

海外观察

美国能源安全迎来转折

□本报记者 刘洪

石油是现代工业的血液，也是多场肮脏战争的根源。但随着科技的进步、供需的变化，世界能源格局可能正在发生革命性转变。作为其中关键一环，第一石油进口大国的美国正转身成为石油或石油制成品的出口国。未来20年，美洲或者北美，将有望替代中东成为世界能源轴心，这势必对整个世界带来重大而深远影响。

美国能源自给率近年来稳步提高。美国能源信息署在《2012年能源展望》报告中预计，2021年美国能源自给率将突破85%，到2035年达到87%。事实上，凭借着美国本土的强大炼油能力，2011年美国已转变为成品油的净出口国——在去年前三季度，美国成品油出口量约为6000万桶。这也是1949年以来美国第一次有能力出口成品油。

对于这一重大转变，不少美国媒体在报道时都惊呼“无法想象”。美国能源分析师达夫·厄恩斯伯格(Dave Ernserberger)评价说，以前的“常识”是美国是“一个从世界汲取能源的黑洞”，但2011年的变化“改变了这一状态”。

当然，成品油还不同于石油本身，毕竟美国还是世界第一大石油进口国，但美国的进口量正逐年下降也是不争的事实。按照美国政府的相关统计数据，美国原油进口高峰在2005-2006年，但目前日进口量已下降了15%。

美国的重大变化，既有经济不景气、替代能源开发以及汽车油耗降低等诸多因素，但最主要的，则须拜大自然恩赐和科技进步。勘探显示，美国北达科他州和得克萨斯州蕴藏有丰富的页岩气或页岩油。因其储量巨大，这种能源在国际能源界又被称为“博弈改变者(Game Changer)”。

按照美能源部的估计，美国可开采的页岩气达862万亿立方英尺，可满足美国100年的需求。2000年美国页岩能源日产量折合为石油约为20万桶，现已迅速增至100万桶。到2020年，这一产量将达到300万桶。加上美国丰富的煤炭资源，到2020年，美国将取代俄罗斯，成为世界最大的能源生产国。

让美国人感到欣喜的是，在“友好邻邦”加拿大，石油潜力亦是惊人。按照相关的资料，加拿大艾伯塔省已探明的石油可开采量1693亿桶，约占全球原油储量的12%，这些石油99%存在于油砂。目前加拿大日均油砂产量超过150万桶，十年后则可望翻一番，加上其他石油产量，加拿大将超过伊朗，成为世界上仅次于俄罗斯、沙特、美国和中国之后的第五大产油国。

按照美国花旗银行全球大宗商品首席经济学家埃德·莫尔斯(Ed Morse)的分析，美国现已成为全球油气产量增幅最大的国家，这一趋势在未来十年仍将持续。2011年底，美国、加拿大、墨西哥三国原油日产量约为1540万桶，但到2020年，将可望增加至2660万桶。

美国“家门口”的能源还有很多。在南美的巴西，随着勘探技术的深入，过去几年发现多个海上大油田。据巴西政府估计，属于盐带下层的石油储量可能高达1500亿桶。按照目前的开发速度，到2020年，巴西日产石油将达到500万桶，相当于沙特产量的一半以上。届时，巴西将取代委内瑞拉，成为拉美最大的石油生产国。

有了本国丰富的石油以及其他更近距离、更可靠保证的石油源，美国将大大削减从中东进口石油。这势必给美国，也给世界多国的政治经济外交军事战略带来深远影响。仅从经济上讲，美国石油进口将大幅下降，外汇赤字将减少，进而会促进美国经济发展，并巩固美元作为世界主要储备货币的地位。

与之相对应的，中东和非洲的石油将可能大量流向欧洲以及日本、中国、印度等亚洲能源消耗大国。其中，中国虽然能源储量颇为丰富，但随着开发难度不断加大，以及经济的迅速发展，能源需求量势必进一步扩大，这早会取代美国成为世界第一大能源消耗国和进口国。

中东一直是火药桶，非洲一些国家政局也不太稳定，这也意味着与美国日渐向好的能源安全形势相比，欧洲和向中国、印度等亚洲国家的能源风险正在加大。未来几十年，石油对世界来说，仍具有不可替代的重要作用。如何未雨绸缪，在新能源版图中确保自身能源安全，无疑成为欧洲和亚洲能源大国面临的重大考验。

海外聚焦

“三剑客”角逐世行行长

□本报记者 陈昕雨

世界银行本周宣布，由美国总统奥巴马提名的韩裔美籍医学专家金辰勇、由南非等国提名的前世行常务副行长、现任尼日利亚经济统筹和财长恩戈齐·奥孔乔-伊韦拉和由巴西等国提名的哥伦比亚前财长何塞·安东尼奥·奥坎波将角逐世行新行长。未来几周，世行执行董事会将对3名候选人进行面试，初步定于4月春季会议前通过执董会达成共识的方式选出新行长。现行长佐利克将于6月30日卸任。

这是世行自1945年成立以来，首次有其他国家提名的候选人与美国提名的候选人竞争，也是发展中国家首次向世行行长宝座发起挑战。世行是西方主导的布雷顿森林体系的重要支柱，其最大成员国和股东是美国。成立迄今，世行历任行长共11位，全部是“非富即贵”的美国男性。

“黑马”金辰勇

美国提名的金辰勇在三位候选人中堪称“黑马”：首先，假如当选，他将成为首位亚裔世行行长；其次，金辰勇不是银行家，也不曾出任美国政府高官，与历任世行行长背景迥异。

金辰勇1959年出生于韩国首尔，不过，他虽有一张亚洲面孔，却在5岁便随家人移居美国，在美国艾奥瓦州长大，1991年在哈佛大学医学院获医学博士学位，1993年获哈佛大学人类学博士学位。随后，金辰勇曾任哈佛大学医学院系主任，2009年被任命为达特茅斯学院院长，成为美国常春藤历史上首位亚裔校长。金辰勇是非盈利“卫生伙伴组织”创始人之一，曾任世界卫生组织总干事顾问及世界卫生组织艾滋病和艾滋

金融城传真

熄灯一小时

□本报记者 王亚宏 伦敦报道

这个周六全球又将迎来“地球一小时”活动，这项由世界自然基金会发起的活动已经进入第6个年头。组织者希望在一小时的黑暗中，人们能够用五颜六色的眼睛去寻找光明，从而激发出对保护地球的责任感，以及对气候变化等环境问题的思考。

随着活动影响不断扩大，今年在英国，从伦敦的皮卡迪利广场到爱丁堡城堡，很多地标性的建筑都会参加这项熄灯活动。一小时的节能生活在过去6年蔚然成风，甚至已经成为一种时尚，但却无法改变一个残酷的事实：地球温度仍在不断升高。

本来，越来越多的参与者应该让组织者感到欣慰，但让他们无奈的是，很多参与者，在度过一小时的熄灯狂欢后，又像什么都没发生过一样，继续他们的高耗能生活方式，直到下一年熄灯的那一小时来临。

人为的熄灯只要忍一小时就会过去，但人类不能控制的是，目前越来越多的极端天气昭示着地球正在承受难以负担的压力，人们必须采取行动。就在“地球一小时”活动前几天，在伦敦举行的“压力下的地球”国际会议上，来自世界各地的环保专家对可持续发展提出建议，供今年6月将在巴西召开的联合国可持续发展首脑会议参考。

华尔街夜话

漫漫医改路

□本报记者 樊宇 华盛顿报道

两年前美国总统奥巴马签署医疗保险改革法案的时候，或许没有料到这项被认为是他上任以来最重要的法案即使被签署成为法律，也还有被推倒重来的危险。

这项被美国媒体冠以“奥氏医改”的法案计划将3000多万没有医保的美国人纳入医保体系，将医保覆盖范围扩大到95%，但自出台之日起就饱受争议，美国民主、共和两党对此态度泾渭分明，民众反应褒贬不一。

在美国，65岁以上的老人和残障人士可以享受政府资助的医疗保健项目，低收入者可以享受政府医疗补助项目；其他多数美国人由雇主提供医保，不具备上述条件的人只能自己掏钱购买医疗保险，那可是一笔不小的费用。

美国人每年在医疗上的花费超过2万亿美元，占GDP的比例超过10%，给联邦财政带来沉重负担，但整个市场效率却不高。即便这样，因为牵涉的利益太过复杂，前几任总统都对医改“望而却步”，奥巴马高举医改大旗着实是冒着不小政治风险。

两年来，共和党人一直未放弃对医改法案的攻击和阻挠。去年支持共和党的26个州联合起诉，将医改闹到了联邦最高法院。本周联邦最高法院就奥巴马政府医改法

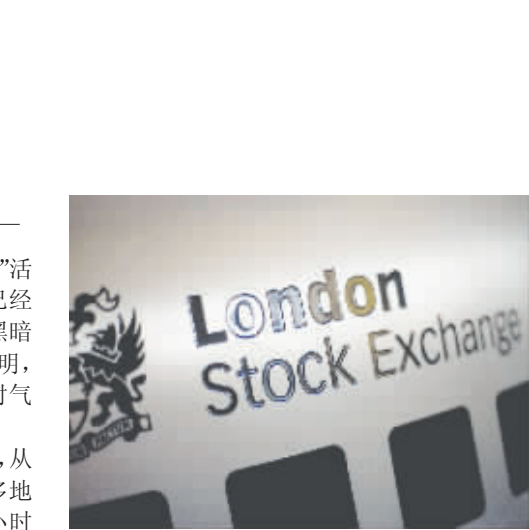


图为位于华盛顿的世界银行总部

病司司长。

《金融时报》评论称，金辰勇的个人成就有目共睹，他是一个典型的实现了“第一代移民美国梦”的代表。他获世行行长提名，有助于显示奥巴马政府的政策多元化，赢得亚裔选民支持，展现美国“重视发展中国家”的姿态。分析人士认为，金辰勇及发展中国家候选人首次获世行行长提名表明，世行掌门的“美国世袭制”已遭冲击，这将给世行高层人事构架带来转变，也会给未来全球金融机构高层管理者的遴选制度带来新的可能。

美国前总统小布什的经济顾问、达特茅斯经济学家斯劳特表示，金辰勇乐于接受新思想、乐观，且精力过人。他的领导风格和个人魅力能帮助他胜任世行行长之职。长期以来，世行被认为是一家严肃的机构。上周，一段金辰勇



2009年诺贝尔经济学奖得主埃莉诺·奥斯特罗姆在“压力下的地球”会议上说，越来越多的证据显示，人类对地球的影响正在逼近地球所能承受的极限，科学界有责任发出声音。这位诺奖得主敦促所有国家的官员、民众和企业采取相应政策，避免对地球造成不可挽回的伤害。而学界也为此总结了一些政策建议，涉及能源安全、绿色经济、医疗卫生等诸多方面，希望能为联合国会议提供参考。

当然，决策者能否听进科学家的话，进而转化成实际行动，那就是另一回事了。在可持续发展方面，学界统一的蓝图和主权国家间分歧与鸿沟，正是两年前哥本哈根会议虎头蛇尾的根源，同样也给今年6月在巴西里约热内卢召开的可持续发展会议蒙上阴影。

案连续举行了三次听证会，受到空前关注。法庭内座无虚席，旁听席一票难求，很多人甚至为此彻夜排队。法庭上控辩双方唇枪舌剑，法庭外支持者和反对者各自聚集，手持标语，十分吸引眼球。

整个法庭辩论的核心是医改法案中最有争议的“强制医保”条款是否违宪。作为医改法案的基石，该条款要求绝大多数美国公民必须购买医疗保险，否则将被处以罚款，政府将为低收入阶层提供医保补贴。

奥巴马政府认为，美国社会医疗费用呈螺旋式上升，长此以往将难以继，而且很多“无保人员”无力承担的医疗费用最终将转嫁到纳税人和购买医疗保险的人身上，这有失公平。而“强制医保”将吸纳更多民众，特别是年轻的健康人群投保，降低整体保险的赔付风险，从而有效降低保险费率。

持反对意见的人认为“强制医保”条款超越了宪法赋予国会管理经济的权力范围，政府的“手”伸得过长。如果“强制医保”合法，那么以此类推，政府以后不是也有权要求民众购买其他产品，比如某款食品或某款汽车，这侵犯了公民自由。

医保改革引发的全国大讨论，预示着美国医改前路之艰难，也从一个侧面反映了美国两党之间的理念鸿沟，以及美国民众与政府之间的观念冲突。

打破美国独角戏

“三剑客”角逐世行行长



展示才艺的视频在互联网上广泛传播。去年在名为“达特茅斯偶像”的才艺比赛中，作为校长的金辰勇身穿太空服，戴着无指手套，手举荧光棒，演唱了20世纪80年代风靡一时的歌曲《The Time of My Life》。

不过，金辰勇竞选世行行长的短板也很明显。有专家质疑，非金融家、非外交家的金辰勇在政治外交方面相对薄弱，经济领域造诣稍显不足，医学专家是否适合世界银行行长一职也值得商榷。华盛顿彼得森国际经济研究所研究员阿斯顿德直言：“金辰勇似乎没有任何经济学背景，没有达到出任世行行长最重要的标准。”

尽管如此，目前金辰勇已得到法国、加拿大及韩国的支持。此外，由于美国持有世行15.85%的投票权，且是唯一一个拥有否决权的国家，海外媒体普遍

好在日益扁平化的社会结构为解决可持续发展问题提供了另一种选择——直接让民众选择并接受低碳生活，尽量让每年的8700多个小时，过得都像熄灯的那一小时般地充满绿意。

当然，低碳生活绝不是关灯了事。低碳更多的是选择，比如在网上找一个碳足迹计算器，算出自己在过去一年里的碳排放量后，望着那个高出自己预料且以“吨”为单位的数字，再愁眉苦脸地开始用实际行动来做减法。削减碳足迹的方式来自生活的每一小时。比如想泡茶的时候，尽量用煤气烧水而不是用电水壶，因为后者的碳排放是前者的3倍。而在吃饭的时候，素食主义是低碳的选择，实在想开荤的话，就选择低排放猪肉或者鸡肉，远离牛肉和羊肉。

出行也是碳排放的大户，宅男生活听起来就很低碳，而非要出门的话能坐火车就不选飞机，能乘公交就不开车。当然，在油价高涨的时代，将座驾“油老虎”换成一辆更加节能的小车也是不少人的选择。然而在很多情况下，这种做法只是汽车生产商的营销策略，而绝非出于低碳考虑。因为制造一辆车要制造8吨左右的二氧化碳，大约等于行车3.7万公里的排放。这么算下来，或许开辆看起来不那么绿色的旧车可能更加低碳。

与民主党倡导政府监管、注重社会福利不同，共和党一直强调医疗保险应以自由市场为基础，赋予民众更多的选择权，反对政府大包大揽。在民主党看来，享受医疗服务是民众的权利，但到了共和党这里，就被解读成了一种义务，一种“不参保，就罚款”的义务，并借此大肆宣扬。

9名法官中有4名自由派法官更倾向于联邦政府，5名保守派法官更倾向控方。控方认为，民众有权不进入医疗保险市场，而美国司法部检察长提出，医改法案的一个重要前提就是每个人都需要，或者最终都将需要医疗服务。因此，医疗服务不同于食品，是一种特殊商品，政府并不是强制人们去做不想做的事情，而是在规定他们如何支付最终所需要的产品。

如果“强制医保”条款被裁定违宪，紧接而来的问题是医改法案除这一条款以外的其他内容能否独立存在，如法案中规定保险公司不能拒绝投保者购买保险，不能以投保者既往病史为由收取高额保费。有法官认为，如果“强制条款”不合法，那么上述条款也不能单独存在。

这样看来，奥巴马医改法案或将分崩离析的危险。美国媒体已经“按捺不住地”将医改法案的命运与总统大选的结果联系在一起，医改最终会成为奥巴马总统生涯中的成就还是败笔，最高法院6月的裁决将具有历史意义。

预计，金辰勇出任世行行长胜算极大。

女强人伊韦拉

南非等国提名的伊韦拉是三位候选人中唯一的女性。伊韦拉1954年出生于尼日利亚，1981年在美国麻省理工学院获地区经济发展博士学位。她曾在世行任职20多年，并于2007年至2011年任世行常务副行长。2003年至2006年间，伊韦拉先后任尼日利亚财长和外长，是全球首位担任过这两项政府要职的女性。伊韦拉现任尼日利亚经济统筹和财政部部长。

三位候选人中，伊韦拉的提名较早落定。她不仅在经济、金融、外交和政治方面的工作经验均占据优势，且是世行元老，在美国和发展中国家威望很高。此外，伊韦拉长期在发展中国家工作，假如当选，可进一步提升发展中国家话语权，平衡发达国家和发展中国家在世界金融体系中的需要。

她给外界留下的印象是勤勉执著地为发展中国家的利益奔波打拼，被誉为“除国籍不是美国外，最完美的世行行长人选”。《金融时报》认为，伊韦拉还有更具象征性的优势，假如一位非洲女性执掌世界最大的发展机构，将向世界传达强烈信号，即发展中国家在世界金融体系中的地位与日俱增。

但尼日利亚《领导报》却认为，伊韦拉赢得世行行长职位的机会不大，此职最终由世行执行董事会决定，来自美国的董事将占据优势，而发展中国家执行董事总共只拥有世行30.68%的投票权。此外，美国提名韩裔候选人金辰勇，将进一步分化新兴经济体投票。

海外选粹

全球最佳掌门人

最新一期《巴伦周刊》公布了年度全球三十位最佳首席执行官，其中十余人均为首次上榜，其所处行业也是五花八门。

作为伯克希尔·哈撒韦公司的掌门人，沃伦·巴菲特用言行很好地诠释了身为一位伟大的首席执行官所应具备的特质：集激情、责任、创造力和企业家的动力于一身。巴菲特也因此坐上本榜单的头把交椅，而声名同样如雷贯耳的比尔·盖茨与亚马逊掌门人杰夫·贝索斯、星巴克的霍华德·舒尔茨、联邦快递的弗雷德·史密斯、摩根大通的杰米·戴蒙等一众企业名家也当仁不让地占据了榜单前列。

不过，《巴伦周刊》本次公布的榜单带给世人的更多惊喜则来自新面孔：仅三十人的榜单中竟然出现12位“新人”：其中不乏如寇驰、IBM、英特尔等名企的现任或前任掌门人，当然还有如销售力网站、道明银行等名不见经传的小字辈。而加拿大道明银行CEO爱德·克拉克的上榜，

缘于去年他成功推行以客户为中心的经营策略，并使银行业绩大幅攀升，对其最大竞争对手——加拿大皇家银行造成很大冲击，正因如此，克拉克取代了榜单上的常客——加拿大皇家银行掌门人戈登·尼克森。

另一位很值得一提的“新人”则是宝马公司的诺伯特·雷瑟夫，去年以来，全球汽车业始终处于低迷态势，雷瑟夫却率领宝马公司抢占了全球豪华汽车市场头名，同时宝马的多项经营指标都成为行业翘楚。

需要说明的是，《巴伦周刊》的榜单放眼全球企业，上榜者中有八位来自美国，七位来自欧洲，三位来自亚洲，还有澳大利亚及加拿大各一位。本次评选并非基于任何

奥坎波有点儿悬

巴西等国提名的奥坎波1952年出生于哥伦比亚，1976年在美国耶鲁大学获经济学博士学位，是一名社会经济学家。1993年至1997年，奥坎波历任哥伦比亚农业和社会发展部长、国家计划部国家计划局局长及财政和公共信贷部长。2003年至2007年，奥坎波被任命为联合国负责经济和社会事务副秘书长，现任联合国拉美和加勒比海经济委员会执行秘书，及美国哥伦比亚大学教授。

奥坎波的“粉丝”强调他业绩出众。巴西财政部国际事务秘书长柯尚戴表示，世行行长一职人选应视业绩择优选择。多米尼加共和国经济部长蒙塔斯表示，奥坎波拥有在联合国的工作经验，同美国关系良好，并得到世行职员的高度重视。

不过，奥坎波有另两位候选人没有的困难，作为奥坎波的提名国，本应是其最坚定支持者的巴西却显得立场不坚定。巴西财政部发言人表示，尽管已推荐了候选人，但巴西还需对三位候选人进行评估，对最终支持哪位候选人仍持谨慎态度。

中国社会科学院世界经济政治所副研究员李众敏指出，近10年来，世行的业绩并不理想。在2003年至2010年间，世行有一半时间亏损，经营绩效较其他多边机构差，杠杆率也是这些机构中最高的。在此背景下，世行近年开始调整业务方向，增加了对新兴经济体贷款，业绩有所改善，预计新行长将延续这一方向，此次世行行长竞选改变了美国人上演独角戏的局面，但实质上，仍难改变美国人把持世行的局面。”

海外选粹

全球最佳掌门人

固定程式，而是通过汇总并深入剖析该周刊员工、行业投资者及分析师、公司高管的观点得出结论，而公司股价表现也是重要的评判标准之一。

更重要的评判标准则是全球运营能力。《巴伦周刊》认为，身在全球化时代，作为公司首席执行官，不仅要拥有一定年限(五年以上为宜)的管理经验，还要具有全球化经营策略。像肯德基的母公司百胜、麦当劳及星巴克，其创富神话均是在公司发源地甚至美国以外地区上演。

除了全球化运营，掌舵人杰出的创造力也是本次评选的重要指标。以本次上榜的销售力网站首席执行官马克·贝尼奥夫为例，他开创了通过云存储在互联网上传递



软件的经营业态，并因此使公司价值提升到200亿美元。而为寇驰服务了三十余年的卢·法兰克福自2000年开始成为公司首席执行官以后，创造性地将寇驰打造成全球顶级奢侈

品牌，并为投资者带来40倍的回报，即使身处经济危机中，法兰克福和他的寇驰也是表现神勇。

值得一提的是，三位亚洲上榜者之一是来自中国腾讯公司的首席执行官马化腾。《巴伦周刊》列出的上榜原因是：马化腾正率领他的网络巨人向各种新方向进军。从上世纪90年代开始涉足即时通讯，经过十余年发展，如今的腾讯以530亿美元的市值，成为紧随谷歌和亚马逊之后的全球第三大互联网公司，而随中国互联业逐渐步入成熟期，马化腾又将腾讯的触角扩展到门户网站、社交网络及在线游戏等多个领域，其去年推出的微信服务更在很短时间内容获了6000余万用户。(石磊)