

记者手记

在思想世界中求索

□本报记者 刘丽娜

了解和叙述佐利克这样的人物很难,因其经历太丰富,就像从多棱镜中看世界,每一个视角看到的只是一个侧面。政治家、律师、金融家、外交家、学者、经理人……在世行工作的一位朋友认为,政治家和外交家可能更适合有雄才大略的佐利克。不过,在记者眼里,他更像一位不断探求的哲人。

佐利克爱思考,讲话时常常会不自觉地闭眼。在华盛顿工作期间,记者曾对他进行过两次专访,参加过其数十次的新闻发布会和公共活动。不论是面对面的交谈,还是听其演讲,稍为留心就会发现他的这一下意识举动。

佐利克爱读书,喜欢与朋友交流思想,分享新知。2011年秋,记者在专访佐利克时,看到其办公室里,除了装得满满的书架,办公桌上甚至窗台上都摆满了书籍。其助手、世行办公厅副主任福格森对记者说,佐利克最大的爱好是阅读,其中又以历史为最。

除了从书中汲取思想养分,佐利克更善于从接触的各种人中获得启示,包括新闻记者。

2011年秋季世行年会前,记者在采访佐利克时提到不久前休假期刚去过的布雷顿森林,也就是1944年设计了国际金融和货币体系的所谓布雷顿森林体系的会议原址。佐利克特别感兴趣,与笔者就此话题多谈了五分钟。

几天后,他在乔治·华盛顿大学发表关于世行年会前的预热讲话中,8次提到“布雷顿森林”。根据记者的记录,这是其近年来单次讲话中提到这一名词最多的一次。会后遇到福格森,他说佐利克的讲话很可能是受到记者的影响。因为他确实常常从与国际记者的交谈中获得启示,并调整自己的讲话内容。

尤其是,作为布雷顿森林体系一大支柱的领导人,佐利克正是这一体系的重要捍卫者和改革者。采访当天,他曾非常严肃地对记者说,他从不认为布雷顿森林体系已经解体,只不过,这一体系需要与时俱进,需要改革。

据助手介绍,除了读书,佐利克还有一项特别的爱好——保护老虎。笔者曾留心细数,在世行总部大楼的行长办公室内外,总共有关于老虎或同类猫科动物的照片不下12幅。佐利克还在其任期发起保护老虎的倡议,这在世行历史上也是首次。问及原因,佐利克身边工作人员回答说,这主要是因为佐利克认为老虎处于自然界生物链的顶端,如果能够保护好老虎,也就能更好地保护整个自然与生态环境。

佐利克为人低调,对母亲至孝。佐利克母亲曾对媒体说,在2007年被布什总统提名出任世行行长时,她看到电视中的儿子带的那条浅蓝色领带正是她多年前送给他的礼物。

从阅读中思考,从经验中总结,从实务中提炼……外交与战略家的佐利克亦如哲人,总是在思想的世界中求索。

2010年9月19日,他在谈到“发展经济学的民主化”时说,默然思想的圣殿常常在生活现实的袭击下坍塌,我仍然钦佩为搭建真知灼见的穹顶而做出的努力尝试。”

佐利克名言

佐利克善于发明概念,以思想引领实践。在国际关系领域,他的许多名言受到广泛关注和引用。

“利益攸关者”

2005年9月21日,时任美国副国务卿的佐利克在纽约一次讲话中,提出美国应努力使中国成为国际体系中“负责任的利益攸关者”(responsible stakeholder)一词。他在第二年访华期间说,他的这一概念为中美关系的发展提供了一种方向感。他建议中国“在国际体系中发挥非常积极的作用”。

“现代化的多边主义”

佐利克在世行任内一直积极推动他所认为的新的多边主义(New Multilateralism),或称现代化的多边主义(Modernized Multilateralism)。他在2008年10月13日的一次讲话中说,符合时代的全新的多边体系必须是一个灵活的网络,而不是一个僵化的制度。它必须能最大限度地发挥相互联系各个主体的优势,包括公共和私营部门,营利机构和民间非政府组织。新的多边体系必须尊重国家主权,同时又能处理超越国界的问题。新的多边体系也必须具有务实性。新的多边体系必须有助于建立一种共同责任感。必须重新界定经济多边体系,摆脱只关注金融和贸易的传统。

“第三世界的终结”

2010年4月14日,佐利克在伍德罗·威尔逊国际学者中心发表题为“面向多极化世界,实现多边主义的现代化”的讲话。他说,如果说1989年标志着“第二世界”随着苏东国家的演变而寿终正寝,那么2009年则标志着所谓“第三世界”概念的终结。我们现在正处于一个快速发展变化的新的多极化世界经济中。北与南,东与西,现在是指南针上的四个标志,不再是经济指向。“七国集团炉边谈话式的旧有世界格局已经不复存在。”

“新的多极世界要求多极知识”

2010年9月19日,佐利克在发表“发展经济学的民主化”讲话时说,随着经济构造板块的漂移,经济模式也必须改变。知识的流动不再只是由北向南、由西向东、由富向穷。在这个新世界,发展中国家不只是受援者,而同时也是援助、经验的提供者。这已不再是关于“华盛顿共识”的问题,新的世界不是关于意识形态的万灵药,不是规划蓝图,也不是放之四海而皆准的模式。



□本报记者 刘丽娜

2010年4月14日上午,当身材修长、留着标志式胡须的世界银行行长罗伯特·佐利克步入华盛顿智库伍德罗·威尔逊国际学者中心,该中心主席约瑟夫·B·吉尔登霍恩这样介绍他,“让我们欢迎世界的行长佐利克先生”,全场听众报以会心一笑和掌声。

在吉尔登霍恩看来,就任世行行长不到三年的佐利克,不仅是迹遍布世界,而且是一个正在形成的新世界秩序的重要推动者之一,以“世界的行长”(President of the World)称呼之,不失为恰当。

正是在2010年这次世界银行春季会议召开前夕举行的预热会上,佐利克发表了那篇可能载入全球治理史册的重要讲话“第三世界的终结?——面向多极化世界,实现多边主义的现代化”。一个星期后,在世行与国际货币基金组织春季会议上,世行率先实现了向新兴经济体和发展中国家转移份额与投票权的历史性举措,中国在世界银行的份额与投票权上升为第三位。

2012年2月15日,佐利克发表声明,宣布在今年6月任期结束后将告别世行。其继任者的遴选被认为是2012年全球治理重大的事件之一。

在弹指而逝的五年任期内,佐利克以其深刻的思想洞见,高超的外交与协调能力,谦逊自律的处事风格,被世行内外的许多人认为是世行历史上卓越的领导人之一。

临危受命 入主世行

如何改善世行形象,调整世行发展战略,是佐利克上任面临的首要挑战。而佐利克本人的目光远远不局限在世行这一机构本身。他把世行的调整置于更宏大的全球和历史语境当中。

2007年7月1日,佐利克临危受命入主世行。前任行长沃尔福威茨因“女友门”事件黯然提前离职,世行的声誉受到一定影响,世界经济权重的变化也使得反映国际经济旧秩序的机构面临现实挑战。如何改善世行形象,调整世行发展战略,是佐利克上任面临的首要挑战。而佐利克本人的目光远远不局限在世行这一机构本身。他把世行的调整置于更宏大的全球和历史语境当中。

从世行角度看,在世界经济多年相对稳定增长的状况下,世行的国际影响力有所减弱。世行始建于二战后的废墟,其最初的使命是重建欧洲。经过数十年发展,世行的主要职能已转向减贫和发展,其主要途径为政府间贷款。而近年国际形势的新变化,给世行提出新的挑战。

从沃尔福威茨2007年4月发表的告别世行声明以及他在2005年4月世行春季会议上的讲话中可见,当时世行的工作重心在减贫、在非洲。“让贫困成为历史”是当时世行的核心主题。而在佐利克任期内,世行尽管仍然强调减贫,但真正的主题已经转向

佐利克 “世界的行长”

义必须与时俱进。”

在2008年秋的几次讲话中,佐利克又从多个角度对其新多边主义进行了阐述。当年10月13日,佐利克说,“如果多边体系无法发挥作用,全球化可能会成为一座‘通天塔’,各国相互竞争,出现利益冲突,最终谁也无法受益。”

佐利克之所以下大力气推动改革多边主义机制,在于他对当时国际形势的敏锐把握。他多次表示,世界经济的天平正在发生变化,增长极正在发生变化,新增长潜力地区正在发生变化。因此,权力结构也应随之而变。

2009年10月,在土耳其伊斯坦布尔召开的世行年会上,佐利克表示,“1944年,参加‘布雷顿森林会议’的代表们抓住时机……为世界经济、金融和商业关系构建了一系列规则、机构及制度体系。65年来,世界格局发生了巨大变化。当前的这场巨变将再次调整世界的景观。”

佐利克认为,符合时代的全新的多边体系必须是一个灵活的网络,而不是一个僵化的制度。它必须能最大限度地发挥相互联系各个主体的优势,包括公共和私营部门,营利机构和民间非政府组织。新多边体系必须尊重国家主权,同时又能处理超越国界的问题;必须重新界定经济多边体系,摆脱只关注金融和贸易的传统。

顺应时势的改革。

上任之初,佐利克提出六大战略主题,分别针对最贫困国家尤其是非洲国家、脆弱和后冲突国家、中等收入国家、全球和地区公共产品、增加阿拉伯国家的机会、知识建设 with 学习。其目标是推动“世界银行集团成为具有包容性和可持续的全球化的催化剂。”

在华盛顿专家看来,世界银行是迄今人类社会创造的最复杂的官僚机构之一,来自世界各地的1万多名员工有着不同背景与文化,要管理好这样一支团队难度可以想见。

一位在世行工作多年的美国员工对记者说,佐利克是卓越的政治家和外交家,但缺乏“发展”经验。甚至有人批评他照搬白宫的一些做法,在某些问题上给世行打上过强的美国政府印记。

也有人批评,佐利克把一些带有政治色彩的议题带入世行主要日程中,使世行偏离应有的轨道。另外,针对美联储量化宽松政策,佐利克2010年11月7日在英国《金融时报》上发表关于国际货币体系应回归某种金本位制的论点,也引发了大量争议。

不过,在一向强调大历史与国际化的佐利克眼里,这些批评并不会阻碍他追求更宏大主题的脚步。

在2012年2月15日发表的离任声明中,佐利克把自己任内的业绩总结为三大方面:灵活积极的危机应对举措,推进世界银行的现代化,以及现代化的多边主义。

声明说,转型后的世行在全球经济危机中发挥了历史性的作用,利用创纪录的增资提供了2470多亿美元,帮助发展中国家促进增长和战胜贫困。此外,扩大资源和推动关键领域改革,使得世行运行得更快、更有效、更开放。

根据记者观察,佐利克在世行的工作令人印象更深的是,他反复阐述的“新多边主义”,亦称多边主义的现代化。

倡导新多边主义

不能让“多边主义”成为集体不作为的借口,必须让多边主义真正地发挥作用。现代化的多边主义必须与时俱进。

除了调整世行自身主题,佐利克着力更多的地方在于他自称的世界经济秩序重构,他给这一进程选择了新名词——使多边主义现代化。

5年前,一场百年一遇的国际金融危机正席卷全球。2007年3月,华尔街大投资银行贝尔斯登倒闭,美国次贷危机浮出水面,而更大的金融海啸正在不远处酝酿。当时身处高盛集团高位的佐利克熟知华尔街的规则,也深切预感到这场危机可能对美国以及既有国际秩序带来冲击。

沃尔福威茨的意外离职使佐利克获得了施展其国际战略的机会。2011年4月6日,佐利克在华盛顿的彼得森国际经济研究所发表讲话时说,“自从2007年我来到世界银行后,一直在提倡实现‘多边主义’的现代化”。

“不能让‘多边主义’成为集体不作为的借口;我们必须让多边主义真正地发挥作用。”“现代化的多边主

义必须与时俱进。”

在2008年秋的几次讲话中,佐利克又从多个角度对其新多边主义进行了阐述。当年10月13日,佐利克说,“如果多边体系无法发挥作用,全球化可能会成为一座‘通天塔’,各国相互竞争,出现利益冲突,最终谁也无法受益。”

佐利克之所以下大力气推动改革多边主义机制,在于他对当时国际形势的敏锐把握。他多次表示,世界经济的天平正在发生变化,增长极正在发生变化,新增长潜力地区正在发生变化。因此,权力结构也应随之而变。

2009年10月,在土耳其伊斯坦布尔召开的世行年会上,佐利克表示,“1944年,参加‘布雷顿森林会议’的代表们抓住时机……为世界经济、金融和商业关系构建了一系列规则、机构及制度体系。65年来,世界格局发生了巨大变化。当前的这场巨变将再次调整世界的景观。”

佐利克认为,符合时代的全新的多边体系必须是一个灵活的网络,而不是一个僵化的制度。它必须能最大限度地发挥相互联系各个主体的优势,包括公共和私营部门,营利机构和民间非政府组织。新多边体系必须尊重国家主权,同时又能处理超越国界的问题;必须重新界定经济多边体系,摆脱只关注金融和贸易的传统。

新多边体系必须是一个灵活的网络,而不是一个僵化的制度。它必须能最大限度地发挥相互联系各个主体的优势,包括公共和私营部门,营利机构和民间非政府组织。新的多边体系必须尊重国家主权,同时又能处理超越国界的问题。新的多边体系也必须具有务实性,必须有助于建立一种共同责任感;必须重新界定经济多边体系,摆脱只关注金融和贸易的传统。

在一些评论家看来,佐利克设想的这张复杂的所谓新多边主义架构可以用一句话概括,即适应新的世界经济发展现实,承认新兴市场与发展中国家的力量,但同时尽可能保持美国的权力核心。许多分析人士认为,在新多边主义思路指导下的世行,其增资和投票权改革是佐利克任内的最大业绩。

2010年4月,在世行的春季会议上,实现了二十多年来首次普遍增资和向发展中国家转让投票权。当时186个成员国批准世行增资860多亿美元,并将新兴经济体和发展中国家在世行的投票权提高3.13个百分点,达到47.19%——自2008年以来累计向新兴经济体和发展中国家转让投票权4.59个百分点。

耐人寻味的是,白宫对佐利克强调的新多边主义采取了低调态度。在今年3月24日,奥巴马总统在提名韩裔美国人、达特茅斯学院院长金墉为新任世行行长候选人时,对佐利克五年工作评价说,佐利克使世行变得更透明,帮助在诸如阿富汗等地取得进步,并为帮助世界上最贫困社区而筹集了大量资金。关于世行的定位,奥巴马强调,世行的作用关键在于减贫。

“熊猫拥抱者”

在佐利克的办公室里,挂着一幅他抱着一只中国大熊猫宝宝的照片。由于这张照片,他在华盛顿赢得了“熊猫拥抱者”的称号,意指其与中国关系密切。

在佐利克的办公室里,挂着一幅他怀里抱着一只中国大熊猫宝宝的照片。由于这张照片,他在华盛顿赢得了“熊猫拥抱者”的称号,意指其与中国关系密切。

佐利克与中国结缘很早。在一次专访中,佐利克告诉记者,早在1980年他就曾以访问学者身份在香港学习生活一年。这让他对中国有了第一手的感性认识。

2007年佐利克被确定为世行行长之后,最引人关注的一项人事任命是,挑选来自中国的经济学家林毅夫担任世行高级副行长兼首席经济学家。这是世行历史上首次选择来自发展中国家的经济学家担任首席经济学家,也是第一位担任这一职位的中国人,显示了佐利克对中国的关注。

任期内,佐利克对林毅夫的发展经济学理论与实践探索都给予很大支持,曾举办关于中国在非洲共同发展的经验研讨会,还发表了《发展经验民主化》的讲话,希望中国为世界提供更多有益的发展经验。

而佐利克为中国人所熟知的还在于他为中国贴上的那个知名的标

签——“负责任的利益攸关者”。他强调世界要承认中国崛起的现实,但与权利相伴而来的是责任,包括增加发展援助。他认为,中美两国的合作对于世界新秩序的稳定至关重要。

2012年2月,在宣布自己将出于6月期满离任后不久,佐利克来到北京,参加被世行人士称为“大思路”的2030年中国发展战略报告发布会。在与国务院发展研究中心合作推出的这份报告中,详细分析了中国发展面临的新问题和新挑战,包括人口老龄化、资源约束、环境压力等,并对未来20年的发展远景做出预测,同时提出六大改革发展建议,包括推进向市场经济转型、推动创新、促进绿色发展、健全社会保障、改善财政可持续性、继续融入全球市场。

在这次报告会上及此前记者所见证的多个场合,佐利克都在重复着他的一个重要判断,即中国经济的发展将对国际经济、社会和政治产生长久而深远的影响。他说,过去30多年来,中国取得了非凡的经济成就,年均增长9.9%,6亿人摆脱了贫困。到2030年,如果中国的人均收入从目前的约5000美元提高至16000美元,其经济规模就相当于增加了15个今天的韩国。其实,早在1981年,世行就完成了第一份关于中国的综合发展报告《中国:社会主义的经济发展》,对中国未来20年的发展远景做了预测。而事实证明,中国的发展超出了绝大多数专家预计,创造出所谓的中国奇迹。

“勤学指引人生”

在母亲眼里,这位继承了祖母蓝眼睛的二儿子最喜欢做的事情就是阅读,其中最感兴趣的是有关战争的书,对美国南北战争更是情有独钟。

1953年7月25日,佐利克出生在

丰富的履历

在这今逾30年的职业生涯中,佐利克横跨政、商、学三界,做过的全职工作不下12份,粗略计算,平均约两年半就换一次工作。不久前在接受媒体采访时,佐利克说世界银行已经是他目前干得时间最长的一份工作。

1981年从哈佛毕业后,佐利克来到华盛顿特区巡回上诉法院,为法官帕特里克·瓦尔德担任法律职员,积累了法律与行政经验。

出道不久,佐利克已显露才华,受到华盛顿高层赏识。1985年至1993年,佐利克一直在美国联邦政府工作。八年间,他曾在财政部与詹姆斯·A·贝克财长共事,担任负责金融机构政策的助理副财长;在国务院担任负责经济与农业事务的副国务卿,以及副国务卿级别的法律顾问。他还担任过白宫办公厅副主任。

1989年至1990年,在东西德国统一进程中,佐利克是发挥了主要作用的美国官员。在1991年至1992年举行的七国首脑经济峰会期间,他担任老布什总统的特别代表。

1993年至1997年,佐利克担任美国住房贷款抵押机构房利美公司的执行副总裁,负责管理低价住房业务,以及公司的法律、监管、政府与行业关系和国际服务等业务。

离开房利美后,佐利克在美国海

军学院任教授一年。之后,他做了肯尼迪政府学院的研究员,还在高盛公司短期担任高级国际事务顾问。1998年1月,佐利克与人联名向时任总统比尔·克林顿上书《美国的新世纪项目》。1999年,佐利克还曾短暂出任华盛顿智库战略与国际研究中心主任。

2000年,在小布什总统竞选期间,佐利克加入后来成为国务卿的康多莉扎·赖斯领导的竞选团队,出任外交政策顾问。

2001年至2005年1月,佐利克担任美国第13任贸易代表,被称为是“谈判桌上的计算机”。期间,他推动了一系列全球、地区和双边自由贸易谈判,同时确保美国国会支持开放市场。佐利克还是中国加入世界贸易组织谈判进程中的重要人物。

2005年至2006年,佐利克担任美国国务院二号人物的副国务卿,他还是国务院的首席运营官。在此期间,佐利克被认为是布什政府对华政策的核心人物。

2006年至2007年,在加入世行之前,佐利克担任高盛国际的副董事长。

2007年7月1日,佐利克正式就任世界银行行长,成为世行历史上第11位掌门人,登上了他职业生涯中的一座新高峰。



本文作者与佐利克合影。