“我们要走一条创新驱动的发展之路，走一条通过深化改革提升企业发展动力、焕发企业活力的道路。”邹磊表示，创新驱动已经成为东方电气的战略，集团先后制定了发展的顶层规划方案，制定补短板、创新驱动的重大任务，列出了燃机技术攻关等十项任务，目前取得了阶段性成果。在做强做优传统清洁能源装备板块和可再生能源板块的同时，积极开发新能源材料

的研发应用。  
邹磊表示，战略新兴产业方面，东方电气投入的力度比较大。例如，在新能源氢燃料利用方面，已经研制出了自主知识产权的氢燃料动力电池。去年，装载东方电气具有完全自主知识产权燃料电池发动机的公交车已在成都市正式载客运行。搭载新型二代氢能源电池的车预计在3月份下线，为东方电气提供新能源汽车终极解决方案打下了坚实基础。

邹磊今年两会提交的提案建议，将氢能纳入国家能源体系，制定国家氢能及燃料电池产业发展战略及实施路线图，以此加快推动氢能及燃料电池产业的健康、快速发展。

### 增强装备制造竞争力

邹磊表示，东方电气在去年的工作会议上出台了实现高质量发展的意见，高质量发展核心就是解决“优”和“强”的问题。所谓“优”和“强”，首先是技术上领先，另外要更有效率，资源的利用效率更高，更加绿色环保，更加有利于人们生活质量的提升。

“我们要由原来单一装备制造进行转型，打造具有全球领先能力的能源装备动力系统方案解决商。”邹磊表示，下



一步，首先要不断迭代新技术，把大数据技术、智能化、信息化应用到电厂，通过智能化制造，提升传统产业的技术水平，解决高质量发展的难题；另外，要加强公司治理，加大人才培养力度，提升队伍素养。  
邹磊还建议，构建以装备制造企业为核心的科技创新平台，出台面向装备制造企业的针对性科技创新激励支持政策，为企业充分发挥在科技创新中的主体作用创造更有利的条件。同时，引导、推动装备制造企业整合相关资源，增强国际竞争力，在装备制造业领域打造一批具有全球竞争力的世界一流企业。

# 全国人大代表、广汽集团董事长曾庆洪： 加快智能路网建设 助力自动驾驶汽车量产

□本报记者 万宇  
全国人大代表、广东省汽车行业协会会长、广汽集团党委书记、董事长曾庆洪3月3日接受采访时表示，他将主要围绕汽车行业、完善法律法规、国企改革、民生等问题提出建议，包括减轻汽车消费税负、加快智能路网建设、助力自动驾驶汽车量产应用等。

2018年，中国汽车行业出现了负增长，但国内汽车消费市场仍有很大的空

间待挖掘。曾庆洪将就如何改善消费环境、促进汽车消费提出相关建议，如减轻汽车消费税负，解决居民“停车难”问题等。在拉动内需、满足城市化发展的基建需求上，智能路网的建设都具有战略性和必要性。

他建议，国家应加快智能路网建设，助力自动驾驶汽车量产应用。

在新能源汽车发展方面，曾庆洪指出，近两年我国新能源汽车高速增长，新能源汽车技术逐步成熟，里程焦虑已得到缓解，

但在充电便利性和快捷度方面，“充电难”成为最突出的问题，氢燃料电池技术推广也存在一些问题。因此，他将就如何解决这些问题提出建议。

曾庆洪表示，在我国汽车产业快速发展、实现汽车强国梦的过程中，法制化不可缺少。此外，他还建议粤港澳大湾区构建具有国际竞争力的智能网联新能源汽车产业集群。

曾庆洪认为，制造业关系国计民生，是衡量国家综合实力的重要标志，但制造业

企业在生产过程中难免产生固体废物乃至危险废物，要确保其在收集、贮存、运输、利用、处置过程中不会对环境安全和居民健康造成影响。对于这方面的问题，曾庆洪将建议完善《固体废物污染环境防治法》中企业责任的有关规定。

针对上市公司期权激励存在的税收不合理现象，曾庆洪也有多项建议。此外，基于广汽集团精准扶贫的成功经验，曾庆洪将就完善国有企业深度扶贫长效机制提出相关建议。

# 全国政协委员、 中国财政科学研究院院长刘尚希： 市场化手段防风险 厘清问题对症下药



□本报记者 赵白执南 彭扬  
防范化解金融风险是防范化解重大风险中的重要一环。全国政协委员、中国财政科学研究院院长刘尚希3月3日在接受中国证券报记者采访时就防范化解金融风险、地方政府隐性债务风险作出详细解答。他认为，要用市场化途径防范化解金融风险，厘清主体责任。对于金融机构为小微企业贷款可能存在的疑虑，他也给予了金融科技解决方案。

### 微观金融风险应交给市场

“金融风险分为两个层次，泛泛地讲金融风险很容易模糊，这是两个层次、不同性质的风险，一类是微观的风险，一类是宏观的风险。”刘尚希表示，政府的责任是防范化解宏观金融风险，防范化解微观金融风险是市场主体、金融机构自身的责任。

“对防控金融风险不能过度微观干预，应从宏观方面考虑。”刘尚希认为，宏观金融风险具有公共性，是政府的职责所在。监管部门要进一步增强分析监测的能力，在厘清属于宏观风险的情况下再出手，在分辨不清的情况下频繁出手可能反而会带来负面作用。

另外，监管部门对影子银行、非标、表外等业务理论需要深化研究，不能简单地就把表外、非标、影子银行通通视为风险本身，当作“坏孩子”。

刘尚希强调，对影子银行应当正确评价，而不是简单地“一棍子打死”后进行取缔。尽管影子银行在夹缝中生存、不大规范，甚至此前监管也不到位，但它毕竟是一种市场的方式，为很多企业的融资提供了一种途径。在严厉整顿影子银行时，社会融资规模急剧下降，可见这实际上是一个融资通道，不能轻易斩断，否则会对整个经济尤其是对依赖影子银行的企业造成较大影响，甚至可能会对宏观经济带来风险。

刘尚希表示，严监管不能简单在“严”字上做文章，而是要科学有效。

### 将隐性债务纳入监管视野

防范化解金融风险中，地方政府债务风险防控也关系到金融市场稳定和经济社会发展大局。刘尚希表示，要防控隐性债务风险，首先要明确，隐性债务大都是政府的或有债务，不能完全等同于政府债务。虽然国有企业、融资平台做的很多事与公共服务有关，但毕竟不属于政府直接举债。隐性债务一旦出现重大风险或危机，政府可能负起责任，但是政府责任有多大，则取决于发生了什么样的风险和危机、产生多大影响。

他认为，隐性债务风险的防控要由政府和企业共同努力。地方政府要认真对待和研究隐性债务，在管理方式上要创新，将隐性债务纳入监管视野。同时，需要创新方式，不能老让政府“兜底”。对隐性债务主要是要分析代偿率，通过提高管理水平、预测水平，对隐性债务可能产生的潜在影响进行全方位监测，做到心中有数，才能把风险真正做到可控。不能等到隐性债务已经出了问题，政府再去“兜底”。

在刘尚希看来，债务本身并不代表风险，关键在于把钱用好。不同行业、不同企业的隐性债务情况不一，偿还能力也有所差别，要关注现金流的情况，有的项目现金流少，有的项目现金流比较充分；有的现金流少可能是由于项目本身性质的原因，有的现金流少则可能涉及企业经营问题。防控风险也要“对症下药”，如果是经营管理造成了偿债困难，就改善经营管理。如果项目本身就存在现金流较少的情况，可以通过项目组合来增大现金流，甚至实现现金流从无到有。

### 金融科技助力防风险

刘尚希坦言，对金融机构来讲，给小微企业贷款确实可能存在成本高、效率低和收益低等问题。当前中小微企业融资难、融资贵，解决融资难依赖于当前金融改革市场化程度的进一步提升；融资贵的问题与风险定价有关，主要问题在于信息不对称。

“信息不对称可以靠金融科技的发展去解决。”在刘尚希看来，现在已有通过金融科技成功为小微企业发放贷款的案例，其实并不像传统观念所认识的风险大、成本高和收益低。在掌握中小微企业的资信、支付情况和周转情况等生产经营信息的情况下，再通过金融科技、智能风控模型动态了解其经营情况，就可以给出是否贷款、贷款多少、贷款多长时间等判断。

刘尚希指出，也可以通过智能风控的方式去控制风险。过去对这种风险的控制主要是基于尽职调查人工分析判断，难免会出现失误，而且数据信息掌握有限，可能是碎片化的。现在通过新技术，运用大数据的新算法和新模型，可以把大量数据整合进行综合分析判断，比传统分析方法强。总体而言，金融业通过金融科技的发展，可以大大提升其服务实体经济的能力。

不过，刘尚希也表示，民营企业尤其是小微企业本身就具有脆弱性，在当前转型升级的大背景下面临着各种各样的不确定性。民营企业尤其是中小微企业也要接受市场机制的“考验”，优胜劣汰是正常现象。政府的政策力度要控制在不能妨碍市场发挥优胜劣汰作用的程度内，对企业的支持应从整体上看，不是要让每一个企业都“活”得好，否则就抵消了市场的力量，反而不利于市场在资源配置中发挥决定性作用。

# 全国政协委员、国家能源集团总经理凌文： 国家能源集团 创建世界一流示范企业方案已上报

□本报两会报道组  
全国政协委员、国家能源集团总经理、中国神华董事长凌文3月3日表示，国家能源集团创建世界一流示范企业方案已经上报，方案包括混改、员工持股等内容。

凌文说，今年提案主要集中在清洁能源、国有企业改革方面。国企改革方面，国家能源集团要建设成具有全球竞争力的世界一流企业，在做大规模的同时还要把发展质量、内在活力、员工创新都做成世界一流。

