2013年 / 12月14日 / 星期六
责编:廖维 E-mail:liaow66@gmail.com
理财周刊

记者手记

务实的理想主义者

□本报记者 张敏

虽说是地产界人士,但一些IT界的资深人士,也知道孙宏斌的名字,这与他在联想集团工作的一段经历有关。当然,孙宏斌本人也许并不愿意提及这段经历。

1989年10月,联想成立企业部,专门负责汉卡和微机产品的全国分销业务。年仅25岁、清华大学水利硕士毕业的孙宏斌被任命为企业部经理。柳传志十分欣赏孙宏斌的才干,后者也不辱使命,只花两个月的时间就带领团队建立起全国性的分公司网络。随后,柳传志又将企业部交给孙宏斌打理。

然而,柳传志在次年4月宣布将孙调离企业部。5月28日,孙宏斌被警方羁押,1年后,北京市海淀区人民法院判定孙宏斌"挪用公款"罪名成立,刑期5年。

1994年3月,孙宏斌因表现良好被提前释放。这时孙宏斌已决定投身房地产中介,出狱后在天津创立了顺驰。柳传志当年8月借给孙宏斌50万元,帮助他发展。

孙宏斌对柳传志的感情是复杂的。他是否真正原谅了柳传志,外界很难猜测。但有一点可以肯定,在联想的短暂经历,赋予了孙宏斌极大的自信。这种自信也成为他日后最明显的标签之一。

"不是他(柳传志)对我委以重任,是我自己干出来的。我当时不归他管。"时隔多年后,孙宏斌仍然这么认为。

现任融创中国杭州公司董事长的陈恒六,是孙宏斌在联想企业部时的同事。凌志军在《联想风云》一书中,曾将陈恒六和孙宏斌称为"一对绝配"。

"我们的每一个决策,都是经过大家无数次的讨论和论证,最终定下来的,不是老孙自己拍脑袋的结果。"陈恒六比孙宏斌大10岁,他经常用"我们老孙"来称呼孙宏斌。对于孙宏斌后来看似离经叛道的种种行为,陈恒六并不觉得激进或出格。

事实上,在两次波折之后,孙宏斌越来越懂得自省。他经常连续三四个小时坐着一动不动,就是想事情。"我自己现在很少有戏剧化的东西。"孙宏斌说,融创的每次重大决策,都会经历比较长的时间,有时候是半年,有时候是一周,有时候是三天,没有一件事是当时就拍板的。

短短十年间,融创实现了全国布局、上市、跻身前20的"三级跳",这种速度堪比当年的顺驰。但孙宏斌再也没有公开说过要做全国No.1这样的话。

孙宏斌不喜欢说大话、拍马屁的员工,如果碰上这样的人,他会毫不客气地甩脸子甚至骂人。他很少出席各种公开论坛、活动,融创也甚少参与外界的评奖、慈善活动等。孙宏斌也不喜欢跟政府官员走的太近,他也不像王石、冯仑、宋卫平那样,将自己的社会理想付诸实践,"我是一个务实的理想主义者",孙宏斌说。

由于工作关系,今年以来,孙宏斌频繁跟媒体接触,他经常说,"你看,我们融创是一个很简单的公司,几个区域、几个项目、几笔融资,很容易就看得清清楚楚。"房地产是一个牵涉利益众多、规模庞大、程序复杂的行业,能够由繁入简,并非一般人可以做到。

他的生活同样也很简单。孙宏斌基本不关注体育,因为觉得"浪费时间"。他看新闻,只通过《纽约时报》、《华尔街日报》和《经济学人》。他看《纽约时报》上排名靠前的书,尤其喜欢英文原版小说。孙宏斌不喜欢上网,因为觉得网上的东西太碎片化。对于大数据、云计算等商务热点,他同样不以为然,认为只是一种工具而已。

柳传志曾评价孙宏斌是极少数"能审时度势、一眼看到底"的人。在房地产业摸爬滚打了20年后,孙宏斌对这个行业的理解显然更不一样,但不知道已到"知天命"年龄的孙宏斌,有没有真正"看到底"。

孙宏斌 大道至简

履 历

1994年	创建顺驰,以房地产中介身份进入地产界。
2003年	顺驰进入北京,并开始全国扩张战略。
2004年	将顺驰集团出售给香港路劲基建集团,并将主要精力转移到融创地产集团的经营上。
2004年	融创先后进驻重庆、北京、无锡、苏州,布局全国。
2010年10月	融创成功登陆香港联交所主板市场。
2012年6月	融创联手绿城,在上海、苏南等地针对9个项目进行合作,并进入上海。

□本报记者 张敏

"我喜欢经过很多事的那种人,比如邓小平。"孙宏斌说。

1979年,时任国务院副总理的邓小平访问美国,这是建国以来我国国家领导人首次访美。此时的邓小平已经75岁,经历了几度沉浮。短短5天访问,邓小平成功化解了两个大国间的隔阂,他的举止风范让全世界为之折服。

孙宏斌还喜欢拉姆斯菲尔德,曾经最年轻和最老的美国国防部长。"我挺喜欢这个人。他有种沉淀。"

对于年近50岁的融创集团董事会主席孙宏斌来说,"有经历"、"有沉淀"是他对一个人的最高评价,这两点甚至要比"有能力"、"有前途"更为重要。

在外界看来,孙宏斌的个人经历正在接近这种状态。少年得志,又莫名入狱。创立顺驰进入房地产界,一度逼近业界老大地位,后因楼市调控而折戟沉沙。2004年,他带领融创悄然回归,短短十年实现全国布局、上市、跻身前20的"三级跳",最近又因频繁猎取"地王"而遭遇质疑。

这几年,孙宏斌的形象频繁出现在各种杂志上,但其本人并不像杂志上那样意气风发。他喜欢抽烟,也爱喝酒,白头发越来越多,说话还带着一些山西口音。但当他的大脑飞速运转,言语跳跃着试图表达自己的想法,并时有惊人之语时,又仿佛让人看到当年那个年轻人的豪气。

这种风格深深地影响了融创公司。近两年间,从出手救绿城,到接连拿"地王",孙宏斌和融创很快又回到人们的视野中。同以往一样,他异于常人的行事风格,也给他和融创招致各种争议和质疑。

"黑马"往事

"当时我没想挑战万科,是万科在挑战我。我只是说我们的目标是做NO.1。"

2013年9月4日,位于东三环东侧绝版地段的"农展馆北路8号地"进行现场拍卖,这是北京土地市场今年最受关注的一宗土地交易。在69轮激烈竞争之后,该地块以21亿元的上限价格,外加配建27.8万平方米医院的成本竟出,折合楼面价7.3万元/平方米,成为中国版图上最贵的一块地。

7.3万元的成本价让外界震惊,这意味着只有房屋价格卖到15万元以上,项目才有利可图。有人甚至担心,这样的价格难以被市场接受。当人们好奇地想看看"地王"背后的"冤大头"时,却发现一个熟悉的身影——孙宏斌。

孙宏斌旗下的融创是今年最著名的"地王"猎手。就在拿下农展馆地块不到一个月前,融创与葛洲坝联合竞得北京亦庄的一宗土地,楼面价2.8万元/平方米,创下该区域地价新高。

媒体开始用"疯狂"、"激进"等词汇来形容融创,并质疑其资金链的安全程度。对此,孙宏斌只是付之一笑——这样的场面,他10年前就见过。

2002年12月8日,北京市首次拍卖大宗国有土地——大兴区黄村卫星城北区一号地。当时共有10家房地产商参与竞买,其中不乏华润、住总、富力等地产大佬。但当拍卖结束时,名不见经传的顺驰以9.05亿元的价格拿下上述地块,高出起拍价近一倍,成为一鸣惊人的"黑马"。

此后,顺驰频繁在各地制造"地王"。从北京、上海等一线城市,到天津、石家庄等二线城市,再到部分三线城市,都有顺驰的身影。为避免资金链紧张,顺驰制定了快速开发销售的策略。其中,北京大兴地块仅用6个月就实现销售,这个速度就算放到现在,也令人望尘莫及。

那时的孙宏斌意气风发。自从1994年创立顺驰以来,公司已经从一个房地产经纪机构发展成全国布局的房地产企业,最高时在天津市场的份额甚至占到10%以上。2003年7月,带着山西口音的孙宏斌在一个房地产论坛上说,"我们的中长期战略是要做全国第一。"全然不顾坐在他旁边、年龄大他12岁的王石。

这是外界首次见识孙宏斌的说话风格——从不刻意收敛。如今他在公开讲话之前都会考虑一下,但兴之所至,仍然常有惊人之语。他大脑思维很快,语速却常常跟不上,因此说话很跳跃。

万科的"梁子"就此结下,但孙宏斌觉得自己并非有意,"当时我没想挑战万科,是万科在挑战我。我只是说我们的目标是做NO.1。"

事情并未按照孙宏斌的意愿发展。从2004年3月起,针对房价上涨过快情况,国家推出了一系列严厉的调控措施,包括控制货币发行量和贷款规模、严格管理地根、清理整顿在建和新建项目,等等。受此影响,房屋销售速度骤然放缓。而在当时,顺驰的预付资金规模已超过100亿元,在难以实现快速回款的情况下,资金链已极度紧张。

当年8月,王石在博鳌房地产论坛上说,"顺驰与万科根本不可同日而语。这种黑马其实是一种破坏行业竞争规则的害群之马。"

9月,在谋划上市无果之后,孙宏斌以12.8亿元的代价,将顺驰55%的股权"贱卖"给路劲基建。在成立10年后,这匹"黑马"瞬间就淡出江湖。

财经作家吴晓波将顺驰的案例写入《大败局》中,他将顺驰称为"一匹被速度击垮的黑马"。而在各个大学的MBA教材中,顺驰也成为最常见的反面案例。当年41岁的孙宏斌很快淡出房地产界,直到2010年,他将旗下另一家房地产公司融创运作上市,才再次进入人们的视野。

激进的"帽子"

"我不知道为什么会说我'激进'。第一,我们没有买过贵的地,我们的战略是核心城市、核心地段,那地价一定是最贵的。第二,从现金流上说,去年底,我们账上有130多亿元,即使把所有土地款项付清,到这个月底账上还有很多钱,所以不算是'激进'。"

孙宏斌甚少公开提及顺驰往事,但他无时无刻不在反思。融创集团的一名高管说,这几年来,融创至少有三件事情做对了,一是在区域布局上,坚持一线城市及其周边;二是在产品定位上,坚持做高端;三是专心做住宅,不涉及其他产品类型。

这位高管说,"这是公司无数次开会讨论的结果,也是公司运作的金科玉律。"但很显然,这个结果与当年孙宏斌运作顺驰的策略相比,有着明显的不同。孙宏斌自己也承认,在区域布局和拿地策略上,融创是吸取了顺驰的教训的。

2007年和2008年,全国房地产销售暴涨,不少房地产企业启动全国化布局,将触角伸向三四线城市。在当时规模尚不是很大的融创公司内部,也有不少人蠢蠢欲动,但孙宏斌从不眼红。

事实上,在很多事情上,孙宏斌不仅冷静,甚至保守得有些过分。融创公司对拿地有着严格的要求,一方面,对于合适的地块,一定会尽力去争;另一方面,如果土地价格高出预期,则果断放弃。

前两年,在经历长期"地荒"后,融创北京公司曾看中一个非常好的地块,公司上下志在必得。但由于竞争过于激烈,竞价超过心理底线,孙宏斌要求放弃。事后,北京公司老总很生气,"没有项目做,我怎么养活下面那么多人?"孙宏斌毫不客气,"你怎么带队伍是你的事,这块地不合适就是不能拿!"

孙宏斌明白,顺驰的错误绝不能再犯,对于每个地块的成本和盈利前景,他都有着精确的计算。如今,融创布局在京津沪渝杭五个城市和长三角区域,扩张步伐十分谨慎,现金流和盈利能力却相当健康。

"我不知道为什么会说我'激进'。第一,我们没有买过贵的地,我们的战略是核心城市、核心地段,那地价一定是最贵的。第二,从现金流上说,去年底,我们账上有130多亿元,即使把所有土地款项付清,到这个月底账上还有很多钱,所以不算是'激进'。"他还开玩笑地说,如果这也算激进的话,那激进是个好词儿。

孙宏斌心里清楚,正因为有顺驰的"前科",所以一旦他夺得"地王",就会招致苛责。有人再次拿万科说事,说如果万科拿了那块地,就不会被称为"激进"。孙宏斌一笑了之。

顺驰曾是孙宏斌最大的包袱,如今他似乎看得开了,但仍显得倔强。"大家都觉得顺驰的问题出在现金流上,我想说的是,顺驰的现金流比任何人管得都好。为什么呢?因为我有100亿元,别人拿100亿元干150亿元的事情都觉得累,我干200亿元的事情是很舒服的,但是我拿它去干了500亿元的事情。这样的话,就出问题了。"

融创内部有一种观点认为,当年顺驰的问题主要是出在人上。有些地方公司能够回款100亿元,他们却上报120亿元、130亿元,这样总部就按照上报的数据制定拿地策略,结果回款不足,资金链断裂。

尽管顺驰倒在房地产调控上,但在外界看来,它开创的高周转、快销售策略,仍然是房地产企业度过寒冬的有效手段。在2011年启动的房地产调控中,万科、保利、龙湖等大型房企都曾祭出高周转策略。相反,绿城因为未能实现快速周转,而导致资金链一度岌岌可危。

学会妥协

"当我年龄越来越大,经历的事情越来越多,就觉得综合、平衡,是很重要的一件事。"

2012年6月22日,绿城中国宣布与融创中国合作,成立各持50%股权的合资公司融创绿城(融绿)。合营公司成立后,融创以33.72亿元购得绿城五个城市九个项目50%的股权。这项合作是房地产界的一件大事,如果得不到及时"输血",资产负债率一度达160%的绿城将在这轮房地产调控中轰然倒下。

由于欣赏宋卫平的为人和绿城品质,当时有不少企业愿意出手相救。据说马云就曾向绿城中国董事长宋卫平伸出过橄榄枝,但最终未果。与宋卫平素未谋面的孙宏斌却"牵手"成功。有人说,在调控中"死"过一次的孙宏斌,十分理解宋卫平的切肤之痛,因此,这次出手是两位江湖大佬之间的惺惺相惜。

孙宏斌并不掩饰对宋卫平的欣赏。"我觉得老宋真的是一个理想主义者,是个完美主义者。但他的问题是太理想了,太完美了,还得去平衡。我过去也是,但是我越来越妥协了。"谈判期间,每次都是孙宏斌飞到杭州去见宋卫平。这种态度,与当年叫板王石的气势截然不同。

孙宏斌一再强调,与绿城的合作并不仅仅基于对宋卫平的欣赏,而是综合因素的考虑。"30亿元在上海好地段,连块地都买不到,我只花30亿元就能进入上海,还有周边的好几个项目,这是一笔很划算的买卖。"

在谈论问题时,孙宏斌喜欢强调很多事情并非由单一因素决定,"这是个综合的东西"。这种综合,不仅体现在与绿城的合作上,还体现在拿地和项目开发的过程中,包括融创对土地价格和地段的平衡、对开发速度和产品品质的平衡、对用人之道的把握。

融创在销售方面具备"一技之长",是广受认可的事实。2012年6月融绿成立之时,接手了绿城在上海、苏南的9个存量项目,远期可售货值约560亿元,其中待售货值达170亿元。在这9个项目中,有不少成本高昂的"地王"项目,可谓难啃的"硬骨头"。一年多后,这些项目大部分实现销售,部分项目还经过提价保证了利润。其中,融创的销售团队功不可没。

孙宏斌对销售的重视非同一般。在拿到一个项目之后,他会首先敲定两个负责人,一个是董事长,一个是销售部门主管。销售部门的地位可见一斑。另一个重要原因是,顺驰做二手房起家,销售是必备技能。

"那种动力是没法说的,进了团队之后,就会有奋发的感觉。"一位曾在顺驰工作过的人说,顺驰的工作氛围极好,晚上开会到两三点是常有的事,每个人都很努力,觉得自己在做神圣的事情。他将此归功于孙宏斌的个人魅力,因为孙宏斌对工作有着极大的热情,而且他的演讲高瞻远瞩,极具鼓动性。

在今天的融创公司内部,有很多孙宏斌在顺驰期间的老部下。其中,核心团队全部留了下来。十年前和孙宏斌坐在一个桌子上吃饭的高管们,如今还能做在同一个桌子上的,只多了年轻的杭州公司总经理王鹏一人。

孙宏斌是"死"过一次的人,再次爬起来后,追随者们仍然不离不弃。这似乎让人相信,他一定有某种个人魅力。

孙宏斌没有正面回应这个问题。事实上,如果没有在顺驰或融创工作的经验,你很难从这个中年人身上看到什么"个人魅力"。"我不知道,这是个综合的事。"孙宏斌再次祭出他的理论,"人要有理想,但也要有物质。没有理想光有钱不行,光有理想薪酬不高也不行。"

"当我年龄越来越大的时候,经历的事情越来越多,就觉得综合、平衡,是很重要的一件事。"孙宏斌说。

证券代码:002129 证券简称:中环股份 公告编号:2013-98

天津中环半导体股份有限公司
第三届董事会第五十四次会议
决议的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整,没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

天津中环半导体股份有限公司(以下简称"公司")第三届董事会第五十四次会议于2013年12月13日以传真和电子邮件相结合的方式召开。会议通知及会议文件以电子邮件送达各位董事、监事。董事应参会11人,实际参会11人。会议的召开符合《公司法》、《公司章程》和《董事会议事规则》等规范性文件的有关规定。会议表决以董事填写《表决票》的记名表决及传真方式进行,在公司一名监事监督下统计表决结果。本次会议决议如下:

1、审议通过《关于申请银行授信额度的议案》
公司拟向交通银行股份有限公司天津市分行申请综合授信15,000万元,信用方式,期限一年。
表决票11票,赞成票11票,反对票0票,弃权票0票。
2、审议通过《关于公司非公开发行定向债务融资工具的议案》
为了改善公司资产负债结构,公司拟向中国银行间市场交易商协会申请注册发行不超过15亿元人民币的非公开定向债务融资工具,发行期限不超过3年,用于补充流动资金及归还银行贷款。公司董事会提请股东大会授权公司经营管理层根据需要以及市场条件决定公司非公开发行定向债务融资工具的具体条款、条件以及其他相关事宜,并办理必要的发行手续。
此议案还需经公司2013年第八次临时股东大会审议通过。
表决票11票,赞成票11票,反对票0票,弃权票0票。
3、审议通过《关于公司拟投资设立中环应用材料有限公司的议案》
详见公司《关于投资设立中环应用材料有限公司的公告》。
此议案还需经公司2013年第八次临时股东大会审议通过。
表决票11票,赞成票11票,反对票0票,弃权票0票。
4、审议通过《关于发行中期票据的议案》
为了改善公司资产负债结构,公司拟发行中期票据,总额不超过人民币8亿元(含8亿元),发行期限不超过5年(含5年),用于偿还银行贷款及补充公司流动资金,公司董事会提请股东大会授权公司经营管理层根据需要以及市场条件决定发行中期票据的具体条款、条件以及其他相关事宜,并办理必要的发行手续。
此议案还需经公司2013年第八次临时股东大会审议通过。
表决票11票,赞成票11票,反对票0票,弃权票0票。
5、审议通过《关于制定<银行间债券市场债务融资工具信息披露事务管理制度>的议案》
详见公司《银行间债券市场债务融资工具信息披露事务管理制度》。
表决票11票,赞成票11票,反对票0票,弃权票0票。
6、审议通过《关于召开公司2013年第八次临时股东大会的议案》
详见公司《关于召开公司2013年第八次临时股东大会通知的公告》。
表决票11票,赞成票11票,反对票0票,弃权票0票。
特此公告

天津中环半导体股份有限公司董事会
2013年12月13日

证券代码:002129 证券简称:中环股份 公告编号:2013—99

天津中环半导体股份有限公司
关于投资设立中环应用材料有限
公司的公告

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整,没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

一、对外投资概述
1、对外投资基本情况
根据天津中环半导体股份有限公司(以下简称"公司")的发展规划,公司拟投资设立中环应用材料有限公司。
2、董事会审议表决情况
公司第三届董事会第五十四次会议审议通过了《关于公司拟投资设立中环应用材料有限公司的议案》,同意公司以货币出资人民币2,000万元,设立中环应用材料有限公司。
3、依据《深圳证券交易所股票上市规则》和《公司章程》的相关规定,本次投资事项还需提交股东大会审议。
4、本次投资不构成关联交易,也不构成《上市公司重大资产重组管理办法》规定的重大资产重组。
二、投资标的的基本情况
公司投资中环应用材料有限公司,相关事宜如下:
1、公司名称:中环应用材料有限公司
2、注册资本(拟):2,000万元
3、注册地址(拟):天津市西青区天祥工业园区
4、经营范围(拟):半导体材料、太阳能硅棒(锭)、硅片、电子元件的制造、加工、批发、零售和技术研发。
三、对外投资的目的、存在的风险和对公司的影响
1、本次投资是公司在坚持持续不断的技术创新下,独特双产业链运营的需要,也是公司可持续发展战略的需要。
2、本次投资将有利于公司半导体节能产业的结构优化调整,有利于公司新能源产业向更高转换效率的产品升级,进一步完善公司的业务结构,有助于公司提升盈利能力,有助于进一步提升公司竞争力。
3、由于相关行业竞争较为激烈,未来发展受到经济形势、市场需求等多种因素的影响,随着公司子公司的增加,对公司的管理也提出了更高的要求。公司将强化对子公司的管控,确保对子公司有效的管理,敬请投资者注意投资风险。
四、备查文件
公司第三届董事会第五十四次会议决议。

天津中环半导体股份有限公司董事会
2013年12月13日

证券代码:002129 证券简称:中环股份 公告编号:2013- 100

天津中环半导体股份有限公司
关于召开2013年第八次临时
股东大会通知

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整,没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

一、会议时间:2013年12月31日下午14:00
二、会议地点:天津新技术产业园区华苑产业区(环外)海泰东路12号天津中环半导体股份有限公司会议室
三、会议期限:一小时
四、股权登记日:2013年12月27日
五、会议议题
1、审议《关于公司非公开发行定向债务融资工具的议案》;
2、审议《关于公司拟投资设立中环应用材料有限公司的议案》;
3、审议《关于发行中期票据的议案》;
4、审议《关于为子公司向金融机构融资提供担保的议案》。
六、会议出席对象
1、2013年12月27日下午深圳证券交易所交易结束后在中国证券登记结算有限公司深圳分公司登记在册的公司全体股东。全体股东均有权出席本次股东大会或委托代理人出席会议和参加表决,该股东代理人不必是公司的股东。
2、公司董事、监事和高级管理人员,见证律师。
七、会议登记方法
1、社会公众股股东凭本人身份证、股东帐户卡和持股凭证登记;委托代理人持本人身份证、授权委托书、授权人股东帐户卡和持股凭证登记。
2、法人股股东凭营业执照副本复印件、加盖公章的法定代表人授权委托书、出席人身份证、股东帐户卡和持股凭证登记。
3、股东可用传真和信函方式登记。授权委托书必须至少提前24小时送达或传真至会议地点。
4、登记地点:天津新技术产业园区华苑产业区(环外)海泰东路12号天津中环半导体股份有限公司收发室。
5、登记时间:2013年12月30日9:00-12:00,13:30-16:30;2013年9月31日9:00-12:00。
八、其他事项
1、出席会议人员的费用自理。
2、联系电话:022-23789787传真:022-23788321。
3、联系地址:天津新技术产业园区华苑产业区(环外)海泰东路12号天津中环半导体股份有限公司,邮政编码:300384。
4、联系人:安艳清、孙娟红
附:授权委托书

天津中环半导体股份有限公司
董事会
2013年12月13日

授权委托书

兹全权委托 先生/女士代表我本人出席天津中环半导体股份有限公司2013年第八次临时股东大会。
1、委托人姓名: 委托人身份证号码:
2、代理人姓名: 代理人身份证号码:
3、委托人股东帐号: 委托人持有股数:
4、对审议事项投赞成、反对或弃权的具体指示:
(1)审议《关于公司非公开发行定向债务融资工具的议案》;
赞成 □ 反对 □ 弃权□
(2)审议《关于公司拟投资设立中环应用材料有限公司的议案》;
赞成 □ 反对 □ 弃权□
(3)审议《关于发行中期票据的议案》;
赞成 □ 反对 □ 弃权□
(4)审议《关于为子公司向金融机构融资提供担保的议案》。
赞成 □ 反对 □ 弃权□
5、如果委托人对上述第4 项不作具体指示,代理人是否可以按照自己的意愿表决(是/否):
6、授权委托书签发日期:
7、委托人签名(法人股东加盖公章):

证券代码:002129 证券简称:中环股份 公告编号:2013-101

天津中环半导体股份有限公司
关于更换保荐机构的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整,没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

天津中环半导体股份有限公司(以下简称"公司")决定聘请申银万国证券股份有限公司(以下简称"申银万国证券"),担任2013年非公开发行股票工作的保荐机构,并与申银万国证券签订了《保荐协议》。根据有关法律法规的规定及《保荐协议》的约定,申银万国证券指派张正冈先生、张卫东先生负责本次发行保荐及后续持续督导工作,并承接国信证券股份有限公司(以下简称"国信证券")对公司2012年非公开发行股票的剩余持续督导期内(至2013年12月31日)的持续督导工作。

根据中国证券监督管理委员会《证券发行上市保荐业务管理办法》的相关规定,公司因再次申请发行证券另行聘请保荐机构,应当终止与原保荐机构的保荐协议,另行聘请的保荐机构应当完成原保荐机构未完成的持续督导工作。因此,公司与国信证券签订了《关于中止天津中环半导体股份有限公司与国信证券股份有限公司签订的<保荐协议>、<持续督导协议>和<募集资金三方监管协议>的协议》,国信证券未完成的对公司2012年非公开发行股票的持续督导等工作将由申银万国证券完成。

保荐机构简介及保荐代表人张正冈先生、张卫东先生简历详见附件。

特此公告

天津中环半导体股份有限公司
董事会
2013年12月13日

附件一、申银万国证券简介
申银万国证券股份有限公司系原上海申银证券有限公司与原上海万国证券公司于1996 年合并而组建成立的中国第一家股份制证券公司。创业至今,公司已经发展成为一家拥有5,000多名员工,在全国共设立了9家分公司、150多家营业网点,并设立了研究所、香港公司、富国基金公司、申万菱信基金公司、期货公司和直投公司等控股子公司的全国性证券经营机构。公司注册资本67.1576亿元,系中央汇金投资有限责任公司控股的大型国有重点金融企业。
申银万国证券公司主要从事证券经纪业务、融资融券业务、证券自营业务、证券承销与保荐业务、受托投资管理业务、基金管理业务、期货经纪业务及直接投资业务等。
附件二、保荐代表人简历
张正冈:管理学硕士学历,保荐代表人,注册会计师。2006年开始从事投资银行业务,先后在申银万国证券、浙商证券股份有限公司等公司任职,具有扎实的金融、财务理论知识基础及丰富的投资银行实务经验。负责或参与的主要投资银行业务项目有:安纳达2011年非公开发行;鑫富药业、赤天化公开增发;中国高科公司债;指南针、胜龙科技、盛特佳股份报价转让推荐挂牌等。
张卫东:研究生学历,首批证券上市保荐代表人,先后在中国东方信托投资公司、中国银河证券股份有限公司投资银行总部工作,现任申银万国证券北京投行总部总经理,具备17年投资银行从业经历,先后主持完成中国银行、农业银行、浦发银行、中金黄金、中信国安、太钢不锈等多个首发和再融资项目,拥有丰富的投资银行专业经验。