

拥抱未来

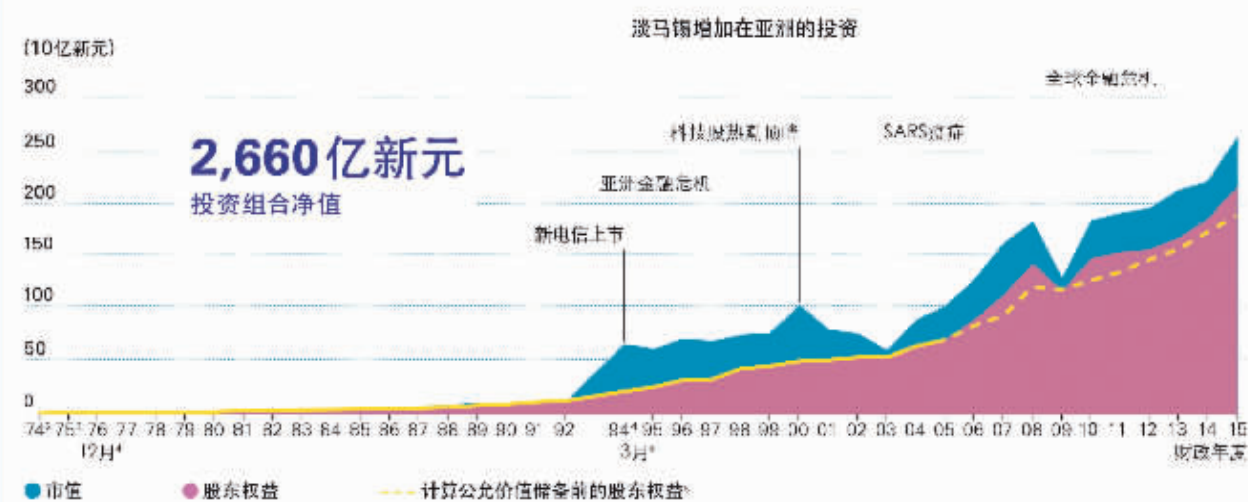
全球曝险(即投资组合敞口)¹42%
新加坡以外的亚洲地区28%
新加坡26%
北美洲及欧洲、澳大利亚及新西兰4%
拉丁美洲、非洲、中亚及中东

积极活跃的投资者

作为投资组合的所有者，淡马锡按商业原则投资和管理我们的资产，为利益相关群体提供长期可持续的价值。

我们的投资组合在过去10年增长超过一倍，从2005年3月的1,030亿新元增长至今年3月的2,660亿新元。

自成立以来以来的淡马锡投资组合净值



1. 淡马锡总资产在截至2015年3月31日。
2. 淡马锡在1974年6月25日成立。
3. 1975财年至1976年6月25日，截止于1975年12月31日。
4. 从1994年起，以财年截止日为准。1993年12月31日的数据为99.31亿新元。

投资组合净值² (10亿新元)

增长430 亿新元

与上一财年相比

投资与脱售³ (10亿新元)

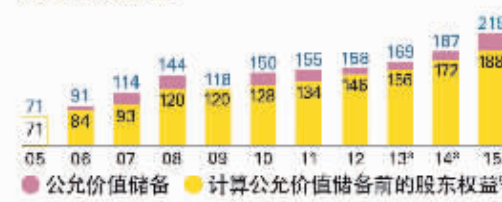
300 亿新元

本财年投资

集团股东权益⁴ (10亿新元)

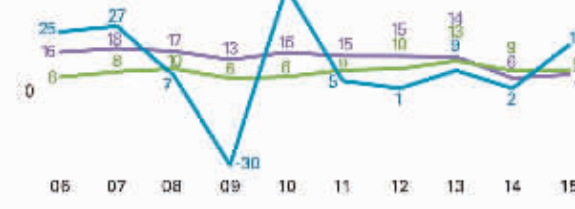
2,190 亿新元

集团股东权益

美元/新元股东总回报率⁵ (%)以新元计算的滚动股东总回报率⁶ (%)

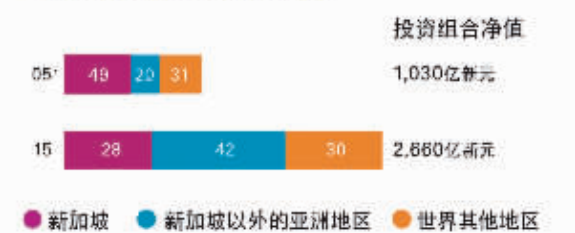
9%

十年期股东总回报率

投资组合的地理区域分布⁷ (%)

70%

亚洲曝险 (即投资组合敞口)

集团净利⁸ (10亿新元)

140 亿新元

集团净利



5. 除了《新加坡公司法》第111条规定外，淡马锡在2005年3月31日的数据和2015年3月31日的数据，均以公允价值储备前的股东权益计算。
6. 截至2015年3月31日。
7. 亚洲曝险敞口。
8. 截至2015年3月31日。
9. 截至2015年3月31日。
10. 截至2015年3月31日。
11. 截至2015年3月31日。

淡马锡年度报告摘要2015

截至2015年3月31日

2,660 亿新元
投资组合1,310 亿英镑
投资组合1,940 亿美元
投资组合12,020 亿人民币
投资组合行业领域⁹ (%)

	2015	2014	2013
金融服务	28	30	31
电信、媒体与科技	24	23	24
交通与工业	17	20	20
消费与房地产	15	12	11
能源与资源	5	6	6
生命科学及农业	3	2	1
其他	8	7	7

单一投资¹⁰ (%)

	2015	2014	2013
新加坡电信有限公司	13	13	14
星展集团控股有限公司	6	5	#
中国建设银行股份有限公司	6	6	8
其他	75	76	78

货币¹⁰ (%)

	2015	2014	2013
新元	58	61	65
港元	15	12	11
美元	14	12	6
英镑	3	4	6
印度卢比	2	2	2
其他	8	9	10

资产流动性¹¹ (%)

	2015	2014	2013
流动资产及持费率低于20%的上市资产	34	36	35
上市大型资产 (持费率>20%)	33	34	38
非上市资产	33	30	27

信用概览

信用概览介绍了淡马锡的信用质量和财务状况¹²。股息收入对利息开支之比¹³ (倍)

16倍

股息收入对利息开支之比

79亿新元股息收入

5亿新元利息开支

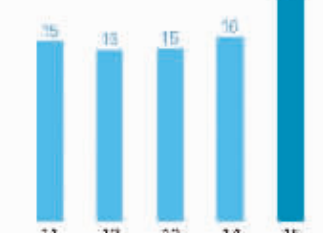
投资组合净值对负债之比¹⁴ (倍)

19倍

投资组合净值对负债之比

2,660亿新元投资组合净值

138亿新元负债



资本及流动性管理

我们谨慎管理资金杠杆比例和流动性，以确保资产负债表即使在极端压力下也能维持稳健和灵活性。

我们的主要资金来源包括脱售投资所得、从投资组合公司获得的股息收入、基金投资收益，并与淡马锡债券和欧元商业票据形成互补。

我们主动维持长短期债务均衡分布的债务组合，以兼顾融资灵活性和成本效益。我们的现金流管理确保投资所得股息及收入足以负担我们的机动开支。

主要信贷指标对比债务到期年限分布¹⁵ (10亿新元)

12. 信用概览。
13. 截至2015年3月31日。
14. 截至2015年3月31日。
15. 截至2015年3月31日。

开拓视野

转型中的经济体

发掘中国、印度、东南亚及拉丁美洲等转型中经济体的潜力。

A.S. Watson

保健和美容产品零售商。

翱兰 (Olam)

农产品供应链公司。

Adyen

在线、手机及终端支付方案供应商。

新兴的龙头企业

投资于具备潜力成为区域或全球佼佼者的企业。

Ceva Santé Animale

专售兽药产品与疫苗业务的动物保健公司。

我们是扎根于亚洲的专业投资公司。

我们依照淡马锡的四大主题进行投资。

增长中的中产阶级

把握中产阶级日益发展的消费需求。

NN Group

保险及投资管理公司。

Synchrony Financial

零售金融公司。

Virtu Financial

电子交易及做市公司。

强化的比较优势

物色具备独特知识产权及专利优势的公司。

吉联亚科学 (Gilead Sciences)

专门研发传染疾病和癌症创新疗法的美国公司。

淡马锡脉动

我们是多元而包容的机构，淡马锡脉动让大家紧密相连。



“共创共享”计划

作为提倡员工为自身发展负责的企业文化项目之一，100%的淡马锡员工在过去两年内完成了心肺复苏术(CPR)和基本急救训练。



淡马锡员工

530名员工，来自27个国家。



与社群分享

自1974年成立以来，淡马锡的16个社会捐助基金在亚洲援助超过24万人。

着眼未来的机构

我们培养具有归属感的文化，将机构利益置于个人利益之上，强调长期利益高于短期利益，并将员工利益与股东利益挂钩。

机构原则

《淡马锡年度报告》、信用概览和淡马锡债券是我们贯彻机构原则的公开指标。这些公开指标促进我们与更广大社群的沟通，同时扩大利益相关群体的覆盖范围，纳入债券持有者和潜在伙伴。

公开指标	职能	衡量内容
《淡马锡年度报告》	「计分牌」	商业策略和业绩表现
信用概览	「公司信用质量简介」	信贷比率和信用评级
淡马锡债券	「在煤矿唱歌的金丝雀」	淡马锡信贷状况变化的实时市场预警

发掘潜力、推动发展

企业发展部 (Enterprise Development Group) 扮演推动者的角色，物色和培养具备潜力成为全球、区域或本地佼佼者的企业。企业发展部的直接投资活动与淡马锡私募股权基金投资团队相辅相成。我们培植和壮大新一代企业，不仅投资于增长，更致力于筑造未来。

改写游戏规则的企业

中小企业

生命科学企业

科技企业

消费品企业

能源与资源企业

备受信赖的资产管护者

在从事投资活动的同时，我们基于可持续性和健全治理的理念，力求为世代民众谋福利。



CPF

淡马锡不管理新加坡的公积金储蓄、政府盈余或外汇储备。

淡马锡拥有并管理自己的资产，在董事会的领导下依据商业考量及灵活性作出决策。

淡马锡不管理新加坡的公积金储蓄、政府盈余或外汇储备。

淡马锡拥有并管理自己的资产，在董事会的领导下依据商业考量及灵活性作出决策。

淡马锡拥有并管理自己的资产，在董事会的领导下依据商业考量及灵活性作出决策。

淡马锡拥有并管理自己的资产，在董事会的领导下依据商业考量及灵活性作出决策。

淡马锡拥有并管理自己的资产，在董事会的领导下依据商业考量及灵活性作出决策。

淡马锡拥有并管理自己的资产，在董事会的领导下依据商业考量及灵活性作出决策。

淡马锡拥有并管理自己的资产，在董事会的领导下依据商业考量及灵活性作出决策。

淡马锡拥有并管理自己的资产，在董事会的领导下依据商业考量及灵活性作出决策。

淡马锡拥有并管理自己的资产，在董事会的领导下依据商业考量及灵活性作出决策。

淡马锡拥有并管理自己的资产，在董事会的领导下依据商业考量及灵活性作出决策。

淡马锡拥有并管理自己的资产，在董事会的领导下依据商业考量及灵活性作出决策。

淡马锡拥有并管理自己的资产，在董事会的领导下依据商业考量及灵活性作出决策。

淡马锡拥有并管理自己的资产，在董事会的领导下依据商业考量及灵活性作出决策。

淡马锡拥有并管理自己的资产，在董事会的领导下依据商业考量及灵活性作出决策。

淡马锡拥有并管理自己的资产，在董事会的领导下依据商业考量及灵活性作出决策。

淡马锡拥有并管理自己的资产，在董事会的领导下依据商业考量及灵活性作出决策。

淡马锡拥有并管理自己的资产，在董事会的领导下依据商业考量及灵活性作出决策。

淡马锡拥有并管理自己的资产，在董事会的领导下依据商业考量及灵活性作出决策。

淡马锡拥有并管理自己的资产，在董事会的领导下依据商业考量及灵活性作出决策。

淡马锡拥有并管理自己的资产，在董事会的领导下依据商业考量及灵活性作出决策。

淡马锡拥有并管理自己的资产，在董事会的领导下依据商业考量及灵活性作出决策。