

■ 记者手记

梦想家雷军

□ 本报记者 陈莹莹

小米刚刚发布之初，MIUI的内测用户只有100人，为了向那些曾默默支持小米的用户致敬，小米科技公司拍摄了一部叫《100个梦想的赞助商》的片子，讲述的是一个洗车工舒赫，虽只有捷达车却不放弃梦想，在100个梦想赞助商的帮助下，成功成为赛车手并赢得比赛的故事。

在见到雷军之前，笔者很认真地看了这个故事，心想这是一个关于小米的故事，但里面有多少雷军的影子呢？直到坐下与雷军交谈，笔者发现，或许雷军注定是要和梦想二字联系在一起的。

雷军的博客名叫人因梦想而伟大。雷军说起自己大学时代的梦想有点云淡风轻的意味，却让听者不容置疑。 我18岁时的梦想是做一家世界一流公司，一直没能实现总觉得心不踏实。所以我觉得我必须试一把，就算输了，这辈子也彻底踏实了。”

笔者相信，那些容易成功的人往往有个共性，即他们的内心天生就是不安定的，总会有许多这样那样的想法，总会有一个为之奋斗并坚持一生的梦想，比如乔布斯、盖茨、戴尔等，而没有梦想的人就如同行尸走肉。人只要活着，就不能没有梦想。那些经历彷徨、最终找回自己梦想的人，是很幸运的。有梦想才能有作为，有行动才能有成功。

或许是天性使然，亦或是学计算机出身，雷军做事和说话都有着非常强大的逻辑性，与人交谈时思路清晰表达直接，他似乎不喜欢自己说话时被别人打断。谈及当年创业一路走来的艰辛，雷军会用到类似“绝地反击、将革命进行到底”这类充满力量和挑战的字眼。雷军的强大还在于无时无刻对场面和话题的掌控力，他总是有办法让所有的话题都在自己的掌握之中。比如，雷军不希望自己的家庭出现在公众视野之中，无论笔者采取怎样的“迂回战术”，雷军还是坚持自己的原则。

相信正是因为梦想的强大动力，让雷军拥有一颗永远年轻的心。雷军会一边喝着健怡可乐，一边和大家描述对小米未来的规划。小米的每一次年度发布会，都像一场盛大的朝圣和狂欢。学计算机出身的雷军将互联网营销发挥到极致。在他刚开始创建小米时，很多行业大佬断言卖3万部就是天量，结果小米一次又一次地打破了销量预言。今年首次推出的低端“红米”手机只用90秒时间就售出10万台，创下一个新的销售纪录。

永远怀揣梦想的雷军牢牢把握着时下年轻人的心态，微博粉丝量将近600万的雷军是微博活跃分子，而且话题总是离不开自己的小米、梦想。雷军将新媒体开拓成为小米营销的主战场，从微博、微信到百度知道、QQ空间，小米公司有专职团队负责新媒体的运营。小米还开创了利用微博、微信做客户服务的前河，雷军本人就是小米的001号客服，他还动员小米所有员工全部直面面对消费者，每个在微博上@小米的问题，15分钟必须回复。

雷军的经历告诉我们，一个优秀的创业者，必须能够坚持自己的梦想，并要有为之冒险的勇气。雷军的强大之处，在于永远坚持自己的梦想，即使是在他事业最巅峰的时候。



履 历	
1969年	出生于湖北仙桃市。
1987年	就读于武汉大学计算机系。大四时和同学创办三色公司。
1992年	加盟金山公司。
2007年12月	辞去金山CEO职务。
2010年2月	出任多玩游戏网董事长。
2010年4月	与其他六人联合创办小米科技。
2011年	出任金山软件董事长，重新执掌金山软件。
2013年3月	荣获英国《财富》杂志 全球十一位颠覆商业规则的“创新者”奖。

□ 本报记者 陈莹莹 陈静
实习记者 宋曦曦

18岁，他考上国内最著名的高等学府之一，主攻专业也是彼时年轻人的梦想——计算机系。

21岁，受《硅谷之火》中苹果公司创业故事影响，他和几个同学创办三色公司。

22岁，他加盟金山公司，开始自己人生中真正意义上的第一份工作，并一直在金山工作了整整16个年头。

38岁，他辞去金山公司CEO职务。

41岁，他想过最适合自己的“退休生活”，于是，“小米”诞生了。

他，就是雷军。金山软件公司董事长，小米科技的创始人、董事长兼首席执行官，多玩游戏网董事长，著名天使投资人……

被无数光环笼罩着的雷军说，和所有人一样，我也有我的梦想。这么多年，我没有迷失，就因为我是一个有梦想的人。”

但毫无疑问，在追逐梦想的道路上，雷军比多数人都走得更传奇。

“我不是人生导师”

我不是人生导师也不是先知，其实我也很反感被贴上这些标签。而且，我反对大学生创业，因为这事我干过。”

与许多成功的企业家一样，雷军21岁开始的创业故事

雷军“小米加步枪”征服世界

军说：经过创业的煎熬，回到学校，心里轻松极了，一个人走在武大的樱花路上，觉得阳光灿烂。”

关于和食堂大师傅打牌挣饭票的事儿是真的，大学生创业真的没有那么容易。当年是这样，现在更是如此。”虽然在当下，有不少和雷军同一个年代成长起来的企业家们，总是在公开场合鼓励大学生、年轻人创业。但雷军始终觉得，大学生有必要在一个较为成熟的、系统的平台上磨炼过后，才比较适合思考如何创业。

“我真的觉得有必要跟他们这么说，虽然跟主流宣传不一样，但实际上大学生创业的成功概率万分之一都到不了。”

熟悉雷军的人都知道，从小学到大学雷军都是成绩优异的好学生，这是靠他不怕吃苦、努力学习换来的。能吃苦只不过是一个人在关键时候能否生存下去的必备素质之一，但成功不是光靠能吃苦就能获得的。

“40岁重新开始没什么大不了”

40岁的时候我只想做自己喜欢的事情，因为我已经不想证明自己了，不管你们信不信。”

2007年12月20日下午，雷军终于卸下压在肩上十六年的担子。他的离开让所有人感到吃惊和不懈，如果说求伯君代表金山的WPS时代，那么雷军则代表了整个金山。”雷军以前的同事这样评价他，我不敢相信他的决定，金山最敬业、最勤奋的人怎么会 在公司最辉煌的时候离开？此前从来没有过这样的先例。”

雷军不得不说自己太累了：我从二十二岁到三十八岁，在“金山”疯了整整十六个年头，这中间的压力很难表达，像马拉松一样，原来是一个目标，只要把公司做好，并且完成IPO。”

几年之后，人们发现，39岁的雷军当时之所以做出那个让所有人吃惊的决定，原来是为了重拾自己年少时的梦想。雷军在大学时代就有一个梦想——做一家世界一流的公司。

雷军说：这是我18岁时的理想，我希望世界因我而不同。18岁时的理想一直没实现，心里不踏实。所以我觉得我必须试一把，就算输了，这辈子也彻底踏实了。”

雷军开玩笑地问记者，联合国对于年轻人的划分标准为是不是45岁以下？他说，我特意查了一下，柳传志是四十岁开始创业的，任正非四十三岁创业，我觉得我四十岁重新开始也没什么大不了的。”

于是，2010年4月6日，“小米”诞生了。小米公司共计七名创始人，除了雷军，还有联合创始人兼总裁黎万强、周光平、黄江吉、刘德、洪峰。但实际上，小米筹备时，雷军先后找到google公司的十几个人并力邀他们加盟，但是最后几乎都没来。“大家问我，你认识郭台铭么？不认识谁帮你做手机？你认识中国移动的老大么？不认识谁帮你卖手机？你能搞定GOOGLE吗？否则你怎么网上卖手机？”

但是，雷军就是这样一个人，永远不会放弃梦想的人。最初的两个多月小米只找到100个用户，作为一家互联网公司，这是很寒碜的。”雷军说。2010年8月16日MIUI第一版内测正式开启，第一版内测时小米的开机画面是对着这100个用户致谢。

雷军告诉记者，40岁的时候我只想做自己喜欢的事情，因为我已经不想证明自己了，不管你们信不信。”他说自己做小米的心态和以前完全不一样。雷军笑称，‘小米’的管理与我当年在金山时相比，可以说宽松了一万倍，要知道高科技公司的竞争压力是很大的。”

在金山工作时，有记者问雷军：‘听说你是‘金山’最不爱睡觉、最不爱吃饭、最不爱回家的人。凌晨3点下班回家，早上8点开会，连续几个月睡眠不足的日子里，你还有快乐工作的感觉吗？’雷军回答：‘我把别人用来睡觉的时间来完成工作了，自从‘金山’的网络游戏《剑侠奇缘》上线以来，我们团队很多人都是一天睡不了几个小时，我也几乎没有休息时间。要把企业的需要变成个人爱好，企业需要你睡觉就不睡觉，企业需要你吃饭就不吃饭。”

而现在小米的员工不用统一着装，办公室氛围也相当轻松，公司甚至不“强迫”员工只能用小米手机。每天早晨雷军走进办公楼时，都会很轻松地 and 保安打个招呼。雷军也不再像以前的“拼命三郎”一样，他会有计划地去休假、陪家人。但只要是工作时间，雷军仍会早早地到公司，忙起来就助手去外面帮自己买盒饭。

雷军说，40岁的他已经不再强迫自己做不喜欢的事情，只想按照自己的想法做企业。“小米就是我‘退休生活’的一部分，我喜欢做这件事情。”这或许能解释雷军为什么没有把小米“上市”放进自己的日程当中。

他毫不掩饰地说：“不上市，我才不用取悦股民和市场，我才能按照自己的想法做企业。3年前我就决定5年内不上市，现在我才决定未来5年内不上市。小米就是我的追梦之旅，我们的目标不是上市，而是做一个世界一流的好企业。”

小米手机搭载的MIUI是国内影响力最大的深度定制安卓系统。MIUI基于安卓系统构建，不过生态却独树一帜，有人猜想未来小米会让MIUI脱离安卓，打造另一套独立的软件生态。但雷军回答说，小米计划继续使用安卓系统，不会打造自己的智能手机平台。对于外界猜测的进入美国市场，雷军称“美国是我们非常想进入的一个市场，但在做好充分准备前，我们不会轻易进来。”

这就是雷军，一个固执的坚持自己梦想和想法的人。

雷军把自己的“小米”比喻成小餐馆，我希望开一个有人排队的小餐馆，每天我们的烧饼只卖五十个，卖完拉倒，然后被人口口传颂。我不想开麦当劳，更不想做五星级酒店。我觉得当小老板很幸福，小老板与每个来吃饭的人都是朋友，享受用户的赞美，没有什么压力。”

“我们要做第一个小米”

中国的联想、华为、腾讯都很成功，但我们不想做第二个联想或是第二个腾讯，我们就要做第一个小米。”

伴随小米的成功，雷军的名字被越来越多地拿来和乔布斯相比。而小米最初的发布会也被称为苹果发布会的翻版——同样的简约风格，同样的黑色背景，同样孤傲的男人在台上独自讲解PPT，同样拥有一群狂热的粉丝。

对于诸多类似的评价，雷军显得很淡然，‘也许18岁的我想成为乔布斯第二，但是当我40几岁的时候，内心已经这么强大的时候，我还会愿意成为谁谁谁第二吗？中国的联想、华为、腾讯都很成功，但我们不想做第二个联想或是第二个腾讯，我们就要做第一个小米。”

雷军告诉中国证券报记者，对于他来说，乔布斯是改变自己人生道路的那个人。我觉得乔布斯是没办法模仿和超越的。乔布斯是世界级的人才。你去模仿一个人才实际上你就是一个蠢材，因为没办法模仿。但是这不妨碍雷军有雷军的精彩，雷军有雷军做得不错的地方，这就是我。”

雷军说，看完《硅谷之火》之后，自己决定做一个伟大的人，这是影响我人生最大的决定”。

乔布斯在大学时期也有很多异于常人的“奇怪”想法。1972年，乔布斯进入里德学院开始他的大学生涯，但是不久，乔布斯开始质疑他的大学生活，决定从里德学院退学。迷茫一段时间后，他重新找回自己，他想制造一台真正伟大的电脑。他凭借着自己对商业判断、投资方面的自信说服了朋友沃兹尼亚克，两个人成立了一家电子公司，并命名为“苹果”。或许，正是这种“不安分”的性格，才成就了这些“怪才”，最终使他们成为伟大的人。

或许雷军就是这样“不安分”的人。在近二十年的职业生涯里，雷军做过不同的工作：电子商务、软件、网络游戏等，且参与得比较深入，从产品研发、市场推广、销售到产品各个环节都非常熟悉。在事业巅峰时急流勇退，后来又投资了乐讯社区（移动互联网社区）、UC优视、多玩游戏网、拉卡拉支付终端、凡客诚品等，成为名副其实的“投资明星”。联创策源联合创始人冯波这样评价雷军：‘他就是我们的财神，我们都很尊重雷总。”

2004年底，雷军与联想共同投资拉卡拉200万美元，这



2013年9月5日，小米手机3在国家会议中心举行首发仪式，受到“米粉”热烈追捧。

证券代码:002446 证券简称:盛路通信 公告编号:2013-029

广东盛路通信科技股份有限公司
第二届董事会第十九次会议决议公告

本公司及董事会全体成员保证公告内容真实、准确和完整，并对公告中的虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏承担责任。

广东盛路通信科技股份有限公司（以下简称“公司”）第二届董事会第十九次会议于二〇一三年十一月八日以现场方式召开。本次会议的通知已于二〇一三年十一月四日以电话或电子邮件形式通知了全体董事、监事和高级管理人员。会议应到董事7人，实到董事7人，公司监事及部分高管列席了会议，符合《公司法》和《公司章程》的有关规定。会议由董事长杨华先生主持，会议经举手表决，审议通过了如下决议：

一、以7票同意，0票反对，0票弃权审议通过了《关于筹划重大资产重组事项的议案》

董事会同意公司筹划重大资产重组事项，根据监管部门的相关规定，停牌期间，公司将聘请中介机构对相关资产事项进行尽职调查及审计、评估，待确定具体方案后，公司将召开董事会会议审议本次重大资产重组的相关议案。公司股票停牌期间，公司将根据相关规定，至少每五个交易日发布一次相关事项进展公告。

特此公告。

广东盛路通信科技股份有限公司
董事会
二〇一三年十一月十一日

证券代码:002446 证券简称:盛路通信 公告编号:2013-030

广东盛路通信科技股份有限公司
关于重大资产重组的进展公告

本公司及董事会全体成员保证公告内容真实、准确和完整，并对公告中的虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏承担责任。

广东盛路通信科技股份有限公司（以下简称“公司”）因筹划重大事项于2013年11月4日开市时起停牌。因公司正在筹划重大资产重组事项，经公司申请，公司股票自2013年11月5日开市时起继续停牌，具体内容详见公司于2013年11月5日刊登在《证券时报》、《中国证券报》和巨潮资讯网www.cninfo.com.cn的《关于筹划重大资产重组的停牌公告》（公告编号:2013-028）。

2013年11月8日，公司召开了第二届董事会第十九次会议，审议通过了《关于筹划重大资产重组事项的议案》，董事会同意公司筹划本次重大资产重组事项。具体内容详见公司于2013年11月11日刊登在《证券时报》、《中国证券报》和巨潮资讯网www.cninfo.com.cn的公司《第二届董事会第十九次会议决议公告》（公告编号:2013-029）。

截至本公告日，公司以及有关各方正在积极推动各项工作，本次重大资产重组尚存在不确定性，为维护投资者利益，避免对公司股价造成重大影响，根据《上市公司重大资产重组管理办法》及深交所关于上市公司信息披露工作备忘录的有关规定，本公司股票将继续停牌。停牌期间，公司将根据规定每五个交易日发布一次进展情况公告，直至相关事项初步确定并予以披露后恢复交易。

特此公告

广东盛路通信科技股份有限公司
董事会
二〇一三年十一月十一日

证券代码:002198 证券简称:嘉应制药 公告编号:2013-049

广东嘉应制药股份有限公司
关于公司发行股份购买资产事项之
标的资产过户完成的公告

本公司及全体董事、监事、高级管理人员保证公告内容的真实、准确和完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

广东嘉应制药股份有限公司（以下简称“本公司”、“公司”、“嘉应制药”）本次发行股份购买资产事项（以下简称“本次交易”）已经中国证券监督管理委员会《关于核准广东嘉应制药股份有限公司向江苏省中国药科大学控股有限责任公司等发行股份购买资产的批复》（证监许可〔2013〕3332号）核准，公司收到核准文件后已进行了公告并及时开展了资产交割工作。

一、本次交易的基本情况

截至2013年11月16日，本次交易标的湖南金沙药业有限责任公司（以下简称“金沙药业”）64.47%股权已过户至嘉应制药名下，相关工商变更登记手续已办理完毕。金沙药业取得了湖南省工商行政管理局核发的注册号为430000000012260的《企业法人营业执照》。金沙药业已成为嘉应制药的全资子公司。

二、后续事项

公司向交易对方江苏省中国药科大学控股有限责任公司、长沙大邦日用品贸易有限公司和湖南振振、张磊、陈磊、陈满金、林少强、周应军、周仰7名自然人发行之股份尚未完成新增股份登记、上市手续。公司向嘉应就本次交易涉及的股份变动事宜向中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司（以下简称“中登公司”）及深圳证券交易所（以下简称“深交所”）申请办理股份登记及上市手续，并向工商行政管理机关办理注册资本、实收资本的工商变更登记手续，目前上述事项正在办理过程中。

三、关于标的资产过户中介机构核查意见

二、关于标的资产过户中介机构核查意见

公司本次交易的独立财务顾问中信建投证券股份有限公司于2013年11月7日出具了《中信建投证券股份有限公司关于广东嘉应制药股份有限公司发行股份购买资产标的资产过户情况之核查意见》，认

为：公司本次发行股份购买资产事项已获得的批准和核准程序符合法律、法规和规范性文件的规定，并按照有关法律、法规的规定履行了相关信息披露义务。公司向交易对方购买的标的资产已办理了相应的权属变更登记手续，公司向交易对方发行的48,754,924股人民币普通股尚未完成股份登记、上市手续。公司将就本次交易涉及的股份变动事宜向中登公司和深交所申请办理相关手续，并向工商行政管理机关办理注册资本、实收资本等事宜的变更登记手续。在办理完毕上述手续后，发行股份购买资产交易将实施完毕。

二、律师意见

上海金凯德律师事务所认为：本次交易已获得交易各方权力机构及相关政府机关的有效批准，标的资产已完成过户手续，相关权益已归发行人所有；本次交易的标的资产过户完成后，发行人尚需就分期向约大控股发行1,785,353股股份、向长沙大邦发行992,084股股份、向振振益发行9,586,013股股份、向张磊发行9,348,709股股份、向陈满金发行7,049,586股股份、向周应军发行75,750,096股股份、向林少强发行75,750,096股股份、向周应军发行74,960,525股股份、向周仰发行74,532,462股股份的登记及本次交易涉及的股份变动事宜向中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司申请办理相关手续，并向工商行政管理机关申请办理注册资本、实收资本等事宜的变更登记手续。

三、结论意见

本公司董事会将根据核准文件的要求及公司股东大会的授权，继续抓紧办理后续事项，并及时履行信息披露义务。敬请投资者理性投资，注意投资风险。

特此公告。

广东嘉应制药股份有限公司
董事会
2013年11月8日