

(上接B123版)

公司第三届董事会第十四次会议决议，参与浙江省桐乡经济开发区国有土地的竞拍，并于2008年12月18日以自有资金竞拍成功位于桐乡经济开发区内靠城南路的占地面积，包括建设用地面积和建筑面积)为20,001.03平方米的工业地块。该地块上建设了相关房产。上述房产工程(含土地)造价实施的具体要求，公司先行垫资，在该地块上建设了相关房产。上述房产工程(含土地)造价账面价值为人民币3,175,5849万元，经桐乡市正远房地产评估事务所评估，并出具了桐正评估2011)第026号房地产评估报告。

为规范募集资金的使用和管理，公司2010年度股东大会决议，调整电气控制装置成套项目实施方式，以增资的形式将桐乡房产交付浙江成套使用，同时以减资的形式收回与桐乡土地及房产投资等额的募集资金。上述土地及房产投资金额未超过电气控制装置成套项目募集资金可用于购置房产的金额。该房产的权属证明已办理完毕，交付浙江成套和海得科技股份进行使用。

上述增资事项经上海众华沪银会计师事务所出具了沪众会验字20114645号“验资报告报告书”，减资事项经上海众华沪银会计师事务所出具了沪众会验字20114865号“验资报告报告书”。

2008年1月21日，公司以募集资金置换预先已投入募集资金投资项目自筹资金805.35万元。上海众华沪银会计师事务所出具了沪众会字2007)第0406号“募集资金投资项目先期使用自有资金情况专项审核报告”予以审核。

④用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

1、经2010年7月29日召开的第四届董事会第八次会议决议，公司将部分闲置的募集资金用于补充流动资金，金额为人民币3,300万元，期限不超过6个月。上述募集资金已于2011年1月13日归还至公司募集资金专用账户。

2、经2011年4月19日召开的第四届董事会第十次会议决议，公司将部分闲置的募集资金用于补充流动资金，金额为人民币3,300万元，期限不超过6个月。上述募集资金已于2011年7月15日归还至公司募集资金专用账户。

3、经2011年7月27日召开的第四届董事会第十二次会议决议，公司将部分闲置的募集资金用于补充流动资金，金额为人民币3,300万元，期限不超过6个月。上述募集资金已于2011年12月1日归还至公司募集资金专用账户。

⑤节余募集资金使用情况

截至2011年12月15日，公司所有募集资金投资项目已建设完毕，达到预计可使用状态，节余募集资金3,316.8万元(含利息收入)。为充分发挥募集资金的使用效率，合理降低公司财务费用，本着股东利益最大化的原则，根据《深圳证券交易所上市公司募集资金运作指引》的有关规定，经2011年12月26日召开的公司第四届董事会第十五次会议审议通过，将募集资金投资项目节余资金永久补充公司流动资金。

⑥超募资金使用情况

经2007年11月19日召开的公司第三届董事会第六次会议决议，公司将募集资金净额超出募集资金项目投资总额的42,648,654.10元已补充公司流动资金。

⑦尚未使用的募集资金去向

本年度尚未使用的募集资金。

⑧募集资金使用的其他情况

本年度无募集资金其他使用事项。

⑨募集资金使用及披露中存在的问题

公司严格遵守深圳证券交易所《募集资金管理制度》和公司制定的《募集资金管理办法》等相关规定，规范管理和使用募集资金，并及时对外披露，不存在管理和使用违规情况。

上海海得控制系统股份有限公司
董事会
2012年4月25日

附件：募集资金使用情况对照表

募集资金使用情况对照表

单位：人民币 万元

募集资金总额	34,152.44	本年度投入募集资金总额	9,378.15
报告期初尚未使用的募集资金总额	0.00		
累计变更用途的募集资金总额	3,777.80	已累计投入募集资金总额	27,239.07
累计变更用途的募集资金总额比例	11.06%		
是否变更募集资金承兑投资项目 及超募资金总额 是否变更	募集资金承兑投资项目 总额(1)	本年度投 入金额 (金额(2) /(金额(3) +21% (1))	截至期 末累积 金额(4) 项目达到预 定期限的 效用状 态日期 是否达 到预计 的效益 是否发 生重大 变化
承诺投资项目和超募资金 投向 是否变更	3,668.23	-	-
电气控制装置成套项目	5,839.85	3,895.85	3,464.90
机械设备CONTROL控制 系统项目	4,320.32	4,320.32	1,968.68
风电机组电气控制系 统项目	3,310.34	3,200.77	100.00
企业技术中心项目	1,754.60	1,754.60	564.87
承兑投资项目	29,887.57	29,778.00	9,378.15
募集资金投向 补充流动资金 项目	4,264.87	4,264.87	0.00
超募资金投向 小计	4,264.87	4,264.87	0.00
合计	152,441.00	152,441.00	4,264.87

未达投资计划进度或预计收益的情况及原因(分具体项目)

①报告期，募集资金净额与项目投资金额存在差异，该差异系募集资金投资项目增加，增加金额为人民币3,668.23万元，增加金额系增加募集资金投资项目增加的募集资金金额。

②报告期，募集资金净额与项目投资金额存在差异，该差异系募集资金投资项目增加，增加金额系增加的募集资金投资项目增加的募集资金金额。

③报告期内，风电机组电气控制装置项目因市场竞争激烈，尚未达到预期收入。

④报告期，募集资金净额与项目投资金额存在差异，该差异系募集资金投资项目增加，增加金额系增加的募集资金投资项目增加的募集资金金额。

⑤报告期，募集资金净额与项目投资金额存在差异，该差异系募集资金投资项目增加，增加金额系增加的募集资金投资项目增加的募集资金金额。

⑥报告期，募集资金净额与项目投资金额存在差异，该差异系募集资金投资项目增加，增加金额系增加的募集资金投资项目增加的募集资金金额。

⑦报告期，募集资金净额与项目投资金额存在差异，该差异系募集资金投资项目增加，增加金额系增加的募集资金投资项目增加的募集资金金额。

⑧报告期，募集资金净额与项目投资金额存在差异，该差异系募集资金投资项目增加，增加金额系增加的募集资金投资项目增加的募集资金金额。

⑨报告期，募集资金净额与项目投资金额存在差异，该差异系募集资金投资项目增加，增加金额系增加的募集资金投资项目增加的募集资金金额。

⑩报告期，募集资金净额与项目投资金额存在差异，该差异系募集资金投资项目增加，增加金额系增加的募集资金投资项目增加的募集资金金额。

⑪报告期，募集资金净额与项目投资金额存在差异，该差异系募集资金投资项目增加，增加金额系增加的募集资金投资项目增加的募集资金金额。

⑫报告期，募集资金净额与项目投资金额存在差异，该差异系募集资金投资项目增加，增加金额系增加的募集资金投资项目增加的募集资金金额。

⑬报告期，募集资金净额与项目投资金额存在差异，该差异系募集资金投资项目增加，增加金额系增加的募集资金投资项目增加的募集资金金额。

⑭报告期，募集资金净额与项目投资金额存在差异，该差异系募集资金投资项目增加，增加金额系增加的募集资金投资项目增加的募集资金金额。

⑮报告期，募集资金净额与项目投资金额存在差异，该差异系募集资金投资项目增加，增加金额系增加的募集资金投资项目增加的募集资金金额。

⑯报告期，募集资金净额与项目投资金额存在差异，该差异系募集资金投资项目增加，增加金额系增加的募集资金投资项目增加的募集资金金额。

⑰报告期，募集资金净额与项目投资金额存在差异，该差异系募集资金投资项目增加，增加金额系增加的募集资金投资项目增加的募集资金金额。

⑱报告期，募集资金净额与项目投资金额存在差异，该差异系募集资金投资项目增加，增加金额系增加的募集资金投资项目增加的募集资金金额。

⑲报告期，募集资金净额与项目投资金额存在差异，该差异系募集资金投资项目增加，增加金额系增加的募集资金投资项目增加的募集资金金额。

⑳报告期，募集资金净额与项目投资金额存在差异，该差异系募集资金投资项目增加，增加金额系增加的募集资金投资项目增加的募集资金金额。

㉑报告期，募集资金净额与项目投资金额存在差异，该差异系募集资金投资项目增加，增加金额系增加的募集资金投资项目增加的募集资金金额。

㉒报告期，募集资金净额与项目投资金额存在差异，该差异系募集资金投资项目增加，增加金额系增加的募集资金投资项目增加的募集资金金额。

㉓报告期，募集资金净额与项目投资金额存在差异，该差异系募集资金投资项目增加，增加金额系增加的募集资金投资项目增加的募集资金金额。

㉔报告期，募集资金净额与项目投资金额存在差异，该差异系募集资金投资项目增加，增加金额系增加的募集资金投资项目增加的募集资金金额。

㉕报告期，募集资金净额与项目投资金额存在差异，该差异系募集资金投资项目增加，增加金额系增加的募集资金投资项目增加的募集资金金额。

㉖报告期，募集资金净额与项目投资金额存在差异，该差异系募集资金投资项目增加，增加金额系增加的募集资金投资项目增加的募集资金金额。

㉗报告期，募集资金净额与项目投资金额存在差异，该差异系募集资金投资项目增加，增加金额系增加的募集资金投资项目增加的募集资金金额。

㉘报告期，募集资金净额与项目投资金额存在差异，该差异系募集资金投资项目增加，增加金额系增加的募集资金投资项目增加的募集资金金额。

㉙报告期，募集资金净额与项目投资金额存在差异，该差异系募集资金投资项目增加，增加金额系增加的募集资金投资项目增加的募集资金金额。

㉚报告期，募集资金净额与项目投资金额存在差异，该差异系募集资金投资项目增加，增加金额系增加的募集资金投资项目增加的募集资金金额。

㉛报告期，募集资金净额与项目投资金额存在差异，该差异系募集资金投资项目增加，增加金额系增加的募集资金投资项目增加的募集资金金额。

㉜报告期，募集资金净额与项目投资金额存在差异，该差异系募集资金投资项目增加，增加金额系增加的募集资金投资项目增加的募集资金金额。

㉝报告期，募集资金净额与项目投资金额存在差异，该差异系募集资金投资项目增加，增加金额系增加的募集资金投资项目增加的募集资金金额。

㉞报告期，募集资金净额与项目投资金额存在差异，该差异系募集资金投资项目增加，增加金额系增加的募集资金投资项目增加的募集资金金额。

㉟报告期，募集资金净额与项目投资金额存在差异，该差异系募集资金投资项目增加，增加金额系增加的募集资金投资项目增加的募集资金金额。

㉟报告期，募集资金净额与项目投资金额