

# 1101人次官员独立董事尴尬

□本报记者 戴小河

号称A股最贵独董的国务院发展研究中心金融研究所副所长巴曙松挥别民生银行独立董事职务；原冶金工业部副部长吴建常，先后辞去江西铜业、中国铝业独立董事；原四川省副省长邹广严，不再担任川投能源公司独立董事；原大连市常务副市长王承敏，告别中国船舶重工股份公司的独董职位……中组部2013年10月下发的《关于进一步规范党政领导干部在企业兼职（任职）问题的意见》（下称“18号文”）正在发功，官员独董“离职潮”正在涌来。

A股中究竟隐藏着多少官员独董？他们的“余热”价值几何？这一群体对公司治理有何损益？中国证券报依据2013年年报和2014年一季度报，对中国2532家沪深上市公司的官员独董情况进行了梳理。

## 谁在退而不休

巴曙松不是一个人在战斗。按照2013年年报数据，曾经在党政机关或者公检法系统有过任职经历的“官员独董”共901人，加上一人兼任多家公司独董的情况，一共1101人次。这些独董分布在816家上市公司中，也就是说，平均每2.3家上市公司就有1人次的官员独董。Wind统计数据显示，2013年10月至2014年7月，共有近300名独董离任，其中“官员独董”120名左右。

这些官员独董们有何共性呢？根据公开资料统计分析，四类退休官员最受青睐，上市公司注重的是其背后的资源与能量，可以为企业提供便利。

第一类是长期在党政系统任职的“典型官员”。比如，原贵州省省长石秀诗、山东省省长韩寓群、国家税务总局副局长崔俊慧曾任中国重汽独立董事；光大银行则直接请来了曾经的市场监管者—中国证监会前主席周道炯担任独董。

第二类是长期在行业协会、基金会任职的“协会官员”。比如，上市公司海宁皮城的独董张淑华，1978至1988年曾就职于中国轻工业部皮革处，之后长年在皮革协会、国际皮业贸易协会任职。



CFP图片

第三类是有过官方身份的“官方学者”。最为醒目的是国务院发展研究中心，目前有15人次的官员独董曾在该中心工作过，其中金融研究所就“贡献”了4人次，巴曙松便是其中的杰出代表。

第四类是曾经长期在国有企业，或是后来从国有企业下海的“商官”。例如桂林旅游公司独立董事闻心达，早期曾是桂林市副市长，并曾在多家国企任主要领导，目前是深圳新都酒店股份有限公司副董事长。

翻开以上四类独董的履历，不难发现，他们担任独董的上市公司，许多都是在自己从政时所在的行业或者地域范围内。中组部18号文规定，辞去公职或者退(离)休后三年内的官员，不得到本人原任职务管辖的地区和业务范围内的企业兼职(任职)。这直接导致了“就近”任独董的高管们的辞职潮。

## 官员独董让公司“贬值”

对于官员独董的离去，舆论一边倒地

叫好。“公众对官员独董的担忧，实质上是对中国市场运行潜规则的担忧，也是对隐匿在该现象背后的动机有可能偏离价值轨道的担忧。”原全国人大财经委法案室主任朱少平告诉中国证券报记者，创造价值应是现代企业的本质，但“退休高官任独董”却是一种利益而非价值的驱动，这实际上是一“贬值”而非“增值”的过程。

朱少平表示，独立董事最根本的职能是监督，对公司及全体股东负有忠实与勤勉义务，尤其是代表公众股东利益，从而实现公司的整体价值最大化。这就要求独立董事具有独立性与专业性。因此，不论是退休官员主动喜欢到上市公司谋求差事，还是上市公司在筛选独立董事人选时偏爱政府官员，这两种动机都是有悖于独立董事甄选原则的，其根本出发点均与潜在的局部利益相关。

朱少平的分析得到中国人民大学商法研究所所长刘俊海的赞同。他告诉中国证券报记者，官员独董对其个人而言，可能通过这一途径实现“隐性权力期权化”所带

来的利益；而对上市公司而言，则可能试图获得官员权力“沉淀”所带来的潜在收益、官员人际网络所带来的社会资本，甚至利用官员的特殊身份或技能而发现相关政策弹性从而攫取不当利益。

## 独董的中国式烦恼

大股东掠夺和管理层攫取，是公司治理中常见的代理问题。为了对付这些代理问题，公司治理便在董事会架构中引入了“独立董事”。Wind统计数据显示，2013年两市6567位独立董事在上市公司领取的薪酬总计4.49亿元，其中官员独董拿走的薪酬为7733.34万元。最贵者当属巴曙松，其年薪高达100.5万元。

作为上市公司董事会重要的制约力量，这些百万级的花瓶基本成了摆设。统计数据显示，近3年6.5万次表决中，独董们仅47次提出反对意见，94次弃权。他们只是会投赞成票的表决机器，在享受高额薪酬之余，却是集体失语，被坊间戏称为“对外很独立，对内很懂事”。

武汉科技大学袁慧娟教授告诉中国证券报记者，中国的独董们至少存在两大问题：一是任职资格不明确；二是选聘程序不独立。

袁慧娟表示，《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》（下称《意见》）规定了独董应当具备上市公司运作知识、熟悉法律法规等条件，但实践中多数上市公司会选择有名望的专家学者来担任独董。而这些专家学者很难达到具备上市公司运作的基本知识、熟知相关法律法规这一要求，就是法律专业的专家学者也未必能达到。

“据我们调查，国内73%的独董由大股东任命，27%由董事会任命。”袁慧娟说，大股东可以操纵董事会对独董的提名，并在股东大会上利用其表决上的优势通过这些提名的人选。大股东可以决定独董的大部分人选，从而形成大股东自己选举、自己任命、自己监督的局面。大股东对独董的控制导致独董成为花瓶，沦为签字工具。所以说，要求独董为保护中小股东利益而对抗大股东，明显缺乏现实基础。

# 携手阿里巴巴 上汽欲打造“互联网汽车”

□本报实习记者 徐金忠

7月23日，上汽集团与阿里巴巴集团签署“互联网汽车”战略合作协议。根据协议，双方将积极开展在“互联网汽车”和相关应用服务领域的合作，共同打造面向未来的“互联网汽车”及其生态圈。

分析人士认为，汽车与互联网的融合正在加速，此次国内最大汽车集团和最大互联网公司联手，预计将强劲推动汽车与互联网的融合，上汽和阿里巴巴的车企与互联网企业合作模式或将成为国内其他企业复制模式。

## 联手打造“互联网汽车”

据上汽集团方面透露，按照合作协议，

上汽集团与阿里巴巴计划打造的“互联网汽车”将以最终用户体验为导向，充分集成阿里巴巴的“yun OS”操作系统、大数据、阿里通信、高德导航、阿里云计算、虾米音乐等资源以及上汽集团的整车与零部件开发、汽车服务贸易等资源，产品将开放融合互联网和大数据，围绕用户的车生活，整合双方线上线下资源，为用户提供智慧出行服务。

此前，上汽方面就已经开展了车载信息服务系统方面的研发应用。资料显示，上汽集团在2010年发布了智能网络行车系统inkaNet，并在自主品牌车型上率先开启。目前，搭载于新荣威550的上汽inkaNet版已由在线导航及信息娱乐服务向兼容车辆远程诊断和安防服务发展，实现电脑屏、手机屏和车机屏整合以及信息云共享等功能。

此次双方合作将在汽车智能化发展方向上更进一步。据悉，双方将联合优势资源，进一步打通汽车全生命周期用车需求和互联网生活圈，让用户体验到一个基于互联网、更加便捷的移动智能化生态圈，打造全新的“互联网汽车”。

## 车企与互联网融合加速

汽车与互联网的融合发展已经成为一大趋势，国内汽车企业也已在两者的融合发展上发力。上汽方面介绍称，互联网正全方位地影响着人们的生活，汽车与移动互联网的紧密融合也正在加速，消费者对于汽车的要求将不再是单纯的交通工具，而是希望获取整体出行解决方案，享受一站式服务。

北汽集团总经理张夕勇也曾在公开场

合表示，汽车行业发展不能忽略互联网，在移动互联网时代，汽车将不仅是交通工具，而且还是硬件和软件的结合体，并称汽车智能化和互联网将使汽车成为一台移动的电脑。

在此前的合作案例中，车企多与电信运营商等开发车载移动互联网等产品。广汽集团就曾宣布将与中国移动等电信运营商建立战略合作关系，共同开发车载移动互联网平台。而此次上汽集团和阿里巴巴的合作将成为汽车企业与互联网汽车合作发展互联网汽车的创新模式，或引起两类企业合作的潮流。梳理公开资料发现，车企已经开始接触互联网企业谋求发展互联网汽车，北汽曾就研发应用车载互联网产品调研过百度等互联网公司。

# 江淮与宇通拿下出口委内瑞拉汽车大单

## 自主品牌汽车加快走出去步伐

□本报记者 欧阳春香 实习记者 余安然

江淮汽车、宇通客车7月23日晚间双双公告，与委内瑞拉相关机构签下出口大单。根据公告，江淮汽车旗下公司与委内瑞拉企业签署2.74亿元重卡合同。宇通客车也一举拿下委内瑞拉1500台客车合同，并在委合资建设客车工厂。在上半年国内自主品牌汽车销量下滑的背景下，海外市场成为自主品牌新的“增长极”。

## 两家公司签出口大单

江淮汽车7月23日晚间公告，公司旗下江淮汽车（香港）有限公司与CORPOVEX S.A.（委内瑞拉对外贸易有限公司）、HAIMAN EL TROUDI DOUWARA签署了出口合同，江淮汽车（香港）公司将出售5239台重卡、牵引车，以及相关备件和工具，同时在委内瑞拉提供培训服务、技术支持等，合同总金额为2.74亿美元，履行期限为360天。

委内瑞拉对外贸易公司是委内瑞拉国家对外贸易中心附属的国有组织机构，是该国政府为集中进口而创立的企业，同时也是管理外汇分配以及协调进口份额的机构。

江淮汽车人士告诉中国证券报记者，这是近年来行业内重卡出口量最大的一笔订单。据该人士介绍，2013年公司重卡销量约为3万台，预计今年销量将达到3.5万—4万台。以去年销量为基数，本次所签订单占公

司重卡销量的20%。上述人士称，重卡销售的毛利率在15%左右，本次合同的签订将对公司业绩产生积极影响，将促使江淮汽车进一步在国际上打开知名度，有利于公司未来的发展。

宇通客车同日公告，公司全资子公司香港宇通国际有限公司与委内瑞拉玻利瓦尔共和国陆路交通部签署了包含1500台宇通客车、配件、工具、维修及智能公交运营管理系统等的备忘录，预计交车时间为今年下半年至明年上半年。

此外，根据委内瑞拉的需求，香港宇通与委内瑞拉工业部、陆路交通部签署了关于在委内瑞拉合资建设客车工厂的框架协议。

## 海外市场销量飙升

今年上半年，国内自主品牌市场异常惨淡。根据盖世汽车网整理的数据，包括合资自主品牌在内，今年上半年国内自主品牌轿车销量连续6个月同比下滑，销量累计139.33万辆，较去年同期下跌13.2%，市场占有率下降5个百分点。传统的“四大自主”步伐，获取市场的最直接的手段就是产品出口。根据《2013中国汽车产业发展报告》，2010年以来，汽车出口量大幅度增长，

2012年汽车出口量突破百万辆，年均增长42%。乘用车出口占整车出口的比例从2001年的13.73%逐步提高到2012年的62.61%。其中，轿车出口占整车出口的比例从2001年的2.9%逐步提高到2012年的45.3%。

除了直接出口产品，一些企业目前开始重视在海外投资设厂。截至2012年，奇瑞在17个国家和地区建成（或正在建设）17个KD工厂，长城汽车海外KD工厂也已近20家。跨国并购也成为当前汽车企业“走出去”最大的亮点。2008年全球金融危机以来，中国汽车企业进行跨国并购的机会大大增加。整车方面，上汽、北汽、吉利等；零部件方面，万向集团、京西重工等都是很

# 长城汽车拟34亿元建整车项目

□本报记者 于萍

长城汽车7月24日公告称，为满足未来新产品的整车生产需求，公司徐水哈弗分公司拟在河北省保定市徐水县投资建设第三个整车项目，投资额约为34.44亿元。

公告显示，徐水哈弗分公司整车项目位于河北省保定市徐水县，该项目总占地面积约为116万平方米，产能规划为年产25万台汽车，生产车型主要为SUV，预计建设期约为2.5年。

长城汽车表示，公司投资建设新的整

好的例子。

在拉美市场，江淮、奇瑞等自主品牌“深耕”巴西市场。江淮汽车正在和巴西总代理合作建厂；奇瑞汽车2014年在巴西的4S店将从目前的71家增至100家；福田汽车的巴西工厂计划2015年投产；吉利、长城也筹划在巴西建厂；力帆汽车推出了“南美战略”，着力提升在巴西的品牌影响力。

近几年来，宇通客车也迅速开拓海外市场，在委内瑞拉接连拿下大单。宇通客车2013年海外销售收入34.45亿元，占总营业收入的15.59%。2013年9月，宇通与委内瑞拉签订了2000台客车等销售合同。

车生产基地，可满足公司产能规划需求，扩大经营规模，进一步提升市场占有率，为公司增加新的盈利增长点。

长城汽车同日还披露了中期业绩快报，公司上半年实现营业收入285.27亿元，同比增长7.99%；实现归属于母公司股东的净利润39.60亿元，同比下降3.11%。公司称，上半年整体销量较去年同期略有下降，其中皮卡销量保持稳定，轿车销量有所下滑，SUV销量保持增长。公司上半年累计销量排名依然稳定，居中国汽车行业第八位。

## ■“新三板”动态

## 加码医药医疗和能源领域投资 九鼎投资落实“小巨人计划”

九鼎投资（430719）7月23日晚公告称，公司控股子公司昆吾九鼎投资管理有限公司已投资设立达孜县九鼎君和投资管理有限公司、拉萨昆吾九鼎投资咨询有限公司及达孜县嘉润九鼎投资管理有限公司，其中昆吾九鼎分别出资325万元、130万元及350万元人民币，分别占注册资本的65%、65%及70%。

公告称，本次对外投资涉及公司进入医药医疗行业早期项目投资管理、医药医疗行业并购投资管理、能源行业并购投资管理等投资管理领域。通过控股子公司昆吾九鼎对外投资，公司分别实现了开展医药医疗行业早期项目投资管理业务、医药医疗行业并购投资管理业务、能源行业并购投资管理业务的目的，是公司“小巨人计划”（即由公司和专业人士共同出资设立投资管理机构开展某一细分领域的投资管理业务）系列规划的部分落实。（任明杰）

## 中国北车与阿根廷再签动车组订单

中国证券报记者7月23日从中国北车获悉，阿根廷当地时间7月17日，中国北车在阿签订了价值达1.3亿美元的内燃动车组销售合同。这是在不到8个月的时间里，阿根廷向中国北车采购的第二批内燃动车组。

阿根廷内务交通部长期索同时提出，希望中国北车加大已经交付机车车辆的售后服务力量，并能给予阿根廷国家铁路强有力的技术支持。

阿根廷拥有中南美洲最大的内燃动车组运营网络，但其目前运营的内燃动车组大多“年事已高”，难堪重负，也因此加快了包括内燃动车组在内的铁路装备的更新计划。随着外贸额的增长，轨道交通已经成为制约南美经济发展的瓶颈。南美诸国近年以来开始大力投资铁路建设，南美也成为世界增长最快的铁路市场之一。

同时，南美也逐渐成为中国高端装备的主要出口区域。以中国北车为例，公司已经获得巴西和阿根廷近1000辆地铁列车和电动车组的订单；中国北车长客股份公司为阿根廷提供的地铁列车替换了布宜诺斯艾利斯此前运行的木制“老爷车”，提高了阿根廷地铁的现代化水平；中国北车大连机械公司和长客股份公司分别为阿根廷提供的20台内燃机车和220辆铁路客车，运营在布宜诺斯艾利斯的提速客运线上。（汪璐）

## 杭萧钢构 获得蒙古国棚户区改造合同

杭萧钢构7月23日晚间公告，公司与亚洲中心建设有限公司（中国香港）及BURD蒙古包棚户区改造有限公司（蒙古国）签署了蒙古国乌兰巴托市蒙古包棚户区改造钢结构住宅建设工程施工合同。合同金额暂定26亿元，将根据销售资金回笼情况分批建造。

据悉，亚洲中心建设有限公司是亚洲建设集团有限公司的全资子公司。亚洲中心建设有限公司持有BURD蒙古包棚户区改造有限公司90%的股份。

杭萧钢构表示，蒙古国房地产开发尚处于起步阶段，其房地产市场具有极大的发展空间。此外，大量外资特别是中资企业的进入，使得乌兰巴托的办公商业用房出现供不应求的状态。蒙古国政府进一步加大对地产开发及城市建设的力度，推出了10万户住房改造计划。

杭萧钢构2013年营业收入39.74亿元，归属于上市公司股东净利润7.89亿元。此次合同金额26亿元，占去年营业收入的65.43%。今年一季度，公司营业收入6.71亿元，同比增长12.07%，净利润324.03万元，同比增长138.70%。

杭萧钢构早就在开拓海外市场，工程遍布全球40多个国家或地区。去年海外营业收入4.72亿元。此次公司签下蒙古国26亿元合同，将加快公司走出去步伐。（欧阳春香）

## 两公司公告称受“威马逊”影响 海南橡胶报废损失橡胶树60万株

又有两家公司公告称受到超强台风“威马逊”的影响海南椰岛7月24日公告，7月18日“威马逊”台风给公司造成了一定程度的损失，主要是一些临时搭建的办公用房、部分保健酒产品和产品包装，以及部分办公家具和设备。海南橡胶当日也公告，公司位于海南岛部分区域的分公司遭受不同程度的损失，经过初步统计橡胶树三级以上受害率约2.2%，橡胶树报废损失株数约60万株，部分配套生产设施存在不同程度损害。

海南椰岛表示，因公司绝大多数受损资产都已投保，故预计不会对公司造成较大经济损失。公司已于7月21日正式恢复生产，此次超强台风未对公司的正常生产经营造成影响。

海南橡胶则表示，受“威马逊”影响，部分分公司停割4天左右，预计全年损失干胶约1万余吨。因公司前期已向中国人保购买了橡胶树风灾保险，通过保险赔付预计能最大限度减轻风灾受害给公司带来的影响。

“威马逊”目前已经给多家上市公司的经营和财产造成了不同程度的损害，包括百洋股份、\*ST三鑫、深华新、北部湾港、海南海药、海马汽车等。其中受影响较大的是北部湾港，其港口设备、设施、仓库等资产受此次台风影响，直接经济损失高达约5000多万元。（傅嘉）

## \*ST二重2.05亿元债务逾期

\*ST二重公告称，由于重机行业持续低迷，公司持续亏损，资金极度紧张，致使公司及控股子公司贷款本息出现逾期，到期商业承兑汇票不能按期兑付。截至2014年7月22日，公司及控股子公司累计银行贷款等债务2.05亿元逾期。

公告显示，上述2.05亿逾期债务包括二重重装短期借款逾期本金及利息3010.57万元；二重重装未付到期利息金额601.30万元；二重重装全资子公司二重集团（镇江）重型装备厂有限责任公贷款逾期本金共计4937万元；二重重装全资子公司德阳万力重型机械有限公司未付到期利息金额107万元；二重重装不能按期兑付的商业承兑汇票金额共计11,855万元。

公司表示，正积极与有关各方协商，寻求妥善解决上述问题的方式和方法。

由于2011年、2012年和2013年连续三年亏损，\*ST二重股票已被上海证券交易所暂停上市。此前公司曾公告称，鉴于2014年第一季度亏损2.98亿元，且由于重型机械行业持续低迷，公司所面临的市场环境无明显好转，市场竞争仍然异常激烈，产品价格低迷，如果最终公司2014年年度经营业绩继续亏损，公司股票将可能在2014年年报公布后被终止上市。（于萍）