黑牡丹（集团）股份有限公司

2011 年度报告摘要

§ 1 重要提示

1.1 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性负个别及连带责任。

本年度报告摘要摘自年度报告全文，报告全文同时刊载于www.sse.com.cn。投资者欲了解详细内容，应当仔细阅读年度报告全文。

1.2 公司全体董事出席董事会会议。

1.3 公司年度财务报告已经江苏公证天业会计师事务所有限公司审计并被出具了标准无保留意见的审计报告。

1.4 公司负责人胥大有、主管会计工作负责人马国平及会计机构负责人（会计主管人员）马国平声明：保证年度报告中财务报告的真实、完整。

§ 2 公司基本情况

2.1 基本情况简介

股票简称	黑牡丹
股票代码	600510
上市交易所	上海证券交易所

2.2 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	周明	肖秀丽
联系地址	江苏省常州市青洋北路47号	江苏省常州市青洋北路47号
电话	0519-68866958	0519-68866958
传真	0519-68866908	0519-68866908
电子信箱	zm@chinadenim.com	xiaoxiuli@chinadenim.com

§ 3 会计数据和财务指标摘要

3.1 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	2011年	2010年	本年比上年增减(%)	2009年	
				调整后	调整前
营业总收入	3,362,636,703.80	2,700,908,116.20	24.5	2,395,537,161.59	2,395,537,161.59
营业利润	295,945,747.51	470,253,699.68	-37.07	480,118,289.26	480,171,529.26
利润总额	421,754,624.89	519,914,414.62	-18.88	483,885,387.04	483,938,627.04
归属于上市公司股东的净利润	253,444,585.68	393,938,597.26	-35.66	364,559,271.46	364,612,511.46
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	130,118,480.18	184,238,785.46	-29.38	359,476,129.43	359,529,369.43
经营活动产生的现金流量净额	-1,639,730,901.95	246,892,422.05	-764.15	1,266,376,655.57	1,266,429,895.57
	2011年末	2010年末	本年末比上年末增减(%)	2009年末	
				调整后	调整前
资产总额	9,991,140,152.93	9,067,591,398.68	10.19	6,141,731,199.88	5,991,784,439.88
负债总额	5,835,637,828.87	5,094,325,191.00	14.55	2,323,072,087.20	2,323,072,087.20
归属于上市公司股东的所有者权益	3,968,017,764.09	3,833,513,654.03	3.51	3,701,243,771.60	3,551,297,011.60
总股本	795,522,700.00	795,522,700.00	0.00	795,522,700.00	795,522,700.00

3.2 主要财务指标

	2011年	2010年	本年比上年增减(%)	2009年	
				调整后	调整前
基本每股收益(元/股)	0.32	0.50	-36.00	0.46	0.46
稀释每股收益(元/股)	0.32	0.50	-36.00	0.46	0.46
用最新股本计算的每股收益(元/股)	0.32	/	/	/	/
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.16	0.23	-30.43	0.47	0.47
加权平均净资产收益率(%)	6.50	10.68	减少4.18个百分点	9.70	9.70
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	3.34	4.99	减少1.65个百分点	9.56	9.56
每股经营活动产生的现金流量净额(元/股)	-2.06	0.31	-764.52	1.59	1.59
	2011年末	2010年末	本年末比上年末增减(%)	2009年末	
				调整后	调整前
归属于上市公司股东的每股净资产(元/股)	4.99	4.82	3.53	4.65	4.46
资产负债率(%)	58.41	56.18	增加2.23个百分点	37.82	38.77

3.3非经常性损益项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2011年金额	附注(如适用)	2010年金额	2009年金额
非流动资产处置损益	123,487,918.56	本期处置固定资产形成的净损益	241,999,770.06	-243,909.44
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	2,658,560.00	本期收到的节能减排等环保补贴、技改项目拨款摊销	3,626,418.92	4,031,169.00
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	38,580,568.89	本期收到常州新北区政府应收账款贴息	33,551,707.75	
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				-2,449,700.25
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益				5,758,678.93
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-337,601.18	本期收到其他营业外收支净额	34,525.96	-20,161.78
少数股东权益影响额	110,560.68		261,455.94	2,134.27
所得税影响额	-41,173,901.45		-69,774,066.83	-1,995,068.70
合计	123,326,105.50		209,699,811.80	5,083,142.03

§ 4 股东持股情况和控制框图

4.1 前10名股东、前10名无限售条件股东持股情况表

单位：股

2011年末股东总数		31,917户	本年度报告公布日前一个月末股东总数		32,926户
前10名股东持股情况					
股东名称	股东性质	持股比例(%)	持股总数	持有有限售条件股份数量	质押或冻结的股份数量
常州高新技术产业开发区发展(集团)总公司	国有法人	55.81	444,045,734	444,045,734	质押 221,500,000
常州国有资产投资经营总公司	国有法人	12.13	96,458,412	96,458,412	无
华夏成长证券投资基金	未知	1.46	11,642,679		无
中国建设银行-华夏红利混合型开放式证券投资基金	未知	1.35	10,712,836		无
沈阳荣建实业有限公司	未知	1.06	8,405,882		无
曹德法	境内自然人	0.99	7,865,400		质押 150,000
王盘大	境外自然人	0.87	6,881,600		无
张国兴	境外自然人	0.84	6,650,000		无
戴伯春	境外自然人	0.71	5,635,923		无
朱莉莉	境外自然人	0.65	5,154,000		无
前10名无限售条件股东持股情况					
股东名称		持有无限售条件股份数量		股份种类	
华夏成长证券投资基金		11,642,679		人民币普通股	
中国建设银行-华夏红利混合型开放式证券投资基金		10,712,836		人民币普通股	
沈阳荣建实业有限公司		8,405,882		人民币普通股	
曹德法		7,865,400		人民币普通股	
王盘大		6,881,600		人民币普通股	
张国兴		6,650,000		人民币普通股	
戴伯春		5,635,923		人民币普通股	
朱莉莉		5,154,000		人民币普通股	
中国建设银行-华夏优势增长股票型证券投资基金		5,099,855		人民币普通股	
周顺生		3,935,523		人民币普通股	
上述股东关联关系或一致行动的说明		公司前十名股东中，第二大股东常州国有资产投资经营总公司是公司第一大股东常州高新技术产业开发区发展(集团)总公司的全资子公司，公司第一大股东和第二大股东与其他股东不存在关联关系，也不属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人；公司未知其他流通股东之间是否存在关联关系也未知其是否属于一致行动人。				

4.2 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

§ 5 董事会报告

5.1管理层讨论与分析概要

1、报告期内公司总体经营情况回顾

2011年，宏观调控的首要任务是重在稳定物价总水平，宏观调控的阶段性目标落在调整经济结构，转变增长方式上，经济继续保持平稳较快增长，但在此背景的稳健货币政策下，金融机构为实体经济的输血功能减弱。为了扩大内需、化解城乡二元结构、转变经济增长方式，大力推进城镇化建设成为国家的重要战略决策之一，但房地产市场的产控使得与之相关的业务受到较大的挑战。

作为从事城市资源综合功能开发的上市公司，公司主营业务符合国家城镇化战略，符合国家转变经济发展方式的战略，也符合区域经济转型升级的要求。

2009年重组以来，公司按照董事会制定的发展规划纲要要求，努力完善城市资源综合功能开发产业链，将传统产业改造升级和新产业培育作为城市资源开发的重要组成部分，逐步形成了集城市基础设施建设、土地一级开发、保障性住房建设、房地产开发、土地一级开发、万顷良田工程建设、科技园建设运营、新实业开发、传统产业模式创新等为一体的城镇化建设的完整产业链。

报告期内，公司优化产业布局、深化主业内涵，加大保障性住房建设力度，承担重要市政基础设施项目的建设，努力培育新实业，创新发展传统产业，加强产业技术更新改造，各项工作稳步推进，取得良好成效。2011年是公司的管理提升年，也是内部控制规范试点的实施年，通过推进内部控制试点的一系列工作，公司经营和管理效率得到明显提升，公司的综合实力和抗风险能力有所增强。

报告期内，公司实现营业收入336,263.67万元，同比增长24.5%；实现归属于上市公司的净利润25,344.46万元，同比减少35.66%，截至报告期末，公司的资产总额为999,114.02万元，资产规模比年初增长10.19%。

过去一年我们工作的主要情况如下：

①深入挖掘主业潜力，推进科技园建设运营

经过近三年的发展，公司城市资源综合功能开发主业产业链逐步完善，但主业的深度还不够，对常州市城镇化进程的支撑还不足，为此，公司积极探索业务发展模式，努力将公司的发展融入常州市产业结构调整、城市功能深化中去。

公司积极寻找产业拓展机遇，2011年，公司借力常州市天宁区委区政府推进天宁区科技创新园区建设、健全并提升天宁区和常州市东部新城功能与形象的部署计划，公司主动调整目前主要生产基地的规划，并与天宁区政府共同建设“黑牡丹天宁科技园”。

公司与天宁区政府利用黑牡丹上市公司的资源优势、空间优势以及政府的政策扶持优势等共同建设黑牡丹天宁科技园。黑牡丹天宁科技园以培育新兴产业、服务转型升级为重点，报建设成为常州市传统产业转型升级示范区、新兴产业培育发展引领区、生产型服务业集聚区和科技企业加速器。

目前，黑牡丹天宁科技园概念性规划已经完成，相关的运营团队正在搭建，园区建设工作也按计划稳步推进。

②提高产业链效能，城镇化建设业务有序推进

①2011年，城镇化建设业务有序推进，业务链上各公司逐步形成合力，城镇化开发业务链条的综合效能进一步提升。

常州黑牡丹建设投资有限公司（简称“黑牡丹建设”）作为市政基础工程的建设主体，年内在建项目70余个，不仅承接了包括京沪高铁场常州站配套设施、高铁站道路、高铁站屋北侧公园、生物医药园等国区基础设施、北部新城道路建设等重点项目，而且积极推进北部新城高铁片区的土地一级开发项目。

常州新希望农业投资发展有限公司（简称“新希望”）作为万顷良田工程项目的投资、建设主体，大力推进万顷良田项目建设。

常州黑牡丹置业有限公司（简称“黑牡丹置业”）年内在建项目近100万平方米，年内竣工近40万平方米，顺利完成百馨西苑、香山欣园、富民景园等安置房项目部分工期的竣工交付，开工建设龙城小学、天合国际学校、飞龙实验学校等项目。

②2011年，在政府对房地产市场实施严格调控政策的形势下，公司主动调整房地产开发项目进度，公司认真研究调控政策，积极调整经营思路，严把质量关，注重商品房品质的提升，进一步完善项目配套设施，精心设计景观打造良好生态环境，对居民的需求深入调查准确定位，提高项目整体品位，重点满足首次置业、改善性置业的需求，以高性价比赢得市场。报告期内，绿都万和城项目在建面积近70万平方米，其中，一期已完成交付，二期项目建设顺利进展，三期项目部分也已开工并开始预售。苏州独墅湖项目的规划设计方案经反复认证将进一步调整优化后实施。新龙C地块项目已初步完成规划设计。新桥商业街地块项目也在顺利推进中。

作为城镇化业务的有机组成部分，各子家公司紧密配合，积极推进常州北部新城建设各项任务，在不同的细分市场均有较大影响力，取得良好的社会和经济效应。

③改造业务模式，力求推进传统产业升级

2011年，棉花等原料价格大幅波动，纺织服装主要国际市场需求低迷，加上人民币升值、劳动力成本上涨等因素的影响，纺织服装企业普遍面临着生存和发展的困境。面对行业压力，公司紧紧围绕创新求发展，加快对传统纺织服装业务的转型升级。

公司通过整合集团资源，打造大营销体系；深化技术改造、技术创新，强化管理，年内完成了国家级技能大师工作室的组建工作，围绕纺织先进技术的运用实践，进一步挖掘价值增长点；大力推进自有服装品牌的建设等措施进一步增强公司传统产业的竞争力和生命力。

④明确业务重点，稳步推进产业投资

2011年，公司以常州牡丹江南创新产业投资有限责任公司（简称“江南创投”）为运作平台，紧紧围绕公司主业寻找项目延伸的机遇，逐步探索一条适合公司发展的创投业务模式，公司努力成为成长型企业的“加速器”。江南创投在走出去寻找投资项目的同时，结合区域产业升级和园区建设需要，吸引优秀的产业进入园区。报告期内，公司投资了德凯医疗项目，并吸引该项目进入园区，该项目是具有自主知识产权的医疗器械生产研发制造企业，公司还通过宜兴江南天源产业投资基金投资了一家汽车内饰项目。公司2011年投资成立了孵化中心，并经评审成为常州市级孵化器。

⑤借力内控，大力提升内部管理水平

2011年，公司成为江苏首批内部控制规范试点上市公司，公司以此为契机，将2011年定为管理提升年，大力提升内部管理水平。随着管理提升系列工作的推进，公司的凝聚力显著提升，管控效能整体提高。

⑥公司荣誉、履行社会责任情况

2011年公司董事会入围“中国上市公司董事会‘金圆桌奖’的百强董事会，并荣获‘优秀董事会’奖；公司还获得‘2011年中国上市公司最佳法律风险管理实践奖—金盾奖’；‘黑牡丹”品牌荣膺‘2011江苏省服装（家纺）自主品牌三十强企业’，并成功入选为江苏省重点培育和发展的国际知名品牌；黑牡丹置业位列常州市房地产开发20强企业综合实力排名第四。

公司积极投身社会公益事业，继公司设立关爱慈善基金后，公司还成立了黑牡丹教育基金，该基金是常州高新区设立的首个教育基金。

2、公司主营业务及其经营状况

①主营业务分行业、分产品情况

单位：元 币种：人民币

分行业或分产品	营业收入	营业成本	营业利润率(%)	营业收入比上年同期增减(%)	营业成本比上年同期增减(%)	营业利润率比上年同期增减(%)
分行业						
纺织行业	924,032,276.63	796,715,557.38	13.78	0.79	-0.03	0.71
建筑行业	2,416,077,444.08	1,858,887,672.91	23.06	38.66	35.07	2.04
分产品						
纺织服装	924,032,276.63	796,715,557.38	13.78	0.79	-0.03	0.71
工程施工	753,457,691.05	674,704,061.71	10.45	64.52	63.95	0.31
安置房销售收入	996,646,360.77	805,671,300.13	19.16	21.14	19.26	1.27
商品房销售收入	581,846,297.00	378,512,311.07	34.95	77.48	30.90	23.15
土地一级开发项目收益	61,629,192.47	0.00	不适用	-49.36	不适用	不适用
万顷良田工程项目收益	22,497,902.79	0.00	不适用	83.23	不适用	不适用

说明：报告期内，公司以常州市新北区土地储备中心认可的支出金额按10%确认保底收益61,629,192.47元作为本期土地一级开发收入；根据常州市新北区财政局审定的万顷良田工程建设成本按10%确认结算工程收益22,497,902.79元。

②主营业务分地区情况

单位：元 币种：人民币

地区	营业收入	营业收入比上年增减(%)
国外	437,865,427.62	14.67
国内	2,902,244,293.09	27.44

③主要供应商、客户情况

单位：元 币种：人民币

前五名供应商采购金额合计	581,763,178.52	占采购总额比重	23.02%
前五名销售客户销售金额合计	1,046,620,459.56	占销售总额比重	31.12%

④报告期资产和利润构成变动情况

①报告期公司资产构成同比发生重大变动的说明

单位：元 币种：人民币

项 目	2011年末		2010年末		同比变动(%)
	金额	占总资产比重(%)	金额	占总资产比重(%)	
交易性金融资产	0.00	0.00	58,053,630.14	0.64	-100.00
应收账款	636,031,822.16	6.37	257,426,509.20	2.84	147.07
预付账款	171,573,836.36	1.72	126,231,889.32	1.39	35.92
其他应收款	34,478,770.61	0.35	13,437,555.38	0.15	156.59
其他流动资产	2,041,359,860.13	20.43	1,201,391,626.40	13.25	69.92
投资性房地产	65,521,379.09	0.66	26,967,065.21	0.30	142.97
在建工程	29,306,871.72	0.29	7,630,417.13	0.08	284.08
长期待摊费用	5,805,067.25	0.06	1,751,979.95	0.02	231.34
递延所得税资产	18,417,461.77	0.18	9,636,180.80	0.11	91.13
应付票据	340,817,399.21	3.41	126,720,000.00	1.40	168.95
应付账款	187,967,179.78	1.88	299,262,186.06	3.30	-37.19
应交税费	-36,668,202.82	-0.37	27,865,579.70	0.31	-231.59
其他流动负债	130,893,145.23	1.31	0.00	0.00	不适用
长期借款	1,602,861,989.10	16.04	500,000,000.00	5.51	220.57
其他非流动负债	13,000,000.00	0.13	31,553,223.63	0.35	-58.80
资产总计	9,991,140,152.93	100.00	9,067,591,398.68	100.00	10.19

以上项目发生重大变化的原因说明：

1.交易性金融资产减少原因为子公司绿都房地产赎回了上年购买的农行安心得利理财产品。
2. 应收账款增加主要系全资子公司黑牡丹建设工程施工收入大幅增加，从而引起应收账款同步增加。
3. 预付账款增加主要原因系本期部分工程预付款尚未结算所致。
4. 其他应收款增加主要系全资子公司国际时尚本年因扩大业务而大幅增加了直营店房租及押金。
5. 其他流动资产增加主要系子公司支付万顷良田及北部新城项目资金成本所致。
6. 投资性房地产增加主要系子公司房屋出租类资产增加所致。
7. 在建工程增加主要原因为纺织工业园区投入增加所致。
8. 长期待摊费用增加主要系子公司出租房装修费增加所致。
9. 递延所得税资产增加主要系内部交易未实现利润增加所致。
10. 应付票据增加主要系子公司本期工程付款采用银行承兑汇票形式进行结算的规模增加所致。
11. 应付账款减少主要系子公司黑牡丹置业减少预估完工安置房成本所致。
12. 应交税费减少主要系本期应交所得税减少所致。
13. 其他流动负债增加主要系子公司绿都房地产本期预提成本费用所致。
14. 长期借款增加主要系公司的银行长期贷款增加所致。
15. 其他非流动负债减少主要系支付了拆迁补偿款所致。

②报告期公司利润构成同比发生重大变动的说明

单位：元币种：人民币

项目	2011年	2010年	同比增减(%)
主营业务收入	3,340,109,720.71	2,659,283,356.50	25.60
主营业务成本	2,655,603,230.29	2,173,161,078.72	22.20
营业税金及附加	140,264,390.51	86,393,969.84	62.35
销售费用	75,156,384.93	25,554,033.22	194.11
财务费用	13,423,819.86	-10,884,172.98	223.33
资产减值损失	8,838,517.43	2,501,930.41	253.27
公允价值变动收益	-53,630.14	26,599.40	-301.62
投资收益	68,115.75	211,712,223.59	-99.97
营业外收入	127,654,074.56	51,993,238.50	145.52
营业外支出	1,845,197.18	2,332,523.56	-20.89

以上利润构成项目变动原因说明：

1. 主营业务收入和主营业务成本增加主要系子公司绿都房地产开发的绿都万和城完工交付销售大幅增长所致。
2. 营业税金及附加增加主要系子公司绿都房地产销售大幅增长，税金及附加相应增长所致。
3. 销售费用增加主要系本期收入增长，相应费用增加及子公司国际时尚广告费及房屋租赁费大幅增长所致。
4. 财务费用增加是利息支出增加和利息收入增加共同影响所致，利息支出本期较上年增加162.20%，主要系本期公司借款大幅增加所致，利息收入本期较上年增加34.95%，主要系本期应收账款资金增加，相应增加财政贴息所致。
5. 资产减值损失增加主要系应收款账龄变长计提坏账比例提高以及子公司宏元服饰计提存货跌价增加所致。
6. 公允价值变动收益减少主要为子公司绿都房地产处置交易性金融资产所致。
7. 投资收益减少主要系上期出售部分江苏银行股权取得投资收益19,600万元所致。
8. 营业外收入增加主要系本期固定资产处置利得增加所致。
9. 营业外支出减少主要系本期对外捐赠减少所致。

⑤现金流量变化情况

单位：元 币种：人民币

项 目	2011年度	2010年度	同比增减(%)
收到其他与经营活动有关的现金	408,572,297.17	799,743,324.90	-48.91
支付给职工以及为职工支付的现金	185,864,392.05	141,612,523.29	31.25
支付的各项税费	377,291,593.20	195,367,903.39	93.12
支付的其它与经营活动有关的现金	1,587,546,217.55	1,076,841,888.49	47.43
取得投资收益所收到的现金	53,630.14	211,515,045.25	-99.97
处置固定资产、无形资产和其他长期资产而收回的现金净额	164,876,550.40	61,687,580.30	167.28
收到其他与投资活动有关的现金	500,000.00	31,373,392.78	-98.41
投资所支付的现金	10,000,000.00	106,779,131.00	-90.63
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	0.00	150,000,000.00	-100.00
子公司吸收少数股东投资收到现金	0.00	30,000,000.00	-100.00
偿还债务所支付的现金	2,423,126,778.47	1,097,023,762.03	120.88
子公司支付少数股东的股利、利润或偿付利息所支付的现金	244,620.00	2,637,500.00	-90.73
支付的其它与筹资活动有关的现金	0.00	584,976,996.03	-100.00
汇率变动对现金的影响	604,487.42	-819,066.18	173.80

以上现金流量构成项目变动原因说明：

1. 收到其他与经营活动有关的现金减少主要系本年收到北部新城财政拨款减少所致。
2. 支付给职工以及为职工支付的现金增加主要系职工人数增加和人均工资增长所致。
3. 支付的各项税费增加主要系营业收入增加支付税费增加所致。
4. 支付其他与经营活动有关的现金增加主要系支付万顷良田及北部新城项目款所致。
5. 取得投资收益所收到的减少主要系上年同期收到出售江苏银行股权转让款所致。
6. 处置固定资产、无形资产和其他长期资产而收回的现金净额增加主要系本期收到处置劳动东路80号厂房和电子园标准厂房等处置款所致。
7. 收到其他与投资活动有关的现金减少主要系收到拆迁补偿款项净额减少所致。
8. 投资所支付的现金减少主要系本期仅支付宜兴基金投资款1000万元而上期投资项目较多所致。
9. 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额减少主要系上年同期支付收购新希望公司股权款所致。
10. 子公司吸收少数股东投资收到的现金减少主要系上年同期收到设立丹华君都合作方投资款所致。
11. 偿还债务所支付的现金增加主要系本期偿还银行借款增加所致。
12. 子公司支付少数股东的股利、利润或偿付利息所支付的现金减少主要系子公司支付少数股东的股利减少所致。
13. 支付的其它与筹资活动有关的现金减少主要系上年同期支付常高新往来款所致。
14. 汇率变动对现金的影响增加主要系本期外汇价格波动所致。

⑥主要控股公司及参股公司的经营情况及业绩

单位：万元币种：人民币

公司名称	业务性质	主要产品或服务	注册资本	总资产	净资产	净利润
常州黑牡丹置业有限公司	建筑装饰工程施工、房地产	建筑装饰工程施工、房地产开发与经营	50,000	340,855.80	192,249.00	14,024.26
常州黑牡丹建设投资有限公司	市政施工	市政工程施工建设	20,000	324,024.72	69,222.79	10,262.76
常州绿都房地产有限公司	房地产	房地产开发与经营	20,000	198,209.47	28,189.09	9,675.66
常州新希望农业投资发展有限公司	农业投资	农业投资、农业整理	45,000	120,755.54	47,640.50	1,758.76
苏州丹华君都房地产开发有限公司	房地产	房地产开发与经营	10,000	64,618.64	9,779.81	-214.74
常州丹升江南创新产业投资有限责任公司	投资经营	实业投资、股权投资、创业投资	30,000	29,883.60	29,883.60	-30.00
常州牡丹华都房地产有限公司	房地产	房地产开发与经营	2,000	21,229.64	1,935.77	-65.67
常州宏元服饰有限公司	纺织服装	纺织服装生产及销售	5,000	14,819.96	6,337.79	721.50
黑牡丹(香港)有限公司	外贸进出口	进出口业务	500万港币	12,459.52	1,740.60	572.33
常州市牡丹广联置业有限公司	房地产	房地产开发与经营	5,000	9,640.07	4,925.72	281.61
黑牡丹国际时尚服饰常州有限公司	服装运营	服装、服饰产品及服装原辅材料的研发设计	3,000	9,127.11	-1,706.51	-4,692.84
常州市大德纺织有限公司	纺织服装	面料及服装的生产和销售	1,000	4,129.73	577.63	-371.97
黑牡丹集团进出口有限公司	外贸进出口	产品出口，设备及技术进口	1,000	2,808.94	1,840.92	27.28
黑牡丹(濮阳)服饰有限公司	纺织服装	纺织服装生产及销售	1,800	1,897.15	1,863.64	31.71
常州绿都万和城物业管理有限公司	物业管理	物业管理及相关信息咨询服务	50	46.68	40.7	-5.82

2、对公司未来发展的展望

①公司面临的挑战及对策

①宏观经济环境方面

根据有关统计，“十二五”时期，我国将发生两大历史性变化：一是按照世界银行的标准，我国人均国民总收入将由中低收入组进入中高收入组；二是我国城镇人口比重将超过50%。这将为“十二五”时期扩大内需特别是扩大消费需求、促进需求结构和产业结构优化升级提供重要动力。

公司主业聚焦于通过提供高品位产品，不断提高城镇化的水平和质量，增强城镇综合承载能力，同时，通过产业结构调整和新兴产业培育满足城镇化内生动力的重大需求。公司主业的定位，具有强大的生命力。

但近些年，随着主要发达经济体债务危机的蔓延和全球通胀预期不断增强，国际经济低迷和缓慢复苏已成定局，国内经济同样面临通胀、发展不平衡、重要民生工程亟待解决等问题。随着政府将经济发展目标从重经济增长转向追求增长与发展质量并进，以实现国民经济持续稳定地发展，公司主业面临着重大机遇期，同时也受到巨大挑战。

②城镇化建设方面

提高城镇化水平将是我国“十二五”时期发展的主线条之一，但预计2012年对房地产的调控仍不会明显放松，对地方政府土地财政的控制调整也将继续，因此，如何提高城镇化产品品位，挖掘客户需求，占领有效市场，将是公司城镇化业务面临的主要挑战。

从具体业务看，城市基础设施建设的要求日益调高，由于恶劣天气条件频发，对基础设施建设的影响也日益显著，这就需要基础设施建设的技术、工艺和水平进一步的提升。

保障性住房的建设也随着常州城市整体形象的提升而有了更高的要求，需要建设更高品位的安置房，在这基础上，如何能通过管理提升提高建筑质量、控制好成本也是摆在公司面前的一个重要课题。其他公共代建项目亦存在品位提升的问题。

对于房地产开发，需要抓住的是有效需求，如何凭借公司的信用优势，凭借前期开发的品质优势和市场口碑，加强市场调研和产品研发，加大产品附加值，提升产品性价比，进一步打造好高品质社区是公司的重要课题。

③纺织服装行业方面

纺织服装行业持续的走低主要是中国整体低成本的比较优势散失所造成的，不改变低成本竞争这一传统竞争手段，不提升产品技术含量，不进行产品、模式等方面的创新，纺织服装行业难以改变利润下滑的格局。但随着居民收入水平的提升，消费升级的需求加大，纺织服装行业也具有较强的生命力。如何加快技术改造和技术创新，进一步提高劳动生产率；优化产品结构，借助设计、品牌、结构的力量提高产品附加值；树立自有服装品牌的文化底蕴和时尚概念，进行营销模式创新等是纺织服装业务发展的出路。

④新实业培育方面

产业结构调整升级将成为“十二五”时期我国经济持续发展的重要引擎，改造提升制造业，培育发展战略性新兴产业本身也是公司城市资源综合功能开发主业的重要组成部分。黑牡丹天宁科技园的开发为公司培育新实业提供了重要的物理载体，产业投资公司的综合投融资服务平台以及公司多年制造业的积累的经验和基础为公司新实业的培育提供了重要保障。

②2012年公司经营计划

①巩固内控成效，提升管理效率

2011年，通过内部控制试点和管理提升年各项工作的实施，公司整体管控体系已基本建立，各环节的衔接和控制得到强化，2012年，公司将继续巩固控制成效，从逐步消除风险点入手，采用ERP等管理应用手段，增加服务意识，进一步深化有效的管理和服务支撑体系，达到以管理实现效益的目的。具体到公司各产业领域，纺织服装行业着力推进标准化生产管理，把控营销环节的关键控制点；城镇化综合功能开发方面，注重提升项目管理水平；产业投资方面要加强风险控制；园区开发建设和运营方面，注重招投标管理和增强项目运作水平，研究和建立适合园区产业运营的管理和服务模式。

②以品牌建设和大营销为抓手，改造纺织服装产业经营模式

继续深化纺织服装产业的转型升级，主要围绕品牌、产品和技术、营销体系三大支点展开。充分利用黑牡丹的品牌文化，发挥行业的龙头企业优势，继续加强自有服装品牌的建设。加强技术研发提高产品的附加值，通过技术和设备的更新改造提高劳动产出效率，发展横向外包体系，实现生产和经营上的规模经济效益，巩固所处产业链的有利地位。建立大规模的营销网络，综合运用各种营销平台和营销手段，大力开拓市场，提高品牌知名度和市场占有率。

③以品位提升为主导，深化城镇化建设业务内涵

保障房建设和改善民生的总政府2012年强调的一项重要工作。对于安置房建设、市政基础设施建设业务，提高品质，按质按量是基本要求，公司将按照政府部门的政策指引，着力加强项目过程控制，进行标准化、规范化管理，同时加强与政府部门的沟通协调，了解各方需求并处理好各方面的关系，保证各项工作按时按量完成。

这对公司房地产开发业务而言，调控既是巨大的压力，也是深入挖掘增长点、提高产品开发能力的动力。公司将继续加强以品质取胜的主基调，严密关注政策和市场的动向，深入了解和掌握客户的置业需求，充分发挥个性化产品和区域优势的带动效应，在低迷的市场中寻求突破。

④抓住黑牡丹天宁科技园建设的机遇，拓展产业升级业务链

2012年，园区一期建设将全面启动。公司将进一步落实园区建设的各项任务，进一步完善园区招商及投融资服务体系建设，相应配套设施和管理服务系统的建立等。通过园区建设运营，带动产业投资和新兴产业的培育与发展，充分发挥集团的资本、管理和物理空间优势，通过股权投资、并购等路径发展战略性新兴产业。

5.2主营业务分行业、产品情况表

请见前述5.1

5.3报告期内利润构成、主营业务及其结构、主营业务盈利能力较前一报告期发生重大变化的原因说明

请见前述5.1

§ 6 财务报告

6.1 本报告期无会计政策、会计估计的变更

6.2 本报告期无前期会计差错更正

黑牡丹（集团）股份有限公司

董事长：胥大有

2012年4月14日

黑牡丹（集团）股份有限公司

2012 第一季度报告

§ 1 重要提示

1.1 本公司董事会、监事会及其董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

1.2 公司全体董事出席董事会会议。

1.3 公司第一季度财务报告未经审计。

1.4

公司负责人姓名	胥大有
主管会计工作负责人姓名	马国平
会计机构负责人(会计主管人员)姓名	马国平

公司负责人胥大有、主管会计工作负责人马国平及会计机构负责人（会计主管人员）马国平声明：保证本季度报告中财务报告的真实、完整。

§ 2 公司基本情况

2.1 主要会计数据及财务指标

币种：人民币

	本报告期末	上年度期末	本报告期末比上年度期末增减(%)
总资产(元)	10,940,789,161.47	9,991,140,152.93	9.50
所有者权益(或股东权益)(元)	4,046,429,647.64	3,968,017,764.09	1.98
归属于上市公司股东的每股净资产(元/股)	5.09	4.99	2.00
	年初至报告期期末		比上年同期增减(%)
经营活动产生的现金流量净额(元)	-701,997,784.21		不适用
每股经营活动产生的现金流量净额(元/股)	-0.88		不适用
	报告期	年初至报告期期末	本报告期比上年同期增减(%)
归属于上市公司股东的净利润(元)	77,302,670.76	77,302,670.76	-13.90
基本每股收益(元/股)	0.10	0.10	-9.09
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.10