

§1 重要提示

1.本公司董事会、监事会及其董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性负个别及连带责任。

本年度报告摘要摘自年度报告全文，报告全文同时刊载于《中国证券报》、《证券时报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）。投资者欲了解详细内容，应当仔细阅读年度报告全文。

2.公司年度财务报告已经上海众华沪银会计师事务所审计并被出具了标准无保留意见的审计报告。

3.公司负责人许泓、主管会计工作负责人李强及会计机构负责人（会计主管人员）许百花声明：保证年度报告中财务报告的真实、完整。

§2 公司基本情况

2.1 基本情况简介

股票简称	海得控制
股票代码	002184
上市交易所	深圳证券交易所

2.2 联系人和联系方式

董秘会秘书书	证券事务代表
吴秋农	郭孟榕
联系地址	上海市闵行区新虹环路777号
电话	021-60572990
传真	021-60572990
电子信箱	wuqf@hite.com.cn

§3 会计数据和财务指标摘要

3.1 主要会计数据

单位：元			
2011年	2010年	本年比上年增减(%)	2009年
营业收入(元)	1,331,030,679.71	-3.04	1,153,226,566.29
营业利润(元)	31,020,711.88	-33,527,026.62	-7.48
利润总额(元)	36,976,477.11	46,537,452.08	-20.54
归属于上市公司股东的净利润(元)	20,475,937.61	30,071,385.54	-31.91
扣除非经常性损益后的净利润(元)	17,553,911.31	19,774,369.88	-11.23
经营活动产生的现金流量净额(元)	-155,980,173.95	-8,876,576.32	-1,657.21
年初余额(元)	2011年末(元)	本年未比上年末增减(%)	2009年末(元)
资产总额(元)	1,149,390,979.82	1,083,121,994.54	6.12
负债总额(元)	312,714,506.82	260,773,199.57	19.92
归属于上市公司股东的所有者权益(元)	724,296,596.31	714,820,658.70	1.33
总股本(股)	220,000,000.00	220,000,000.00	0.00

3.2 主要财务指标

单位：元			
2011年	2010年	本年比上年增减(%)	2009年
基本每股收益(元/股)	0.0931	0.1367	-31.89
稀释每股收益(元/股)	0.0931	0.1367	-31.89
扣除非经常性损益的基本每股收益(元/股)	0.0798	0.0899	-11.23
加权平均净资产收益率(%)	2.85	4.26	-1.41
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	2.44	2.80	-0.36
每股经营活动产生的现金流量净额(元/股)	-0.7090	-0.4043	-1,659.31
2011年末(元)	2010年末(元)	本年未比上年末增减(%)	2009年末(元)
归属于上市公司股东的每股净资产(元/股)	3.29	3.25	1.23
资产负债率(%)	27.21	24.08	3.13
3.3 非经常性损益项目	27.21	24.08	17.64

§1 重要提示

1.本公司董事会、监事会及其董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性负个别及连带责任。

2.公司第一季度财务报告未经会计师事务所审计。

3.公司负责人许泓、主管会计工作负责人李强及会计机构负责人（会计主管人员）许百花声明：保证季度报告中财务报告的真实、完整。

§2 公司基本情况

2.1 主要会计数据及财务指标

单位：元			
2011年金额	2010年金额	本年比上年增减(%)	2009年金额
基本每股收益(元/股)	0.0931	0.1367	-31.89
稀释每股收益(元/股)	0.0931	0.1367	-31.89
扣除非经常性损益的基本每股收益(元/股)	0.0798	0.0899	-11.23
加权平均净资产收益率(%)	2.85	4.26	-1.41
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	2.44	2.80	-0.36
每股经营活动产生的现金流量净额(元/股)	-0.7090	-0.4043	-1,659.31
2011年末(元)	2010年末(元)	本年未比上年末增减(%)	2009年末(元)
归属于上市公司股东的每股净资产(元/股)	3.29	3.25	1.23
资产负债率(%)	27.21	24.08	3.13
非经常性损益项目	27.21	24.08	17.64

§3 会计数据和财务指标摘要

单位：元			
2011年金额	2010年金额	本年比上年增减(%)	2009年金额
基本每股收益(元/股)	0.0931	0.1367	-31.89
稀释每股收益(元/股)	0.0931	0.1367	-31.89
扣除非经常性损益的基本每股收益(元/股)	0.0798	0.0899	-11.23
加权平均净资产收益率(%)	2.85	4.26	-1.41
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	2.44	2.80	-0.36
每股经营活动产生的现金流量净额(元/股)	-0.7090	-0.4043	-1,659.31
2011年末(元)	2010年末(元)	本年未比上年末增减(%)	2009年末(元)
归属于上市公司股东的每股净资产(元/股)	3.29	3.25	1.23
资产负债率(%)	27.21	24.08	3.13
3.3 非经常性损益项目	27.21	24.08	17.64

§4 股东持股情况和控制框图



4.1 前10名股东、前10名无限售条件股东持股情况表

2011年末股东总数	17,901	本年度报告公布日前一个月末股东总数	17,185
前10名股东持股情况			
股东名称	股东性质	持股比例(%)	持股股数
宁波自然人	境内自然人	23.59%	51,894,940
邵孟榕	境内自然人	21.51%	47,111,794
赵大斌	境内自然人	5.20%	11,449,502
何勤奋	境内自然人	4.75%	10,444,901
上海海得国际贸易有限公司	境内非国有法人	3.41%	7,500,000
劳红为	境内自然人	1.34%	2,939,738
许志汉	境内自然人	1.34%	2,939,738
赵大斌	境内自然人	1.00%	2,180,000
西藏中控股有限公司	境内非国有法人	0.89%	1,995,132
吴群辉	境内自然人	0.77%	1,690,000
前10名无限售条件股东持股情况			
股东名称	股东性质	持有有限售条件股份数量	质押或冻结的股份数量
宁波自然人	境内自然人	38,921,250	0
邵孟榕	境内自然人	35,483,845	0
赵大斌	境内自然人	8,587,126	0
何勤奋	境内自然人	0	0
上海海得国际贸易有限公司	境内非国有法人	0	0
劳红为	境内自然人	0	0
许志汉	境内自然人	0	0
赵大斌	境内自然人	0	0
西藏中控股有限公司	境内非国有法人	0	0
陈智萍	境内自然人	0	0

较上一年度取得市场突破，实现批量销售，工业组态软件和嵌入式工业平板电脑的销售及其集成业务保持平稳增长；海得电气的分销业务虽在报告期内受制造业市场逐渐疲软的客观影响，全年销售增幅未达预期，但在费用控制和销售利润率等经营指标方面较上一年度持续改善。

报告期内，董事会针对业务结构调整所带来的市场竞争格局，对公司的经营层提出了以中肯而又积极的建议，并对本年度未能完成既定的年度经营目标进行了全面的总结，提出了坚持公司发展战略不动摇，进一步优化配置公司资源，优化成本管理，通过公司内控管理体系的深入推广，建立健全及严格执行各项管理制度和措施，确保公司各项业务平稳而健康的发展。

报告期内，公司实现营业收入133,103.07万元，同比下降3.04%，利润总额3,697.65万元，同比下降20.54%，归属于母公司所有者的净利润2,047.59万元，同比下降31.91%。

二、对公司未来发展的展望

2012年是国家“十二五规划”的关键之年，国家将继续加强和改善宏观调控，进一步处理好经济结构和管理通胀预期的关系，保持经济平稳较快发展，加快推进经济发展方式转变，着力扩大国内需求特别是消费需求，着力加强自主创新和节能减排，着力深化改革开放，促进中国经济平稳较快发展。随着产业结构的调整，加快产业结构优化升级，高端装备制造、节能环保、生物医药、新能源汽车、新材料等产业的深入发展；节能减排和生态环境保护的各

项措施推进给企业带来了发展机遇。

7、企业文化建设

根据公司的监管要求，公司不断完善法人治理结构，加强内部控制制度和体系的建设。公司重视员工职业发展需求，通过形式多样的活动，使企业文化建设常态化；通过不断完善考核机制，深刻针对管理层和骨干员工在长期激励的实施方法，不断增强员工对企业使命的认同感和责任感，提高公司管理效率和业务效能。

8、公司面临的风险及应对措施

(1)宏观经济政策变化带来的市场风险

面临着错综复杂的国际经济环境，国家不断根据形势变化及时调整宏观经济政策。政府进一步促进产业结构优化升级，在大力发展节能环保、新能源汽车、新材料等产业的同时，防止其自身的扩张，以扶持战略性新兴产业的健康发展。

(2)公司技术创新的风险

国家推进建设节能减排、发展清洁能源、轨道交通及市政建设给自动化行业带来了发展机遇，公司为适应行业发展的需求，不断增加研发投入，推出新产品，推广技术创新，开发新技术，公司通过充分研究项目的可行性，并在项目实施过程中加强管理，合理使用资金，有效控制相关项目

3、人力资源管理风险