

■ 改革开放四十周年系列报道

新希望集团董事长刘永好：

顺应大势略有超前 “快半步”刚刚好

□本报记者 欧阳春香

作为伴随改革开放同步成长的企业,新希望集团董事长刘永好近日接受了中国证券报记者专访,回顾了新希望36年的创业历程。刘永好表示,没有改革开放,就没有中国民营企业的今天,更没有新希望。深化改革扩大开放,将给民营企业带来新的发展机会。

对于新希望36年的成功经验,刘永好说,秘诀就是顺应大势而略有超前,也就是常说的“快半步”。在大的政策已定,新的格局初步展现的时候,要敢于跨出去,“快半步”刚刚好。

从农业开始“白手起家”

中国证券报:改革开放给公司带来了哪些机遇?

刘永好:没有改革开放,就没有新希望集团的今天。我们是改革开放的见证者、参与者和受益者。新希望和广大民营企业一起,在推动民营经济健康发展的同时,自身也得到发展。

对于个人而言,我原来是个教师,假如没有改革开放,或许现在已经退休。能够为中国农业领域的发展做出一些贡献,让中国的肉蛋奶产业有较大的发展,假如没有改革开放,这些都不可能。

中国证券报:在公司30多年发展历程中,有哪几个比较重要的节点?

刘永好:我们四兄弟比较早的时候就创业。1980年,我们自己组装了一个音响,当时的生产队长就让我们生产音响产品出售。但第一台音响生产出来后,被公社书记毙了。

1982年,改革开放已全面开启,农村已经有了联产承包责任制,于是我们再次有了创业的打算。这次选择到农村去。全靠白手起家,变卖手表、自行车等家产,我们筹集1000元钱开始创业。在农村通过养鸡养猪养鸭,赚到了第一桶金,接着开始转向饲料生产。饲料业是肉蛋奶产业的基础,饲料业做好了,肉蛋奶产业才能做好。

1991年,新希望资产上千万,一年的销售额近1亿元。1992年,当时形势一片大好,明确了发展才是硬道理,我们又一次站在了起跑线上。1993年大踏步地走向全国,通过新建、兼并收购在全国新增了36家工厂,奠定了集团发展基础,也使我们成为了国内第一家民营企业集团。

中国证券报:最早创业阶段,很多农民从事养殖,你们为什么能脱颖而出?

刘永好:第一,我们大学毕业,有一定科学知识;第二,我们几兄弟各有优势,联合求发展;第三,我们特别勤奋,很努力。最重要的是改革开放政策给了我们机会。假如没有这个政策,再大的本事都没用。

中国证券报:新希望从事农业产业已经36年,今天仍然坚守在农业和食品领域,为什么如此专注于农业?

刘永好:有人说投资农业辛苦,风险也大,但我觉得农业市场空间广阔。首先,我们在农业领域干了36年,对农业产生了深厚的感情,农村是一个广阔天地。其次,农村整体基础比较薄弱,规模化和现代化的水平不够。这意味着还有很大发展空间;第三,公司经过这么多年的发展,在人才、技术和规模上都有优势,把相对优势集中在农业上,应该会有更大进步。而且今年国家提出了乡村振兴战略,我们正好有用武之地。

开拓海外市场

中国证券报:新希望是中国到海外发展农业的第一人,公司20年前到越南建厂的时候,通过什么方法去改变中国产品的海外形象?

刘永好:最开始在越南建了一个工厂,规模档次都不低,生产的产品质量很好。拿到市场,当地农民说可以用你的饲料,但只能给一半的价格。当时我就觉得很奇怪,新希望的饲料质量不输欧美企业,为什么在越南只能卖一半的价格?当地一家经销商说,不管是衣服、冰箱、音响,中国生产的都特别便宜,价格只有欧美企业的1/3。



新希望现代化养猪场。

本报资料图片

于是,我们采取了新策略,先和很多大用户签订协议,把饲料免费给他们使用,试了两年效果很好,得到了大批用户支持,饲料价格慢慢也上来了。在越南市场为我们中国制造正名,价格和其他国家产品一样,而且成为当地受欢迎的名牌。公司走出去经历了从不被认同到广受认同的过程。

中国证券报:新希望在40多个国家和地区都有企业,海外员工上万名,公司是如何开拓海外市场的?

刘永好:走出去与国际一流对手竞争,可以提升自己的能力。我们首先到欧美、日本市场考察,发现人家比我们先进得多,市场已经很成熟。后来我们去了越南等东南亚市场,我们的能力比他们强得多,在当地落地的可能性更大。所以首先在东南亚建工厂,逐步到孟加拉、斯里兰卡,再到土耳其、南非、埃及,一步一步走出去。从发展中国家到发达国家市场,由近及远和当地市场融为一体。

中国证券报:在发达国家市场投资新希望有什么优势?

刘永好:作为中国最大的农牧企业之一,新希望对中国市场非常了解。我们在国际上进行投资并购,将国际先进的资源技术和中国市场相结合。积极参与全球化布局,对老百姓消费多元化、品质提升有益。同时从国际化的投资和发展中受益。

比方,澳大利亚和中国市场有很大的互补,其农业规模化、现代化做得很好。于是我们将澳大利亚、新西兰作为重点投资市场,设立了澳新区域总部。过去三四年,公司在澳大利亚进行了很多投资。比如,与上千家肉牛养殖场建立了合作关系,收购了澳大利亚第四大牛肉加工商Kilcoy畜牧业公司,在中国和美国都建立了肉食品加工销售企业。公司在全球形成了以肉牛产业为主的新产业链。

同时,在消费升级方面推进国际化布局。2016年,收购了澳大利亚著名保健品牌ANC;2017年,新希望在国内成立了宠物控股公司,并于2017年年底斥资50亿元人民币收购了澳大利亚第二大的宠物食品公司Real Pet Food Company。

试水金融改革

中国证券报:1996年,新希望集团参与发起成立并入民生银行,以解决民营企业融资难问题。这个目的达到了吗?

刘永好:1993年我当选全国工商联副主席,在任十年间,工商联组织了多次对全国民企的调研,大家反映最大的一个问题就是贷不了款。当时很多国有银行给民营企业贷款有难度。于是,我们就产生了由全国工商联牵头,由民营企业申请组建民营银行的想法。经过了一年左右的筹备,中国民生银行正式成立。我当选为民生银行副董事长。这是改革开放后中国第一位民营企业家担任金融高管。民生银行不断发展进步,为民营企业、小

微企业服务做出了积极贡献。今天的民生银行,资产规模6万亿元,年化税后利润约超过500亿元。新希望仍是民生银行的大股东之一,我还是民生银行副董事长。实践证明,民营企业有能力做好银行。当然,投资民生银行我们也得到了极大的回报。

中国证券报:2016年新希望和小米等公司发起成立新网银行。未来打算在金融领域做哪些创新?

刘永好:在民生银行担任10多年高管让我积累了很多金融行业经验,同时也深刻意识到传统银行的局限。这让我产生念头,想成立一家科技型互联网银行,于是就有了联合小米、红旗连锁等成立的新网银行。

经过一年半努力,新网银行已累计放款1000亿元,服务超过1600万用户,阻断欺诈攻击次数160万次。完全按照智能化高科技手段办银行,新网只有一个总行没有分行,没有柜台,不收现金,也没有金库,只做线上业务。

我们与一百多家主流互联网企业深度合作,帮助他们做银行金融服务。新网银行也得到监管部门高度认同。我们试图走出一条靠高科技、智能化、大数据做银行的路子。

中国证券报:企业如何提高抗风险能力?

刘永好:1998年金融危机时,很多企业面临很大压力,有的企业甚至垮了。但对新希望而言,既是危也是机。金融危机来临时,市场将会做一些调整,抗风险能力比较差的企业受到较大冲击,这正是抓住机会弯道超车的时候。

一直以来,新希望运营稳健,负债率不高,且品牌信誉、金融信用好。这使我们在困难时候仍然能够有发展空间。同时,我们从事的农业和食品行业是一个刚性需求行业。此外,我们有一个创新变革的团队。平时做好准备,在周期低谷时能够迎难而上。这些对一家企业稳健发展和超常规发展是必须的。

“四轮驱动”到“四化驱动”

中国证券报:新希望正在努力成为一家“年轻化”公司。除了管理层年轻化,还体现在哪些方面?

刘永好:怎样在新格局下求得新发展?一方面,国家经济实力提升了,人们消费能力提升,大家对美好产品有更多需求;另一方面,变革创新往往都是年轻人和年轻的企业发起的。作为30多年的企业,内部必须变革,走年轻化道路,走共创共担共享的合伙人之路。

在进行一系列变革之外,成立新的公司推行合伙人机制。我们近几年进行投资时,主要关注方向面向年轻消费群体。比如,成立了冷链物流公司,在全国建立了20多家分公司,成为国内最大的城市共同配第三方冷链物流公司。我们将民营企业的机制优势和共创共享的理念结合起来,通过集团给予更多的赋能,使新创公司尽快走向新格局。

中国证券报:从“四轮驱动”到“四化驱动”,新希望战略转变的原因是什么?

刘永好:十年之前,新希望集团提出了“四轮驱动”,通过在农业、化工、金融、房地产的持续发展,把产业做大做强。近年来,很多产业存在产能过剩情况,必须进行变革。为适应经济转型升级的需要,新希望提出了“四化驱动”,包括人才年轻化、创新和科技化、产融一体化以及国际化。做这样的变革,是看到了供给侧结构性改革和消费升级的趋势。必须主动调整战略,相信未来几年成效将陆续体现。

同时,必须顺应大势而略有超前,也就是我常说的“快半步”。在政策已定,新的格局初步展现的时候,要敢于跨出去。这一步要是跨得太早了,太大了,可能掉下去,“快半步”刚刚好。

中国证券报:如何让人工智能、大数据与农业相结合?公司在这方面有哪些创新?

刘永好:大家都觉得农业是传统产业,比较土,其实这就是我们发展的优势所在。在人工智能、大数据与农业相结合方面我们做了很多尝试。比如,通过大数据来调整猪周期。猪周期波动对企业、养殖户、老百姓影响太大,通过云计算,采集历史几十年的养猪市场价格变化和病害数据进行科学计算,这就是大数据在养猪业的应用。我们和农业部门共同做一些课题,看看用什么样的办法来减低猪周期对农民、对市场的冲击,让产业更加健康发展。

另外,建设标准化养猪场,猪场有专门的空气过滤系统和粪水处理系统,隔离病菌和避免环境污染,保证食品安全。新希望在山东夏津建立了生猪养殖基地,衡量养猪能力的重要指标PSY值(每头母猪每年所能提供的断奶仔猪头数)能达到29头。而全国平均水平是17头。我们还和一些大学研究机构联合做无人化养猪的尝试,整个养猪场通过机器人来看管。这是我们下一步的发展目标。通过高科技、智能化来改造养猪场,提升畜牧业的综合能力。

中国证券报:公司提出“未来三五年,再造一个新希望”,主要围绕消费升级、宠物、冷链物流等,这一块市场空间有多大?

刘永好:我们农业板块过去主要做饲料和养殖,但这些市场基本已经饱和。而现在消费升级,老百姓对牛肉、羊肉、海鲜等的需求越来越大。我们将提供越来越优质的产品。今年6月,新希望六和与法国最大的养猪企业科普利信签署战略合作协议,双方将共同致力于建设中国领先的完整猪肉产业链,未来5到10年在中国生产高质量猪肉。

同时,我们在冷链物流、调味品、保健品、宠物食品等方面做了一系列投资。在消费升级的格局下,在养殖和食品加工业为消费者提供更加安全优良的产品。这些市场空间很大,以宠物食品领域为例,近年来一直保持着30%甚至更高的发展速度。而冷链物流行业市场年复合增速超过20%。

贾跃亭所持乐视网

616万股解质押

乐视网9月26日晚公告称,根据公司查询中国证券登记结算有限责任公司股份质押及司法冻结明细,获知公司大股东贾跃亭所持公司的616.11万股于9月21日进行解质押。本次解质押股份占公司总股本的0.15%,为国泰君安通过司法可售冻结二级市场集中竞价交易方式拟处置的部分股份。

值得注意的是,贾跃亭9月14日对所持乐视网的1.37亿股进行解质押,解质押股份占贾跃亭持有公司股份总数的13.35%。贾跃亭向乐视网发送的邮件显示为未质押股份但民生信托仍享有质权,处置所得金额优先偿还民生信托的相关债务。

公告显示,截至2018年9月25日,贾跃亭持有公司10.23亿股股份,占总股本的25.63%。其中,8.77亿股已质押,占公司总股本的21.98%;10.23亿股被北京市第三中级人民法院等司法机关冻结,占公司总股本的25.63%,冻结时间为自冻结之日起三年。

乐视网表示,贾跃亭所有质押的股票已触及协议约定的平仓线,贾跃亭持有公司股票的处理进度一定程度受其股票质押、冻结状态的影响,从而可能导致公司实际控制人发生变更的风险。(于蒙蒙)

独董集体举报

印纪传媒收关注函

9月26日,深交所向印纪传媒下发的《关注函》显示,深交所收到印纪传媒独立董事范虹、郭全中、张然等材料,称公司可能存在损害中小股东权益的违规事项,但公司未按独立董事的要求进行相关核查和报告。

独董集体申请辞职

深交所要求印纪传媒严格自查,详细说明并披露多个事项:截至目前,公司是否存在控股股东、实际控制人及其关联人非经营性占用上市公司资金的情况;公司对外提供担保(不含对合并报表范围内子公司提供的担保)情况,各项担保是否履行审议程序和信息披露义务;自查公司是否存在已触碰《股票上市规则》有关规定的行为;说明公司董事会自2017年以来的运作情况,是否符合相关规定等。

梳理公告发现,因个人原因,上述三位独董已于近期提交书面辞职申请,辞职后均不在公司担任其他职务。由于三位独立董事任何一人的辞职,都将导致印纪传媒董事会成员低于法定最低人数,根据有关规定,三人的辞职均在股东大会选举产生新的独立董事后生效。在此期间三人仍将继续履职。

9月12日,印纪传媒召开了2018年第二次临时股东大会,主持人独董张然,部分董事、监事出席会议。

8月28日,印纪传媒披露《关于变更利润分配方案的公告》,由于经营业绩大幅下降、现金流紧张、融资困难等原因,董事会将2017年度利润分配方案变更为不进行利润分配、不实施资本公积转增股本。公司此前计划每10股派发现金红利0.19元(含税),共计3362.69万元。

多次被关注问询

据中国证券报记者不完全统计,今年以来,印纪传媒累计收到8份《关注函》,关注事项涉及公司控股股东部分质押股票触及平仓线后申请停牌进行重大资产重组的情况、督促公司复牌、现金6600万元购买公司控股股东肖文革名下的房屋作为公司办公场所、实控人质押股票再次触及平仓线、实控人及一致行动人所持股份被司法冻结、公司部分银行账户被冻结、利润分配实施进展等事项。

此外,公司披露2017年年报和2018年半年报后,交易所均下发了《问询函》;近一个月来,公司收到四川证监局下发的两份《问询函》。公司9月22日披露的公告显示,根据印纪传媒董事长吴冰向四川证监局提供的情况,吴冰日前身患疾病无法回国。四川证监局要求公司结合近期信用违约、前述会计处理问题说明吴冰是否按照相关法律法规、公司章程及内部制度规定,勤勉履行职责。吴冰同时兼任公司总经理、财务总监及董事会秘书。

印纪传媒此前出现4亿元规模的短期融资券违约。公司2017年度第一期短期融资券(17印纪娱乐CP001)应于2018年9月8日(该日为周末,顺延至9月10日)兑付本息。截至9月10日,公司未能按照约定将兑付资金按时足额划至托管机构,已构成实质违约。17印纪娱乐CP001应付本息4.236亿元,债券利率5.9%。

同时,实控人肖文革处境颇为艰难。梳理印纪传媒2014年11月借壳以来的80余份股权质押公告发现,经过3年多“质押—解押—再质押”的反复操作,肖文革直接持有印纪传媒的股份已悉数质押。作为一致行动人的第二大股东印纪华城(肖文革持股99%)和第三大股东印纪时代(肖文革持股100%)质押比例均超过96%,三者合计尚未质押股份仅剩1407万股。截至8月23日公告披露日,肖文革累计被法院冻结的公司股份数量为7.79亿股,占其所持公司股份的100%,占公司总股本的44.04%。

公司7月31日公告,因股票质押业务违约,大股东张彬将被强制平仓1413.81万股,占公司总股本的0.8%。

值得注意的是,今年一季度,安信信托从肖文革处受让了1.07亿股,每股对价12.75元,合计耗资13.61亿元。按照9月26日收盘价3.75元/股计算,安信信托整体浮亏9.63亿元。今年6月,于晓非从肖文革和印纪华城合计受让了8850万股,受让价为11.80元/股,浮亏7.12亿元。(吴科任)

北京市发布产业禁止和限制目录

多项涉及房地产行业

□本报记者 张玉洁

9月26日,北京市政府公布《北京市新增产业的禁止和限制目录》(2018年版)(简称《目录》)。其中多项涉及房地产行业,包括东城区西城区禁止新建房地产开发经营中的住宅类项目,全市范围内禁止新建容积率小于1.0的项目,中心城区禁止新建酒店、写字楼等大型公建项目等。

中原地产首席分析师张大伟认为,此次目录的发布将影响部分区域的供需结构,特别是对于东西城住宅和别墅市场的库存项目均有利好,整体上将平衡北京市场产业与居住格局。

东西城政策影响有限

东城区、西城区禁止新建房地产住宅类项目成为最为关注的内容。张大伟表示,实际上,该项政策对市场影响并不大。北京东西城的房地产新增量已经处于市场化末期,基本库存和新增供应接近零,基本上接近纯粹的二手房市场。

从土地供应角度看,过去5年东西城仅有两块住宅类土地供应。2014年一宗为回迁房住宅部分,2017年的一宗为限竞房土地。

对于全市范围内禁止新建容积率小于1.0的项目,这一般都是指独栋别墅。这次文件中明确说明“禁止建设独栋别墅类房地产项目”。但

文物保护区、平房区按院落进行建设的除外。

据了解,北京最近几年出让的土地平均容积率在2%左右,容积率低于1.5的土地很少,占比不到一成。市场人士指出,受调控政策影响,2018年无论是别墅供应数量还是成交数量均为5年来新低。本次的《目录》发布,传达了进一步限制低容积率别墅项目的信息。新政策实施后,预计别墅供应量将继续减少,别墅市场有限的库存可能越来越少。特别是独栋别墅,目前市场库存只有2000套左右,预计这部分市场将更被关注。

有利于商办项目去库存

此次发布的《目录》对商办项目和办公项

目作出了规定。东城区、西城区禁止新建酒店、写字楼等大型公建项目。朝阳、海淀、丰台和石景山四区中的东、西、北五环路和南四环路以内区域,禁止新建酒店、写字楼等大型公建项目。

张大伟表示,北京的库存主要集中在商办类项目。特别是在最严格的商办限购政策后,禁止新建有利于消化这些市场库存,并平衡市场的供需结构。

此外,本次发布的《目录》指出,全市范围内禁止新设立创业空间服务中的集中办公区,经国家或市政府相关部门认定的创业空间服务机构除外。市场人士表示,从政策角度看,当下集中办公区市场将出现明显的洗牌,有利于大型企业整合资源。