

# 蒋洁敏 燕辞故垒待图新



## 履 历

**蒋洁敏** 现任国务院国资委主任、党委副书记。

1955年10月出生 于山东阳信。毕业于中央党校省部级干部在职研究生班政治学专业，中央党校研究生学历，高级经济师。

历任胜利油田管理局副局长、党委常委；青海石油管理局局长、党委书记；中石油集团公司总经理助理、重组与上市筹备组组长；中石油股份公司副总裁；青海省副省长、省委常委、省委副书记；中石油集团公司副总经理、党组副书记兼中石油股份公司副董事长、总裁；中石油集团公司总经理、党组书记兼中石油股份公司董事长、总裁；中石油集团公司董事长、党组书记兼中石油股份公司董事长。

□本报记者 王颖春

“胡炒！”2013年两会期间，有记者问其是否会去发改委做党委书记时，蒋洁敏用简短的山东话否定了媒体的猜测。

不久后的3月26日，蒋洁敏第一次以国资委主任的身份，出现在国资委全体干部大会会场。而就在3个月前的央企负责人大会上，蒋洁敏还是坐在台下的中石油董事长。不到百天，他已从台下坐到台上诸位副主任们的中间。座次调整的背后，折射的是蒋洁敏从企业到政府，从政府到企业，再从企业落子在政府的人生轨迹。

中国证券报记者日前获悉，由国资委牵头拟定的深化国有企业改革的意见，已经上报国务院。截至记者发稿，这项关乎国企改革顶层设计方案的，距离预定出台时间只有一个月零两周。

### 30年石油人

1955年出生的蒋洁敏最早是山东东营胜利油田采油厂的一名技术员，期间在山东大学完成经济管理专业学业后晋升管理层，1993年起先后担任胜利油田管理局副局长、青海石油管理局局长、中石油总经理助理、中石油副总裁、青海省副省长、中石油总裁和董事长等职务。

在蒋洁敏几十年的职业履历中，青海任职、中石油重组上市、跻身国际综合能源巨头是实现其仕途晋升的三级跳板。

1994年，蒋洁敏从胜利油田管理局副局长调任青海石油管理局局长时，青海石油管理局正面临后各资源储量不足、经济效益下滑、军心不稳等多重困局。蒋到任后随即喊出了要在任期内实现储量翻番、产量翻番、经济效益翻番的“三翻番”口号。在彼时的处境下，多数人认为这一目标过于宏伟，难以企及。

蒋洁敏在对当地地质油气储藏等进行充分调研后，决定将重心转移至天然气的勘探开发，试图提升天然气的产量以弥补油田萎缩。这在当时以油为主的石油系统，引起了不小的轰动和质疑。

两年后，这一决策初见成效。青海油田在柴达木盆地周遭先后发现台南、涩北一号、涩北二号三个气田，新区块的发现使青海石油管理局的天然气储量从原有的几百亿立方米一跃跃升至5000亿立方米，成为继四川、长庆和新疆迪那气田之后的国内第四大气田。1999年蒋洁敏离任青海石油管理局时，其此前提出的“三翻番”目标均超额完成。

当蒋洁敏在青海大举上马天然气项目时，彼时中石油的重心仍更多倾向于常规油田的开发，中石油总部对其大规模开发天然气的决策也并不认可，但蒋洁敏仍一意孤行。这也意味着，一旦项目以失败告终，他将难逃责任。

青海“豪赌”天然气的成功让蒋洁敏在彼时中石油的中层管理者中脱颖而出，1999年2月，蒋的人生轨迹从青海延伸向北京，成为总经理助理。与此同时，另一个人生契机也由此到来。

1998年后，中国石油系统大改革，原石油部被分拆，以长江为界，中石油、中石化相继划地组建。彼时担任总经理助理一职的蒋洁敏也随即兼任中石油上市筹备组组长，推进利益关系错综复杂的资产重组。

当时，各子公司及下属单位的利益博弈堪称激烈，尤其是对一些资产进行清理时，对原有公司的管理层及职工的冲击是可想而知的。”中石油一退休高管说，“但当时的环境要求必须快刀斩乱麻。”

2000年3月，中石油登陆港交所。值得注意的是，从蒋洁敏前一年2月离任青海石油管理局到中石油成功上市，前后不足一年时间。这为蒋洁敏在中石油内部更上一层楼奠定了基础。

期间，蒋洁敏还被调至青海省担任省委常委、副省长一职。4年后，蒋洁敏重新归队，担任中石油副总经理、党组副书记，随后平步青云先后担任总经理、党组书记、董事长要职。在此期间，中石油也完成了从一个国家石油公司到世界500强第一梯队的“豪华”蜕变。

尽管一路顺风，但在蒋洁敏的人生道路上，也经历过几次不小不小的危机。其中最大的一次是2010年7月16日，位于大连保税区的中石油国际储运公司原油库输油管道发生爆炸，引发大火并造成大量原油泄漏，导致部分泄漏原油流入附近海域造成污染。事故发生后，尽管蒋洁敏反应迅速，并第一时间赶往现场，但由于事故重大，他最终仍被警告处分。

作为备受瞩目的中石油掌门人，谣言也会经常伴其左右。去年9月，微博上传出蒋洁敏失踪，一时间各种小道消息满天飞。最终，蒋洁敏不得不以接受媒体采访的方式来澄清谣言。

蒋洁敏另一备受争议之处，是中石油股价上市之后便一路狂跌，使无数投资者深套其中。尽管蒋洁敏曾承诺不会在A股太热的时候把中石油推上市，但在2007年11月5日，中石油仍选择了在大盘在5600点高位时以每股48元的高价IPO。出于对公司的热爱，很多老石油人当时都购买了中石油的股票。谁知，伴随着中石油上市，上证指数迎来一波接一波的猛跌，中石油也从最初的48元，跌到现在的8元。很多人一生积累的财富，也随之灰飞烟灭。

如今，蒋洁敏离开中石油，留在身后的，是中石油一家庞大的仍待重组的存续资产。摆在其面前的，却是百家等待突破改革深水区的央企。

“如今馆阁须才日，是我文章报国年。”从中石油掌门人一跃成为百家央企的大当家，不少人认为，蒋洁敏的过往经历，将给未来5年的国企改革，带来些许期待。

蒋洁敏在任期间，在国资委系统内部，便开始了从基层干起，对企业非常熟悉。在青海任职副省长，又具备了从政府角度把握全局的能力。后来长期作为央企负责人，明白央企的利益和苦衷。特别是长期在石油岗位所锻炼出来的开拓进取精神，以及“说了算、定了干”的作风，正好可以应对越来越复杂的国企改革。

但也有人担心，蒋洁敏长期在垄断国企的工作背景，可能会直接影响到他国企改革的施政方向。他刚到任不久，就提出要理直气壮地壮大国有经济，这是个信号，说明他可能会进一步强化垄断。”

尽管外界普遍看好蒋洁敏，但他在上任之初的头几番讲话，就引起媒体不少争议。

4月23日，蒋洁敏在国资委一季度经济形势通报会议上要求，今年中央企业增加值增长要达到8%以上，利润增长要达到10%以上。

不少媒体对10%的利润增长目标表示质疑，认为确定央企利润增长目标应具竞争性。此前，蒋洁敏在国资委一季度经济形势通报会议上要求，今年中央企业增加值增长要达到8%以上，利润增长要达到10%以上。

不少媒体对10%的利润增长目标表示质疑，认为确定央企利润增长目标应具竞争性。此前，蒋洁敏在国资委一季度经济形势通报会议上要求，今年中央企业增加值增长要达到8%以上，利润增长要达到10%以上。

尽管外界普遍看好蒋洁敏，但他在上任之初的头几番讲话，就引起媒体不少争议。

4月23日，蒋洁敏在国资委一季度经济形势通报会议上要求，今年中央企业增加值增长要达到8%以上，利润增长要达到10%以上。

不少媒体对10%的利润增长目标表示质疑，认为确定央企利润增长目标应具竞争性。此前，蒋洁敏在国资委一季度经济形势通报会议上要求，今年中央企业增加值增长要达到8%以上，利润增长要达到10%以上。

不少媒体对10%的利润增长目标表示质疑，认为确定央企利润增长目标应具竞争性。此前，蒋洁敏在国资委一季度经济形势通报会议上要求，今年中央企业增加值增长要达到8%以上，利润增长要达到10%以上。

不少媒体对10%的利润增长目标表示质疑，认为确定央企利润增长目标应具竞争性。此前，蒋洁敏在国资委一季度经济形势通报会议上要求，今年中央企业增加值增长要达到8%以上，利润增长要达到10%以上。

不少媒体对10%的利润增长目标表示质疑，认为确定央企利润增长目标应具竞争性。此前，蒋洁敏在国资委一季度经济形势通报会议上要求，今年中央企业增加值增长要达到8%以上，利润增长要达到10%以上。

蒋洁敏在任期间，在国资委系统内部，便开始了从基层干起，对企业非常熟悉。在青海任职副省长，又具备了从政府角度把握全局的能力。后来长期作为央企负责人，明白央企的利益和苦衷。特别是长期在石油岗位所锻炼出来的开拓进取精神，以及“说了算、定了干”的作风，正好可以应对越来越复杂的国企改革。

但也有人担心，蒋洁敏长期在垄断国企的工作背景，可能会直接影响到他国企改革的施政方向。他刚到任不久，就提出要理直气壮地壮大国有经济，这是个信号，说明他可能会进一步强化垄断。”

尽管外界普遍看好蒋洁敏，但他在上任之初的头几番讲话，就引起媒体不少争议。

4月23日，蒋洁敏在国资委一季度经济形势通报会议上要求，今年中央企业增加值增长要达到8%以上，利润增长要达到10%以上。

不少媒体对10%的利润增长目标表示质疑，认为确定央企利润增长目标应具竞争性。此前，蒋洁敏在国资委一季度经济形势通报会议上要求，今年中央企业增加值增长要达到8%以上，利润增长要达到10%以上。

不少媒体对10%的利润增长目标表示质疑，认为确定央企利润增长目标应具竞争性。此前，蒋洁敏在国资委一季度经济形势通报会议上要求，今年中央企业增加值增长要达到8%以上，利润增长要达到10%以上。

不少媒体对10%的利润增长目标表示质疑，认为确定央企利润增长目标应具竞争性。此前，蒋洁敏在国资委一季度经济形势通报会议上要求，今年中央企业增加值增长要达到8%以上，利润增长要达到10%以上。

不少媒体对10%的利润增长目标表示质疑，认为确定央企利润增长目标应具竞争性。此前，蒋洁敏在国资委一季度经济形势通报会议上要求，今年中央企业增加值增长要达到8%以上，利润增长要达到10%以上。

不少媒体对10%的利润增长目标表示质疑，认为确定央企利润增长目标应具竞争性。此前，蒋洁敏在国资委一季度经济形势通报会议上要求，今年中央企业增加值增长要达到8%以上，利润增长要达到10%以上。

不少媒体对10%的利润增长目标表示质疑，认为确定央企利润增长目标应具竞争性。此前，蒋洁敏在国资委一季度经济形势通报会议上要求，今年中央企业增加值增长要达到8%以上，利润增长要达到10%以上。

不少媒体对10%的利润增长目标表示质疑，认为确定央企利润增长目标应具竞争性。此前，蒋洁敏在国资委一季度经济形势通报会议上要求，今年中央企业增加值增长要达到8%以上，利润增长要达到10%以上。

不少媒体对10%的利润增长目标表示质疑，认为确定央企利润增长目标应具竞争性。此前，蒋洁敏在国资委一季度经济形势通报会议上要求，今年中央企业增加值增长要达到8%以上，利润增长要达到10%以上。

蒋洁敏在任期间，在国资委系统内部，便开始了从基层干起，对企业非常熟悉。在青海任职副省长，又具备了从政府角度把握全局的能力。后来长期作为央企负责人，明白央企的利益和苦衷。特别是长期在石油岗位所锻炼出来的开拓进取精神，以及“说了算、定了干”的作风，正好可以应对越来越复杂的国企改革。

但也有人担心，蒋洁敏长期在垄断国企的工作背景，可能会直接影响到他国企改革的施政方向。他刚到任不久，就提出要理直气壮地壮大国有经济，这是个信号，说明他可能会进一步强化垄断。”

尽管外界普遍看好蒋洁敏，但他在上任之初的头几番讲话，就引起媒体不少争议。

4月23日，蒋洁敏在国资委一季度经济形势通报会议上要求，今年中央企业增加值增长要达到8%以上，利润增长要达到10%以上。

不少媒体对10%的利润增长目标表示质疑，认为确定央企利润增长目标应具竞争性。此前，蒋洁敏在国资委一季度经济形势通报会议上要求，今年中央企业增加值增长要达到8%以上，利润增长要达到10%以上。

不少媒体对10%的利润增长目标表示质疑，认为确定央企利润增长目标应具竞争性。此前，蒋洁敏在国资委一季度经济形势通报会议上要求，今年中央企业增加值增长要达到8%以上，利润增长要达到10%以上。

不少媒体对10%的利润增长目标表示质疑，认为确定央企利润增长目标应具竞争性。此前，蒋洁敏在国资委一季度经济形势通报会议上要求，今年中央企业增加值增长要达到8%以上，利润增长要达到10%以上。

不少媒体对10%的利润增长目标表示质疑，认为确定央企利润增长目标应具竞争性。此前，蒋洁敏在国资委一季度经济形势通报会议上要求，今年中央企业增加值增长要达到8%以上，利润增长要达到10%以上。

不少媒体对10%的利润增长目标表示质疑，认为确定央企利润增长目标应具竞争性。此前，蒋洁敏在国资委一季度经济形势通报会议上要求，今年中央企业增加值增长要达到8%以上，利润增长要达到10%以上。

不少媒体对10%的利润增长目标表示质疑，认为确定央企利润增长目标应具竞争性。此前，蒋洁敏在国资委一季度经济形势通报会议上要求，今年中央企业增加值增长要达到8%以上，利润增长要达到10%以上。

不少媒体对10%的利润增长目标表示质疑，认为确定央企利润增长目标应具竞争性。此前，蒋洁敏在国资委一季度经济形势通报会议上要求，今年中央企业增加值增长要达到8%以上，利润增长要达到10%以上。

不少媒体对10%的利润增长目标表示质疑，认为确定央企利润增长目标应具竞争性。此前，蒋洁敏在国资委一季度经济形势通报会议上要求，今年中央企业增加值增长要达到8%以上，利润增长要达到10%以上。

蒋洁敏在任期间，在国资委系统内部，便开始了从基层干起，对企业非常熟悉。在青海任职副省长，又具备了从政府角度把握全局的能力。后来长期作为央企负责人，明白央企的利益和苦衷。特别是长期在石油岗位所锻炼出来的开拓进取精神，以及“说了算、定了干”的作风，正好可以应对越来越复杂的国企改革。

但也有人担心，蒋洁敏长期在垄断国企的工作背景，可能会直接影响到他国企改革的施政方向。他刚到任不久，就提出要理直气壮地壮大国有经济，这是个信号，说明他可能会进一步强化垄断。”

尽管外界普遍看好蒋洁敏，但他在上任之初的头几番讲话，就引起媒体不少争议。

4月23日，蒋洁敏在国资委一季度经济形势通报会议上要求，今年中央企业增加值增长要达到8%以上，利润增长要达到10%以上。

不少媒体对10%的利润增长目标表示质疑，认为确定央企利润增长目标应具竞争性。此前，蒋洁敏在国资委一季度经济形势通报会议上要求，今年中央企业增加值增长要达到8%以上，利润增长要达到10%以上。

不少媒体对10%的利润增长目标表示质疑，认为确定央企利润增长目标应具竞争性。此前，蒋洁敏在国资委一季度经济形势通报会议上要求，今年中央企业增加值增长要达到8%以上，利润增长要达到10%以上。

不少媒体对10%的利润增长目标表示质疑，认为确定央企利润增长目标应具竞争性。此前，蒋洁敏在国资委一季度经济形势通报会议上要求，今年中央企业增加值增长要达到8%以上，利润增长要达到10%以上。

不少媒体对10%的利润增长目标表示质疑，认为确定央企利润增长目标应具竞争性。此前，蒋洁敏在国资委一季度经济形势通报会议上要求，今年中央企业增加值增长要达到8%以上，利润增长要达到10%以上。

不少媒体对10%的利润增长目标表示质疑，认为确定央企利润增长目标应具竞争性。此前，蒋洁敏在国资委一季度经济形势通报会议上要求，今年中央企业增加值增长要达到8%以上，利润增长要达到10%以上。

不少媒体对10%的利润增长目标表示质疑，认为确定央企利润增长目标应具竞争性。此前，蒋洁敏在国资委一季度经济形势通报会议上要求，今年中央企业增加值增长要达到8%以上，利润增长要达到10%以上。

不少媒体对10%的利润增长目标表示质疑，认为确定央企利润增长目标应具竞争性。此前，蒋洁敏在国资委一季度经济形势通报会议上要求，今年中央企业增加值增长要达到8%以上，利润增长要达到10%以上。

不少媒体对10%的利润增长目标表示质疑，认为确定央企利润增长目标应具竞争性。此前，蒋洁敏在国资委一季度经济形势通报会议上要求，今年中央企业增加值增长要达到8%以上，利润增长要达到10%以上。

蒋洁敏在任期间，在国资委系统内部，便开始了从基层干起，对企业非常熟悉。在青海任职副省长，又具备了从政府角度把握全局的能力。后来长期作为央企负责人，明白央企的利益和苦衷。特别是长期在石油岗位所锻炼出来的开拓进取精神，以及“说了算、定了干”的作风，正好可以应对越来越复杂的国企改革。

但也有人担心，蒋洁敏长期在垄断国企的工作背景，可能会直接影响到他国企改革的施政方向。他刚到任不久，就提出要理直气壮地壮大国有经济，这是个信号，说明他可能会进一步强化垄断。”

尽管外界普遍看好蒋洁敏，但他在上任之初的头几番讲话，就引起媒体不少争议。

4月23日，蒋洁敏在国资委一季度经济形势通报会议上要求，今年中央企业增加值增长要达到8%以上，利润增长要达到10%以上。

不少媒体对10%的利润增长目标表示质疑，认为确定央企利润增长目标应具竞争性。此前，蒋洁敏在国资委一季度经济形势通报会议上要求，今年中央企业增加值增长要达到8%以上，利润增长要达到10%以上。

不少媒体对10%的利润增长目标表示质疑，认为确定央企利润增长目标应具竞争性。此前，蒋洁敏在国资委一季度经济形势通报会议上要求，今年中央企业增加值增长要达到8%以上，利润增长要达到10%以上。

不少媒体对10%的利润增长目标表示质疑，认为确定央企利润增长目标应具竞争性。此前，蒋洁敏在国资委一季度经济形势通报会议上要求，今年中央企业增加值增长要达到8%以上，利润增长要达到10%以上。

不少媒体对10%的利润增长目标表示质疑，认为确定央企利润增长目标应具竞争性。此前，蒋洁敏在国资委一季度经济形势通报会议上要求，今年中央企业增加值增长要达到8%以上，利润增长要达到10%以上。

不少媒体对10%的利润增长目标表示质疑，认为确定央企利润增长目标应具竞争性。此前，蒋洁敏在国资委一季度经济形势通报会议上要求，今年中央企业增加值增长要达到8%以上，利润增长要达到10%以上。

不少媒体对10%的利润增长目标表示质疑，认为确定央企利润增长目标应具竞争性。此前，蒋洁敏在国资委一季度经济形势通报会议上要求，今年中央企业增加值增长要达到8%以上，利润增长要达到10%以上。

不少媒体对10%的利润增长目标表示质疑，认为确定央企利润增长目标应具竞争性。此前，蒋洁敏在国资委一季度经济形势通报会议上要求，今年中央企业增加值增长要达到8%以上，利润增长要达到10%以上。

不少媒体对10%的利润增长目标表示质疑，认为确定央企利润增长目标应具竞争性。此前，蒋洁敏在国资委一季度经济形势通报会议上要求，今年中央企业增加值增长要达到8%以上，利润增长要达到10%以上。