

## 记者手记

## 在思想世界中求索

□本报记者 刘丽娜

想了解和叙述佐利克这样的人物很难,因为其经历太丰富,就像从多棱镜中看世界,每一个视角看到的只是一个侧面,政治家、律师、金融家、外交家、学者、经理人……在世行工作的一位朋友认为,政治家和外交家可能更适合有雄才大略的佐利克。不过,在记者眼里,他更像一位不断探索的哲人。

佐利克爱思考,讲话时常常会不自觉地闭眼。在华盛顿工作期间,记者曾对他进行过两次专访,参加过数十次的新闻发布会和公共活动。不论是面对面的交谈,还是听其演讲,稍为留心就会发现他的这一下意识举动。

佐利克爱读书,喜欢与朋友交流思想,分享新知。2011年秋,记者在专访佐利克时,看到其办公室里,除了装得满满的书架,办公桌上甚至窗台上都摆满了书籍。其助手、世行办公厅副主任福格森对记者说,佐利克最大的爱好是阅读,其中又以历史为最。

除了从书中汲取思想养分,佐利克更善于从接触的各种人中获得启示,包括新闻记者。

2011年秋季世行年会前,记者在采访佐利克时提到不久前休假刚刚去过的布雷顿森林,也就是1944年设计了国际金融和货币体系的所谓布雷顿森林体系的会议原址。佐利克特别感兴趣,与笔者就此话题多谈了五分钟。

几天后,他在乔治·华盛顿大学发表关于世行年会前的预热讲话中,8次提到“布雷顿森林”。根据记者的记录,这是其近年来单次讲话中提到这一名词最多的一次。会后遇到福格森,他说佐利克的讲话很可能是受到记者的影响。因为他确实常常从与国际记者的交谈中获得启示,并调整自己的讲话内容。

尤其是,作为布雷顿森林体系一大支柱的领导人,佐利克正是这一体系的重要捍卫者和改革者。采访当天,他曾非常严肃地对记者说,他从不认为布雷顿森林体系已经解体,只不过,这一体系需要与时俱进,需要改革。

据助手介绍,除了读书,佐利克还有一项特别的爱好——保护老虎。笔者曾留心细数,在世行总部大楼的行长办公室内外,总共有关于老虎或同类猫科动物的照片不下12幅。佐利克还在其任期发起保护老虎的倡议,这在世行历史上也是首次。问及原因,佐利克身边工作人员认为,这主要是因为佐利克认为老虎处于自然界生物链的顶端,如果能够保护好老虎,也就能更好地保护整个自然与生态环境。

佐利克为人低调,对母亲至孝。佐利克母亲曾对媒体说,在2007年被布什总统提名出任世行行长时,她看到电视中的儿子带的那条浅蓝色领带正是她多年前送给他的礼物。

从阅读中思考,从经验中总结,从实务中提炼……外交与战略家的佐利克亦如哲人,总是在思想的世界中求索。

2010年9月19日,他在谈到“发展经济学的民主化”时说,虽然思想的圣殿常常在生活现实的袭击下坍塌,我仍然钦佩为搭建真知灼见的穹顶而做出的努力尝试。”

## 佐利克名言

佐利克善于发明概念,以思想引领实践。在国际关系领域,他的许多名言受到广泛关注和引用。

## 利益攸关者

2005年9月21日,时任美国副国务卿的佐利克在纽约一次讲话中,提出美国应努力使中国成为国际体系中“负责任的利益攸关者”

responsible stakeholder)一词。他在第二年访华期间说,他的这一概念为中美关系的发展提供了一种方向感。他建议中国“在国际体系中发挥非常积极的作用”。

## 现代化的多边主义

佐利克在世行任内一直积极推动他所认为的新的多边主义 New Multilateralism),或称现代化的多边主义 Modernized Multilateralism)。他在2008年10月13日的一次讲话中说,符合时代的全新的多边体系必须是一个灵活的网络,而不是一个僵化的制度。它必须能最大限度地发挥相互联系的各个主体的优势,包括公共和私营部门、营利机构和民间非政府组织。新的多边体系必须尊重国家主权,同时又能处理超越国界的问题。新的多边体系也必须具有务实性。新的多边体系必须有助于建立一种共同责任感。必须重新界定经济多边体系,摆脱只关注金融和贸易的传统。

## 第三世界的终结

2010年4月14日,佐利克在伍德罗·威尔逊国际学者中心发表题为“迈向多极化世界,实现多边主义的现代化”的讲话。他说,如果说1989年标志着“第二世界”随着苏东国家的演变而寿终正寝,那么2009年则标志着所谓“第三世界”概念的终结。我们现在正处于一个快速发展变化的新的多极化世界经济中。北与南、东与西,现在是指南针上的四个标志,不再是经济指向。“七国集团炉边谈话式的旧有世界格局已经不复存在。”

## 新的多极世界要求多极知识

2010年9月19日,佐利克在发表“发展经济学的民主化”讲话时说,随着经济构造板块的漂移,经济模式也必须改变。知识的流动不再只是由北向南、由西向东、由富向穷。在这个新世界,发展中国家不只是受援者,而同时也是援助、经验的提供者。这已不再是关乎《华盛顿共识》的问题,新的世界不是关于意识形态的万灵药,不是规划蓝图,也不是放之四海而皆准的模式。



□本报记者 刘丽娜

## 佐利克 “世界的行长”

义必须与时俱进。”

在2008年秋的几次讲话中,佐利克又从多个角度对其新多边主义进行了阐述。当年10月13日,佐利克说,“如果多边体系无法发挥作用,全球化可能会成为一座‘通天塔’,各国相互竞争,出现利益冲突,最终谁也无法受益。”

佐利克之所以大力推动改革多边主义机制,在于他对当时国际形势的敏锐把握。他多次表示,世界经济的天平正在发生变化,增长极正在发生变化,新增长潜力地区正在发生变化。因此,权力结构也应随之而变。

2009年10月,在土耳其伊斯坦布尔召开的世行年会上,佐利克表示,“1944年,参加‘布雷顿森林会议’的代表们抓住时机……为世界经济、金融和商业关系构建了一系列规则、机构及制度体系。”

65年来,世界格局发生了巨大变化。当前的这场巨变将再次调整世界的眼光。”

佐利克认为,符合时代的全新的多边体系必须是一个灵活的网络,而不是一个僵化的制度。它必须能最大限度地发挥相互联系的各个主体的优势,包括公共和私营部门、营利机构和民间非政府组织。新多边体系必须尊重国家主权,同时又能处理超越国界的问题;必须重新界定经济多边体系,摆脱只关注金融和贸易的传统。

顺应时势的改革。

上任之初,佐利克提出六大战略主题,分别针对最贫困国家尤其是非欧洲国家、脆弱和后冲突国家、中等收入国家、全球和地区公共产品、增加阿拉伯国家的机会、知识建设与学习。其目标是推动“世界银行集团成为具有包容性和可持续的全球化的催化剂。”

在华盛顿专家看来,世界银行是迄今人类社会创造的最复杂的官僚机构之一,来自世界各地的1万多名员工有着不同背景与文化,要管理好这样一支团队难度可以想见。

一位在世行工作多年的美国员工对记者说,佐利克是卓越的政治家和外交家,但缺乏“发展”经验。甚至有人批评他照搬白宫的一些做法,在某些问题上给世行打上过强的美国政府印记。

也有人批评,佐利克把一些带有政治色彩的议题带入世行主要日程中,使世行偏离应有的轨道。另外,针对美联储量化宽松政策,佐利克2010年11月7日在英国《金融时报》上发表的关于国际货币体系应归某种金本位制的论点,也引发了大量争议。

不过,在一再强调大历史与国际化的佐利克眼里,这些批评并不会阻碍他追求更宏大主题的脚步。

在2012年2月15日发表的离任声明中,佐利克把自己任内的业绩总结为三大方面:灵活积极的危机应对举措,推进世界银行的现代化,以及现代化的多边主义。

声明说,转型后的世行在全球经济危机中发挥了历史性的作用,利用创纪录的增资提供了2470多亿美元,帮助发展中国家促进增长和战胜贫困。此外,扩大资源和推动关键领域改革,使得世行运行得更快、更有效、更开放。

根据记者观察,佐利克在世行的工作令人印象更深刻的是,他反复阐述的“新多边主义”,亦称多边主义的现代化。

## 倡导新多边主义

不能让“多边主义”成为集体不作为的借口,必须让多边主义真正地发挥作用。现代化的多边主义必须与时俱进。

除了调整世行自身主题,佐利克着力更多的地方在于他自称的世界经济秩序重构,他给这一进程选择了新名词——“使多边主义现代化”。

5年前,一场百年一遇的国际金融危机正席卷全球。2007年3月,华尔街大投资银行贝尔斯登倒闭,美国次贷危机浮出水面,而更大的金融海啸正在不远处酝酿。当时身处高盛集团高位的佐利克熟知华尔街的规则,也深切预感到这场危机可能对美国以及国际秩序带来冲击。

沃尔福威茨的意外离职使佐利克获得了施展其国际战略的机会。2011年4月6日,佐利克在华盛顿的彼得森国际经济研究所发表讲话时说,“自从2007年我来到世界银行后,一直在提倡实现‘多边主义的现代化’。”不能让“多边主义”成为集体不作为的借口;我们必须让多边主义真正地发挥作用。”现代化的多边主

义必须与时俱进。”

在2008年秋的几次讲话中,佐利克又从多个角度对其新多边主义进行了阐述。当年10月13日,佐利克说,“如果多边体系无法发挥作用,全球化可能会成为一座‘通天塔’,各国相互竞争,出现利益冲突,最终谁也无法受益。”

佐利克之所以大力推动改革多边主义机制,在于他对当时国际形势的敏锐把握。他多次表示,世界经济的天平正在发生变化,增长极正在发生变化,新增长潜力地区正在发生变化。因此,权力结构也应随之而变。

2009年10月,在土耳其伊斯坦布尔召开的世行年会上,佐利克表示,“1944年,参加‘布雷顿森林会议’的代表们抓住时机……为世界经济、金融和商业关系构建了一系列规则、机构及制度体系。”

65年来,世界格局发生了巨大变化。当前的这场巨变将再次调整世界的眼光。”

佐利克认为,符合时代的全新的多边体系必须是一个灵活的网络,而不是一个僵化的制度。它必须能最大限度地发挥相互联系的各个主体的优势,包括公共和私营部门、营利机构和民间非政府组织。新多边体系必须尊重国家主权,同时又能处理超越国界的问题;必须重新界定经济多边体系,摆脱只关注金融和贸易的传统。

在一些评论家看来,佐利克设想的这张复杂的所谓新多边主义架构可以用一句话概括,即适应新的世界经济现实,承认新兴市场与发展中国家的力量,但同时尽可能保持美国的权力核心。许多分析人士认为,在新多边主义思路指导下的世行,其增资和投票权改革是佐利克任内的最大业绩。

在一些评论家看来,佐利克设想的这张复杂的所谓新多边主义架构可以用一句话概括,即适应新的世界经济现实,承认新兴市场与发展中国家的力量,但同时尽可能保持美国的权力核心。许多分析人士认为,在新多边主义思路指导下的世行,其增资和投票权改革是佐利克任内的最大业绩。

2010年4月,在世行的春季会议上,实现了二十多年来首次普遍增资和向发展中国家转让投票权。当时186个成员国批准世行增资860多亿美元,并将新兴经济体和发展中国家在世行的投票权提高3.13个百分点,达到47.19%——自2008年以来累计向新兴经济体和发展中国家转让投票权4.59个百分点。

在一些评论家看来,佐利克设想的这张复杂的所谓新多边主义架构可以用一句话概括,即适应新的世界经济现实,承认新兴市场与发展中国家的力量,但同时尽可能保持美国的权力核心。许多分析人士认为,在新多边主义思路指导下的世行,其增资和投票权改革是佐利克任内的最大业绩。

2010年4月,在世行的春季会议上,实现了二十多年来首次普遍增资和向发展中国家转让投票权。当时186个成员国批准世行增资860多亿美元,并将新兴经济体和发展中国家在世行的投票权提高3.13个百分点,达到47.19%——自2008年以来累计向新兴经济体和发展中国家转让投票权4.59个百分点。

在一些评论家看来,佐利克设想的这张复杂的所谓新多边主义架构可以用一句话概括,即适应新的世界经济现实,承认新兴市场与发展中国家的力量,但同时尽可能保持美国的权力核心。许多分析人士认为,在新多边主义思路指导下的世行,其增资和投票权改革是佐利克任内的最大业绩。

在一些评论家看来,佐利克设想的这张复杂的所谓新多边主义架构可以用一句话概括,即适应新的世界经济现实,承认新兴市场与发展中国家的力量,但同时尽可能保持美国的权力核心。许多分析人士认为,在新多边主义思路指导下的世行,其增资和投票权改革是佐利克任内的最大业绩。

在一些评论家看来,佐利克设想的这张复杂的所谓新多边主义架构可以用一句话概括,即适应新的世界经济现实,承认新兴市场与发展中国家的力量,但同时尽可能保持美国的权力核心。许多分析人士认为,在新多边主义思路指导下的世行,其增资和投票权改革是佐利克任内的最大业绩。

在一些评论家看来,佐利克设想的这张复杂的所谓新多边主义架构可以用一句话概括,即适应新的世界经济现实,承认新兴市场与发展中国家的力量,但同时尽可能保持美国的权力核心。许多分析人士认为,在新多边主义思路指导下的世行,其增资和投票权改革是佐利克任内的最大业绩。

在一些评论家看来,佐利克设想的这张复杂的所谓新多边主义架构可以用一句话概括,即适应新的世界经济现实,承认新兴市场与发展中国家的力量,但同时尽可能保持美国的权力核心。许多分析人士认为,在新多边主义思路指导下的世行,其增资和投票权改革是佐利克任内的最大业绩。

在一些评论家看来,佐利克设想的这张复杂的所谓新多边主义架构可以用一句话概括,即适应新的世界经济现实,承认新兴市场与发展中国家的力量,但同时尽可能保持美国的权力核心。许多分析人士认为,在新多边主义思路指导下的世行,其增资和投票权改革是佐利克任内的最大业绩。

美国伊利诺伊州第五大城市内珀维尔。佐利克是德国后裔,其父威廉·T·佐利克曾参加过第二次世界大战和朝鲜战争。

1971年,佐利克毕业于当地最好的中学内珀维尔中心高中。这所由“红鹰”为标志的中学以优异的教学和体育成绩而闻名。该校还有一项独特之处,号称是全美唯一收藏有古埃及木乃伊的高中。不知这是否影响了年轻的佐利克对历史的偏好。

2007年当佐利克被小布什总统提名担任世行行长时,佐利克的母亲在接受媒体采访时说,佐利克曾连续两年担任高中的学生会主席。他非常活跃,自己组织竞选,样样事都打理得井井有条。”在母亲眼里,这位继承了祖母蓝眼睛的二儿子最喜欢做的事情就是阅读,其中最感兴趣的是有关战争的书,对美国南北战争更是情有独钟。

高中毕业后,佐利克以优异成绩考入宾夕法尼亚州的斯沃斯莫尔文理学院攻读历史专业。1975年,佐利克毕业时获得了Phi Beta Kappa社团成员荣誉称号。这项以表彰学业出众大学生为宗旨的荣誉每年仅授予不到10%的优秀学生。社团的名字源自希腊语,意为“勤学指引人生” Love of learning is the guide of life.)。这句话也成为佐利克一直信奉的人生箴言。

本科毕业后,佐利克的兴趣由历史转为法律和公共政策领域,他先到哈佛大学法学院读法律硕士(J.D.),后于1981年在哈佛大学肯尼迪政府学院获得公共政策硕士学位。

其实,早在1981年,世行就完成了第一份关于中国的综合发展报告《中国:社会主义的经济发展》,对中国未来20年的发展远景做了预测。而事实证明,中国的发展超出了绝大多数专家预计,创造出所谓的中国奇迹。告别哈佛,佐利克开启了其不断挑战自我的职业生涯,直至担任世行行长。

如今,佐利克的世行一页即将翻过,他本人下一步的职业落点谜底尚未揭晓。后佐利克时代的世行将如何演进,仍值得探究。而佐利克的一句话令人深思:“历史向人们提出问题,而不是提供答案”。

## “勤学指引人生”

在母亲眼里,这位继承了祖母蓝眼睛的二儿子最喜欢做的事情就是阅读,其中最感兴趣的是有关战争的书,对美国南北战争更是情有独钟。

1953年7月25日,佐利克出生在

1953年7月25日,佐利克出生在